

# 做国际公务员

求职、任职、升职的经验分享

宋允孚

著



 中国人民大学出版社

《做国际公务员》一书从怎样“挤进去”、“站住脚”、“升上去”三个方面展开，通过案例进行探讨，并以作者个人的成长经历为例，说明能力水平的提高需要长期积累。相信读者可以从中受到一定启发。

——周光召

中国科学技术协会名誉主席、中国科学院院士、原全国人大常委会副委员长

世上无难事，只怕有心人。其实，做国际公务员并不似想象的那么困难，外国人能行，中国人也能行；别人能行，你们也能行！年轻朋友们，努力吧，祝你们早日成功！

——本书节选

策划编辑 郭晓明 余盛

责任编辑 李俊峰 李慧平

孟庆晓

封面设计  来显设计

ISBN 978-7-300-14278-4

ISBN 978-7-300-14278-4



9 787300 142784 >

定价：49.80元

# 做国际公务员

求职、任职、升职的经验分享

宋允孚

著

中国人民大学出版社  
· 北京 ·



## 图书在版编目 (CIP) 数据

做国际公务员：求职、任职、升职的经验分享/宋允孚著. —北京：中国人民大学出版社，2011.8

ISBN 978-7-300-14278-4

I. ①做… II. ①宋… III. ①国际组织—职业选择 IV. ①D813

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 178357 号

## 做国际公务员

求职、任职、升职的经验分享

宋允孚 著

Zuo Guoji Gongwuyuan

---

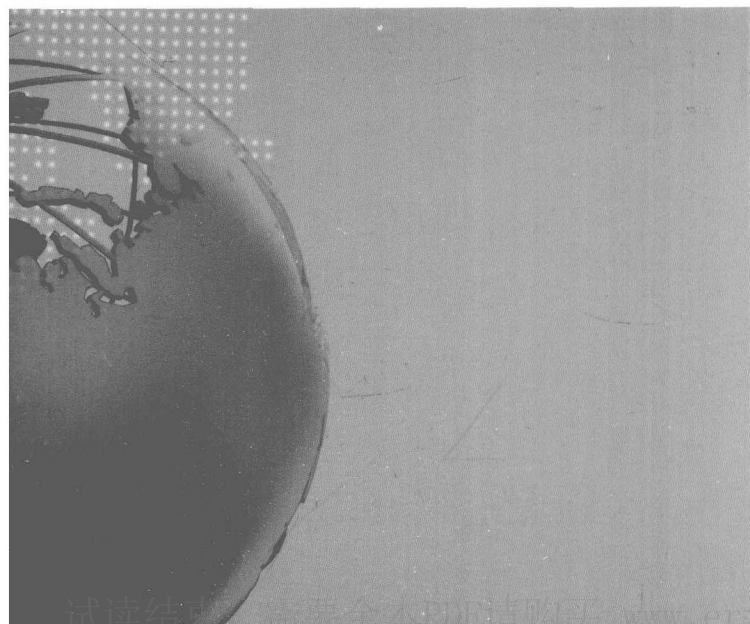
出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)		010-62511398 (质管部)
	010-82501766 (邮购部)		010-62514148 (门市部)
	010-62515195 (发行公司)		010-62515275 (盗版举报)
网 址	<a href="http://www.crup.com.cn">http://www.crup.com.cn</a>		
	<a href="http://www.ttrnet.com">http://www.ttrnet.com</a> (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	北京东君印刷有限公司		
规 格	170 mm×240 mm 16 开本	版 次	2011 年 9 月第 1 版
印 张	18.25 插页 3	印 次	2011 年 9 月第 1 次印刷
字 数	284 000	定 价	49.80 元

---

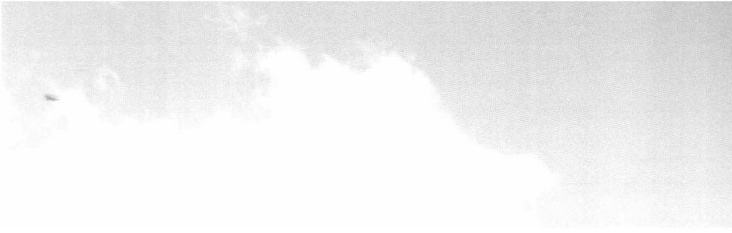
版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换



宋允孚，18岁出国留学，在国外学习、工作前后20多年（包括在美国乔治敦大学进修、法国国家行政管理学院培训、在非洲援外、在国外参与双边及多边活动），掌握英、法两门外语，有丰富的国际交流与合作方面的经验。1968年起在卫生部从事对外工作达26年，曾任外事司司长、国际交流中心主任暨中心理事会副理事长兼秘书长等职。1994—2007年在世界卫生组织对外关系部门工作，先后在“资源动员规划”和“政府、民间机构及私营部门关系司”任高级外事官，后升任“联合国改革及伙伴关系规划”协调员。



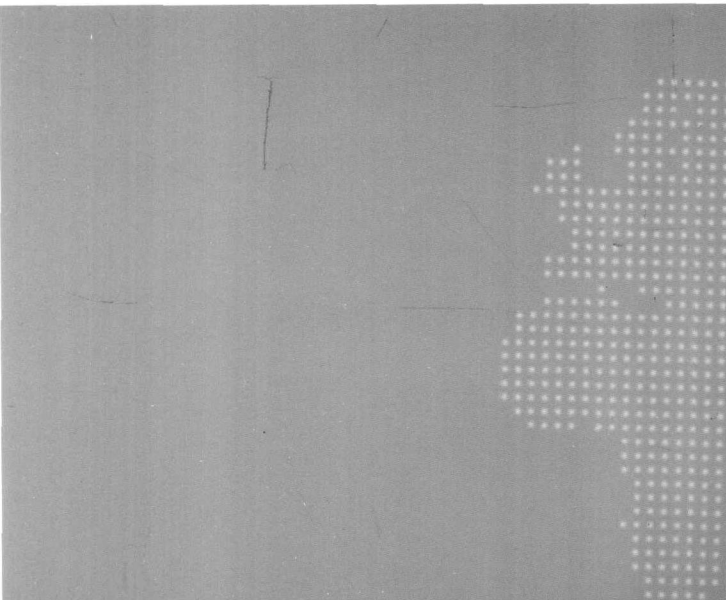




## 内容简介

对很多人来说，国际公务员是一个神秘的职业，显得高不可攀。国际公务员大多身份地位较高、工作环境优良、薪酬待遇优厚，令人羡慕向往。作者用自己的亲身经历告诉大家，国际公务员并不神秘，做国际公务员也并不似想象的那么困难。

本书是国内第一部详细介绍国际公务员职位、待遇、工作环境、录用、晋升的著作。作者详细介绍了自己在国际组织中工作十几年的所闻、所见、所历、所思，与读者分享了他在国际组织求职、任职、升职的经验。





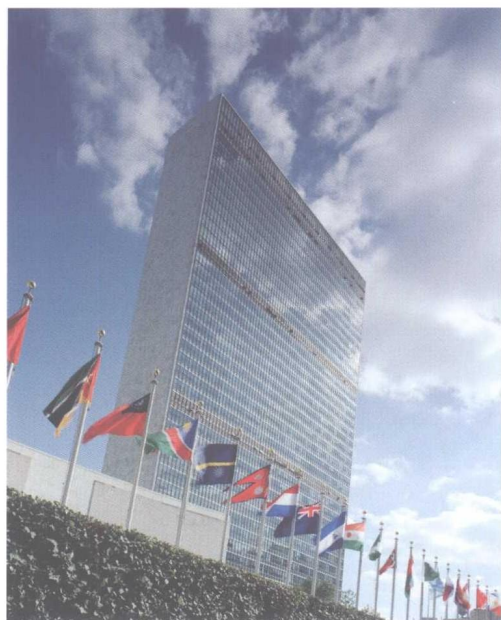
作者（左）与陈竺2010年12月合影

拓展国际视野  
服务世界人民

陈竺

二零一零年十二月

中国科学院院士、卫生部部长陈竺题词



△△ 联合国纽约总部 (UN Photo Milton Grant/摄)



△△ 联合国驻日内瓦办事处 (张国亮/摄)



△△ 世界贸易组织日内瓦总部 (张国亮/摄)



△△ 联合国教育、科学及文化组织巴黎总部 (UN Photo Michel Claude/摄)



△△ 作者与世界卫生组织总干事陈冯富珍





△△ 世界卫生组织日内瓦总部



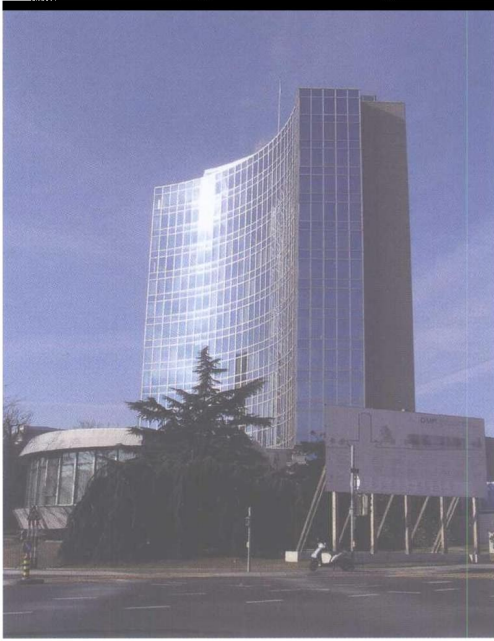
△△ 世界卫生组织执行委员会会场



△△ 1987年作者出席世界卫生组织执行委员会会议



△△ 1989年8月，中国卫生部与世界卫生组织召开联合协调委员会会议，陈敏章部长（右四）等与韩相泰主任率领的代表团合影（前排右二为作者）



△△ 世界知识产权组织总部 (张国亮/摄)



△△ 国际电信联盟日内瓦总部



△△ 日内瓦湖畔公园



△△ 作者在国际劳工组织总部



△△ 作者在世界卫生大会主席办公室



# 序 言

## 到国际组织任职 为世界人民服务

中国经过 30 多年的改革开放，综合国力大幅提升，在国际事务中扮演的角色、所起的作用日益重要，参与国际活动的广度与深度前所未有的。我国活跃在国际舞台上的人员也越来越多，其中包括在国际组织工作的国际公务员。

宋允孚在世界卫生组织工作近 14 年。他从一名留学生成为一位国际公务员，有 40 多年的特殊经历；他对国际组织和国际公务员的认识，是他勤奋工作、勤勉思考的积淀。《做国际公务员》一书记载了他在国外的所闻、所见、所历、所思，他把在国际组织求职、任职、升职的经验写出来与读者分享，颇有意义。

现在，我国的国际空间在不断拓展，体现在政治、经济、外交、军事、金融、贸易、科技、教育、文化、体育、卫生等方方面面，为有志做国际公务员的中青年造就了机会。《做国际公务员》一书对国际公务员、国际组织做了概括介绍。国际公务员的身份地位很高，且大多工作环境优良，生活待遇优厚，令人羡慕向往。国际组织是一个门槛较高的职场，竞争者比比皆是，志大才疏、急于学习、作风浮躁者，难以“挤进去”；国际组织是国际事务的协调机构、世界文化的交汇点，文化浅薄、性情孤傲、不善交流者，难以“站住

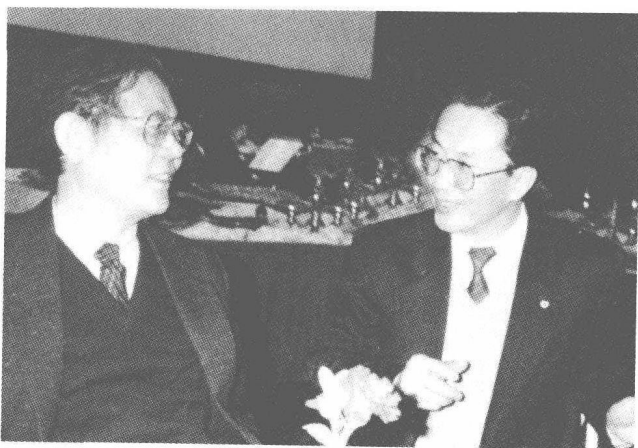
脚”；国际组织又是世界优秀人才的荟萃地，各国各界的专业和外交人员云集，好高骛远、腹无良谋、急功近利者，难以“升上去”。《做国际公务员》一书从怎样“挤进去”、“站住脚”、“升上去”三个方面展开，通过案例进行探讨，并以作者的个人成长经历为例，说明能力水平的提高需要长期积累。相信读者可以从中受到一定启发。

中国的改革与发展进程，直接影响着中国与国际社会交往的方式、范围、程度和取向。《做国际公务员》以中国国际公务员的特殊视角，观察分析国际组织、国际公务员的某些现象、情况。所做思考涉及我国对国际组织、国际公务员的政策、管理方面，作者虽未展开讨论，但值得有关部门予以关注，以更好地发挥我国国际公务员的作用。

我认为，年轻人在当前条件下到国际组织工作，特别需要注意讲究诚信、开阔心胸、具备爱心。《联合国宪章》指出：联合国聘用职员，“应以求达效率、才干及忠诚之最高标准为首要考虑”，这里说的主要是忠诚于国际组织。其实，诚实、忠实、正直、清廉是最基本的个人品质。不论申请报名还是受聘工作，都不可急躁浮夸、弄虚作假，而应时时事事都脚踏实地、实事求是。《国际公务员行为标准》指出，“容忍和谅解是人的基本价值观”，“公务员必须一视同仁地平等尊重所有的人。这种尊重造就一种关心所有人的需要的气氛和工作环境”。国际公务员在跨文化国际环境中工作，绝不可嫉贤妒能，而应发扬互助精神、协作精神、团队精神。所谓爱心，指关心爱护之心态、助人为乐之行为。国际组织说到底是为世界人民服务的，国际公务员的爱心超越宗教信仰、文化背景、政治派别、国家疆界，应当真正做到大爱无疆，“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”。

国际公务员有国籍，工作无国界。随着全球化、一体化、信息





作者与周光召（左）1992年合影

化的发展，地球变得越来越小，国家更加相互依存，国际组织的作用更加明显，改革任务日益突出。作为崛起中的发展中大国，中国不能在建立国际新秩序的进程中缺席，需要有更多适合的人员加入国际组织这个特殊战线。作为国际公务员，他们虽然不是国家的代表，却无时无刻不代表中国的形象。他们肩负重任，远离小家为大家，一言一行都应弃小我而顾大我，轻小利而重大义；他们应当是为全世界各国人民服务、名副其实的国际公务员。

翻阅《做国际公务员》有所感，写在这里，是为序。

周光召

21/3/2011



# 引言

2007年秋，我即将达到世界卫生组织的退休年龄，离开日内瓦回国前，几位年轻的中国同事对我说：您从事国际合作工作几十年，过去的经历挺特殊，退休后写本回忆录吧！其实，工作几十年的人，每个人的经历中都有各自的特别特殊特色特点。如果说只是怀旧叙旧忆旧，肯定谁都有不少值得自个儿回想回顾回忆的东西；可要说写回忆录，那就是另外一回事儿了。首要的是要能写会写，有一定的写作技巧和文字水平。除技术层面的问题外，更重要的是有没有值得写、可以写的东西。回忆录不是简单录下个人的回忆，而是给别人看的，得值得一读，读后使人有所裨益。这些年出回忆录的人不少，有一生奉献的老干部老专家老学者，有一举成名的新人新秀名人名嘴，作者们或深情回顾如烟往事，留下鲜为人知的第一手珍贵史料，以资后人研判研究研讨；或严肃剖析人生历程的起伏跌宕，深入思考思索乃至思辨，给人以启发启示启迪；或娓娓道出趣闻逸事甚至隐私，披露成名成星路上的悲喜苦乐，甘为“粉丝”茶余饭后谈资。我对自己的评估是：既不老也不新，更无名。人贵有自知之明，我就算有些值得回忆回顾的东西，也绝没达到值得写回忆录的程度和水平。

不过，说我的经历特殊，从一定角度讲也不为过，细想起来还真有那么点儿意思。所谓的特殊，简单概括成两个“外”字。我高中毕业后的学习、生活、工作一直和“外”相关：18岁被送到国外

学外语，23岁到非洲搞援外，25岁回国内搞外事，40岁到国外进修外语，49岁到国际组织还是负责对外关系。简而言之，从18岁留学到62岁退休，1/3时光客居海外；40年卫生外事生涯，1/3时间在国际组织。除了国外、涉外，还有一个“外”：我人生每个重要阶段、关键时刻，几乎都是“意外”。出国留学、回国就业、出国援外、破格提干、职务晋升、出国任职，似乎都在情理之中，却又无不在意料之外，都不是刻意追求、自我设计的结果。

国外、涉外、意外，这一系列的“外”构成了所谓的特殊历程：1964年中央预见我国将恢复在联合国的合法席位，急需一批熟谙外语的外交官。我高三毕业，被选派出国留学，不是自己的选择；“文化大革命”干扰了中央部署，延迟了解决联合国席位的时间。大部分归国留学生到唐山农场劳动，我被分配到卫生部去非洲援外，不是自己的选择。到农场的同学们后来“归队”分配到外交、外经、外贸部门，对外新闻单位，国家旅游部门，信息情报单位，有些晋升为外交官，被派到国外出任大使、参赞、驻国外机构负责人，同样不是他们自己的选择。作为20世纪60年代的留学生，我们的人生历程幸运、特殊，无不与政策的变化、国家的发展密切相关。时代变迁、形势发展、祖国需要、历史机遇，让我有了一个特殊经历，看似偶然的意外，折射了历史的必然。

和同学相比，我还有个“特殊”：早年做过世界卫生大会的临时笔译，1986年当外事司司长管过国际组织，参加过国际公务员选拔、推荐、管理，1994年应聘到世界卫生组织，成为国际公务员。40年的卫生外事工作，近20年涉及国际组织，最后14年更置身于国际组织之中，对国际公务员工作情有独钟、格外关切。从国家公务员到国际公务员，使我有条件以不同身份、从不同视角分析思考国际公务员选拔、培养、储备、推荐、管理工作。到世界卫生组织

任职不久，我把调研材料和建议书面送国内，期盼有更多国人到国际组织工作。或许主观意识超前，或许客观条件滞后，我的建议在过去未引起重视。进入 21 世纪以来，这些建议终于获得有关部门的认同与实施，让人感到欣慰宽慰。

邓小平 1980 年在《目前的形势和任务》的讲话中指出：“我们在国际事务中起的作用的大小，要看我们自己经济建设成就的大小。如果我们国家发展了，更加兴旺发达了，我们在国际事务中的作用就会大。现在我们在国际事务中起的作用并不小，但是，如果我们的物质基础、物质力量强大起来，起的作用就会更大。”

现在，离小平同志讲话已经 30 多年，国内国际发生了许多重大变化。20 世纪 90 年代初苏联解体，世界进入后冷战时期，中国在重重困难之中坚持改革开放、和平发展。尤其是近三年来，在全球性金融危机的风暴之中，更加凸显了我国和平崛起在国际社会的重要影响。崛起中的大国应承担更多的国际责任，国际社会期待我国在应对全球挑战以及在国际政治、安全、经济等领域发挥更大作用。我国过去受到国家实力和发展程度的制约，而现在国家发展了，应当并能够在国际事务中发挥更大的作用。国际组织离不开国际公务员，而我国的国际公务员数量不够、担任的重要职务不多。之所以如此，并非咱们没有人才，并非咱们不能干。除硬实力外，这与政府部门的政策规定，有关方面的认识、管理，人们对国际组织、国际公务员的了解关注程度，都有关系。

改革开放 30 多年来我国经济社会不断发展，年轻人不断成长，人才辈出。现在是大张旗鼓鼓励年轻人创造条件加入国际公务员队伍的时候了。我写这本小书，目的就是通过自己从国家公务员变为国际公务员的亲身体会、在国际组织耳闻目睹的故事逸事，启发启示年轻人，包括“60 后”、“70 后”对国际组织和国际公务



员的关心关注、兴趣兴致，希望有更多具备条件的朋友加入国际公务员队伍，为中国、为国际组织、为国际社会作贡献，同时也改善年轻人的就业状况。

希望本书能够对有条件、有潜力、有兴趣参与国际组织工作、有意愿应聘国际公务员的年轻朋友们有所裨益。世上无难事，只怕有心人。其实，做国际公务员并不似想象的那么困难，外国人能行，中国人也能行；别人能行，你们也能行！年轻朋友们，努力吧，祝你们早日成功！