



包赚不赔

程步 著

青岛出版社
QINGDAO PUBLISHING HOUSE

真李斯



茅厕装有窃听器，老鼠哲学从何来？

满朝文武寒蝉静，谏逐客书为阿谀？

头上将军大臣数不清，偏妒一介使臣杀韩非？

沙丘遗诏何人泄露，临死俱五刑何不喊冤？

书小篆写隶书，李斯、程邈谁统一了文字？

司马迁文学了我们，历史真相证据说话！





真
李
斯

【包赚不赔】

程步 著

青岛出版社

图书在版编目(CIP)数据

真李斯·包赚不赔 / 程步著. — 青岛: 青岛出版社, 2010. 6
ISBN 978 - 7 - 5436 - 6609 - 2

I. ①真… II. ①程… III. ①李斯(公元前? ~ 前 208) - 人物研究
IV. ①K825. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 167488 号

书 名 真李斯·包赚不赔
作 者 程 步
出版发行 青岛出版社
社 址 青岛市徐州路 77 号(266071)
本社网址 <http://www.qdpub.com>
邮购电话 13335059110 (0532)85814750(兼传真) 80998664
责任编辑 吴清波
封面设计 李 戎
书名题字 周同科
制 版 青岛艺鑫制版有限公司
印 刷 青岛海尔丰彩印刷有限公司
出版日期 2010 年 8 月第 1 版 2010 年 8 月第 1 次印刷
开 本 16 开(700mm × 1000mm)
印 张 14
印 数 10000 册
字 数 220 千字
书 号 ISBN 978 - 7 - 5436 - 6609 - 2
定 价 26.00 元

编校质量、盗版监督免费服务电话 8009186216

青岛版图书售后如发现印装质量问题,请寄回青岛出版社印刷物资处调换。

电话 (0532)80998826



包赚不赔的秘密

秦帝国的宰相李斯,是公元前200年前后的一个历史人物,距今已经2200多年了。这样一个久远的人物,有什么值得我们今天人关注和研究呢?有。

李斯出身平民,却依靠自己的努力,当上了秦帝国的宰相。公元前200年李斯生活的时代,没有科举考试可以让平民百姓通过刻苦读书而步步登高。那个时代还是一个宗法世袭的时代。王者的子孙为王,宦者的子孙为宦;农人世代为农,奴隶世代为奴隶。虽然商鞅变法之后,老百姓有了一些改变地位的途径,但是,在那个时代,没有家族的力量而要想改变自己的命运,比今天不知道要难上千百倍。李斯是靠什么成功的?

李斯是个奇迹,职业生涯、宦海沉浮的奇迹。他在异国他乡的秦国,没有任何家族力量的提携;在那个战争决定胜负的年代,他还不懂军事;溜须拍马历来是得到晋升的终南捷径,李斯却不会胁肩

谄笑媚上求荣；没有干出惊天动地的大事，却总是步步高升；身处秦国激烈的内部斗争中，却总能不伤毫发以致一人之下万人之上。李斯凭什么如此？

概括李斯的成功之道，其实很简单，只有两个字：选择。

人的一生，富还是贫，贵还是贱，是成功还是失败，都来源于选择。正确的选择使人步步登高，错误的选择使人越折腾越倒霉。是去考大学还是跟人学做生意赶紧挣钱？是去艺术圈闯荡将来一夜成名还是老老实实去上班？是嫁一个有钱稳定的老公还是找个情投意合的四处游荡出去疯？是攒钱存银行还是孤注一掷买房子炒股票？是坚守岗位熬年头慢慢往上爬还是义无反顾自己创业？是帮助自己的铁哥们儿把现任讨厌的领导搞掉还是及时倒戈先官升一级再说？

人生不可避免会遇到这样关键的十字路口，人生必须做出正确的选择。

然而，要想做出正确的选择是困难的。之所以会有选择，就是因为这样可以，那样也行；这样有这样的顾虑，那样也有那样的问题。左右为难，举棋不定。

更令人伤脑筋的是，九次正确的选择很可能因为一次错误的选择而前功尽弃。我已经选择了寒窗苦读上大学，选择了托人找关系进大企业好好上班，也在公司的人事变动中侥幸跟对了人保住了位子，但是经不住朋友和巨大前景的诱惑，辞职下海了，没想到一次选择失误，从此一蹶不振。经商失败花光了积蓄，二次借款创业又失败而负债累累，万般无奈铤而走险却运气不好，别人都干都没事单自己被逮住，从此身陷囹圄。

李斯的一生便是如此。他在无数次正确的选择之后，终于做出了一次错误的选择，从而导致了十分严重的后果。秦始皇死后，在立长子扶苏还是立少子胡亥的选择中，李斯做出了错误的选择，立

少子胡亥。这一选择不仅使他一生中一次次正确选择所积累起来的荣华富贵，付之流水，还被满门抄斩，一切化为乌有。这就如同一个置身于波澜壮阔的股市大潮中的幸运儿，无数次正确的选择，使得他买进卖出日进斗金富可敌国。可是一次操作失误便赔光了老本，不仅重回赤贫，还负债累累，永无翻身之日。

万事皆有规律。巴菲特能在风云莫测的股市上百战百胜，即使偶有失误，也是小败而大胜，并不能阻碍其财富的不断增加。他遵循的投资原则是买进股价明显低于实际价值的股票，卖出股价高于价值的股票，不去理会市场的狂热和恐惧。股票的价值就是股神巴菲特所遵循的制胜法宝。

官场沉浮人生荣辱有没有制胜的法宝？当然是应该有的。什么是人生官场包赚不赔，即使赔也是小赔大赚，有赔但是稳赚的制胜法宝呢？研究完李斯传奇般的一生，便有答案。

然而，要搞清真实的李斯却是有一定难度的，原因是司马迁的文学创作给李斯蒙上了一层灰色的迷雾。

提到李斯，人们便会想起他那著名的“老鼠哲学”。似乎李斯的一生就是一只贪婪可恶的老鼠，他所做的一切不过是为了找到更好的食物和更好的进食环境而已。既然是老鼠，最后死于鼠药或者捕鼠夹子，那是罪有应得，必然下场。

司马迁在《史记·李斯列传》结尾处的“太史公曰”中，这样概括李斯：“李斯明知儒家《六经》要旨，却不致力于清明政治以弥补皇帝的过失。他依仗显贵的地位，阿谀奉承，随意附和，推行酷刑峻法”（斯知《六艺》之归，不务明政以补主上之缺，持爵禄之重，阿顺苟合，严威酷刑）。似乎李斯的成功是欺上瞒下的结果。是对秦始皇一味阿谀奉承，对老百姓严刑峻法严厉镇压的结果。

真实的历史果真如此吗？

当然不是。

如果李斯一味地阿谀奉承，当秦始皇在全国发布逐客令驱逐外国人的时候，为什么只有李斯敢于逆鳞写下《谏逐客书》，予以劝止？

如果是一味的严刑峻法，当三十四年博士淳于越在秦始皇的寿宴上重提分封诸侯王的时候，李斯的建议却只是焚书，而不是杀淳于越和六国贵族？

错误地演绎历史便会得出错误的结论。如果按照司马迁塑造出来的这个李斯，我们岂不是会得出这样的结论：只有坏人和小人才会得志。李斯最后被杀也还是因为他跟赵高比起来不够坏不够小人。想要在人生的路上步步登高，就应该学坏做小人。这种结论当然是不对的。

所以，我们有必要用“程步读史原则”，撩开司马迁给李斯蒙上的灰色面纱，从一个真实的李斯身上，探寻他成功和失败的秘密。

程步读史原则：

一、采信记载时间、地点、事件的文字，摒弃文学描写、心理描写和形容词。

二、谨慎对待人物对话：君王任何场合的说话，予以采信；公众人物之间、公众人物与百姓之间公开场合的对话，区别采信；公众人物隐秘场合的对话、百姓公开场合和隐秘场合的对话，不予采信。

三、研究史书上有的事情，还要特别留心研究史书上无的事情。

目 录

前言 包赚不赔的秘密 / 1

第一章 做官还是求学? / 1

一 老鼠哲学无来由 / 3

- (1) 郡府厕所里有窃听器否? / 4
- (2) 如果省政府是厕所,何处是粮仓? / 4
- (3) 冯谖外出闯荡,做了相国的舍人 / 5
- (4) 荆轲穷途末路,不得不铤而走险 / 8

二 天、地、人的机缘 / 11

- (1) 变革春风天时召唤 / 12
- (2) 地处中枢八面来风 / 15
- (3) 名人效应粉丝诱惑 / 17

三 心与脑的对抗 / 19

- (1) 李斯遵从心的选择 / 20
- (2) 荀子的忠实弟子 / 20
- (3) 一心只想着生儿子的楚国君臣 / 22
- (4) 奇怪的离别感言 / 26

第二章 跟吕相还是跟秦王? / 31

一 干什么事都得抄底 / 32

- (1) 秦昭王挥霍祖先家产的败家子 / 32
- (2) 秦庄王锐意变革中途受挫 / 35
- (3) 吕不韦软硬两手试图止跌回稳 / 39



(4) 吕伯乐相马, 李名驹奔腾 / 40

二 嫪毐这颗坏弹 / 42

(1) 周公摄政险遭杀身之祸 / 43

(2) 吕不韦的作风问题演变成政治搏斗 / 44

(3) 书呆子的举报点燃了炸弹的引信 / 46

三 李斯生死王相间 / 49

(1) 最佳选择是游说吕不韦支持嫪毐 / 49

(2) 为心中的良知去冒险 / 51

四 听天命还是婴逆麟? / 52

(1) 咸阳城里敌我难辨 / 54

(2) 李斯理应跟定秦始皇寻求豁免 / 56

五 秦始皇杀 27 个大臣是杜撰 / 62

(1) 《说苑》是历史小说, 刘向有“说谎”的癖好 / 64

(2) 说假话一定有破绽 / 65

第三章 灭韩国还是杀韩非? / 77

一 远交近攻有来头 / 80

(1) “掏心战略”前所未闻 / 80

(2) “掏心战略”吕不韦制定又成效不佳 / 81

(3) “先灭韩”是一个致命的错误 / 82

(4) 李斯的建议并未实施 / 84

二 空头理论家韩非自掘坟墓 / 87

(1) 韩国公子韩非为什么会出现在秦国? / 87

(2) 韩非为什么会卷进秦国的路线斗争? / 89

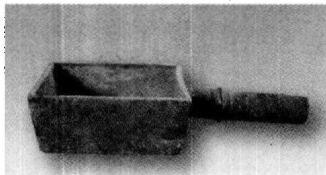
(3) 李斯因嫉妒害死了韩非吗? / 90

(4) 四面树敌一错再错, 韩非自掘坟墓 / 93

三 秦始皇饿杀了齐王建? / 105

(1) 秦始皇没有饿杀齐王建的作案动机 / 107

(2) 秦始皇饿杀齐王建的过程, 荒谬而难以实施 / 109



(3)《战国策》是故事集,可以参考,不能当真 / 110

第四章 挺分封还是挺郡县? / 115

一 人人贪心想封王,失人心者失天下 / 120

(1) 皇叔、皇弟、皇子要求分割遗产 / 120

(2) 将相功臣要求论功行赏 / 121

(3) 封王,王公将相预谋已久 / 122

(4) 李斯的抉择 / 124

二 天命之年焚私书 / 127

(1) 就想封王,吃肉骂娘 / 128

(2) 李斯再挺郡县三招制敌 / 131

(3) 焚书的是非利弊 / 133

三 亲书《仓颉篇》,始有方块字 / 139

(1) 秦始皇统一的是文字而不是字体,学者概念混乱 / 139

(2) 小篆、隶书是后人的称谓,学者时代混淆 / 140

(3) 正式刻石与常人手书一定不同,学者脱离实际 / 141

(4) 程邈写隶书,汉字始大成 / 142



第五章 立扶苏还是立胡亥? / 147

一 君臣同创最后的奇迹 / 148

(1) 不实之词:秦始皇贪恋权势,出巡也是流动办公 / 151

(2) 主观臆断:出巡是急不可耐地寻找不死之药 / 151

(3) 妄下结论:秦始皇允许寻找不死之药是贪生怕死 / 153

(4) 载入史册:秦始皇的出巡创造了多个奇迹和第一 / 153

二 真的有沙丘阴谋吗? / 155

(1) 秦始皇在死前真的留下了诏书吗? / 159

(2) 赵高真的对胡亥和李斯说了那些话吗? / 161

(3) 李斯的选择 / 164

三 用错误掩盖错误,一错再错 / 167

(1) 与秦始皇同死一地的赵武灵王是前车之鉴 / 168

(2) 同时下诏赐死等于逼反蒙恬 / 169



第六章 书谏还是兵谏? / 179

一 李斯转弯抹角斗赵高 / 181

(1) 李斯寻机谏胡亥试图击赵高 / 181

(2) 沙丘阴谋恶果初现 / 182

(3) 李斯计算得失的选择 / 184

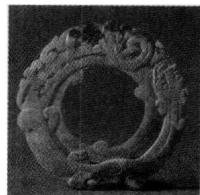
(4) 李斯再击赵高, 撰奇文《夫贤主者》 / 185

(5) 赵高的反击 / 188

(6) 患得患失, 李斯终于坐以待毙 / 191

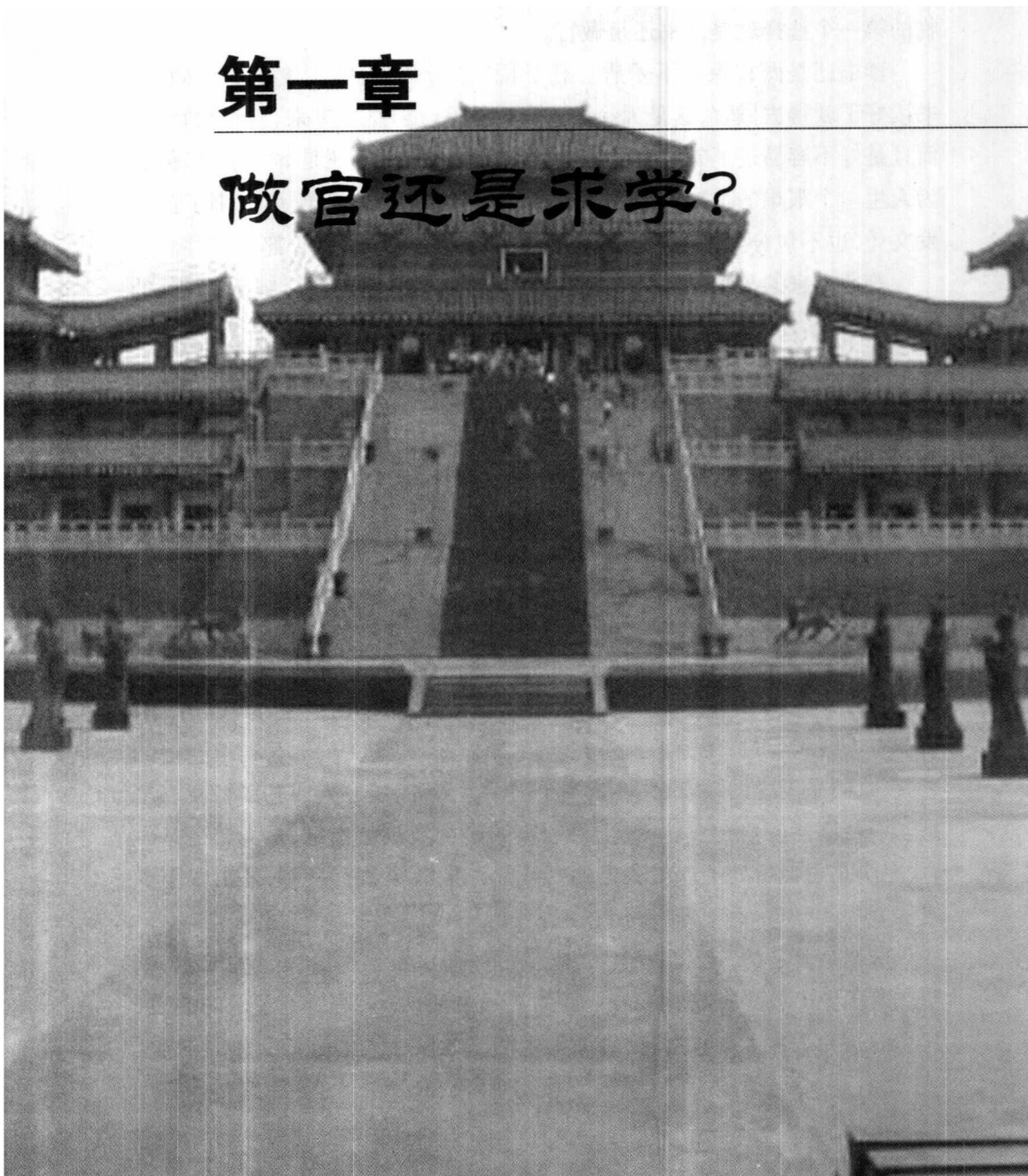
二 赵高折断了秦帝国最后一根栋梁 / 196

后记 《史记》句句是真理吗? / 209



第一章

做官还是求学？



李斯是楚国上蔡人，出生在里弄街巷的普通人家。李斯年轻的时候面临的第一个选择就是读书还是做官。

读书还是做官原本不矛盾。孔子说“学而优则仕”。读书为了做官，书读好了就得去做官，这是天经地义人生正途。但是反过来，已经做官了，而且是好不容易进了省政府做官，这时候，是继续做官还是辞官求学，便成为人生一个艰难的选择了。更何况，李斯所处的那个时代，读完书了没人发文凭，也不包分配。况且李斯已经进了省政府做了机关干部。

普通人家的孩子，能够到省政府工作，应该是很满足了。李斯所处的时代，基本上还是如《管子》所说的，“士之子恒为士”，“农之子恒为农”，“工之子恒为工”，“商之子恒为商”，人们很难改变自己的职业。所以，正常的情况下，李斯应该是努力工作争取进步，在省政府好好干，科级、处级、司局级，小心谨慎别犯错误，熬年头不管快慢，总会步步高升。起码在上蔡郡范围内，人人羡慕耀祖光宗是没有问题的了。

可是，李斯却突然生出个想法，打算放弃眼前这份安逸而又有身份的工作，去外面留学闯荡？

李斯为什么会生出这样的想法，司马迁给出了解释。司马迁在《史记·李斯列传》的开篇，仅仅用15个字介绍了李斯的基本情况后，立刻这样写道：“李斯年轻时在省府当小吏，看到附近厕所里的老鼠在吃脏东西，每逢有人或狗经过，便惊惶地逃跑。后来李斯又走进粮仓，看到粮仓中的老鼠，吃的是干净的粮食，住在大屋子之下，还不用担心人或狗的惊扰。于是李斯就慨然叹息道：‘人和老鼠一样，这一生有没有出息，是为善还是作恶，完全是由他所处的环境决定的。’于是李斯有了放弃官位，外出闯荡的想法。”⁽¹⁾

这就是著名的“老鼠哲学”。按照司马迁这段描写给读者的暗示，李斯之所以生出放弃省政府机关干部的舒适生活，完全是受了老鼠的启发，其目的是为了过上更富裕、更舒适的生活。老鼠在人们的心目中是肮脏、

卑劣、偷食别人劳动成果的符号。李斯的一生,也就难以摆脱卑劣老鼠的阴影了。

然而,历史的真实真的是这样吗?

当然不是,这只不过是司马迁想把自己的好恶强加给读者的一种写作手法。要想弄清楚李斯的真实心境,首先必须剔除司马迁文学描写强加给读者的先入为主。

一 老鼠哲学无来由

中国古典戏剧的人物出场,总有一段开场道白,几句诗下来,好人坏人就定性了。后来的章回小说也是这样,人物一出场,先来一个小情节,读者是喜爱还是厌恶,就此锁定。若论源头,恐怕就是司马迁的《史记》了。

比如秦国的相国吕不韦出场,司马迁就写道,吕不韦贾邯郸,见而怜之,曰:“此奇货可居”。这16个字意思是说,吕不韦到邯郸做生意,见到了不得志的秦国公子子楚,于是心里说,这真是一个可以赚大钱的好东西。16个字,吕不韦便被定性为“唯利是图”的小人了。

可是“此奇货可居”显然是心理描写,史书中不应该有心理描写,没有人知道吕不韦当时心里怎么想。

再比如《史记·扁鹊仓公列传》,司马迁15个字介绍完古代神医扁鹊的一般情况后,马上讲了一个小故事:扁鹊年轻时给人家做客栈的总管。有个名叫长桑的老人来住店,扁鹊恭敬地招待他。这样交往了十多年之后,一天长桑把扁鹊叫到屋里悄悄地对扁鹊说:“我老了,有一个秘方想传给你,希望你不要泄露出去。”扁鹊回答道:“一定遵命。”长桑从怀中掏出药方递给扁鹊,然后嘱咐道:“用没有落地的露水煎服药方,三十天后你就能看见物体的内部结构。”说完,又把药方的详细内容写给了扁鹊。等到扁鹊拿起药方再看长桑时,人已经不见了。扁鹊回家后遵言照方饮药三十日,果然能够看穿墙壁那边的人,以后给人看病,能够尽见病人的五藏症

结。所以扁鹊看病时给人诊脉，不过是装装样子，为了遵守约定不泄露秘密而已。⁽²⁾

读了这个故事，扁鹊善心待人，尊重长者，好心有好报等等良好的印象，便不知不觉地在读者心中扎根了。同时扁鹊是一个神医也就不容置疑了。可是，人显然不可能看穿墙那边的东西，也不可能看透五脏六腑。很显然这是司马迁或者前人的文学创作。因此，要想对扁鹊，乃至吕不韦的行为做出正确判断，必须剔除司马迁的这些文学创作。

“李斯老鼠哲学”情同此理。作者为了把自己的好恶传达给读者，进行了无中生有的文学创作，其理由如下：

(1) 郡府厕所里有窃听器否？

李斯在上蔡当一个省府小官吏，上厕所时自言自语嘀咕几句，谁会记录？如果是传闻，这种捕风捉影的东西如何能够采信？

早些年电视里都会玩一种游戏，三五个人向后传话，结果就在观众的眼皮底下，就在当时当下，第一个人听到的明明是“你吃饭了吗”，结尾的人却告诉大家，传过来的话是“不要随便讲话”。

所以，这种文字不应该出现在史书中。即使司马迁写了读者也应该予以剔除。

(2) 如果省政府是厕所，何处是粮仓？

司马迁说李斯生出离开省政府外出求学的念头，是因为想离开恶劣的环境而像粮仓里的老鼠那样从此衣食无忧。那好，我请相信李斯信奉“老鼠哲学”这一说法的读者扪心自问一下，如果你是奉行这样一个信念，你的人生目标就是想像粮仓的老鼠一样，吃着白米而不受惊扰，你是留在省政府过安逸的生活，还是辞掉工作向茫茫的未知去闯荡？

我一定会选择留在省政府过安逸稳当的生活！

谁会认为省政府不是粮仓是厕所？谁能保证老鼠离开了厕所之后一定能进入粮仓？谁还能找到比省政府更好的粮仓？

后人看见李斯最后当上了秦帝国的宰相，而楚国又被秦国消灭，所以

我们就轻易地相信了司马迁的话,把楚国的省政府当作了肮脏的厕所,似乎只有秦帝国的朝廷才是粮仓白米。可是李斯不可能预料到自己能有这样光明的未来;那个时代的人也都不可能预见到秦始皇能够消灭诸侯统一中国。以当时的情形,李斯如果放弃省政府的安逸生活外出闯荡,其结果有两个人可以比照,混好了最多是冯谖,混惨了便是荆轲。

(3) 冯谖外出闯荡,做了相国的舍人

冯谖是齐国人,大概也是不甘于在老家平淡地过日子,于是跑到齐国的都城临淄,投奔到齐国宰相孟尝君的门下做了舍人。做舍人大约有个入门面试,于是孟尝君接见冯谖问他几个问题。

孟尝君问:“客人你有什么爱好?”

冯谖回答:“我没什么爱好。”

孟尝君又问:“那客人你有什么本领?”

冯谖回答:“我也没什么本领。”

孟尝君笑笑说:“行吧。”

冯谖于是留了下来,而孟尝君的手下人便有点瞧不起冯谖,平时轻慢他,给他的食物是粗茶淡饭。过了一阵子,冯谖有意见了,就倚着柱子,敲着自己的长剑唱道:“长剑啊我们回去吧,在这儿没鱼吃。”

有人把冯谖不知足的恶行报告给了孟尝君,孟尝君却说:“应该和其他门客一样,给他鱼吃。”

没过多久,冯谖又敲着长剑唱道:“长剑啊我们回去吧,在这儿出门没有车坐。”

众人嘲笑冯谖不知足。有人把这个情况又报告给了孟尝君,没想到孟尝君却又道:“给他安排出行的马车,和其他门客一样待遇。”

于是,冯谖乘着宰相为他安排的车子,手按宝剑,有意路过朋友的家门,并对朋友说:“孟尝君待我如贵宾。”

衣食住行都解决了,应该满足了吧?没有。过不了多久,冯谖又敲打着自己的长剑唱道:“长剑我们回去吧,在这里呆着无法养家。”

众人开始讨厌冯谖了,认为他是一个贪心不知足的人。没想到孟尝君

听说之后，专门把冯谖召来，询问他家里的情况。当知道冯谖还有一个老母亲时，便让人给冯谖养家的费用。从此以后，冯谖不再击剑唱歌了。

我们不能不承认冯谖命好，遇见了孟尝君这样的好老板。我们也不能不承认冯谖这人很有本事，仅仅是唱唱歌发发牢骚，不仅争得了合理的待遇，还成功地在孟尝君的三千门客中，创出了一定的知名度。这样的好主人并不多；这样好命的人也并不多。

过了一段时间，孟尝君贴出一张告示，在门客中征求懂会计，能够帮助自己去封地薛邑收债的人。冯谖看见告示，就在上面写了个“能”字，并书上自己的名字。孟尝君看见这个名字很陌生，便问左右，冯谖是谁。左右回道：“就是那个老是唱‘长剑啊我们回去’的人”

孟尝君笑着说：“这个人果然有能耐，我有点轻慢他了。”于是让人请冯谖前来相见。

孟尝君道：“我只顾忙于杂事，生性又太愚笨，对先生多有得罪，你不要见怪啊。先生愿意替我去薛邑收债吗？”

冯谖道：“我愿意去。”

于是孟尝君吩咐人替冯谖准备车马，装载上各种账簿契约。一切准备就绪，临出发前冯谖问孟尝君：“收上来的钱买点什么东西回来？”

孟尝君说：“你就看我家里缺什么就买什么吧。”

冯谖来到薛邑，让官吏把该交租欠账的乡绅百姓都召来，一一核对完账目之后，便假借孟尝君的命令，全部免除了这些人的债务，并当众烧毁了契约和账单。在场的人都很感激，山呼万岁。

冯谖辞别薛邑父老，连夜驱车返回都城。第二天一大早就去见孟尝君复命。孟尝君奇怪怎么这么快就收完账，赶紧穿戴衣冠接见冯谖。

“账收完了？这么快？”

冯谖回答：“收完了。”

“买了什么回来？”

冯谖回答：“你让我看着府上缺什么就买什么。臣我寻思，您府上珍宝无数，狗马满厩，金钱美女什么也不缺，唯一缺的是仁义。所以我就自作主张，替你买回了仁义。”