

奉献之歌

默默的耕耘者

把一切献给教育事业

为太阳增辉

不计官位

韩头其人

带头、贴心、开路

风 度

浩然正气廉洁清

大山深处铁

廉洁务实的

“高百万”的故事

较量

纪委书记的风采

青松挺且直

夕阳红...

钢铁“特使”

赤子情公仆心

以车谋钱的下场

堕落的轨迹

黄金的诱惑

陆站长的发财梦

月光下的忏悔

中共铁道部纪律检查委员会  
监察部驻铁道部监察局

编

# 清廉曲

## 与

## 警世钟



# 清廉曲与警世钟

中共铁道部纪律检查委员会  
监察部驻铁道部监察局 编

中国铁道出版社

1994年·北京

(京) 新登字 063 号

## 内 容 简 介

本书分上下篇。上篇汇集了全国铁路各条战线上立党为公、廉洁自律、勤政为民、无私奉献的老先进和新典型。他们的事迹感人肺腑，催人奋进，是广大党员、干部学习的好榜样。下篇选编了近几年来全路纪检监察机关查处的部分典型案例，并从思想根源、社会根源、经济根源等方面进行了深入浅出的剖析，它可以从反面给人以启迪和教益。这本书是对全路党员、干部进行党风廉政教育的好教材。

### 清廉曲与警世钟

中共铁道部纪律检查委员会  
监察部驻铁道部监察局 编

中国铁道出版社出版发行  
(北京市东单三条 14 号)

责任编辑 丁国平 封面设计 刘 平  
北京市燕山联营印刷厂印

---

开本：850×1168 毫米 1/32 印张： 12 插页：2 字数：312 千字  
1994年8月 第1版 第1次印刷  
印数：1—40000 册

---

ISBN 7-113-01847-5/D · 32 定价：8.00 元

## 序

近年来，在邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论和党的基本路线指引下，全路各级党委、行政和纪检监察机关认真贯彻党中央、国务院和中央纪委关于端正党风、反对腐败、加强廉政建设的一系列重要指示，在领导干部廉洁自律、查处违法违纪案件、纠正行业不正之风等方面，做了大量艰苦细致的工作，取得了明显的阶段性成果，促进了铁路改革发展的顺利进行。

在改革开放和发展社会主义市场经济的新形势下，铁路系统多数党员、干部立场坚定，旗帜鲜明，自觉抵制拜金主义、享乐主义、极端个人主义等腐朽思想的影响，保持和发扬了我们党廉洁奉公、勤政为民、艰苦奋斗的优良传统和作风。但是，也有少数党员干部经不起市场经济的考验，在资产阶级“糖衣炮弹”面前打了败仗，有的甚至跌入了犯罪深渊。前事不忘，后事之师。部纪委、监察局组织编写的《清廉曲与警世钟》一书，为我们提供了一部深入开展反腐败斗争，对全路党员进行党风廉政教育的好教材。

古人云：以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。本书上篇汇集的一些先进党员的动人事迹，感人肺腑，催人奋进，为广大党员干部

树立了学习的样板；下篇选编的近几年来全路纪检监察机关查处的典型案例，教训深刻，发人深省，可以从反面给人以教益和启迪。

历览前贤国与家，成由勤俭败由奢。多年来的实践证明，执政党是否廉洁勤政，是关系到党和国家前途命运的一件大事。全路各级党委、行政和纪检监察机关都应十分重视和下大力量抓好党风廉政建设，充分运用先进典型去鼓舞人、激励人，运用反面案例去教育人、警示人，进一步提高党员、干部拒腐防变能力，推进党风廉政建设，保证铁路改革和发展的顺利进行。

# 纪行录

一九九四年九月

# 目 录

## 上篇 清 廉 曲

- |                      |                    |       |
|----------------------|--------------------|-------|
| 1. 脊 梁 .....         | 胡 坚 魏 平            | (1)   |
| 2. 忠魂曲 .....         | 王木根 黄 成            | (9)   |
| 3. 奉献之歌 .....        | 谈正毅 孙守连<br>郭 民 王正宝 | (19)  |
| 4. 红 烛 .....         | 邢宁贵 秦承民            | (27)  |
| 5. 为太阳增辉的人 .....     | 刘建国 肖殿昌            | (37)  |
| 6. 不计官位 为党为民 .....   | 晋 歌                | (44)  |
| 7. 韩头其人 .....        | 王卫平 张汉兴            | (49)  |
| 8. 浩然正气 • 廉洁清风 ..... | 曹洋太                | (57)  |
| 9. 风 度 .....         | 宁文林                | (61)  |
| 10. 大山深处铁站长 .....    | 任亚卿 齐梅录            | (69)  |
| 11. “高百万”的故事 .....   | 孙忠跃 鲁国学            | (76)  |
| 12. 标 杆 .....        | 叶秋江 熊铁双            | (81)  |
| 13. 夕 阳 红 .....      | 孙玉华                | (86)  |
| 14. 钢铁“特使” .....     | 沈 连                | (92)  |
| 15. 赤子情 公仆心 .....    | 吴建军 李光炬            | (99)  |
| 16. 为党风路誉增光的人 .....  | 谈正毅                | (109) |
| 17. 追 求 .....        | 杨建伟                | (114) |
| 18. 电气化人心中的丰碑 .....  | 李岐生 魏玉新            | (120) |

19. 默默的耕耘者	武海峰	(127)
20. 廉洁务实的带头人	袁传义	(134)
21. 纪委书记的风采	刘桂成	(139)
22. 正气谱凯歌	樊世珠 张学安	(145)
23. 隧道经理和万春	隋蓬山	(149)
24. 本 色	李天喜	(154)
25. 带头·贴心·开路	晁卫东 杨跃进	(158)
26. 青松挺且直	刘培胜 王林成	(164)
27. 头 雁	林志军 杨忠友 杨素民	(168)
28. 清风伴他万里行	江 滨	(175)
29. 清澈的小溪	燕 纪	(179)
30. 不随黄叶舞秋风	王树梅	(183)
31. 闪光的青春	高春生	(188)
32. 廉洁自律 过好三关	唐永革	(192)
33. 鱼儿沟里电务段长的故事	孙邦儒 董建宏	(197)
34. 创造辉煌	关振东	(202)
35. “旗帜”的风采	高 云	(210)
36. 铁算盘	张 林 贺德明	(217)
37. 情系石场	渝 纪	(225)

## 下篇 警世钟

1. 一个副部长的另一条轨迹	赵 信	(229)
2. 运输局长堕落为死刑犯	纪 文	(243)
3. 贪得无厌使一个副局长跌入		

犯罪深渊	鸿雁	(250)
4. 副分局长的“致富”路	蓝冀殷伟	(258)
5. 陆站长的发财梦	秦禾	(264)
6. 月光下的忏悔	锦集	(270)
7. 肮脏的交易	荷莲	(274)
8. 权钱交易送他进了监牢	郭洪涛	(279)
9. 难圆的黄金梦	楚风	(283)
10. 亏损企业的“蛀虫”	正风	(286)
11. 贪欲使他丢掉了一切	纪岩	(292)
12. 恶梦醒来迟	武集	(295)
13. 一个贪污团伙的毁灭	季京	(299)
14. 被金钱腐蚀的灵魂	吴林	(305)
15. 令人震惊的胆大妄为	成纪	(312)
16. 失足者的悔恨	阜纪	(319)
17. 弄权者的悲哀	铁夫	(323)
18. 贪婪的攫取	安勇	(328)
19. “权”与“钱”的变奏	邹立成 王卫平	(334)
20. 商海“沉舟”记	武正宣	(340)
21. 挪用公款吞苦果	沈攸伟	(343)
22. 痞胆	秦大舟	(347)
23. 沉重的代价	邬纪轩	(352)
24. 邪欲之火	张上绍	(357)
25. 通向深渊的“后路”	肖强虎 季宣	(361)
26. 自酿的毒鸩毁掉了她的 青春年华	文林文风	(368)

# 脊 梁

胡 坚 魏 平

湘西的青山秀水，哺育了一位意志象山一样坚韧，心灵似水一样透明的共产党员。他手握铁路运输大权 12 年，却“两袖清风，一尘不染”，他用自己廉洁、勤政的行动实践着“人民铁路为人民”的宗旨。

他，就是怀化铁路总公司总经理、党委副书记宾中立。

听说我要采访他，他连声不迭地推辞：“总公司有那么多值得宣传的好同志，为什么偏要写我呢？”对于自己他觉得太普通，没有什么可说的。是的，他，看起来很普通。然而，在路内外众多熟悉他的人们的心目中，他是那样的崇高。请看 1991 年以来怀化总公司职代会评议领导干部时，他所得的优秀和胜任票的一组数字：

1991 年 92.4%；

1992 年 99.1%；

1993 年 99.1%

“不胜任”栏内，全是空白。

宾中立是靠什么力量赢得群众对他的如此信任呢？只有亲历过、接触过他的人，才能解开这个谜。

## “碗外边的饭，一口也不能吃”

怀化铁路总公司管辖着湘黔、枝柳近 1000 公里的铁路线，途经二十多个市县。在运能和运量矛盾日益突出的今天，宾中立自然而然地被当地企业单位和个体货主列入了“名人录”。为了车皮计划，多少认识和不认识的人，挖空心思接近他，变着法子宴请他。然

而得到的只有失望和拒绝。他心里明白：吃顿饭、喝杯酒，算不了什么大事。也不是每一个宴请者，都是在施放糖衣炮弹，大多数是出于对他的感激或单位之间的联谊。但他想到的是：吃吃喝喝的事多了，就会影响共产党员的形象和一个领导者的威信。

请不出，就有人变着法子送进来。某煤矿由于车皮紧张，煤炭大量积压，面临停产。该矿的一名业务员便心急火燎地来到宾总家里求援。临别时，业务员放下一个装有4000元人民币的纸包，转身就走。宾总来不及阻拦，客人已经抢步走到了门外。宾总只好第二天专程去煤矿退钱。面对煤矿领导他真心实意地说：“工人们这么辛苦，这都是他们的血汗钱，我收了一辈子都不得安宁。”钱，他是毫不犹豫地退了，但煤矿的困难他可没忘记，回总公司后他立即想方设法为该矿解决了燃眉之急。

有一次，一名找他办事的人看到宾总家里还是一台12英寸的黑白电视机，便对他许诺：只要给我批一个去深圳的车皮，就送给你一台大彩电。面对赤裸裸的诱惑，他不屑一顾地一笑了之。他常说“钱是有用的，但要来得明白，才能用得安心。碗外边的饭，一口也不能吃。”机关发放春节物品，他首先要问清楚是从哪里来的，其他人有没有，生怕拿了货主单位所送的“慰问品”。1993年元旦，地方一物资单位为感谢他对工厂的支持，给他送了一箱“白沙”烟。第二天，他一声不响地把烟交给了有关部门。按他自己的话说，我是按照组织的要求办事，要感谢就感谢组织。几年前，沿线的一名职工与小孩子户口、招工问题，先后两次到他家送礼，被拒绝后，仍不甘心。第三次又挑着用麻袋装的半边猪肉和一些土特产送到他家。宾总耐心地解释道：“不能办的事，就是送一个‘金娃娃’也不行。”

宾中立从1982年起曾先后担任过运输科长、主管运输的副分局长等领导职务，到1993年铁路分局改为总公司后担任总经理。这期间他拒收过多少次礼，回绝过多少次宴请，他记不清，别人也说不清。不过有一点是人们毫不怀疑的，有多少人给宾总送礼，就有多少人在宾总面前碰一鼻子灰。为了免遭麻烦，他不得已在家门口贴上“有事情到办公室谈”的“告示”。

## “别想从我身上得到非份的好处”

他有一个家,而且在户口本上还注明他是“户主”。但他妻子却常说:这个家是他的旅店,他的家在班上。是的,宾总自己也感到,对于这个家,他有着一种负疚感。1991年5月,防洪防汛工作正紧,恰恰这时妻子患肝炎住进了医院。有人劝他暂时不要出差下基层,并提醒:“如今办什么事都要靠关系,去医院打个招呼吧。”他却说:“我又不是医生,在家里也没用,生病听医生的就行了,打什么招呼。”于是提包一拿,又到沿线检查防洪防汛工作去了。也许是巧合,也许是病情的原因,事情正被那位同志言中。入院好几天的妻子病情不但没有好转,反而日趋加重。重病的妻子躺在床上一直见不到他的面就问护理她的老妈:“他哪里去了?”好心的老妈理解女婿的性格,又怕女儿知道了实情难过,便违心地说:“中立这段时间很忙,每天很晚才回家,天天在问你的病情哩。”老妈妈的话说得探望病人的知情者,眼泪一直在眼眶里转。直到第9天,宾中立才到医院。一见面,妻子就说:“我与你结婚24年只住了这一次院,这么久了,病情不见好转,你却不闻不问。现在请你找医院说说,尽快确定病情,总不过分吧。”宾总紧握着妻子的手,关切地说:“你病了就好好听医生的,不要心急。”

自古至今,在一些人的心目中婚礼是一生中最风光的时候。而宾总小女儿的洞房花烛,却是偷偷点燃的。她这位当时是副局长的爸爸一不准发请帖,二不准放鞭炮,连喜联也不准贴。他女儿埋怨地说:“爸爸,您当副局长我们可从没有沾过您半点光。”

是的,他是不允许亲属“沾”他的“光”。他曾说过:“我个人的职务和权力是工作需要,是党和人民给我的一份责任,不是全家的特权,更不是用来为亲属谋私利的。”宾总的伯父和岳父母从老家前来怀化,往返时他每次都为他们买好火车票,从来不与车上打招呼。有一次,宾总的妻子从老家接三位老人在湘潭站上车回怀化,她考虑老人年纪大,上车后找列车员补买了三张卧铺票。不一会,

正在车上添乘检查工作的客运段段长老谢碰见了她，连忙热情地给列车长介绍：“这是我的老邻居，宾局长的爱人。”当老谢得知宾总的妻子已补了卧铺票时，感慨地说：“你们真是夫唱妇随啊！”

有的亲友听说宾总在铁路上是个大“官”，要他帮忙搞“农转非”，也有的要搞点汽油，还有的要做临时工……他总是说声“对不起”，并讲清不能办的道理。1992年上半年，广东的水泥走俏，一个近亲找他帮忙批几个车皮，他一听便火了，没好气地一口回绝：“我个人没有这个权力。”他多次叮嘱运输科、调度所：如果我家的亲友来要车皮，不管是谁，一个也不能给。就连抚养他长大的伯父母，也没有“沾”他半点“光”。宾总三岁时父母就去世了，是伯父母一手把他带大。侄儿去年中专毕业后想分到铁路工作，伯父请他帮帮忙，他硬是没答应。

一次怀化南站向总公司输送6名调度员，他那业务技术过硬的大女儿也在被推荐之列。作为主管运输的领导，在审查招收名单时，他在女儿的名字上划上了一道“无情”杠，被刷了下来。女儿一时受不了，气呼呼地说：“别人的孩子，爸爸总是多方照顾，但你却还要给我设卡，我没有你这个爸爸还好些！”可宾总却有他自己的说法：“真有本事，就不要到父亲手下干事。否则，你有真才实学，别人也会小看三分。”

对自家的事，宾中立就是如此的“漠不关心”，而对职工家属的困难他却竭尽全力去设法解决。一次，他到杨市车站检查工作，了解到值班员李品弟的妻子双手骨折丧失劳动能力，申报农转非户口两年多未能解决。宾总亲自找到了当地县领导讲明了困难才得以解决。在低庄车站检查工作时，职工周如久夫妇流着眼泪对他说，儿子在当地报考了铁路技校，成绩名列第一，地方就是不同意选送。宾总当天就找了当地政府，通过几番交涉让周的儿子进了铁路的一所技校。

有的亲友说他缺少情义，但他对职工，却是多情多义，深情厚谊。新化工务段职工蒋腊初早在1975年因病逝世，妻子改嫁，留下9岁的女儿、6岁的儿子和年逾古稀且耳聋多病的祖父苦度光阴。

虽然新化工务段按政策每月寄给 20 元生活补助,但这点收入怎么能够维持祖孙三人的生活?到 1992 年,蒋腊初的儿子蒋迎春尚无正式工作。宾中立当时作为主管信访工作的副局长得知这一情况后,心中很是不安。立即交代信访办和劳资科的同志到地处几百公里外偏远山区的蒋迎春家进行了探望和慰问,又将情况向湖南省劳动厅、省政府办公厅、省经委进行了汇报。

宾中立亲自东奔西走,想办法,找门路。最后,他的诚心感动了当地政府,为蒋迎春解决了“农转非”的户口,总公司又按政策照顾将其招收进了铁路。

### “我们的贴心人”

在湘西地区到处流传着许多宾中立为山民排忧、为企业解难的故事。古丈,这个地处湘西山区,过去匪祸横行,现在还是有名的贫穷县,虽然矿产资源十分丰富,但由于运输不便,古丈人只得守着宝藏过穷日子。宾中立知道这一情况后,组织有关部门的同志实地考察。当他看到山民们往返几十里山路用背篓一篓一篓背出来的矿石,由于没有及时运走,如同无用的石头,堆在一旁任凭风吹雨淋时;当他听说乡亲们等着用卖矿石的钱买煤油点灯和给孩子们买作业本时,他的眼睛湿润了。他指示运输、计划部门和调度所,对古丈的矿石运输要重点保证,车皮再紧也不能浪费山民的血汗,不能辜负山民对铁路的希望。

吉首自治州农副产品外运多,但运一车农副产品与运输其它货物相比,铁路要减少三分之一的收入。对于这点,宾总有他自己的想法:人民铁路,不能光讲经济效益,还要讲社会效益,为人民群众谋利益,运价再低也要运。因此怀化总公司对自治州申报的农副产品运输计划,总是优先安排。

为地方企业排忧解难,并不是他为了应付政府或装饰门面,而是出于他真心实意为发展偏远山区经济服务的自觉性。今年 5 月,冷水江耐火材料厂与一单位签订的供货合同到了供货的最后期

限，购货单位的高温炉外层早已砌好，而耐火材料还在冷水江工厂的仓库里压着。该厂领导为逾期交不了货要赔偿对方几十万元的损失而心急如焚。新化车务段将这一情况汇报后，宾总当即指示重点解决。但该厂的同志想，这么大的事，打个电话能行吗？又专程赶来怀化找宾总。他们怎么也没有想到，宾总见面后就说：“你们生产那么忙，不要再跑来了，总公司已经调了12个车皮，来解决你们的困难。”他们一听，足足怔了半晌，想不到既没“意思”，也没“表示”，问题这么快就解决了。

宾中立就是这么一个人。哪家企业在铁路运输上碰到了困难，只要合理、合法，他总会伸手拉你一把。但是，他就是不领你的“情”，不收你的礼。有一次，某部门为感谢他对工矿企业的支持，派人给他送了一个“红包”。第二天，他亲自拆开包，清点好款额后到邮局如数寄回。

1993年4月中旬，宾总在省里开会时，听人反映总公司某中间站多收货主单位的场地费，非常气愤。这时，该站的主管段也听到风声，组织力量进行了查处，并将处理意见向总公司路风办作了汇报。但宾总认为，该站的错误做法影响的不只是一个段、一个分局的声誉，损害的是整个铁路的声誉，必须严肃处理。当即指派总公司路风办重新调查，最后撤换了该站站长和货运主任。

宾总为地方企业办了多少好事，他自己没记着，可那些背背篓的山民为他记着了，那些心急如焚的厂长经理们为他记着了，那些扭亏为盈企业的职工为他记着了，地方政府的领导为他记着了，他们说：“宾总把地方工矿企业的事当成了自己的事，真是我们的贴心人！”

这就是宾中立，就是那个乍看上去不近人情的宾总。可是只要你与他稍一接触，就会觉得，他象一个热水瓶，外面虽然冷淡，可里边包裹着的却是一颗温暖的心。

## “这样的领导难得”

我每走到一处，干部职工都说：“别看他是总经理，却没有一点架子，当官不象官。”为此，还闹过几次笑话。一次宾总和秘书从怀化添乘守车去北线小站。当车到达象鼻子站停车交会时，运转车长要赶他们下车。他又不便争论，只好半开玩笑地说：“小伙子，你在怀化不看我们的证件已经违章了，现在到了中间站要我下车，不是存心欺负我这老头子吗？”这时，秘书只好边拿出证件边说明身份，车长不好意思地朝宾总笑了笑。又一个深夜，怀化南站值班的治安员，看到一个人在股道边呆了许久迟迟不肯离开，以为是打车上货物主意的偷盗者，便上前盘问。当这个人告诉对方自己是分局机关查岗的工作人员时，治安员将他上下打量了一番还是将信将疑，直到南站的值班干部走来称他为“宾局长”时，治安员才边走边嘀咕“这哪象个当官的”。

有人说，中国的事情说起来复杂，其实也很简单，简单到只有一个字：干！宾总无论是抓运输生产，还是抓路风建设，可贵的在于真抓实干。他是一个喜欢走“下层路线”的人。下去检查工作，无论是酷暑，还是严冬，他总是一个区间一个区间地走，一个小站一个小站地看，就连那前不着村，后不靠店的中间工区，他都没有遗漏。职工们风趣地称他为：“数枕木的局长”。有一段时间，宾总为了检查了解路风的真实情况，连续三天从中间小站上下车检查 303、304 次列车，每次在严重超员的硬座车厢里来回巡看二、三趟。有一次，当他看到一名列车员因补票发生争吵，打了一位旅客一个耳光时，他严肃地批评道：“假如他是你弟弟，你能下得手吗？”当即要列车员向旅客赔礼道歉。那个挨了一巴掌而敢怒不敢言的小男孩，盯着眼前这个身穿铁路制服、满头大汗的“老汉”，竟象见到亲人一样，当场哭了起来。

时下，有的机关人员下基层，人未开步，电话先行。宾总却不同。虽然他每年有三分之一的时间在小站、工区度过，但上车下站

检查工作，从不事先通知。有一次，他到当时还属于怀化铁路分局管辖的娄底至湘乡区段的小站检查工作，途中，唯一随行的秘书告诉他，下一个站是石狮江车站，是个离城镇较远的小站，不事先通知，中午会吃不上饭。这时宾总才破例同意要秘书打个电话，但反复交代“不要说是什么长来，就说是分局机关的工作人员。”步行到该站，已近十一点。宾总拉住站长，边走边看，边听汇报，边看望当班职工。吃饭时，站长和几位职工都不好意思的连声道歉：“宾局长，我们真没有想到是你来，这里一时又买不到什么菜……”宾总边大口扒饭边高兴地说：“你们站取得了4000多天安全无事故的成绩，我就比吃什么都高兴啊。”职工们被宾总这简朴的话语所感动。宾总临走时，他们早早地聚集在站台上相送，就连休班和退休的职工也从家里赶来，职工们私下议论道：宾局长实实在在，没有架子，当干部的都象他这样该多好！

采访结束了，但宾中立的浩然正气和孺子牛般的情怀却还久久地萦绕在我的脑海中。如果有人问我，社会主义的大厦为什么这么坚固？我会自豪的告诉他，正是有无数像宾中立这样的脊梁在支撑着。如果有人问我，为什么共产党在人民群众中有着这样崇高的威望？我会骄傲地告诉他，是由于有众多像宾中立这样的孺子牛，在辛勤的耕耘、默默地奉献着。我相信，在这样的党员干部带领下，党风、路风一定会逐步好转，铁路的改革和发展一定会取得新的更大的成绩。

# 忠魂曲

王木根 黄成

1993年6月5日，福州市殡仪馆。

徐启祥同志身穿一套普通的检察官制服，安详地躺在灵床上。最高人民检察院、上海市人民检察院发来了唁电，送来了花圈。上海市人民检察院的领导来了，福州市人民检察院的领导来了，上海铁路检察分院以及上海铁路局、福州铁路分局的领导们都赶来了，徐启祥的老战友、老同事们，以及其他相识的、不相识的人们也赶来了。

殡仪馆内哀乐低回、挽幛高挂、众人垂泪。一个基层院的检察长病故，惊动那么多的领导，自发地来了那么多群众，为什么？

是因为人们心目中永远活着一位秉公执法、清正廉洁的人民检察官！是人们永远怀念一位信念坚定、无私奉献的普通共产党员！

1951年9月，徐启祥同志考入郑州铁路局，1953年赴朝鲜参加抗美援朝。回国后历任铁道兵财务处会计，11师52团会计、助理员、保卫科干事、科长、副政委、政委。1982年转业，先后任福州铁路运输检察院副检察长、代检察长、检察长。

1982年初，徐启祥同志从部队转业，担任了刚刚恢复的福州铁路运输检察院副检察长，年底即任代检察长，1984年正式担任检察长。当时正逢铁检系统恢复办案不久，由于干警来自各个部门，业务生疏，各项工作千头万绪，困难很多，可谓是受命于创业之际。但他凭着30年军旅生涯铸就的强烈的革命事业心、责任感和雷厉风行的作风，紧紧依靠院党组一班人，采取了一系列措施，建立健全了各项规章制度，充实调整人员，同时加强业务培训，实行