

在争议中细看历史

没有争议不成历史

历史上最有争议的宰相

史明月◎主编

Li Shi Shang

Zui You Zheng Yi

De Zai Xiang



他们是刀尖上的舞者，他们是天使与恶魔的混合体
传授帝王权力之术
心甘情愿做皇帝的家臣



金城出版社
GOLD WALL PRESS

没有争议不成历史

历史上最有 争议的

宰相

史明月◎主编

Li Shi Shang

Zui You Zheng Yi

De Zai Xiang



图书在版编目(CIP)数据

历史上最有争议的宰相/ 史明月主编. — 北京 : 金城出版社, 2011. 11
ISBN 978 - 7 - 5155 - 0263 - 2

I. ①历… II. ①史… III. ①宰相—人物研究—中国—古代
IV. ①K827 = 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 213812 号

Copyright©2012 GOLD WALL PRESS, CHINA

本作品一切中文权利归金城出版社所有, 未经合法许可, 严禁任何方式使用。

历史上最有争议的宰相

主 编 史明月
责任编辑 雷燕青
开 本 787 毫米 × 1092 毫米 1/16
印 张 18.5
字 数 243 千字
版 次 2012 年 1 月第 1 版 2012 年 1 月第 1 次印刷
印 刷 北京高岭印刷有限公司
书 号 ISBN 978 - 7 - 5155 - 0263 - 2
定 价 32.80 元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编 100013
发行部 (010)84254364
编辑部 (010)84250838
总编室 (010)64228516
网 址 <http://www.jccb.com.cn>
电子邮箱 jinchengchuban@163.com
法律顾问 陈鹰律师事务所 (010)64970501

前言

俗话说：盖棺定论。然而有些人死了几十年几百年，还没有一个确定的评价。说好的还在说好，说坏的还在说坏。比如说，有的人被千万人赞扬，但诋毁他的人也不下千万；夸他的人把他捧到极致，骂他的人把他贬到极致；他今日所受到的诋毁或许可以抵消从前得到的赞誉，他所得到的赞誉也可能补偿了从前所受到的诋毁。像这样的一个人，该怎么评价呢？

《历史上最具争议的宰相》一书，正是把备受世人争议的历代名相，进行详细的阐述与分析，来帮助人们进一步了解这些宰相的功过是非，帮助人们更深层次地认识这些名相的本质与内在，从而有助于我们从中找到自己想要的答案。因为我们知道誉满天下的人，未必不是欺名盗世之徒；谤满天下的人，未必不是伟人。所以我们对这些名相的评价一定要仔细认证，并且要有充分的理论依据。

不管答案怎样，可以肯定的一点就是，这些备受争议的宰相都是非凡的人。不管他们被评价为非常的奸雄还是非常的豪杰，单看他们所处的位置与层次，就不是普通庸人的眼光和能力所能达到的。

本书中，我们无意于对这些历史人物妄加评论，我们只是将这些超重量级的官场人物的智慧、权谋、手腕及其趣味生活展现给读者。

让读者们能够在繁忙的工作之余,花费较少的时间近距离地接触他们,从中体味历史,感悟生活,收获智慧,提升层次。或许,书中的每一个人物都能让你体会出一点什么。



历史上最有争议的
宰相



第一章 锐意改革 身死非命——战国名相商鞅

他是中国历史上变法的先驱。有人说他是“首屈一指的利国富民的伟大政治家”，“可以称为中国历史上第一个真正彻底的改革家，他的改革不仅限于当时，更影响了中国数千年。”而有人却说他“过于刻薄残暴，用近乎‘暴力’的手段进行快速改革。他所建立起来的政治框架加重了对平民百姓的压迫。尊王权对于诸子百家后中国民主思想的发展产生了相当不利的影响。”他就是商鞅，一个备受争议的变法先驱，一个死于自己制定的酷刑之下的宰相。

◎游说入秦 初露锋芒	2
◎舌战群臣 推行新法	4
◎率兵破魏 获得封地	8
◎一意孤行 不听良言	10
◎遭受酷刑 作法自毙	12
◎历史功过 后人评说	15

第二章 深谋远虑 忍辱负重——战国名相范雎

有人评价范雎是秦国历史上智谋深远的一代名相。其“远交近攻”、“固干削枝”的策略，以及长平之战所施反间之计，为秦统一天下发挥了巨大作用。而有人评价范雎是“心胸狭窄，睚眦必

报的小人”，因为他借位高权重，凭一己私利，妒杀白起、辱须贾、杀魏齐、提拔亲信郑安平和王稽等事，严重影响了秦国的国力和声誉。那么他究竟是怎样的一个人呢？好与坏，肯定与否定，我们应该如何给他定位呢？

◎仗义执言	惨遭横祸	18
◎神机妙算	辗转入秦	20
◎巧激昭王	人生转折	22
◎远交近攻	强干弱枝	26
◎智取长平	挫赵元气	28
◎羞辱须贾	妒杀白起	30
◎推举贤能	功成身退	34
◎历史功过	后人评说	36

第三章 由商入政 开创先河——秦国名相吕不韦

战国末期，商人出身的吕不韦，开创了商人从政的历史先河，甚至有人说他改变了中国的历史。作为有史以来的最大投机家，虽然几千年过去了，但他的一生经历，对后人的影响却很大；即使到了现代社会，他的权术、公关手段、自我炒作的广告宣传等做法，仍然是比较前卫的，是梦想成功的人士学习的楷模。把吕不韦称为盖世英雄虽然会有人反对，但他绝对是一个千古奇人。

◎独具慧眼	奇货可居	40
◎巧设妙计	献邯郸姬	42
◎志得意满	独揽大权	44
◎吕氏春秋	一字千金	47
◎惹怒秦王	饮鸩自杀	49
◎历史功过	后人评说	50

第四章 楚材秦用 一匡天下——秦国名相李斯

有人说他是一代奇才：他才华横溢、谋略过人；他协助秦始皇统一天下；他参与制定了法律，统一车轨、文字、度量衡制度，功及千秋。他就是秦朝著名的政治家、文学家和书法家——李斯。然而，秦始皇死后，他却贪恋高官厚禄，只顾阿谀奉承，与赵高合谋，伪造遗诏，迫令扶苏自杀，立胡亥为皇帝。所以，有人说他是历史上最大的奸臣，过大于功，一生几乎无一长处。人们对迥然不同的评价是因为他们站的角度和高度不同，都有一定的道理。

◎不甘平庸 赴秦施才	54
◎谏逐客书 有功于秦	56
◎辅秦统一 功及千秋	60
◎妒杀韩非 焚书坑儒	63
◎始皇病逝 伪造遗诏	66
◎督责之术 迎合暴君	71
◎赵高陷害 腰斩于市	73
◎历史功过 后人评说	78

第五章 鞠躬尽瘁 死而后已——蜀汉名相诸葛亮

无论在中国历史上，还是在民间，诸葛亮向来是位大红大紫的风云人物。“鞠躬尽瘁、死而后已”这句历史名言，不知影响了多少代人，成为多少仁人志士的座右铭！对诸葛亮的评价，在历朝历代，朝野之间均能出奇地达成共识，成为很少发生非议的一位历史名人！对诸葛亮评价最低的，可能当数鲁迅先生的“状多智而近妖”。从这句评语中，可以看出鲁迅先生对诸葛亮不那么感冒！有人认为诸葛亮一生中最大的失败，当数蜀国的彻底灭亡。刘禅的被俘、蜀国的灭亡，虽然是在诸葛亮死后发生的历史事件，但生前独揽大权、不善培养人才的诸葛亮，是难辞其咎的。那么，该究竟怎么样评价诸葛先生呢？是耶？非也？



◎躬耕陇亩	迎娶丑妻	82
◎隆中之对	惊世骇俗	83
◎赤壁献策	孙刘联合	85
◎辅助幼主	平定南蛮	89
◎出师北伐	鞠躬尽瘁	92
◎排斥魏延	错用马谡	96
◎历史功过	后人评说	98

第六章 公正无私 仗义执言——唐初名相裴炎

裴炎，寡言好学，唐初大臣，曾在李武二朝为官。仕途生涯顺利，历任要职，从伏州司仓参军一直做到中书令首席宰相。徐敬业起兵扬州，以兴复唐室为旗帜，裴炎乘机要挟武后归政李皇，武则天将其逮捕处死。武则天死后，唐睿宗于公元710年再次登帝位，怀念感佩恩公裴炎，追封他为益州大都督，谥号“忠”。忠耶奸耶？后世争议不休；功乎罪乎？盖棺迄未定论。

◎首考及第	仕途顺畅	104
◎徐氏兵变	被逼入伙	107
◎支持李唐	规劝武后	110
◎惹怒武后	身首分家	112
◎君王怀念	冤案昭雪	115
◎历史功过	后人评说	117

第七章 救时宰相 几经沉浮——唐朝名相姚崇

姚崇自幼孜孜好学，胸怀大志。长大入朝论政，答对如流，且下笔成章，得到武则天的赏识，初拜侍郎，后连续升迁，成为武则天、睿宗、玄宗三朝宰相，有“救时宰相”之称，是中国历史上的著名宰相。特别是在玄宗朝早期为相，对“开元之治”贡献尤多，影响极为深远。宋代大史学家司马光在《资治通鉴》中高度评价

道：“唐代贤相，前称房（玄龄）杜（如晦），后称姚（崇）宋（景），他人莫得比焉。”但在涉及到他的为人品德方面，就不那么始终如一、那么厚道了。所以史书批评他“权谲”，就是好弄权术，滑头，耍小动作的意思。那么应该如何评价姚崇？对其应该持肯定还是否定态度？至今人们仍没找到统一答案。

◎高人指点 人生扭转	120
◎志向高远 步入政坛	123
◎才干出众 首任宰相	124
◎清除积弊 以为己任	127
◎求真务实 政绩斐然	129
◎好弄权术 为人权谲	135
◎历史功过 后人评说	137

第八章 半部《论语》 治理天下——宋初名相赵普

北宋初期，出了一个声名并非显赫的宰相。他的一句牢骚“半部《论语》治天下”成为千古名言。他并不是常出现在前台，而只是辅助君主在幕后出谋划策。此人就是赵普。他为赵宋的建立，以及宋太祖政变之后稳定住内部局势、强化中央集权立下了卓越的功劳。在统一全国的战争中，他为太祖、太宗两任君主定下先南后北的正确路线，是赵宋统一大业的主要设计者。然而，这位赵宋建立的功臣却与当时宫廷的两大疑案紧密相关，有人说两大疑案是他亲手炮制的，那么事实真的如此吗？赵普究竟是怎样的一个人呢？

◎足智多谋 导演政变	140
◎强干弱枝 分化职权	143
◎知识贫乏 遭遇尴尬	144
◎犯颜直谏 恃宠而骄	147
◎以权谋私 失去帝宠	149
◎宫廷疑案 紧密相关	151

◎解嘲之语 千古名言	156
◎历史功过 后人评说	157

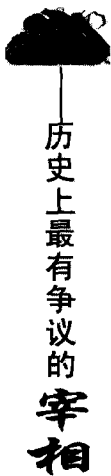
第九章 熙宁变法 争议不休——北宋名相王安石

王安石在中国历史上的地位,好像一个谜似的,为人们所不理解。近代以前无论官方或是知识界,都把他看做“天变不足畏、祖宗不足法、人言不足恤”的异端和疯子,把他的改革视作导致北宋灭亡的罪魁祸首。近代以来随着古老中国的大门被西方的坚船利炮强行打开,老大帝国千年荣耀变成不值一钱的陈词滥调,王安石又被渴望变革、呼吁变革的人们捧到了天上,好像在千年前他就是一个为资本主义世界设计蓝图的大人物。那么,在“异端”与“伟人”这两个差距极大的评价之间,真实的王安石究竟应该是什么样子的呢?

◎任职地方 多办实事	160
◎慷慨奋行 锐意革新	161
◎大刀阔斧 推行新法	164
◎变法之中 棋逢对手	167
◎王氏吃法 特立独行	172
◎清廉自律 “三不爱”	174
◎用人不当 遭遇陷害	177
◎利民之法 遭人扭曲	180
◎晚年辞官 逍遥隐居	183
◎历史功过 后人评说	186

第十章 帝王之师 铁血宰相——明朝名相张居正

他是明朝后期杰出的政治家,也是中国历史上最著名的改革家之一。他具有深不可测的心机,高深无比的政治手腕。他从荆州的一个普通家庭起步,经过不懈努力,成为万历首辅、神宗



皇帝老师,以及明朝中兴的奠基人。他就是大明的铁血首辅——张居正。张居正出任宰相,果断大胆地对明朝的弊政做了大刀阔斧的改革,取得了良好成效,在政治、经济和军事等方面都颇有建树。但是,为了推行改革措施,张居正也曾经使用过不光彩的手段,其个人生活也难说检点。生前,他位高权重,一言九鼎;死后,却被剥夺谥号,查抄家产,祸及子孙,一代名相落得家破人亡的下场。是耶?非耶?留得后人评说。

- ◎少年才俊 远近闻名 190
- ◎步入政途 培育幼帝 193
- ◎知人善任 行考成法 196
- ◎惩治贪脏 一条鞭法 202
- ◎夺情风波 最大考验 205
- ◎意外结局 令人唏嘘 209
- ◎历史功过 后人评说 214

第十一章 文韬武略 官场楷模——清代名相曾国藩

一个手无缚鸡之力、胸无用兵之策的文弱书生,曾因兵败走投无路,两次投水、多次以剑自刎未遂,还给儿子写绝命信,叮嘱子孙后代永不再带兵征战——而正是这样一个人,最终成为驾驭千军万马的最高统帅,打出了“无湘不成军”的传奇,并被朝廷封为一等勇毅侯,成为清代“文人封武侯”第一人。他就是曾国藩,一个备受争议的晚晴重臣。有人骂他是卖国贼、遗臭万年的汉奸、杀人不眨眼的刽子手,而有人又视他为顶礼膜拜的偶像,将他的治兵语录终生拜读。那么,他究竟是怎样一个人呢?为什么人们对他的评价有如此天壤之别呢?

- ◎蟒蛇转世 非同凡响 218
- ◎少年得志 平步青云 220
- ◎贵人相助 官运亨通 225
- ◎组建湘军 发迹起家 228

◎识拔贤将	规划精严	234
◎中兴无望	萎靡不振	241
◎历史功过	后人评说	246

第十二章 宰相合肥天下瘦——晚清重臣李鸿章

李鸿章一生一直努力想强国，他尽他最大的能力想让国家富强起来，缩短与西方帝国的差距，在开启民智和引进技术上他做出了务实的举措。但是，他一生没摆脱传统体制的约束，又无法抵挡西方列强的扩张掠夺野心，尤其没有给民众带来本质性的变革，如平等和自由，所以他的努力最终就失去上下的认可，后来只能充当可悲的清政府“消防队员”角色。他在连创47个中国第一的同时，也是历代签署丧权辱国条约最多的国务大臣，在民间也一度被骂成“汉奸卖国贼”，因他出自合肥，于是又被人用“宰相合肥天下瘦”的言语讥讽之。

◎昔日翰林	今日绿林	250
◎剿灭义军	飞黄腾达	254
◎洋务首领	功不可没	258
◎议和之旅	马关遇刺	262
◎环球考察	趣事不断	266
◎支持维新	保护康梁	272
◎签订条约	丧权辱国	276
◎历史功过	后人评说	280

锐意改革

身死非命

——战国名相商鞅

第一章

他是中国历史上变法的先驱。有人说他是“首屈一指的利国富民的伟大政治家”，“可以称为中国历史上第一个真正彻底的改革家，他的改革不仅限于当时，更影响了中国数千年。”而有人却说他“过于刻薄残暴，用近乎‘暴力’的手段进行快速改革。他所建立起来的政治框架加重了对平民百姓的压迫。尊王权对于诸子百家后中国民主思想的发展产生了相当不利的影响。”他就是商鞅，一个备受争议的变法先驱，一个死于自己制定的酷刑之下的宰相。



◎游说入秦 初露锋芒

商鞅(约前390~前338),汉族,卫国人,祖籍在今河南安阳市内黄梁庄镇一带。战国时期政治家、思想家,著名法家代表人物。卫国国君的后裔,公孙氏,故称为卫鞅,又称公孙鞅,后封于商,后人称之为商鞅。应秦孝公求贤令人秦,说服秦孝公变法图强。孝公死后,被贵族诬害,车裂而死。在位执政十年,秦国大治,史称“商鞅变法”。

公孙鞅是卫国公族的后裔。他所置身的战国时代,是一个饱学之士周游列国,到处兜售自己的时代。他们不需要祖国,朝思暮想的都是知遇之恩。公孙鞅也不例外。他从小研读刑名之学,摸索出一套变法理论。尽管对法律、军事的研究已超出前辈吴起、李悝,但在本国却是英雄无用武之地。第一个机会来自魏国。魏国国相公叔痤,对公孙鞅的奇谋十分欣赏。不知道是公孙鞅的不幸,还是魏国的不幸,就在公叔痤决定向魏惠王推荐公孙鞅时,公叔痤已被病魔夺走了大半条命。他只能竭尽全力,告诉前来探病的魏惠王:“我死之后,希望您能以举国之事,听候公孙鞅的调遣。”魏惠王估计被公叔痤这句话吓倒了:公孙鞅?他才20出头,乳臭未干!当然,他尊敬老臣,没有当面说国相老糊涂。姜还是老的辣,公叔痤看懂了魏惠王的表情,无奈,狠了狠心说:“既然您不用公孙鞅,那一定要杀了公孙鞅。”人才如战略物资,自己不用也不能资敌。

等魏惠王走后,公叔痤越想越不是滋味,一个青年才俊将因自己而死?不知是不是人之将死,其心也善,他派人叫来了公孙鞅,告诉他事情的经过:“你赶快逃走吧。”公叔痤的急切溢于言表。看来他一生最后的努力就是保全公孙鞅的性命了。然而,公孙鞅却不慌不



忙地说：“大王既然不能听您的话而信任臣下，又怎么会听您的话杀臣下呢？”正如公孙鞅所言，魏惠王没有杀他。既然公叔痤死了，商鞅在魏国的前景也就很渺茫了。下一步去哪里？他把战国七雄一字儿排开，思索哪个国家会成为自己的栖息之地。

不久，公孙鞅来到秦国，这时的秦国在战国七雄中，无论政治、经济、文化各方面都比中原各诸侯国落后。毗邻的魏国就比秦国强，还从秦国夺去了河西一大片地方。公元前361年，秦国的新君秦孝公即位。他下决心发奋图强，首先搜罗人才。他下了一道命令，说：“不论是秦国人或者外来的客人，谁要是能想办法使秦国富强起来的，就封他做官。”秦孝公这样一号召，果然吸引了不少有才干的人，公孙鞅通过秦孝公的宠臣景监求见孝公。

秦孝公接见了公孙鞅，公孙鞅在秦孝公面前讲了许多话，孝公常常打瞌睡，不爱听。接见完了以后，孝公斥责景监说：“你介绍的客人是光说大话而不近实际的人，怎么能够使用呢？”景监用孝公的话去责备公孙鞅。公孙鞅说：“我游说秦孝公以五帝治国的办法来理国家，看来孝公不能领悟。”五天以后，公孙鞅又要求拜见秦孝公，他又一次见到孝公，谈话的效果比上次稍好一点，但是秦孝公还是不合意。完了以后秦孝公又斥责景监，景监又去责备公孙鞅。公孙鞅说：“我游说孝公三王治国之道来管理国家，但孝公还是没听进去，请你再一次引见我吧。”公孙鞅又见到了秦孝公，交谈以后秦孝公对他挺客气，但还没任用他。秦孝公对景监说：“你的客人挺不错，可以跟他谈谈了。”

公孙鞅对景监说：“我游说秦孝公以五霸的治国之道管理国家，看来他想任用我。如果能够再接见我一次，我知道该怎样说了。”公孙鞅又一次见到秦孝公。孝公和公孙鞅对坐交谈，不知不觉地向前挪动着两个膝盖，凑近听他讲话。两个人谈了几天都不觉厌倦。景监问公孙鞅说：“你拿什么打动了我们国君？我们国君高兴得不得了啊。”公孙鞅说：“我游说你的国君用五帝三王的治国之道，使秦国

的德政能与夏、商、周三代相比，你的国君说，‘用这些治国之道太费时间了，我等不了。况且贤明的国君，都当他们在死的时候就创立业绩扬名天下，哪能闷闷不乐地等上八、九十年而学做五帝三王呢？’所以我用春秋五霸强国的方法游说君王，君王就非常高兴了。但这样做君王的道德功业就难与殷周相媲美了。”

◎舌战群臣 推行新法

秦孝公任用公孙鞅后，想改变秦国原来的法度，但是恐怕天下人议论自己。公孙鞅说：“行动缺乏自信就不能成名，办事不果断就不能成功。一个人的操行如果出类拔萃，往往不被世俗舆论所承认；一个人如果特别独到，必然要受到平民百姓的诋毁。愚昧的人在别人把事情都办成了，还迷惑不解；智慧的人当事情尚未发生，就已经预料到了。对于平民百姓，不能和他们一起谋划如何办事，而只能和他们一起享受成果。讲究最高道德的人不落俗套，成就大功业的人不必请教众人的计策。所以圣人认为只要是能够强国的谋略，就不必去效法那些旧的典章制度；只要是能够利民的办法，就不必去遵循那些旧的礼教。”秦孝公说：“好。”

甘龙说：“不对。圣人不改变人民旧有的风俗习惯而教化人民，智者不变动国家原有的典章法规而治理国家。按照人们旧有的习俗而教化，不费功夫而能得到成功；沿袭国家原有的法规而治理国家，不仅官吏熟悉旧法，人民也得到安宁。”

公孙鞅说：“甘龙所说的话，是世俗的言论。无所作为的人常常泥守旧的习俗，书呆子们总是迷信书本的条文，按照甘龙所说的两种方法循规蹈矩，谨守职位倒是可以，但是不配谈论旧法之外的事情。夏、商、周三代礼制都不相同，却都成就了事业；春秋五霸相继