



城与乡

在博弈中共享繁荣

——北京市农村经济研究中心 2010 年研究报告

下册

郭光磊 主编

中国农业科学技术出版社



城与乡 在博弈中共享繁荣

——北京市农村经济研究中心 2010 年研究报告

郭光磊 主编

中国农业科学技术出版社

编辑委员会

主 编：郭光磊

副 主 编：贺东升 张秋锦 王瑞华 曹四发
吴志强 刘军萍 戚书平

编委会成员：（按姓氏笔画排序）

马俊强 冯建国 刘 树 季 虹
陈水乡 杨万宗 胡登州 阎 骏
葛继新 熊文武 樊汝明

编辑部主任：葛继新

编辑部成员：段书贵 刘 雯 陈 珊 黄 丽

目 录

第二篇 集体经济——在改革中明确方向

强化新型集体经济组织经营管理的对策研究	(389)
农村“三资”管理中若干难点问题研究	
——北京郊区乡级集体资产产权制度与经营管理体制探讨	(430)
北京农村土地流转现状及规范管理研究	(442)
北京市农民专业合作社加工与营销模式的研究	(452)
北京市农村集体经济有效实现形式研究报告	(491)
北京农村集体资产产权管理的典型模式	(517)
切实维护农民拥有集体资产的权益	(525)
市场能够解决农村资源的公平有效配置吗	(530)
关于加快转变北京郊区农村经济发展方式若干问题的思考	(537)
警惕对农村集体资产的侵夺	(545)

第三篇 都市农业——在探索中寻求突破

世界城市建设背景下农业信息化发展模式研究	(549)
建设世界城市背景下的北京都市型现代农业研究	(575)
北京农村信息化如何促进农村产业发展研究	(624)
北京创意农业发展调研报告	(680)
以休闲农业为核心, 带动都市农业产业融合初探	(698)

第四篇 农民收入——在共济中稳步提高

关于“十二五”时期北京农民收入增长的分析预测	(709)
关于促进京郊农民收入较快增长的分析与建议	(721)
进一步完善转移性收入的制度安排是缩小城乡居民收入差距的	

重要途径	(728)
2010 年北京市郊区农村经济形势分析与 2011 年发展趋势 预测报告	(733)
北京市郊区农村低收入农户脱贫步伐加快 ——2010 年“共同致富行动计划”增收目标超额完成	(750)
发展农村传统手工业促进农民就业增收的对策研究	(756)

第二篇

集体经济—— 在改革中明确方向

强化新型集体经济组织经营管理的对策研究

课题组

摘要：本报告深入分析了强化新型集体经济组织经营管理的重要意义，指出新型集体经济组织是实行社区股份合作制产权制度的企业，经营管理是新型集体经济组织各项活动的总称，强化经营管理是关系新型集体经济组织生死存亡的重大课题。在对新型集体经济组织经营管理现状进行统计分析的基础上，总结了北京市新型集体经济组织经营管理的主要经验，包括民主化管理、企业化管理、专业化管理、精细化管理和多元化管理，指出目前新型集体经济组织经营管理中存在财务风险过高、经营效益过低、股份分红企业过少、内部控制松散、企业社会负担较重、少数企业法纪观念不强等主要问题，提出进一步强化新型集体经济组织经营管理，需要采取标本兼治的办法，从转变思想观念、健全治理结构、优化资源配置、深化改革、改善经营环境、提高干部素质、健全服务体系等七个方面入手。

一、新型集体经济组织强化经营管理的重要意义

（一）新型集体经济组织是实行社区股份合作制产权制度的企业

所谓新型集体经济组织，也可以称之为社区股份合作制企业。它是以土地为主要纽带联系起来的一定社区（乡或者村）范围内的农民群众，按照合作制的原则，采取股份的形式，实行劳动联合与资本联合相结合，通过对传统集体经济组织进行产权制度改革而组建起来的一种新型集体经济组织。

所谓乡村集体经济组织，是在一定的村或者一个乡镇的社区范围内，在党的领导下，劳动农民群众自愿以土地为纽带，采取资金联合与劳动联合相结合的方式组织起来的合作经济组织，也称为社区型合作经济组织。而所谓合作经济，是以合作企业为基础的一种经济形式。合作企业是由联合起来的劳动者共同筹集资金，共同占有生产资料，共同使用生产资料，共同享有劳

动成果的经济组织。革命导师马克思认为：“合作运动是改造以阶级对抗为基础的现代社会各种力量之一。这个运动的重大功绩在于：它用事实证明了那种专制的、产生赤贫现象的、供劳动依附于资本的现代制度将被共和的、带来繁荣自由平等的生产者联合的制度所代替的可能性。”

北京市乡村集体经济组织经过长达半个多世纪的努力，截至2009年年底，已经积累了将近3000亿的账内集体资产。此外，乡村集体经济组织拥有大量的700多万亩集体土地和1400多万亩山场等自然资源，随着郊区城市化进程这些自然资源也在逐步升值，一部分已经或者即将转化为账内集体资产。乡村集体经济组织在北京市农村的社会经济发展过程中发挥着重要作用。进一步发展壮大集体经济，是增加农民收入的重要途径，也是加快农业、农村现代化步伐和全面建设小康社会的重要物质保证。但是，由于长期以来北京市乡村集体经济产权不清，形成了管理不严、效益低下、资产流失等诸多体制性弊病，制约了集体经济的进一步发展。在我国农业和农村经济进入市场化的新阶段，现行农村集体经济共同共有的产权制度已经越来越不适应社会主义市场经济发展的客观要求，所以必须进行集体经济产权制度改革。

所谓产权，通俗地讲就是关于财产的权利。严格地说，产权是以财产所有权为基础的、由所有制实现形式所决定的、受国家法律保护的、反映不同利益主体对某一财产的占有、支配和收益的权利、义务和责任。乡村集体经济产权是指，乡村集体经济组织对其所有的资产的占有、支配和收益的权利、义务和责任。而所谓产权制度是以产权为依托，对财产关系进行合理有效的组合、调节的制度安排就是产权制度。产权制度包括产权主体的确定、对产权范围的界定、对产权结构的安排、对产权的法律保护和产权交易等方面的内容。产权制度具有界定和规范财产关系的作用。具有约束财产功能、激励功能、增进资源配置功能、形成稳定预期的功能等。产权关系和产权制度的明晰化，是进入市场的基本前提之一，市场的交换实质上是产权的交换，拥有产权、进行交易的经济活动当事人就是市场活动的主体。乡村集体经济产权制度是指，以乡村集体经济产权为依托，对集体经济组织财产关系进行有效的组合、调节的制度安排。集体经济产权制度改革的本质，是通过产权制度改革，将实行共同共有产权制度的传统集体经济组织，改造成为实行按份共有产权制度的新型集体经济组织，成为自主经营、独立核算、自负盈亏的社会主义市场经济主体。

（二）经营管理是新型集体经济组织各项活动的总称

所谓经营管理，是指为确保企业建设、采购、生产、销售等各项业务和资金、技术、劳动力各种资源，按照企业预定的经营目标顺利地进行、有效地调整而进行的一系列管理、运营之活动。经营管理是对企业整个生产经营活动进行决策，计划、组织、控制、协调，并对企业成员进行激励，以实现其任务和目标一系列工作的总称。合理确定企业的经营形式和管理体制，设置管理机构，配备管理人员；搞好市场调查，掌握经济信息，进行经营预测和经营决策，确定经营方针、经营目标和生产结构；编制经营计划，签订经济合同；建立、健全经济责任制和各种管理制度；搞好劳动力资源的利用和管理，做好思想政治工作；加强土地与其他自然资源的开发、利用和管理；搞好机器设备管理、物资管理、生产管理、技术管理和质量管理；合理组织产品销售，搞好销售管理；加强财务管理和成本管理，处理好收益和利润的分配；全面分析评价企业生产经营的经济效益，开展企业经营诊断等。

经营管理是人类各种活动中最重要的活动之一。自从人们形成群体去实现个人无法达到的目标以来，管理工作就成为协调个人努力必不可少的因素。由于人类社会日益依靠集体的努力来完成任务，组织起来的群体也变得越来越重要。管理就是设计和保持一种良好的环境，使人在群体里高效率地完成既定的目标。管理包括计划、组织、人事、领导和控制五个职能。编制计划包括选择任务、目标和完成计划的行动。编制计划需要决策，也就是说在各种方案里，选择将来的行动路线。组织工作的任务就是旨在建立起一个经过策划的角色结构，分配给机构中的每一个成员。人事工作就是给组织结构设置的编制、配备人员和保持满员，并使他们能够高效率和高效益地完成任务。领导工作就是对工作人员施加影响，使他们对组织和集体的目标作出贡献。控制工作是衡量和纠正下属人员的各种活动，从而保证事态的发展符合计划要求。把个人的力量协调起来，以完成集体的目标，每一项管理工作职能都是为了促进协调，所以协调是管理工作的核心。

任何企业运营都包括经营和管理这两个主要环节。经营是指企业进行市场活动的行为，而管理是指企业理顺工作流程、发现问题的行为。经营管理是相互渗透的，人们经常把经营管理放在一起讲。实际情况也是经营中的科学决策过程便是管理的渗透，而管理中的经营意识可以讲是情商的体现。把经营和管理严格区分开来是误区，也是务虚的表现。经营是对外的，追求从企业外部获取资源和建立影响；管理是对内的，强调对内部资源的整合和建

立秩序。经营追求的是效益，要“开源”，要赚钱；管理追求的是效率，要“节流”，要控制成本。经营是扩张性的，要积极进取，抓住机会，胆子要大；管理是收敛性的，要谨慎稳妥，要评估和控制风险。经营与管理是密不可分的。经营与管理，好比企业中的阳与阴，相互依赖，密不可分。忽视管理的经营是不能长久的，忽视经营的管理是没有活力的，是僵化的，为了管理而管理，为了控制而控制，只会把企业管死。企业发展必须有规则，有约束，但也必须有动力，有张力，否则就是一潭死水。

经营是龙头，管理是基础，管理必须为经营服务。企业要做大做强，必须首先关注经营，研究市场和客户，并为目标客户提供有针对性的产品和服务；然后基础管理必须跟上。只有管理跟上了，经营才可能继续往前进，经营前进后，又会对管理水平提出更高的要求。企业发展的规律就是：经营—管理—经营—管理交替前进，撇开管理光抓经营是行不通的，管理扯后腿，经营就前进不了。光抓管理，就会原地踏步甚至倒退。经营是剑管理是柄。管理是基础。管理始终贯穿与整个经营的过程，没有管理，就谈不上经营。管理的结果最终在经营上体现出来，经营结果代表管理水平。管理思想有一个相对稳定的体系，但企业的经营方法却要随着市场供应和需求因时因地而变化，但它又是靠管理思想来束缚。反过来，管理思想又要跟着经营、环境、时代、市场而调整。经营是人与事的互动，管理则是企业内人与人的互动。经营是选择对的事情做，管理是把事情做对。所以经营是指涉及市场、顾客、行业、环境、投资的问题，而管理是指涉及制度、人才、激励的问题。简单地说，经营关乎企业生存和盈亏，管理关乎效率和成本。这就是两者的区别。

经营的实质是经营某项资产的权利力，包括所有权、使用权。从这个角度看经营资产实质上是一种权力，是知识转化来的权力，而这种权力的对象不是有形的、占有空间的，而主要是无形的、观念的。因此，经营资产的本质是一种无形的权力。所谓运营资产就是运营这种无形权力。

无形资产的运作与经营比有形资产的经营具有更大的运作空间，企业无形资产的升值比有形资产的扩张来说，可以具有更高的速度和更大的空间。一些国际知名企业的价值大于甚至几倍于企业的有形资产就是例证。无形资产经营是企业资产运营的高级阶段。高明的资产经营者主要是利用无形资产经营，减少有形资产的投入，即以无形资产输出为手段，在更大的空间和范围内实施控股或参股，通过无形资产运营代替有形资产投入，实现少投资甚至不投资也能收购企业、合并企业或建立战略联盟。知识经济时代的到来，

使各种无形资产——品牌、知识产权、软件、媒体内容和技能的价值迅速升值。一方面，新兴产业和高新技术企业的资产占全部资产比例愈来愈大，无形资产日益成为创造财富的主动力；另一方面，经济全球化刺激世界各地对国际名牌的消费需求扩大，更加速了无形资产在全球的扩张。资产的运作与经营是企业资产经营的核心。其主要运作与经营的方式是企业并购，现实经营过程中，企业并购失败的主要原因是收购战略失误、管理粗放、整合失败等问题，因此，在资产经营中要通过无形资产的经营，减少有形资产经营的投入，通过转换经营机制、提高管理水平、战略协同、文化融合、技术改造、资产重组、制度创新等确保并购成功。企业要有效地运营资产，必须使管理运营形成完整的运营体系，包括策划、开发、运营、评估、保护等环节。

（三）强化经营管理是关系新型集体经济组织生死存亡的重大课题

自1993年以来，在北京市委、市政府的领导下，北京市积极推进乡村集体经济产权制度改革。按照资产变股权、农民当股东的方向，将实行共同共有产权制度的传统集体经济组织，改造成为实行按份共有产权制度的新型集体经济组织。截至2009年年底，北京市已经有800左右各乡村集体经济组织基本完成了产权制度改革。2010年，北京市继续加大集体经济产权制度改革推进力度。预计到2010年年底，北京市新型集体经济组织累计将达到1000多个。

新型集体经济组织与传统集体经济组织有哪些不同呢？社区股份合作制企业与传统乡村集体经济组织从本质上来说都属于合作经济的范畴，都是社会主义公有制经济在农村的具体实现形式。它们的区别主要表现在有以下四个方面：一是产权制度发生了根本性变化，乡村集体经济组织改革为社区股份合作制企业以后，集体资产由社员共同共有变为社员按份共有，明晰了每个社员在集体经济组织中的产权份额。同时，新型集体经济组织通过吸引股东和社会力量投资入股兴办各种企业，实现了投资主体的多元化。二是分配制度发生了根本变化，由单一的按劳分配变为按劳分配与按股分红相结合。股东不论在哪里就业，到年底都可以凭其在集体所拥有的股份，参与经营成果的分配。三是治理结构发生了根本性变化，农民群众真正成为集体经济的投资主体、决策主体和受益主体，成为集体经济名副其实的主人。四是劳动用工制度发生了变化。具备条件的集体经济组织，可以采取竞争上岗的办法录取职工。在同等条件下优先录取本组织股东及其子女。没有在集体经济组织竞争上岗就业的应当到社会上自谋职业，为促进农村劳动力合理流动提供了保障。

新型集体经济组织脱胎于传统集体经济组织。传统乡村集体经济组织经过产权制度改革，演变为新型集体经济组织以后，集体经济的产权制度由社员共同共有转变为社员按份共有，资产变股权，农民当股东，集体经济组织体制发生了翻天覆地的质的变化。但是，由于半个多世纪以来，传统思想观念和管理习惯的影响，新型集体经济组织内部存在的众多深层次矛盾与问题，不会随着产权制度的改变而自然而然地改变。虽然产权制度改革为农村集体经济组织在市场经济条件下实现更好、更快的发展提供了制度上的可能性，但是要把这种可能性变为现实，还需要做更加艰苦细致的努力。虽然体制的变化为集体经济的快速发展奠定了坚实的制度基础和机遇，而要把这种机遇转变为现实，必须进一步转变观念，深化改革，强化管理，抓好发展，才能使广大农民群众真正享受到改革的丰硕成果，才能在农村城市化过程中真正维护好、实现好和发展好农民群众的根本利益，才能真正实现农村社会的稳定、和谐。因此，强化新型集体经济组织经营管理，有利于巩固乡村集体经济产权制度改革成果，是实现乡村集体经济产权制度改革目标的需要；有利于优化新型集体经济组织资源配置，是实现乡村集体资产保本增值的需要；有利于增加新型集体经济组织成员财产性收入，是在农村城市化过程中实现集体经济组织成员共同富裕的需要；有利于保护集体经济组织成员民主管理的权利，是维护农村稳定建设和谐社会的需要；有利于促进农村党风廉政建设，是巩固党在农村基层执政地位、密切党群关系干群关系的需要。反之，如果不强化新型集体经济组织经营管理，新型集体集体经济组织虽然名称变了，但是仍然按照传统集体经济组织的过老一套办法来运行，“穿新鞋走老路”，“新瓶装老酒”、“换汤不换药”，集体经济经营效益得不到大幅度提升，农民群众享受不到改革的成果，党在农民群众中的威信就会一落千丈，农村社会就不可能安定团结，建设和谐社会的目标就不可能实现，乡村集体经济产权改革也就失去了意义。所以，强化经营管理是关系新型集体经济组织生死存亡的重大问题，必须引起各级领导和广大干部群众的高度重视。

二、新型集体经济组织经营管理现状

（一）新型集体经济组织的基本情况

根据各区县上报的数据，截至 2009 年 12 月 31 日，北京市已有 812 家

乡村集体经济组织完成了产权制度改革，成为新型集体经济组织。但是，其中有 30 个村的新型集体经济组织不能上报各种统计数据。其原因，有的是改制以后由于土地被征用、占用，丧失了继续经营的条件而被撤销；有的是当初就没有完成产权制度改革，新型集体经济组织并没有真正成立起来。所以，我们认定截至 2009 年年底，北京市农村新型集体经济组织的实际数量为 782 个。

这 782 个新型集体经济组织共有 65.10 万个股东。其中，集体股东 752 个；个人股东 58.57 万个。782 个新型集体经济组织总股本 186.4 亿元。其中，集体股东持有股本 58.6 亿元，占 31.4%；集体经济组织成员个人股东持有股本 102.5 亿元，占 55%；非集体经济组织成员的企业职工持有股本 20.3 亿元，占 10.9%；其他社会法人及自然人持有股本 4.6 亿元，占 2.7%。

北京市 782 个新型集体经济组织中，乡镇集体经济组织有 5 个，村级集体经济组织有 775 个，村民小组集体经济组织有 2 个。新型集体经济组织分布在北京市 14 个区县。详见表 1：

表 1 新型集体经济组织区域分布情况表

区县	合计	乡镇集体经济组织	村集体经济组织	村民组集体经济组织
合计	782	5	775	2
朝阳区	6	3	3	0
海淀区	8	0	7	1
丰台区	66	2	64	0
石景山区	7	0	7	0
通州区	120	0	120	0
大兴区	47	0	47	0
顺义区	138	0	138	0
房山区	14	0	14	0
昌平区	77	0	77	0
门头沟区	13	0	13	0
平谷区	17	0	17	0
怀柔区	219	0	219	0
密云县	13	0	12	1
延庆县	37	0	37	0

截至 2009 年 12 月 31 日，这 782 个新型集体经济组织共拥有集体资产



总额 531.6 亿元，平均每个企业拥有 6 798 万元；集体净资产总额 226.9 亿元，平均每个企业拥有 2 902 万元。这 782 个新型集体经济组织规模大小差异比较大。其中资产规模在 100 万元以下的有 87 个，占 11.1%；100 万元以上到 1 000 万元的 397 个，占 50.7%；1 000 万元以上到 1 亿元的有 192 个，占 24.5%；总资产 1 亿元以上的有 106 个，占 13.7%。新型集体经济组织资产规模分类情况详见表 2：

表 2 新型集体经济组织资产规模分类统计表

资产总额	110 万以下	100 万 ~ 500 万	500 万 ~ 1 000 万	1 000 万 ~ 5 000 万	5 000 万 ~ 1 亿	1 亿以上
企业数量	87	307	90	140	52	106
所比例 (%)	11.1	39.2	11.5	17.9	6.6	13.7

（二）新型集体经济组织经营效益情况

2009 年，这 782 个新型集体经济组织共实现经营收入 107.8 亿元，实现净利润 17.7 亿元；分别比改制之前的 82.3 亿元和 8.5 亿元增长了 31% 和 1.08 倍；平均每个企业实现营业收入 1 378 万元，实现净利润 226 万元。由于新型集体经济组织规模大小不一，所以经营收入多少也显现出较大差异。详见表 3：

表 3 新型集体经济组织经营收入分类统计表

营业收入	1 万元以下	1 万元 ~ 50 万元	50 万元 ~ 100 万元	100 万元 ~ 1 000 万元	1 000 万元 ~ 1 亿元	1 亿元以上
企业数量	208	218	83	184	60	29
所比例 (%)	26.6	27.8	10.6	23.5	7.7	3.7

截至 2009 年 12 月 31 日，这 782 个新型集体经济组织总资产和净资产分别比改之前增加了 269.7 亿元和 93.8 亿元，增长比例分别达到 1.03 倍和 70.5%。2009 年，这 782 个新型集体经济组织净资产收益率为 7.8%、销售收入利润率为 16.4%，分别比改制之前上升了 1.4 个百分点和 6.1 个百分点。

2009 年，这 782 个新型集体经济组织共进行股份分红 8.6 亿元。其中，集体股东分得 1.6 亿元，平均每个集体股东分红 21.28 万元；个人股东分红 4.4 亿元，平均每个股东分红 726 元。

(三) 新型集体经济组织经营状况按照经营年限分层分析

上述 782 个新型集体经济组织中, 有 292 个为 2009 年刚刚完成产权制度改革, 为了更好地反映新型集体经济组织的经营状况, 我们将新型集体经济组织按照经营年限, 分为经营年限 10 年以上、5 至 10 年、1 至 5 年和不足一年 4 个层次。截至 2009 年年底, 北京市 782 个新型集体经济组织中, 运营一年以上的有 436 个, 占 59.9%。其中, 运行时间 10 年以上的有 7 个, 占 1%; 运营时间在 5~10 年的有 40 个, 占 5.5%; 运营时间在 1 至 5 年的有 389 个, 占 53.4%。436 个运行时间在一年以上的企业, 截至 2009 年年底, 资产总额为 479.76 亿元, 比改制前增长了 1.2 倍, 平均每个企业 1.10 亿元; 净资产总额为 201.44 亿元, 比改制前增长了 83.46%, 平均每个企业 0.46 亿元。其资产状况分析详见表 4:

表 4 新型集体经济组织经营状况按照经营年限分组分析表 单位: 亿元

经营年限	企业数量		总资产			净资产		
	个数	占%	金额	占%	比改制前 增长(倍)	金额	占%	比改制前 增长(倍)
合计	782	100	531.6	100	1	226.9	100	0.7
10 年以上	7	1	40.29	7.6	2.8	15.5	6.8	1.2
5 至 10 年	40	5.5	140.75	26.5	1.5	43.12	19.0	1.5
1 至 5 年	389	53.4	298.71	56.2	0.9	142.80	62.9	0.7
一年以上 小计	436	59.9	479.76	90.3	1.2	201.42	88.8	0.8
不足一年	292	40.1	51.59	9.7	—	25.48	11.2	—

2009 年, 这 436 个新型集体经济组织共实现经营收入 105.02 亿元, 比改制前的 78.71 亿元增长了 33.4%; 实现净利润 15.74 亿元, 比改制前的 8.56 亿元增长了 84.15%。2009 年, 对股东进行分红的有 179 个单位, 共向股东分配红利 8.07 亿元, 占 436 个企业的 41%。新型集体经济组织 2009 年经营收益情况分组分析详见表 5~表 6:

表5 新型集体经济组织经营收益情况分组分析表 单位：个、亿元

经营年限	企业数量	经营收入			净利润		
		金额	占%	比改制前增长（倍）	金额	占%	比改制前增长（倍）
合计	782	107.8	100	0.31	17.7	100	1.08
10年以上	7	15.5	14.38	1.5	2.02	11.41	2.1
5至10年	40	26.9	24.95	0.11	4.39	24.80	2.2
1至5年	389	62.62	58.09	0.3	9.33	52.71	0.43
一年以上小计	436	105.02	97.42	0.33	15.74	88.93	0.84
不足一年	292	2.78	2.58	—	1.96	11.07	—

表6 新型集体经济组织2009年经营收益情况分组分析表 单位：个、万元

	企业数量	平均每个企业净利润	资产负债率（%）	总资产收益率%	净资产收益率%	股份分红情况		
						分红企业数量	占总数%	分红金额
合计	782	226.1	57.3	3.3	7.8	213	27.2	85 932
10年以上	7	2 885	61.5	5.01	13.03	5	71.4	4 661
5~10年	40	1 097	69.4	3.11	10.17	28	70	22 786
1~5年	389	240	52.2	3.12	6.53	146	37.5	53 223
小计	436	361.19	58.01	3.28	7.82	179	41	80 670
不足一年	292	66.2	51.0	0.01	0.03	34	11.6	5 262

（四）运行一年以上的新型集体经济组织经营状况按照区域分布分析

将运行一年以上的436个新型集体经济组织按照所在区域分为近郊区、纯平原地区和山区三类。近郊区为朝阳、海淀、丰台、石景山四个区共有81个；纯平原地区为通州、顺义、大兴三个区共有200个，山区为怀柔、密云、延庆、门头沟、平谷、房山、昌平共七个区县共有155个。其经营情况详见表7~表8：

表7 按分布区域436个新型集体经济组织经营效益分析表 单位：万元

地区	企业数量	平均每个企业资产总额	平均每个企业净资产总额	资产负债率（%）	总资产收益率	净资产收益率	平均每个企业净利润	2009年分红单位数所占比例（%）
近郊	81	44 609	14 703	67	0.03	0.10	1 526	49.4
平原	200	2 918	2 351	19.4	0.05	0.06	136	42
山区	155	3 875	2 279	41.2	0.01	0.02	426	35.5