

〔日〕船井幸雄 著

清富思想

修德则必胜



中信出版社·CHINA CITIC PRESS

〔日〕船井幸雄 著

清富思想

修德则必胜

图书在版编目（CIP）数据

清富思想：修德则必胜 / (日) 船井幸雄著，刘立善译。—北京：中信出版社，2011.8

书名原文：「清富」の思想

ISBN 978-7-5086-2875-2

I. 清… II. ①船… ②刘… III. 人生哲学－通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 116316 号

"Seifu" no Shisou:Kono "Toku" wo Migake, Jinsei ni Kanarazu Shouri Ari!

Copyright © 1996 by Yukio Funai

Chinese translation rights in simplified characters arranged with

MIKASA-SHOBO PUBLISHERS through Japan UNI Agency, Inc., Tokyo

ALL RIGHTS RESERVED

本书仅限中国大陆地区发行销售

清富思想——修德则必胜

QINGFU SIXIANG

著 者：[日]船井幸雄

译 者：刘立善

策划推广：中信出版社（China CITIC Press）

出版发行：中信出版集团股份有限公司（北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029）

(CITIC Publishing Group)

承印者：北京通州皇家印刷厂

开 本：787mm×1092mm 1/16 印 张：17.5 字 数：190 千字

版 次：2011 年 8 月第 1 版 印 次：2011 年 8 月第 1 次印刷

京权图字：01-2011-1060

书 号：ISBN 978-7-5086-2875-2/F · 2358

定 价：39.00 元

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页，由发行公司负责退换。

服务热线：010-84849283

<http://www.publish.citic.com>

服务传真：010-84849000

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com



令人生持续增值的人生观

船井幸雄

世间有这样一种人物，人们一接触到他的言行，必会肃然自省。对这类人物产生共鸣与敬慕之情，能够激励众多有为之士精神振奋，并赋予有为之士以开拓新路的勇气。人就是这样成长进步的。

对我们来说，最确实稳健的人生观，就是能够喜逢可以敬为师表或精神支柱的“人生师表”。只要根据自己的立场，学习师长的那种为人处事的观点、思考方法和人生观，谋求成长，我们在人生之路上就不可能出现大错，偏离正轨。

无论东方西方，也不论古代当代，为什么每当耳闻这种“人生师表”的事迹，或者读到这种“人生师表”写的书籍，人们就会情不自禁地肃然自省？这是因为，人们会由此发现自己被包容在如此本然的大“德”之中。

本书从诸多领域里精选出具备上述境界的“人生师表”和“有德之人”，

以期通过他们的人生观，进而探索我们应当学习什么。

人们称做“衣食饱暖”的时代，已经到来很久了。但就其实质而言，确实可谓寒酸至极。这并非仅仅针对社会经济而言，更是针对构建社会经济的人心而言。说实在话，撰写本书之目的，就锁定在这里。

可以说，当代是一个不可预料的现象层出不穷的时代。事实上，世界最近十余年来，形势瞬息万变，令人眼花缭乱。一切现象对普通人而言，均属出乎意料。

日本国内亦复如此。日本出现过前所未有的大繁荣，接踵而至的就是地价暴跌和日元急剧升值等现象。对此，几乎所有人都不曾有所预料。

在这般不透明的混沌时代，在这难以预料的事物层出不穷的时候，也就是时代根基不断发生大变动的时候，面对新事物，传统思维难以彻底理解，难于完全对应。

事实上，我们可以认定，现在的社会形势，也许可以说相当于猛然进入明治维新，或昭和二十年（1945年）战争刚结束的那种时代，或者说，相当于猛然进入了一个新时期，这一时期发生的巨变超过了前两个时代。

在当今时代，我们已经知道，为了享受充实的生活，为了卓越地经营公司，人们或者正确理解时代潮流，适应潮流；或者服从人正确的生活原则，二者必取其一。

人生观和公司经营方法，如果能同时符合上述两个条件，无疑，那是再好不过的事了，但那有诸多困难。总之，如果至少能服从上述二者当中的一个条件去生活，人就可以充实地生活；如果至少能服从上述二者当中的一个条件去经营公司，就可以经营得十分卓越。对这一点，根据我迄今的经验，可以这样断言。

然而，像现在这样的时代，正确理解时代潮流，并且能正确适应，若非一个具备相当水准的高人，委实难以做到。

这样一来，像现在这个时代，只有服从人正确的生活原则，才能充实地生活，并且能够卓越地经营公司。除此以外，别无良策。一个人要想了解作为人的正确生活原则，最好的方法就是先去了解已经正确生活过的人的一生经历。也就是说，首先遴选出众多被公认为人生观正确的人物，再从这些人物中归纳出共性，加以规则化，然后可以向他们学习。

根据这种要旨，换言之，即根据“对当代人最具参考价值的人物”这一要意，宏观看来，从日本发生大变革的江户时代到当代的这一时期内，非常充实地生活、受到众人景仰的人物，即所谓在人格、见识、人生观方面卓尔不群的人物，为数众多。笔者将他们遴选出来，按照笔者个人的审美尺度，试图对其加以分析。

本书根据上述条件，精选出合乎条件的30位人物，对他们进行重点阐释。面对这些人物，笔者再度感受到的，仍是一个具有共性的关键词——“人德”。他们都正确地生活过，身上流溢着“人德”的魅力。因而再度令我感到，一个人正确地生活，会有利于世间，有益于他人，不久，该人的事迹便会广为众人知晓，受到人们的敬慕和称誉。而广受众人仰慕称颂之源头，就出自“人德”。

世间有一概念，曰“有德之人”。笔者通过撰写本书，进一步明确了所谓“有德之人”究竟是何种人物。这里可以明确地称他们是“生活态度符合天地自然之理的人，是流溢着‘人德’魅力的人”。

一个人活在世上，应当洋溢“人德”的魅力。而且唯有秉持这种人生观，人生才不至于陷入不幸。考虑到“德”的本质是厚富，故而“有德之人”并不“清贫”，当称其为“清富”才为恰当。这是笔者通过撰述本书得出的结论。得出这个结论的端由，以及为了这个结论而涉及的具体人物的人生观，在本书中皆有充分的阐述。

笔者撰写本书，受益甚丰，深感幸运。笔者深望读者能够将书中人物正

派充实的人生观作为自己学习的样板，还冀望读者能够强化自身的“人德”魅力。

在如今这个大变革的时代，笔者热望读者通过阅读本书，能够掌握卓越的人生观与卓越的公司经营方法，取得人生的胜利。

是为前言。



前 言 令人生持续增值的人生观（船井幸雄） // XI

第一章 磨砺自身，成就“大志” // 1

引 言 信念锤炼出伟大“德行” // 3

第一节 安冈正笃：渊博学识证明严谨智慧与“大德” // 6

- 一 催生荣获诺贝尔和平奖的一部奇书 // 6
- 二 男子汉就喜欢男人味 // 7
- 三 战争结束秘史中的“良心至上命令” // 9
- 四 少年“声望”令学兄与校长钦佩 // 11
- 五 “有情之人”的真价 // 13
- 六 因是专家，不显“要点” // 15

第二节 中村天风：“真正男子汉”正面否定“终归不可能” // 17

- 一 人可以实现自我暗示的目标 // 17
- 二 大开眼界的“天风哲学” // 18

- 三 无数离奇的“武勇故事” // 19
- 四 首次体验直面“人心”的挫折 // 21
- 五 苦恼之旅结尾，喜逢“地狱之佛” // 22
- 六 在通天世界里解开“心谜” // 24
- 七 放弃“诸侯生活”，芒履立于大道 // 25
- 八 人生必胜理论 // 26

第三节 铃木大拙：化雁化水95岁“漫长一生” // 28

- 一 草木“无心地生长”，少年深受启发 // 28
- 二 25岁有“仙风道骨” // 30
- 三 存善积德 // 33
- 四 幸福在“因果报应”之外 // 34

第四节 贝原益轩的处世哲学：古稀开始服务“世间与他人” // 36

- 一 人生“三乐” // 36
- 二 身体独立于“精神的奴隶”之外 // 38
- 三 “爱心学者”的诚朴 // 40

第五节 西乡隆盛：“难对付的男子汉”能干大事 // 43

- 一 男子汉器量宏大，酣睡刺客旁 // 43
- 二 如何回酬“盛情” // 45
- 三 敌兵记下“西乡遗训” / 46
- 四 “难对付的男子汉”能干大事 / 48

第二章 厚德必在“实业”上结出硕果 // 51

引 言 我的人生须斗争——信念带来胜利 // 53

第一节 涩泽荣一：若图一家之富，会成为与“三井”、“岩崎”齐名的大先驱 // 57

- 一 售出“诚意与智慧”，购入“信赖” // 57
- 二 置“金钱价值”与“商业道德”于天平两端 // 59
- 三 《论语》灵魂附在算盘上 // 61

第二节 上杉鹰山：“理与情”超级平衡，人必聚拢 // 65

- 一 “空喊”还是实干，“人格”由此可鉴 // 65
- 二 年方17岁即能明察决断 // 67
- 三 打破陈规，展示“真心” // 69
- 四 有“低头”度量，“严惩”才被认可 // 71
- 五 挥感谢之泪捣出“刈上年糕” // 73

第三节 大原孙三郎：“无学大学者”全力追求“人格主义” // 75

- 一 青春时代曾是恶魔的最佳顾客 // 75
- 二 日本首位不断追求在经营上“刷新人道”的人 // 77
- 三 人才辈出数不胜数的“大原奖学金” // 80

第四节 松下幸之助：首先缔造“人才”，顺带制造产品 // 83

- 一 “大松下”的“小宝贝” // 83
- 二 “摔倒了必须再爬起来”，仅此而已 // 84
- 三 严谨自我省察，形成“水道哲学” // 86
- 四 为“赚钱”理念补充新意 // 88

第五节 土光敏夫：如此“牵引风格”，令人无法不从// 90

- 一 并非悭吝而是合理，并非“违背常识”而是“打破常规” // 90
- 二 土光敏夫信奉独特的“重担主义” // 92
- 三 “大号令”唤醒濒死的“猛犸” // 94
- 四 “须知干部不是了不起的人，而是辛苦人！” // 95

第三章 历经考验，活出“白玉”人生 // 97

引言 “德”传授做人之“格” // 99

第一节 泽庵和尚：终生不忘“本分”的意志力 // 103

- 一 大事件威胁庄严的修行生活 // 103
- 二 甘于接受蛮横报复，享受苦境 // 105
- 三 “欲望”过盛，难逃苦海 // 107
- 四 面对“诱惑”，贯彻超然主义 // 109

第二节 良宽：不够格“蠢货”村长，沉默指出为人之道 // 112

- 一 如此“大愚”——心灵无限深广的证明 // 112
- 二 “不谙世故”，放弃从政念头 // 114
- 三 标准“高才生”，沦为放浪者 // 116
- 四 沉默中蕴藏感人的魔力 // 117
- 五 良宽的7条“诫语” // 120

第三节 细川加西亚：“恩宠”之人成为“妇德楷模” // 122

- 一 为郎君变成“铁夫人” // 122
- 二 在“时代大潮”中坚韧磨炼心性 // 124
- 三 悲壮之死升华人生价值 // 126

第四节 福泽谕吉：以“实学”回报先父的功劳 // 129

- 一 万延元年《韦伯斯特英语词典》，展示了福泽谕吉的见识高度 // 129
- 二 令历史潮流“壮阔逆转”的名言 // 130
- 三 《每日之教训》是做人的基准点 // 132
- 四 “大智”之举——以神龜护身符当手纸 // 134

第五节 晓乌敏：坐上“开往极乐世界”的列车 // 136

- 一 自由奔放说，成就《珍品堂主人》 // 136
- 二 “愚禿”为近代佛教吹来“新风” // 138
- 三 放纵爱欲，深化自省 // 140
- 四 从“天邪鬼病”中解放出来 // 141
- 五 真实人生观十分自然 // 142

第四章 心存“一念”，人生获益 // 147**引 言 以辛劳锻炼肉体，以“人德”磨炼精神 // 149****第一节 坂村真民：“心中念想，花就开放”——爱与拯救的眼神 // 153**

- 一 母亲痛苦时的自强警句 // 153
- 二 酷烈亲身体验，强化生活意志 // 155
- 三 滚雪球般膨胀的劣等感与挫折感 // 157
- 四 俨如水鸟展翅，活出一己人生 // 158
- 五 不入迷途，一路前行 // 161

第二节 武者小路实笃：男子汉激情行动，热望“实现理想国” // 164

- 一 逼仄黑暗时代里打开“天窗” // 164
- 二 “母爱”亦属利己主义，理当排斥 // 166
- 三 从托尔斯泰的束缚中挣脱出来 // 168
- 四 终将实现的“新村”理想 // 170

第三节 仓田百三：“百合”与“莲花”美妙协调 // 172

- 一 拼搏一载，拿到“出入头地通行证” // 172
- 二 人生毁灭的危机——爱与性的纠葛 // 174
- 三 背负“三重苦恼”，险些轻生殒命 // 176
- 四 建在心中的寺院——《出家及其弟子》 // 177

第四节 高村光太郎：极度“纯粹”，催人挥泪 // 180

- 一 夫妇互信互爱，填平赤贫生活罅隙 // 180
- 二 巴黎留学——挫折感伴随艺术家灵魂 // 181
- 三 坚守执著，敢当“出头鸟” // 184
- 四 化苦恼为奋进的动力 // 186

第五节 内村鉴三：严格自律，一生忠于神与自己 // 188

- 一 基督教嫁接“武士道” // 188
- 二 婚后生活击垮了内村鉴三 // 190
- 三 美国生活的“成功故事”与新苦恼 // 191
- 四 “每日掘出根来，自身难以成长” // 193
- 五 15载后，证明“预言”准确 // 194
- 六 “最谦虚的人”是最伟大的人 // 196

第五章 “人德”力量，令好梦成真 // 199

引 言 您能否成为“达蒙” // 201

第一节 田中正造：公牛抛弃一切，挑战“暴风雨” // 205

- 一 化做狂人，拼死上诉 // 205
- 二 一己特长——“始终不懈”精神重于学问 // 207
- 三 请听“死亡土地”的呐喊 // 209
- 四 “走向暴风雨的公牛”，愤怒且温厚 // 210

第二节 宫泽贤治：决计“我当修罗”，度过此生 // 213

- 一 少年令父亲哀叹“毫无奔头” // 213
- 二 10岁少年分担“他人痛苦” // 215
- 三 “殊死奋斗的生涯”预兆 // 217
- 四 为弟子羸顿奔走 // 219
- 五 “不计个人的得失”理念贯彻终生 // 222

第三节 津田梅子：7岁赴美留学，开女性“黎明”先河 // 223

- 一 慨解私囊，授课著名 // 223
- 二 亲身展示严肃的善恶观 // 225
- 三 使命感——将一己丰富经验献给所有女性 // 228
- 四 不懈努力，美梦不可止于美梦 // 229

第四节 二宫尊德：遵从“天道”，弘扬“人道” // 232

- 一 如此“魄力与骨气”，才是最大“人德” // 232
- 二 将贫困当做“修炼身心的良药” // 233

三 二宫尊德认定的“天道”与“人道” // 235

四 强调“限度”，人心明畅 // 237

五 “‘德’源自勤苦” // 238

第五节 新渡户稻造：“国际人”活在东方信念与精神中 // 241

一 致信养父，立誓“三绝” // 241

二 虔诚基督教徒，拒不接近教会 // 244

三 热望自己成为“太平洋上的桥梁” // 244

四 3个美梦在“理想学校”化做现实 // 246

五 坚守信念，为一诺奋斗终生 // 248

主要参考文献 // 251

译后记 // 255

第一章

磨砺自身，成就『大志』

