

代年十七

著 慈慶鄭



印編報日央中

七十年代

每册定價：新臺幣六十元

著 作 人：鄭 慶 慈

出 版 者：中 央 日 報 出 版 部

發 行 人：姚 朋

地 址：臺北市忠孝西路一段八三號

劃撥帳戶：一 二 一 一 二 一 〇 號

印 刷 者：中 興 印 刷 廠

中 華 民 國 七 十 年 十 月 初 版

行 政 院 新 聞 局 局 版 臺 業 字 第 〇 六 〇 三 號

（本書如有缺頁、倒裝，請寄回調換）

翻印必究



版權所有

代年十七

著 慈慶鄭

印編報日央中

周佳音才走上大新總公司大樓的臺階，已被新聞記者團團包圍：「周小姐，聽說大新公司要改組是嗎？」

「周組長，謠傳王大新董事長兼總經理因病要提早退休，是嗎？」

「大新不是要在東萍開建新廠？周小姐，新廠何時開工？」

周佳音微笑的打着招呼：「各位，今天上午的業務會議，如有重大的決定，我一定馬上告訴您們，但是請不要聽信不確實的消息啊！」

有一個聲音蓋過了一切：「周小姐，大新企業公司是全國最大的公司，只有鈴木公司在我們的分公司可以相比。它的一舉一動影響到整個工商界。對王董事長的健康和公司改組的事，希望周小姐能詳細解釋一下，可以穩定人心和股票的波動。」

另一位記者接下去：「周小姐，鈴木公司在我國傾銷他們產品的價格，比在他們國內低百分之二十，大新怎麼能和鈴木競爭？」

周佳音正色的說：「大新的基本政策是爲自己的同胞服務，爲自己的社會造福。它的成品耐用可靠，在工商界的信用好，無論誰來主持大新，基本目標不會變。」

好不容易她走進電梯。到了十樓的會議室，才進門，就見到主持國內業務部門的副總經理王義軍：「佳音，我看了對東萍宣傳的影片，拍得不錯。只是東萍廠長說，地方父老們比較耽心安全方面的問題，和新廠環境的污染。你能不能加拍一段，表明新廠不會改變他們山明水秀的家園。」

「只是我記得，李主任說他們對廢物的處置，還沒有採取適當的辦法，一切還在研究中。只要研究部出公文證明安全，我們公共關係組一定加拍你要的那一段。」

李明立主任是大新公司研究部的主持人，他們研究新產品，並改善已有的出品，使它更爲完美；現在正研究新廠廢物處理問題，以免對當地造成環境污染。

王義軍笑着說：「變通一點好嗎？反正是宣傳嘛，何必那麼認真呢？萬一居民在里民大會上反對，我們的工廠還不能開工呢！」

「宣傳可不是欺騙啊！我只能將出品和公司的一切介紹給大家，但不能無中生有啊！你請李主任和舒主任設計新的方法改善環境衛生，我一定大大的宣傳一番。」

「你知道嗎？遲一天開工，我們就要損失多少萬？」

「那是另一個問題，這事一定要找李主任和舒主任想辦法。」

舒主任舒平是工程部的主持人、大新的總工程師，他們要將研究部的新產品——工商界的奇蹟，大量生產供給大眾；並指導各衛星工廠的工程建設。

這時主持國外業務部門的副總經理何達飛端了杯咖啡走過來：「周小姐，下個月歡迎在美國的陶氏公司陶董事長的酒會，你一定要來啊！」

「丁妮會主持一切，你還有什麼不放心？」丁妮是公共關係組的專員。

「丁妮的確是美麗大方，可是沒有你的深度和氣質。再說陶董事長是個字畫收藏家，你這個畫家一定會喜歡他的。」

她正含笑的答應着。忽然大廳安靜下來，大家停止了談笑，向會議室門口望去。一個頭髮鬍白支着拐杖的老人出現了，他緩慢的走到會議桌前坐下。雖然他臉色蒼白，形容憔悴，但兩眼却依然炯炯有神，他笑着和大家打招呼，大家都到桌前坐下。

他的旁邊坐的是他創業的夥伴林家昌老先生，現在管理大新的財務。大新材開創時，只是一排廠房，兩間辦公室的肥料公司。現在已有衛星工廠公司一百多個，分散在臺灣各縣市，連東南亞也有分廠。這些工廠分屬於三個主要部門，化學工業、紡織和食品。每一個衛星工廠，在行政上都是獨立的，自行發展業務，但不能違背大新的宗旨。自己有財政權，但是總預算由總公司審核，盈虧向總公司報告。大新總公司的政策和業務的發展，是由大家開業務會議討論決定，會議由董事長兼總經理王大新主持。

王大新笑着掃望了一下出席的人，首先慢慢的說：「今天是我兩個多月來，第一次參加業務會議。很感謝我生病期間大家的合作和對我的關切。」頓了一下，接着說：「今天我們輕鬆點，不必太拘泥形式，大家可以隨便談。現在先請各位報告一下業務吧！家昌兄，上半年各公司的盈虧如何，分公司有沒有經濟上的困難？」

林家昌戴上了老花眼鏡，報告着每個分公司的盈虧。然後笑着說：「上半年業務發展很好，尤其是春節的關係，食品公司更是供不應求。南部因為颱風關係，農藥廠停工一個月，有困難，我們已發給他們補助。研究部主任請求增加預算，將他們的經費增加一倍，計畫研究人造汽油。工程部已將東萍的藍圖交上來了，除了保護環境衛生還在研究外，其他各項預算，我們已送請王副總經理審核。」他頓了一下，嚴肅的說：「我們上半年的貿易金額告訴我們，大新是國內最大的公司了，只有鈴木可以和我們相比。以後我們要計畫如何發展國際業務，使大新成爲國際性的大公司。」

老人點了頭：「是的，我們以後的發展就要看各位的努力了，我們要有信心才能和鈴木競爭。」王義軍說：「那不是件容易的事，鈴木的資本比我們雄厚，而且他們不守商業道德，爲了推銷他們的產品，有的賣得比他們成本還低。」

何達飛說：「這要看我們的事了。」

老人說：「我們創了業，已盡了我們的責任，由小夥子們去守成吧！」

林家昌對他笑笑，沒有搭腔。周佳音却心頭一顫，彷彿體會出老人話中悲愴的語氣，正想說什麼，王義軍已站起來說話了。她看着王義軍，他還是穿着整套西裝，白襯衣，大熱天也打着一條素色的領帶。她認識他已十幾年；沒有一次見他穿過花襯衣，任何時候都是西裝畢挺。只聽他說：「東部大新農業用品工廠已經動工，明年可以開始生產，主要的市場是東部的農民。我們的殺蟲劑比鈴木公司更有效，而且不會傷害到家禽，一定會受到主顧們的歡迎。市場研究報告說，可以有百分之四十的利潤……」

老人打斷他的話：「聽說當地的居民反對我們在那兒設廠，是嗎？」

王義軍回答：「開始是有人反對，都是鈴木公司暗中找人在報上發表文章，宣傳工廠對環境的污染。但是我們說明大新會大量雇用當地的青年，增加就業率。而且凡是大新分公司的所在地，公司會照顧當地的居民，興建地方醫院、托兒所，改善學校的設備，建遊樂場、養老院，使居民享有各種福利，真正是「老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼」。地方的父老立刻熱烈的歡迎。」

研究部主任李明立可是搖着頭：「董事長，我要在這裏說句掃大家興的話，在東萍開工生產以前，我們一定要先解決廢物處理問題。那些有強烈毒素的化學廢料，要用適當的方法處理，才能保持東萍的天然環境，不會妨害居民的健康。我們正在積極的研究中。」

王義軍有點不屑的說：「希望你們這些大科學家研究出來的過程不要太費時費錢。因為大新

的各分公司要賺錢，整個公司才會繁榮。東萍方面沒有問題，只要周小姐的宣傳做好一點就行了。當地的居民都是土包子，他們哪會知道環境污染，這一類科學家們的新花樣。」

李明立可不相讓：「也許他們不懂這些，但是我們應該有我們的良心和工業道德，對工廠附近的居民應該負有保障他們安全責任。賺錢不是公司的唯一目的。」

老人點點頭：「是的，我們不能做傷害工廠附近居民的事。李主任，研究部什麼時候才有結果？」

李明立笑着：「那是令郎負責研究的，幼新兄說過，三個月內可以提出方案和預算來解決這問題。」

「好極了，等報告出來，大家看了再討論。李主任，你還有別的事報告嗎？」

李明立清了清下喉嚨：「我有信心，大新一定能超越鈴木，成爲國際性的大公司，因爲我有一個好消息要告訴大家，我們在實驗室中，用化學合成的方法製成汽油的代用品已接近成功階段，將可以在工業界創下新紀元。在這時代，誰有最新的技術，能知道別人所不知道的，誰就是勝利者。我們不能永遠停留在模仿別人研究結晶的階段，應該超前一步。只要超前一步，就是勝利者。當然我們要小心的試驗新成品，要能在成本低廉的情況下大量生產。」

老人說：「恭喜你啊！李主任。這是劃時代的創舉，現在全世界都在研究，而我們却超前了一步。大新的研究都是值得驕傲的，我們站在科學的尖端啊！但是新成品的性能要好好的試驗。」

要多少經費和家昌先生商量。我能見到大新有這種偉大的成就，也就滿足了。何副總經理，你有什么好消息？」

何達飛和王義軍正好相反，一條米黃色的西裝褲，很新潮的大紅襯衣，含着煙斗。他用很朗爽的話調提出了報告，他說：「大新將向電子工業進軍，我們的市場研究報告說明，我國工業型態正由勞力密集開始轉向技術密集與資本密集，一切管理將要逐漸電腦化，因此電子工業是未來十年中最有希望的工業，小到電子玩具、家庭電子器具，大到計算機，精密的醫藥儀器等等，並將以之推進資訊工業。王安電腦公司於民國六十年代後期，已在國內設廠，開創了從事生產電腦內部主要配件的電子工業，七十年代該是電子工業在國內升級而突飛猛進的時代了。我們希望和在美國的工商業鉅子陶氏先生合作。他是陶氏電子公司的創建人，有名的陶氏電腦就是他們的出品。我希望他能在技術上給我們協助。他和王安一樣，也是很熱心的華僑，因此這合作很有成功的希望。大新不願只是外國的零件裝配公司，我們要為自己製作零件，並生產新的電子成品。」

王義軍忽然在這個時候岔了一句：

「達飛兄，我聽說裝配的零件成品，我們抽成百分之五十，賺的錢多，又容易賺，何必找麻煩呢？」

「如果我們只為外國裝配零件，不學他們的技術，那怎能說得上是發展工業呢？同時我們依賴他們的零件，在保養修護上得買他們更多的物品，這不是鼓勵外國經濟侵略嗎？」何達飛立即

直率的回答，眼睛望着王義軍。

老人對何達飛說：「你做得很對，大新不但要考慮到自己的利益，也得顧慮到國家的利益，顧慮到我們同胞的利益。不要忘記大新的命運是和國家的經濟政策、社會的繁榮、人民的購買力息息相關的。如果不是大家對我們的支持和愛護，我們會有今天嗎？」

工程部主任舒平說：「今天我們已看到研究部人造汽油合成法製造過程設計圖樣，工程部正在研究設廠的可能性。這是高壓合成法，在這方面我們知道得不多，科學界的報導也很少。但是我們同仁深信可以克服一切困難，使這一科學的理想成爲事實。另外根據報告，金新的酒精工廠發生了一點小毛病，工人們發現機器有不規則的振動，我們已派工程師去調查。」

周佳音說：「我們安全方面的記錄一直很好，那完全是工程部的督導有方。」

老人望着周佳音：「你每天除了應付記者外還做些什麼？我在病床上看到不少你的電視鏡頭。那些記者好難纏，你倒能應付得體，很不容易。」

「他們也只是想做好他們的工作，不是有意的爲難我。只要以誠相待就好了。記得五年前，爲了使女性員工能安心工作，你不是建議在廠中設立托兒所嗎？現在所有的大新分公司或工廠都有托兒所，請了最優良的老師和保姆，有設備完善的醫務所。收費低廉，保育又好，母親們沒後顧之憂，自然能專心工作，女性員工們的工作效率大增，曠職的情形減少。」

老人高興的說：「好極了。這是大新一貫的政策，用每年盈餘的百分之三十辦員工福利，另

外的百分之三十做研究，發展新的技術或改良成品。」他看了大家一眼：「大家還有什麼事嗎？」

王義軍問：「鈴木公司在我國傾銷成品是事實，我們是否要請政府限制他們進口量？我們才好和他們競爭？」

老人說：「要證明他們賣的價格比成本更低，是很難的事，何況政府如果答應了我們限制他們進口量，他們政府也要限制我們農產品進口，是不是又傷害到農民呢？我們如做到價廉物美，相信同胞們自然都會買自己的產品的。」

何達飛乘機提起：「上次我們去美國訪問，除了參觀他們幾家著名的大化學工廠外，特別注意他們管理方面的方法。我看見他們從一切的出入貿易額，到職工的名單履歷都經由電腦處理。又省人力又精確，現在我國也要進入電腦化，我們也就該考慮用電腦管理。」

王義軍說：「那需要鉅額的經費，不能不考慮。」

「是的，可是趕不上時代就會落伍。」

王義軍又說：「電腦化後人工減少，那就勢必非裁減員工不可。」

「不會的。我們可以設立電腦訓練班，使願意轉業的人得到技術上的幫助和鼓勵。我們還是要用人的，只是用在不同的工作職位上而已。」

老人點着頭說：「好的，你將電腦化所需的經費，作一個預算，我們應有的措施寫一個報告，大家在業務會議上討論決定。這是個好建議，李主任也曾提到過購買電腦用在研究上。」

林家昌欣然道：「想當年我們開創大新時，那有那麼複雜，我們不也生存了下來。」

老人嘆了一口氣：「家昌兄，時代不同了，這是中華民國的七十年代啊！也許我們都老了，是該讓賢了。由年輕人去發展吧！」

他望着大家，好一會，像是想找適當的措辭。他嚴肅的說：「我有一個重要的決定告訴大家。這也是我參加這次業務會議的主要原因。醫生告訴我，那上幾星期才開刀的肺病是惡性的，就是大家都害怕的癌。醫生給我半年到一年的時間。」

大家驚訝的望着他，不知怎麼辦。今天一開會，周佳音就有種不祥的預感，果然她最害怕的事發生了。她真不相信，像這樣明達慈愛的老人，會離開他所愛的大新，他所愛的國家，他所愛的人而去。她甚至不相信他會老去，會病倒。

老人倒是十分的鎮定，像是一個觀眾，而不是一個演員。林家昌握着老人的手。老人慢慢的說：「大家用不着難過，人總是要走的，大新就代表了我的一生，它不該因我的離去而受影響，因為它是屬於大家的，屬於所有愛護它的顧客的。當初我們開創大新，就是爲了使我國有自己的工業，同胞有價廉物美的用品。那不是我個人的產業，我也從來沒有像別人一樣，把它當作我的家族企業，我的獨生子幼新，雖然也在公司服務，但是他是科學家，他的目標是像李主任一樣全心致力研究工作，發明新的技術，製造新的產品。他不是一個領導者，不能成爲大新的繼承人。家昌兄和我都同意，是把棒子交給下一代的時候了。下星期起，大新由王副總經理和何副總經理

聯合管理，董事會決定改選，希望家昌兄暫時代理董事長，公司業務請他在旁隨時指導。我呢？將接受放射線的治療，已不能全力的顧及大新的業務。六個月後，我再公布誰是大新下一任的總經理，也是我的實際繼承人。」

他看大家在那兒呆着，豪爽的笑道：「你們要爲我高興才是。我這一生自覺很幸福，有快樂的家庭、成功的事業和你們這羣朋友。最主要的是當我往回看時，看到大新的成就，我可以很安心很平實的說，我這一生沒有白過，給國家社會盡了我一份小小的責任。朋友們，我不因爲活着一天，就和死神更接近一天而憂愁；反而爲我能在這可愛的世界上多過一天，又看到一次日日出落而感謝。」

何達飛收斂了笑容，走上前去，嚴肅的握着老人的手：「董事長，謝謝你將大新的實際業務交給義軍兄和我，我們一定盡力而爲，不負您的期望。我在做每一項決定時，一定會先想一想國家、社會和公司。」

李明立却激動的說：「您根本不必離開！我們不能沒有您。如果不是您眼光遠大，成立研究部，那會吸引全國科學界的精英，在這兒和我們一起做純學術性的研究，開創新紀元。您離開了，又有誰來支持我們？我們怎麼辦？」

「李主任，任何一位大新的董事長及總經理，都會對研究部全力支持的，因爲那是大新的頭腦。告訴您手下的科學家們安心工作吧！」

李明立莫可奈何的點點頭說，「希望您早日康復。」

工程部主任舒平道：「我提議以後，讓您的公子幼新先生也參加會議，因為您有大新百分之五十一的股票，對於業務也該有權利參加意見。」

老人說：「幼新是科學家，他沒有行政上的管理才能和經驗。我贊成他參加討論，在他也是一種充實自己學識的機會，但是他沒有表決權，至少是在他學習的階段，不該以他不成熟的直覺，來干涉公司的業務，好嗎？」

大家同意了。王義軍很遺憾為什麼讓舒平先他而提到這一點，不然他不是可以在老人面前表示他的忠心，和對他家人的關切嗎？他接着說：「幼新兄是青年才俊，是我們該栽培的下一代人才啊！但是無論如何大新不能沒有您，不然就不成大新了。」

「不！大新是屬於大家的，老的遲早總是要離開的，年輕人有接棒的一天。不要就心將來！你們要有決心和信心，比我們這輩做得更好更成功才是。王副總經理！嫂夫人病好點了嗎？」

「明竹？她沒有什麼大病，醫生檢查的結果都很好，可是她一天到晚這兒酸，那兒痛的。」

周佳音歎然說：「我真的該去看看你太太了，事一忙就很少去拜訪她。」

王義軍說：「去看看她吧！佳音，我今天晚上有應酬，回家會晚一點。她只有和你，還有精神聊天。」

老人眉宇間閃過一道光芒，他說：「你們大家保重。看！不是已經七十年代了嗎？這新的世

紀是屬於你們的，是屬於大新的，也是屬於中國的。」

林家昌和王義軍一起站起來：「董事長好好養病吧！一切有我們呢！」

老人緩慢的站起來：「是的，該散會了。」

周佳音立即上去扶他，他搖搖頭：「不！我自己來。周小姐，發新聞稿，報告我們剛才的決定，使大新的員工們能安心的工作。」

「是的！董事長，我馬上招待記者，發布新聞，介紹王副總經理和何副總經理和他們見面，並強調大新的政策作風不變。這樣大新的股票也許會穩定下來。」

他溫和的看着她：「有你，我就安心。周小姐，我時常想，如果當初不是我說服你加入大新，現在你恐怕已經是一位有名的大畫家了吧！」

「我不後悔加入大新。因為在這時代，我們要顧及的不只是個人的興趣，更重要的是國家的利益。在大新我能做得更多，最使我覺得得意，是大新福利辦得最大最好。爲多少人解決了困難，照亮了他們的生命。」

老人笑着：「好！這樣就好。」

「我扶您下樓休息吧！」

「不！我自己來，我要再看一次整個大新大樓，向員工們道謝也道別。看一看我栽培的花木，建起來的實驗室，我們的產品。在我沒有走不動之前，是不要別人來扶持的。」