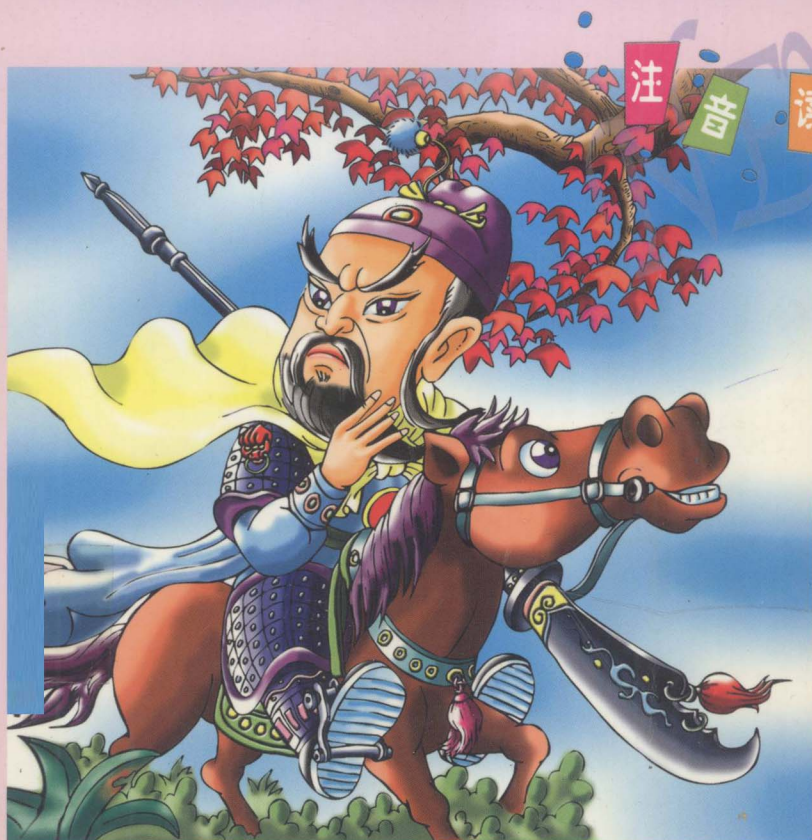


二十一世纪少儿知识宝库

孙子兵法

SUN ZI BING FA



内蒙古少年儿童出版社

新世纪经典文库

孙子兵法

[春秋]孙 武



内蒙古少年儿童出版社

孙子兵法

原著/[春秋]孙 武

内蒙古少年儿童出版社出版发行 山东文登印刷厂印刷

全国各地新华书店经销

开本 850 × 1168 1/32 印张 8 印数 5000 - 10000

2003 年 1 月第 1 版 2003 年 10 月第 2 次印刷

ISBN 8—5442—2632—1/I·423



第 一 篇	始计篇	(1)
第 二 篇	作战篇	(13)
第 三 篇	谋攻篇	(23)
第 四 篇	军形篇	(35)
第 五 篇	兵势篇	(46)
第 六 篇	虚实篇	(61)
第 七 篇	军争篇	(75)
第 八 篇	九变篇	(85)
第 九 篇	行军篇	(91)
第 十 篇	地形篇	(104)
第 十 一 篇	九地篇	(116)
第 十 二 篇	火攻篇	(133)
第 十 三 篇	用间篇	(143)
附 录 一 :	六韬兵法	(153)
附 录 二 :	司马兵法	(176)
附 录 三 :	尉繚兵法	(193)
附 录 四 :	孙臆兵法	(205)
附 录 五 :	曹操:《孙子序》	(213)
附 录 六 :	司马迁:《孙子传》	(215)



第一篇 始计^①篇

兵者，诡道也

第一篇
始计篇

【原文】

孙子曰：兵^②者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经^③之以五事，校^④之以计，而索^⑤其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可与之死，可与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭^⑥、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？民众孰强？士卒孰练？赏罚



孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用；近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之，攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算^⑦不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎。吾以此观之，胜负见矣^⑧。

【注释】

①始计：开始估计、判断、分析战前敌我双方的客观条件，也就是说，本篇旨在对战争的胜负作出明智的预测与谋划。

②兵：本义为兵械。《说文》：“兵，械也。”老子《道德经》：“夫兵者，不祥之器。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里用作军队解释。



③经：经纬，天经地纬疑指《易经》。

④校：通“教”。

⑤索：探索。

⑥广狭：一般指作战场地的广阔或狭窄。

⑦庙算：古代出师作战之前，一般要在庙堂里商议谋划，分析战争的得失，制定作战方略。这一作战程序，就叫做“庙算”。

⑧胜负见矣：见，同“现”，显现。谓胜负结果显而易见。

【译文】

孙子说：军队，这是国家的头等大事。人民或生或死，国家或存或亡，全仰仗它，因此，凡搞军队建设的人、领兵打仗的人。对我下面要讲的军事哲学，不可不加于重视和详察。所以《易经》上说：“仰以观于天文，俯以观于地理。”这对于军事来讲，应该说是天经地义的事。如果再加以如下五项基本原则，并教导于各种计谋，那么问题就好办得多了。而我在军事方面，经常不断探索但有实际经验，至于治理军队，领兵打仗，归纳起来，大致上有这几种情形：一是“道”，二是“天”，三是“地”，四是“将”，五是“法”。所谓“道”，就是以正义维护国家利益的人不可用武力称霸天下。所谓“天”，即是指昼夜、晴



雨、寒冷、炎热、四季更替。所谓“地”，是指路程的远近，地势的险阻或平坦，作战地域的宽广或狭窄，地形是利于攻守进退的生地，还是难攻难守又难撤退的死地。将者，必须具备智慧、信任、仁爱、勇敢、严明五个条件。所谓“法”，是指军队组织编制、将吏的统辖管理和职责区分、军用物资的供应和管理等制度规定。这五个因素，将帅都要知道，都要能深刻了解、只有确实掌握这些因素后，才能打胜仗。不能深刻了解，就不能打胜仗。然而具备了上述五要素还不够，还要拿这五要素和敌方相互比较，探索胜负的可能性。就是说：哪一方君主深明道义，能得到人民的拥护？哪一方的将帅才能高明？哪一方占据比较有利的天时地利条件？哪一方的法令能切实贯彻执行？哪一方的军队实力强盛？哪一方的士卒训练有素？哪一方赏罚更为严明？我们根据这些对比来判断，就能预见谁胜谁负了。

如果国君能够听从我的计谋，指挥作战一定胜利，我就留下；如果不能听从我的计谋，指挥作战一定失败，我就离去。

若条件有利决定出兵了，还要设法造“势”，以辅助作战的进行。所谓“势”，就是根据情况，趋利避害，机变灵活所造成的形势。

用兵作战，是一种诡诈的行动。本来能攻，却伪装不能攻；本来能守，却伪装不能守；要用兵，却装作不用兵；要向近处行动，却装作要向远处行动；要向远处行



动,却装作要向近处行动;或攻敌日期已迫近,却装出特别沉静的现象,好象还很遥远。用小利来引诱敌人,敌人处在混乱时,要乘机会攻取它,敌人兵力充实,我方就要有所防备,敌人兵力强大,就要暂时避开,激怒敌人,然后挫败它,鄙视我方的敌人,要故意示弱,用以骄纵它,敌人闲逸时,要设法疲劳它,敌人团结时,就要设法离间它,在敌人无准备的状态下进行攻击,在敌人意想不到的情况下采取行动。这些都是军事家取胜的秘诀,不到时候,不可以声张。

在开战之前,“庙算”能够胜过敌人的,是因为计算周密,胜利条件多;开战之前,“庙算”不能胜过敌人的,是因为计算不周,胜利条件少。计算周密,胜利条件多,可能胜敌,计算不周,胜利条件少,不能胜敌,而何况根本不计算、没有胜利条件呢!我们从这些方面来考察,谁胜谁负就可看出来了。

【战例:吴越争霸】

春秋时期,吴越两国为争夺霸权,在公元前506年至公元前473年的三十多年间发生过多场战争。在公元前494年的一次战争中,越国在会稽受挫,力量大大削弱,几乎遭受了灭国之灾。越王勾践在受挫后,一面卑身事吴,一面反省思过,制订了休养生息、抚慰人民的一系列政策,取得了民众的支持。勾践经过“卧薪尝



胆”、“十年生聚”、“十年教训”，最后复仇灭吴。越灭吴之战是我国古代史上弱国打败强国的一个范例，从许多方面印证了《孙子兵法·始计篇》的合理性与正确性。

吴国和越国是春秋后期在长江下游崛起的两个国家。在此之前，他们在很长一段时期里共同依附楚国，是楚国的盟国。春秋中期，吴国通过兼并战争取得了大量土地，疆域不断扩大，实力不断增强，在大国争霸的局势中逐渐崭露头角并开始叛楚攻楚，以求中原争霸。这时弱小的越国，在吴楚战事频繁时常常策应楚国、牵制吴国，成为吴国心腹之患。吴国为了在中原争霸中除掉后患，在柏举之战击败了楚国之后，开始发动吴越之间的战争。公元前497年，越王允常去世，其子勾践继位。吴王阖闾乘越国允常之丧，率军攻越。吴越二军在李隼（今浙江嘉兴西南）对阵时，越军两次用死士攻击吴军严整的阵势，均未能奏效。最后越王勾践驱使犯了死罪的囚徒，列为三行一起在吴军阵前自杀，使吴军军心涣散。越军乘其不意，突然发起攻击，大败吴军，阖闾受伤而死。

吴王阖闾死后，其子夫差即位。夫差按照其父“必毋忘越”的遗嘱，在伍子胥、伯嘉的辅助下，日夜加紧练兵，准备出兵攻越。越王勾践于即位后的第三年（前494年）春得到夫差准备攻越的消息后，在准备还不充分，兵力还不够充足的情况下，决定先发制人，出兵攻打吴国。吴王夫差派出精兵，迎战越军于夫椒（今江苏苏



州西南)。由于吴军实力较强,越军战败。越军损失巨大,最后只剩下五千人,退守会稽山(今浙江绍兴东南)。吴军乘胜追击,把会稽包围得水泄不通。在这危急存亡关头,勾践采纳了范蠡的建议,决定以屈求生。勾践一面准备死战,一面派文种去向吴王夫差求和,以美女、财宝疏通吴太宰伯嘉,要他劝说夫差允许越国作为吴的属国存在下来,那时,勾践愿做吴王的臣仆,忠心侍奉吴王;不然,勾践将“尽杀其妻子,燔(烧)其宝器,悉五千人触战。”在伯嘉的劝说下,吴王夫差准许议和。吴军撤军回国。

越国战败后,越王勾践将治理国家的大权交给文种,自己和范蠡一道去吴国给夫差当奴仆,越国的王后也做了吴王夫差的女奴。勾践为吴王驾车养马,他的夫人为吴国打扫宫室。他们住在囚室,秽衣恶食,极尽屈辱而从不反抗。由于勾践能卑事吴王,同时又贿赂伯嘉,最后,勾践终于取得了吴王的信任,三年后被释放回国。

越王勾践回国后,首先下了一道“罪己诏”,检讨自己与吴国结仇,使很多百姓在战场上送命的失误。他还亲自去慰问受伤的平民,抚养阵亡者遗族。他在坐卧的地方悬挂了苦胆,吃饭的时候也要先尝尝苦胆的滋味。他“身自耕作,夫人自织,食不加肉,衣不重采。”勾践还针对越国战败,人口减少,财力耗尽的情况,制订了休养生息的政策以恢复国家的元气。他明确规定:妇女怀孕



临产时,要报告官府,由官府派医生去看护;生男孩奖给二壶酒和一条狗;生女孩奖给二壶酒和一只小猪。生三胞胎的由官府出钱请乳母,生双胞胎由官府补贴粮食。凡死了嫡子的人家,免除三年劳役,死了庶子的,免除三个月劳役。由于改革内政,减轻刑罚、赋税,提倡百姓开荒种地,越国在十年中没有人向人民征收赋税,百姓每家都有三年的粮食储备。由于勾践实行了一系列“去民之所恶,补民之不足”的政策,越国百姓亲近他的感情,如对父母一般。

勾践在改革内政的同时,还开展卓有成效的外交战。对吴国,他继续实行以退为进的战略,麻痹腐蚀夫差。经常地送给夫差优厚的礼物,表示忠心臣服,以消除他对越国的戒备,助其骄气;同时又破坏吴国经济,用高价收买吴国的粮食,造成吴国粮食困难;他用离间之计使夫差对伯嘉半信半疑,对伍子胥更加疏远,挑起其内部争斗。这些措施的实施,壮大了自己,削弱了敌人,为伺机灭吴奠定了基础。

吴王夫差战胜越国后,领土得到扩展,势力日益强大,夫差也因胜而骄,过高地估计了自己的力量,看不到勾践决定灭吴的意图。公元前484年,夫差闻齐景公已死,便决定出兵北上伐齐。吴军击败齐军于艾陵。公元前482年,夫差又约晋定公和各国诸侯七月七日到黄池(今河南封丘西南)会盟。夫差为了炫耀武力,圆他称霸中原之梦,带去了吴国三万精锐部队,只留下一些老弱



的军士同太子一起留守国内。夫差的空国远征，给了越国以可乘之隙。越王勾践在吴军刚离国北上时，就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到，他分析说，“吴王北会诸侯于黄池，精兵从王，国中空虚，老弱在后，太子留守，兵始出境未远，闻越击其空虚，兵还不难也。”他劝勾践暂缓出兵。数月之后，范蠡估计吴军已到黄池，便同意勾践出兵。勾践调集越军四万九千人，兵分两路，一路由范蠡、后庸率领，由海道入淮河，切断北去吴军的归路；一路由大夫畴无余、讴阳为先锋、勾践亲率主力继后，从吴国南面边境入吴直逼姑苏。

吴太子友得知越军趁虚出击吴国，急忙率兵到泓上（今江苏苏州近郊）阻止越军的进攻。太子友根据国内精锐部队全部北上黄池的现实，决定采取不与越军交战，坚守待援的策略，同时派人请夫差尽快回军。然而，当越军与先锋军到达时，吴将王孙弥庸一眼望见了被越军俘获的他父亲的“姑苏旗”在空中招展，不由得怒火中烧，也就顾不得太子友坚守疲敌的主张了。他率领他的部属五千人出击，打败了越军的先锋部队，俘虏了越大夫畴无余、讴阳。首战小胜，使吴将更加骄傲轻敌。不久，勾践的主力到达，向吴军发起了猛攻。越军一举击败吴军，俘虏了太子友，进入吴国国都姑苏。越军缴获了大批物资，取得了这场袭击战的胜利。

夫差在黄池正在与晋定公争做霸主，听说越军攻下姑苏，太子被俘，恐怕影响霸业，就一连杀掉七个来报告



情况的人,封锁这一不利消息,并用武力威胁晋国让步,勉强做了霸主。随后夫差就急忙回军。在回国的途中,吴军连连听到太子被杀、国都被围等一系列失利的消息,军士完全丧失了斗志。夫差感到现在回国立即反击越国没有必胜的把握,就在途中派伯嘉向越求和。勾践和范蠡估计自己的力量还不能马上把吴国消灭,于是同意议和,撤兵回国了。

夫差回到吴国,本想马上报复越国,但是吴国由于连年战争,生产遭到破坏,经济消耗很大,国内又闹灾荒,因此,他感到一时还没有实力对越实施报复。于是他宣布“息民散兵”,企图恢复力量,待机再举。

文种见吴国开始致力于增强国内经济实力,便觉得越国应抓住有利时机及时完成灭吴大业,如果等到吴国经济实力得到恢复,那么战胜吴国将更加困难。于是文种向勾践建议,应抓紧目前吴军疲惫,国内防务松弛的机会再次攻吴。勾践采纳了他的建议,于公元前 478 年乘吴国大旱,仓廩空虚之时,准备大举攻吴。

战前,勾践征求并采纳了群臣关于明赏罚、备战具、严军纪、练士卒等建议,做了充分的临战准备。为了争取人民的支持,他以为国复仇为号,鼓励出征者奋力作战,留乡者专心生产,并规定独子及体弱有病者免服兵役,兄弟二人以上的留一人在家奉养父母。出师攻吴时,又宣布吴王夫差的罪状,号召吴国人民反对夫差。

这年三月,越军进军到笠泽(苏州南面,与吴淞江平



行的一条江)。吴国也发兵迎击,两军夹江对峙。越国把军队分为左右两翼,勾践亲率六千精兵为中军。黄昏时,勾践命左右二军分别隐蔽在江中;半夜时,二军鸣鼓呐喊,进行佯攻。夫差误以为越军两路渡江进攻,连夜分兵两翼迎战。勾践率主力偃旗息鼓,潜行渡江,出其不意地从吴军的两路中间的薄弱部位展开进攻。吴军大败。越军乘胜猛追,再战于没(今苏州南),三战于郊(今苏州郊区)。越军三战三捷,占领了所到之地,使吴国军事力量土崩瓦解,改变了吴强越弱的形势。

吴军笠泽战败后,退而固守姑苏。姑苏城坚,越军一时未能攻下。勾践采取长期围困的战略,使吴军在二年后终于势穷力竭。这时,越军再次发起强攻,打进姑苏城。夫差率残部逃到姑苏台上,又被越军包围。他派人向勾践求和但越国君臣灭吴之心已定。夫差在无望之中自杀而死。越国终于取得了吴、越之战的最后胜利。

越国作为一个较弱小的国家,能战胜实力强大的吴国,首先一个重要原因是由于越国能从失败中吸收教训,改革政治,争取了民众的支持。勾践在会稽战败后,制订了一系列改革措施,“去民之所恶,补民之不足”,同时,勾践以复仇雪耻为号召,激发民众积极参与灭吴战争,这正顺应了越国人民要求摆脱处于吴国臣属地位的愿望,因而获得了越国人民的支持。其次,战略上,面对强敌,越国能够避其锋芒,制订以退为进、休养生息的政



策,以保存自己的实力,增强国力,为最终战胜强敌作好充分的准备;同时,针对吴国君臣的弱点,采取“利而诱之”、“强而避之”、“亲而离之”等策略,使吴王夫差妄自尊大,放松警惕,穷兵黩武,削弱了自己的实力。最后,越国在袭击吴国条件成熟时,采取了乘虚捣袭的作战方针,出其不意、攻其不备,给吴军以致命的打击,最终战胜了吴军取得了灭吴之战的胜利。

从越国最终战胜、消灭吴国的全过程中可见,越国用以战胜敌国的许多策略都与《孙子兵法·始计篇》所述的思想相符合,因此,我们说越灭吴之战,正是孙子《始计篇》军事思想合理性与正确性的极好佐证。



第二篇 作战篇

故兵贵胜，不贵久

【原文】

孙子曰：凡用兵之法，驰车千驷^①，革车千乘，带甲十万，千里馈粮^②；内外之费，宾客之用，胶漆之材^③，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。

其用战也，胜久则钝兵挫锐，攻城则力屈^④，久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货^⑤，则诸侯乘其弊而起，虽有智者，不能善其后矣。故兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

善用兵者，役不再籍^⑥，粮不三载。取用于