

YI SHENG BI XIU
DE 18 TANG ZHI HUI KE

一生必修的
18智慧课

舒静庐◎ 编著

 中国书籍出版社

YI SHENG BI XIU
DE 18 TANG ZHI HUI KE

一生必修的
18堂智慧课



中国书籍出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

一生必修的 18 堂智慧课 / 舒静庐编著. —北京: 中国
书籍出版社, 2011. 6

ISBN 978 - 7 - 5068 - 2463 - 7

I. ①一… II. ①舒… III. ①人生哲学—通俗读物
IV. ①B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 097527 号

责任编辑 / 牧 人

责任印制 / 孙马飞 张智勇

封面设计 / 艺和天下

出版发行 / 中国书籍出版社

地 址: 北京市丰台区三路居路 97 号 (邮编: 100073)

电 话: (010)52257143(总编室) (010)52257154(发行部)

电子邮箱: chinabp@vip.sina.com

经 销 / 全国新华书店

印 刷 / 北京友谊印刷出版公司

开 本 / 787 毫米 × 960 毫米 1/16

印 张 / 17

字 数 / 230 千字

版 次 / 2011 年 6 月第 1 版 2011 年 6 月第 1 次印刷

定 价 / 28.00 元

版权所有 翻印必究

前言

智慧，是人类创造文明的最强大力量。中华民族是历史悠久、最富有智慧的民族之一。

翻开浩瀚的史书，我们可以看到，每一篇章都闪耀着人类智慧的光芒。古今之英雄，用智慧成就大业，创造着一个又一个惊人的奇迹；中外之伟人，用谋略扭转乾坤，演绎着一个又一个智慧的经典。直到今天，那代代相传的智慧故事，仍能启发我们的心智，开悟我们的生命；那青史留名的古今智慧，仍能赐予我们力量，启示我们的未来。所以，人类若没有智慧，就真的无法想象世界会成为什么样子。

智慧，是一种神奇的力量。一个智慧出众的人，在事业追求中，往往能够开阔思路，减少失误，提高效率，大大增加成功的机会。而一个善用智谋的人，在人生奋斗中，往往能够做出理性的选择，克服人性的弱点，懂得方圆进退，在人生之路上从容前行。一个用智慧武装了的人，即使一次次地迷路，仍会一次次地找准方向；即使一次次地失败，也会一次次地挺起重立。他们所有的成功，都是用自己的智慧创造出来的。

人的智慧来自哪里？我们可以从古今中外的智慧人物与智慧传奇中做出这样的总结：

——智慧来自知识的加工，没有知识的积累与文化的熏陶，我们就不可能聪明过人。

——智慧来自经验的转化，缺乏实际的锻炼和实践的摸索，我们就

只能纸上谈兵。

——智慧来自思维的创新，不善于想象的突破和大胆的变革，我们就只会囿于僵化。

——智慧来自生命的感悟，不懂人生的反思与生活的领悟，我们就只有浑浑噩噩。

或许我们所学的知识有限，经验不足；或许我们因为年轻而对生活缺乏认识，对未来缺乏准备，但这都不能妨碍我们变得聪明睿智。拥有智慧的人生，一个简便的捷径就是：从古人创造的智慧实践中去学习智慧，从他人实践的经历中去汲取智慧。

本书以生动有趣的文笔、透彻深邃的哲理、精辟独到的评述，将古今中外的精彩故事与人生智慧巧妙地融合在一起，书中数百则短小精悍、颇具穿透力的典型故事，阐述着智慧的精义与谋略的神奇，使读者徜徉于既妙趣横生又庄严博大的故事丛林，感悟人生的真谛，领略成功的奥秘。

目 录

第1课 隐忍求全 / 1

- 一忍再忍，张良拜师得兵法 / 1
- 忍辱负重，孙膑胆识过人 / 2
- 为“和”而忍，将相失和又重好 / 5
- 屈节让步，李渊聚力成就大业 / 7
- 暗聚实力，朱元璋以忍谋天下 / 9
- 韬光养晦，织田信长大败宿敌 / 11
- 莫测高深，西乡隆盛沉默隐忍 / 12

第2课 低调自谦 / 14

- 谦让兄长，韦玄成名利双收 / 14
- 处事低调，林肯从不轻言许诺 / 15
- 低调为人，总统亲信不张狂 / 17
- 以屈求伸，自谦者被破格提升 / 18
- 自揭己短，霍金士诚信谋财 / 20

第3课 虚虚实实 / 23

- 以假乱真，韩信渡河擒魏豹 / 23
- 空城不惊，诸葛亮险退强敌 / 25
- 指东打西，汉尼拔突破重围 / 26
- 虚幻之间，檀道济巧夺胜算 / 28
- 寻觅空隙，杨侃出计解围城 / 30
- 死而后生，纪晓岚巧舌保命 / 32
- 假戏真演，拿破仑诱敌上当 / 33

传播谣言，英国人以虚击实 / 35

虚实互掩，避其锋芒促合作 / 36

第4课 有舍有得 / 38

舍财求安，老铁匠不贪砸壶 / 38

舍去浮名，郭子仪功成身退 / 40

感情投资，窦公舍饵钓“大鱼” / 41

舍官求生，醉和尚保全性命 / 42

舍己助人，大长今善有善报 / 44

舍孩打狼，摩根冒险成大业 / 46

舍本服务，卖米成就王永庆 / 47

真情第一，渔港班车的吃亏经 / 49

先予后取，小报童的生意经 / 50

第5课 以退为进 / 52

托老告闲，名将巧避杀身之祸 / 52

“退避三舍”，重耳退后反击 / 54

进退有时，谋士张良保全性命 / 56

匿壮显弱，冒顿智灭东胡 / 59

为进先退，武则天出家免死 / 60

进退有度，英国女王智对求婚 / 62

以守为攻，印度商人卖画烧画 / 63

绕道而行，迂回者击败强手 / 64

自揭“家丑”，实话实说反畅销 / 66

第6课 临危脱身 / 67

大智大勇，吴国使者死中获生 / 67

急中生智，伍子胥白发脱危 / 68

料敌先机，范雎机智险中脱身 / 70

急中生智，陈平贼船临危逃生 / 71

以智应变，曹操难中巧言脱身 / 73

智激勇气，9枚铜钱决生死 / 74

妙言避祸，王僧虔活命有招 / 76

巧设圈套，波斯王子转危为安 / 77

主动突袭，俄国人绝处逢生 / 78

金蝉脱壳，陈毅巧计逃脱险境 / 80

险中脱身，美女遇匪巧妙报警 / 82

计高一筹，老猎手火场救人 / 83

第7课 出奇制胜 / 86

暗度陈仓，刘邦智取关中 / 86

诈取官财，梁山好汉智取生辰纲 / 87

出其不意，德国舰队智闯海峡 / 89

独辟蹊径，一磅铜升值1万倍 / 91

打破常规，挖金不如卖水 / 92

以变求生，三洋公司的创业秘籍 / 93

变废为宝，卖水卖粪挣大钱 / 94

人无我有，衬衣纸板上做广告 / 95

第8课 思维创新 / 97

逆向思维，孙臆诱使魏王离座 / 97

换位思考，公孙龙反客为主 / 98

善于动脑，第21名的佛瑞迪 / 100

异想天开，只借一美元的犹太人 / 101

手中出奇，小生意的赚钱术 / 102

创意致胜，“万宝路”财源秘诀 / 103

思路新奇，超越他人靠创新 / 104

另类思维，圆珠笔芯大变身 / 105

四个答案，无解难题需妙答 / 106

第9课 相机行事 / 108

- 不急不躁，安陵君寻得佳机 / 108
- 择机行事，李园嫁妹当国舅 / 110
- 见风使舵，赵普重登相位 / 111
- 随机应变，亚历山大败强敌 / 113
- 三年苦忍，楚庄王一鸣惊人 / 115
- 善抓战机，隆美尔成为“沙漠之狐” / 117
- 险中觅机，哈默的经商之道 / 119
- 绝不放弃，把握机会成巨子 / 122
- 预见先机，以远见促成功的威勒 / 124
- 伺机而动，伍道夫巧卖可乐 / 125
- 创造机遇，垃圾堆里寻财路 / 127
- 相机出奇，拳王阿里变招出拳 / 128
- 及时应变，霍英东成就赌王 / 129
- 制造机会，杜文巧做生意 / 131
- 静待时机，英迪拉以谋夺权 / 132

第10课 远谋深算 / 135

- 三计齐发，慎子施谋保楚国 / 135
- 欲擒故纵，郑庄公用计平叛乱 / 137
- 择木而栖，李斯投秦施展才华 / 138
- 坐观虎斗，曹操不费兵卒除二袁 / 139
- 投其所好，张良巧计排解危局 / 141
- 按兵不动，刘基重创陈友谅 / 142
- 慧眼辨玉，监止子奇招获宝 / 145
- 听言观行，曾国潘相面识人心 / 148
- 无中生有，把木梳卖给和尚 / 149

第 11 课 软硬兼施 / 151

先礼后兵，沈括不辱外交使命 / 151

不怒自威，文彦博巧治政敌 / 153

绵里藏针，赵匡胤杯酒释兵权 / 154

以德服人，范文程献策安民 / 156

恩威并举，耶律楚材计谋天下 / 158

软中带硬，林则徐巧妙筹善款 / 161

第 12 课 将计就计 / 164

请君入瓮，数麦粒难退大臣 / 164

将错就错，庄王不杀无礼爱将 / 165

以恶制恶，曹刿为鲁庄公保地 / 167

以毒攻毒，小甘罗智救祖父 / 169

故装中计，罗斯福后发制人 / 170

长线钓鱼，日商京山低价买地 / 171

巧妙变通，火柴厂巧卖火柴 / 172

第 13 课 善假于物 / 175

借力逃生，枕边风保住张仪命 / 175

借力春耕，巧使传言显神奇 / 176

借机驱贼，班固与强盗斗法 / 177

以扇做媒，巧借贵人办大事 / 179

借助乡情，乡音成就大太监 / 180

少年英雄，借英雄名义战斗 / 181

巧建信誉，借钱生财有智谋 / 183

巧化危机，借势创造新商机 / 184

借鸡生蛋，巧用他人信用贷款发家 / 185

借智生财，福特公司创造商业奇迹 / 187

借人名声，阿迪达斯如虎添翼 / 189

第14课 以假乱真 / 191

- 巧布疑兵，死诸葛智退生仲达 / 191
- 疑兵广布，飞将军安然撤退 / 192
- 无中生有，祖逖智破敌军 / 194
- 作假惑敌，塞拉西计夺兵权 / 196
- 巧施疑兵，英国军队以弱胜强 / 197
- 以假掩真，戴高乐谈判留一手 / 198
- 真真假假，苏美智打情报战 / 200
- 故弄玄虚，马铃薯在法国的奇遇 / 201
- 亦真亦假，布娃娃畅销全球 / 202

第15课 离间御敌 / 205

- 一女二嫁，美人计离间父子 / 205
- 反间除敌，陈平施计除范增 / 207
- 制造假闻，离间敌军人心 / 208
- 反间制敌，盟军引诱敌军上当 / 210
- 以间制间，中天公司挖“鼯鼠” / 212

第16课 攻心为上 / 215

- 诚心感化，武则天化敌为心腹 / 215
- 攻城攻心，朱元璋破城戒杀百姓 / 217
- 以诚纳才，明帝不杀元臣 / 218
- 投桃报李，郑板桥中计送画 / 220
- 以泪求恕，约瑟芬攻心成皇后 / 221
- 真心诚意，“磨功”磨来有情人 / 223
- 仁心待客，包子店主感激穷人 / 224
- 攻心营销，“状元红”征服大上海 / 225

第17课 巧言说服 / 229

- 妙语连珠，子贡巧言护师名 / 229

- 将心比心，触龙说服赵太后 / 231
- 巧言劝兵，烛之武哭退强敌 / 233
- 伶牙俐齿，东方朔智谏皇帝 / 234
- 巧陈利害，邹阳刀下救人命 / 236
- 舌战群儒，孔明智激吴王孙权 / 238
- 借题发挥，刘伯温借画进谏 / 239
- 因人而言，明师教诲小海涅 / 241
- 话语真诚，大牌主持人巧化失言 / 242
- 投其所好，互惠互利谋双赢 / 243
- 毛遂自荐，戴维求职有高招 / 244
- 顺水推舟，推销员的曲线生意 / 246

第 18 课 以柔克刚 / 249

- 以礼体恤，汉文帝制怒平乱 / 249
- 柔情难却，钟隐化身偷学艺 / 251
- 刚柔兼济，王旦荐人有智慧 / 253
- 怀柔政策，罗斯福平息不满 / 254
- 反客为主，挑战太子为救子 / 255
- 以软克硬，饭店服务出奇招 / 257
- 以柔克刚，另类决斗和平解决 / 259
- 处乱不惊，铁娘子镇静自如 / 260
- 装聋作哑，探长智擒女骗子 / 261

第1课 隐忍求全

◆ 一忍再忍，张良拜师得兵法

提起张良，稍有历史常识的人都知道，他是汉朝一位足智多谋的开国元勋，他以自己的聪明才智，辅佐刘邦赢得了天下。那么，他的聪明才智是怎样来的呢？当然是他勤奋读书，勤于思考；并在实践中勤于总结而来的。不过，也有一个传说故事，说他是以一忍再忍的方式拜一位老翁为师，获得了兵法和智谋。

张良出身于战国末期的贵族世家，祖父张开地，连任战国时韩国三朝的宰相。父亲张平，亦继任韩国两朝的宰相。至张良时，韩国已逐渐衰落，亡失于秦。韩国的灭亡，使张良失去了继承父亲事业的机会，丧失了显赫荣耀的地位，所以他心存亡国亡家之恨，并把这种仇恨集中于一点——反秦。

张良是一位既有血气之勇，又具深谋远虑的传奇人物。为报亡国之恨，他用全部财产寻求勇士谋刺秦王，为韩国报仇。但是，刺杀秦始皇没有成功。

这件事情发生后，秦始皇非常震怒，下令全力缉捕凶手，张良不得不隐姓埋名，逃匿于下邳（今江苏睢宁北），静候风声。

一次，他漫游在一座桥上，遇见一位穿褐衣的老翁。那老翁见张良走近，故意将鞋坠落桥下，然后，叫张良去捡。张良虽有些怨气，却没有发作，老老实实地下去捡起了鞋子。

老翁非但没有感谢，反叫张良给他穿上。此时的张良真想挥拳揍他，但因他已久历人间沧桑，饱经漂泊生活的种种磨难，因而忍住怒火，膝跪

于前，小心翼翼地帮老人穿好鞋。

老翁非但不谢，反而仰面长笑而去。张良呆视良久，只见那老翁走出里许之地，又返回桥上，对张良赞叹道：“孺子可教矣。”并约张良5日后的凌晨再到桥头相会。张良不知何意，但还是恭敬地跪地应诺。

5天后，鸡鸣时分，张良急匆匆地赶到桥上。谁知老翁故意提前来到桥上，此刻已等在桥头，见张良来到，忿忿地斥责道：“与老人约，为何误时？5日后再来！”说完后便离开了。第二次，张良再次晚于老人一步。第三次，张良索性半夜就到桥上等候。他经受住了考验，其挚诚和隐忍精神感动了老者，于是，老翁送给他一本书，说：“读此书则可为王者师，10年后天下大乱，你可用此书兴邦立国；13年后再来见我。”说罢，扬长而去。这位老翁就是传说中的神秘人物：隐身岩穴的高士黄石公，亦称“圯上老人”。

张良惊喜异常，天亮时分，捧书一看，乃《太公兵法》。从此，张良日夜研习兵书，俯仰天下大事，终于成为一个深明韬略，文武兼备，足智多谋的“智士”，曾被汉高祖刘邦赞誉为“运筹帷幄之中，决胜千里之外”的大智之师。

智慧点拨：

年轻气盛的张良能克制自己，甘愿为老人拾鞋、穿鞋，看上去好像很窝囊，但这并不是软弱的表现。这既表现出一种大人大量的气魄，也体现了以一时之忍，谋求一世之功的智谋。张良在不断礼让的隐忍过程中，磨砺了意志，增长了智能，最终成为运筹帷幄、决胜千里的杰出军事家、政治家。如若张良换一种态度对待老翁的话，这故事将会改写，而张良最终的命运恐怕绝不会如史书所载那样功绩卓著。

◆ 忍辱负重，孙臆胆识过人

战国时期，有一位著名的军事家，他的名字叫孙臆。孙臆出生在一个

七雄并立、战争频繁的多事之秋，同时也是一个英雄辈出的时代。少年时期的孙臧，生活孤苦，加之连年战乱，使他深感军事的重要，与国家的安危、人民的生活、个人的命运都息息相关，因而立志学兵法，决定在这峥嵘岁月里成就一番大业来。

孙臧成年之后便外出求学，到深山里拜鬼谷子先生为师，因刻苦学习、成绩优异，深得鬼谷子的赞赏。

鬼谷子是一位著名隐士，精通兵学和纵横学，收了不少学生，孙臧与庞涓就是其中的两个。两人都很有才能，平时关系最好，还结拜为兄弟。不久，听说魏国国君以优厚待遇招求天下贤才到魏国做将相，庞涓耐不住深山学艺的艰苦与寂寞，决定下山，谋求富贵。而此时的孙臧呢？他觉得自己学业尚未精熟，还想进一步深造；另外他还舍不得离开老师，就表示当下先不出山。

就这样，庞涓一个人先走了。临走时庞涓对孙臧说：“我们弟兄有八拜之交，情同手足。这一去，如果我能获得魏国重用，一定迎取孙兄，共同建功立业，也不枉来一回人世。”

当孙臧学成后来到魏国，受到了已成为大将军的庞涓的热烈迎接，并邀住在自己的家中。隔日便带他去见魏王。魏王对孙臧很敬重，并对庞涓说：“我想封孙臧为副军师，与你同掌兵权，你看如何？”

庞涓最忌讳的就是这种情况，暗自咬牙。表面上却说：“臣与孙臧，同窗结义，孙臧是臣的兄长，怎么能屈居副职、在我之下？不如先拜为客卿，待建立功绩、获得国人尊敬后，直接封为军师。那时，我愿让位，甘居孙兄之下。”

庞涓看到魏王对孙臧宠信有加，心中不免妒忌起来，于是，就想办法诬陷孙臧。

有一天，一个自称是同乡的人来找孙臧，给他带来一封家信，说是他失散多年的哥哥写的，希望孙臧能回齐国团聚。孙臧得知兄长的消息很高兴，就写了回信，信中说：“我已经做了魏国军师，不能马上就走。等为魏国做些大事后，再想办法脱身。”孙臧哪里知道，这个人是庞涓派人假扮

的，庞涓拿到孙臧的信，模仿笔迹又写了一封，说急于回齐国与兄长团聚。庞涓把伪造的信拿给魏王看，说孙臧想背叛魏国，魏王看后将信将疑。随后，庞涓又劝说孙臧不妨回齐国去看看，老实的孙臧哪想到庞涓会害自己，还以为是关心呢，就向魏王提出回齐国。魏王大怒，命人将孙臧膝盖骨挖掉，并在脸上刺字，关进了大牢。

因此，孙臧的两块膝盖骨被剔去，无法逃跑。而后庞涓把孙臧关在一个秘密的地方，对孙臧大献殷勤，好吃好喝地供养。而孙臧对此却不知就里，还对庞涓感激涕零。不久，庞涓求孙臧把祖上的兵法（即《孙子兵法》）传授给他，孙臧想这正是报答庞涓的好机会，于是，他开始书写默记于心的兵法。

庞涓如此陷害孙臧，有一个仆人实在看不下去了，就把这一切偷偷告诉了孙臧，孙臧这才恍然大悟。

孙臧是一个有着远大抱负的军事谋略家，他立即想出了一条脱身之计。当天晚上，孙臧就伪装成得了疯病的样子，一会儿嚎啕大哭，一会儿嬉皮笑脸，做出各种傻相，或唾沫横流，或颠三倒四，又把抄好的书简翻出来烧掉。庞涓怀疑他装疯卖傻，派人把他扔进粪坑里，弄得满身污秽。孙臧为了自己的远大志向，在粪坑里爬行，显出毫不在意的样子。庞涓又让人献上酒食，欺骗他说：“吃吧，相国不知道。”孙臧一把打翻食物，狰狞起面孔，厉声大骂：“你想要毒死我吗？”

庞涓又让人捡起猪粪、泥块给他。孙臧接过来就往嘴里塞，毫无感觉的模样。庞涓由此相信孙臧确实是精神失常了，疑心稍有解除，放松了对孙臧的看管。一天，孙臧听说齐国使臣访魏，就偷偷把自己的遭遇告诉齐使，齐使决定把孙臧带回国。第二天深夜，齐使让一个随从换上脏衣服、脸上涂泥、披头散发，装扮成孙臧卧于街边，而将孙臧藏在车里，带出了魏国。庞涓发现时，孙臧已安全地到达了齐国。到齐国之后，被齐王拜为军师，委以重用。

智慧点拨：

忍，不是谁都能轻易做到的。世界上最难做到的事就是忍对生活、忍对人生。当一个人处在极其危险的环境中，任何的不冷静、不理智，都可能导致前功尽弃，甚至丧失生命。此时，以坚强的意志并忍受巨大的耻辱与折磨的人，会在委屈求全中冷静地思考对策，会在隐忍退让中理智地等待时机，然后一举出击，获得胜利。善忍是人生的一种大智慧，值得我们每个人都去学习。

◇ 为“和”而忍，将相失和又重好

战国时期，群雄争霸。齐、楚、燕、秦、赵、魏、韩七雄各占一方，其中以秦国最为强大。秦昭王曾设计用十五连城换和氏玉璧，实际上是要以强凌弱欺负赵国。赵国蔺相如足智多谋，舌战强秦，完璧归赵。回国后赵王封蔺相如为丞相，廉颇听说后怒气冲冲。回想自己连年南征北战，蔺相如只不过是凭借着口舌之辩，况且他未经过任何大战却官居自己之上，廉颇因此怨气冲天。

一天，有门客进来报告说：“蔺相如赴宴，街上人高声欢呼丞相，非常荣耀啊！”廉颇闻听气往上撞，心想，为何不拦住去路好好地羞辱他一番。于是率领仆从来到大街上，在蔺相如必经的要道上将人马一字排开。蔺相如车马行至此难以再往前进，连忙吩咐绕道而行以免伤了彼此的和气。廉颇又穿过小巷挡住去路，蔺相如说：“这老将故意地拦挡去路，我退让又有什么关系？”于是再次吩咐仆从另寻别路去赴宴，谁知廉颇又一次追赶到前方。这次拦路更鲁莽，命仆从口出不逊，说短论长。蔺相如镇静心神，细细地琢磨：“这老将虽年过花甲却像孩童一样，竟忘却将相不和乃是国家的不祥。”于是，令仆从将车马退转，打道回府，这时候廉颇才得意洋洋地大笑。

不久，这件事就传遍大街小巷，惊动了大夫虞卿。虞大夫便入朝禀告