

曾国藩



ZENG
GUOFAN
GUANCHANGBIJI

官场笔记

做人做事要学曾国藩

神马◎著

人

统将难以兼注注注附
复侯侍安

曾国藩手章

十二月十六



曾国藩

ZENGGUOFANGUANCHANGBIJI

官场笔记

做人做事要学曾国藩

—— 神马◎著 ——

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩官场笔记 / 神马著 .—北京: 人民日报出版社, 2011.6

ISBN 978-7-5115-0426-5

I . ①曾 … II . ①神 … III . ①曾国藩 (1811 ~ 1872)

- 政治 - 谋略 - 通俗读物 IV . ① D691-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 082468 号

书 名: 曾国藩官场笔记

作 者: 神 马

出 版 人: 董 伟

责任编辑: 朱 岩

版式设计: 段 芳

出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路 2 号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369527 65369512 65369509 65369510

邮购热线: (010) 65369530

编辑热线: (010) 65369522

网 址: www.peopledaily.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

字 数: 210 千字

印 张: 21.5

版 次: 2011 年 6 月第 1 版 2011 年 6 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-0426-5

定 价: 38.00 元

唯一让毛泽东、蒋介石同时钦佩的人！

在中国近代史上，曾国藩算是最显赫、最传奇且最具争议的人物了。

尽管他已经成为了历史，但是他却一直影响着后人。前有李鸿章继承他，梁启超推崇他；后有毛泽东佩服他，蒋介石学习他；更有无数的人在议论他，效仿他……

志向远大、豪气冲天的毛泽东曾说过：“愚于众人，独服曾文正。”而且，毛泽东更是无数次研读曾国藩的著作。有一段时间，在他的读书笔记和给朋友来信中，每次都会提到曾国藩。

曾把近代中国搞得天翻地覆的蒋介石，更是一生奉曾国藩为标杆，以他的言行教育下属、后代。他曾经要求国民党将领必须“认清历史，效法曾胡（曾国藩、胡林翼）”。蒋介石还以《曾文正公家书》教育儿子，要求蒋经国潜心阅读。离开大陆到台湾后，蒋氏父子一直研读曾氏著作。

为什么曾国藩会受到毛泽东和蒋介石的一致推崇？原因很简单：

中国官场，自古纷繁复杂，斗争激烈。所有人都想精通做官、升官、为官之道！曾国藩出身农村，没有一点后台，却成为晚清重臣，拯救大清于水火之中；他仅是个书生，手无缚鸡之力，却打造出战斗力极强的湘军，绞杀了太平天国；他生就一副奸臣短命之相，却能成为史上最年轻五部侍郎，成为万众敬仰的官场不倒翁；他是大清的顶梁柱，却因为功高震主，使皇帝不安，最终他却能全身而退……

这些都是近百年来人们敬仰、佩服、学习曾国藩的理由。

在这本书里，你可以看到曾国藩：
如何面对或明或暗的敌人？
如何跨过刀山火海的困境？
如何平步青云、飞黄腾达？
如何度过惨烈的政治风暴？
如何寻找“贵人”？
如何培养“马仔”？
如何九年连升十级？
如何成为史上最年轻五部侍郎？
如何官拜大学士？
如何总督全国兵马？
如何历经三朝皇帝而不倒？
爬的这么快！他究竟有什么谋略和妙计？
位子这么稳！他究竟有什么智慧和技巧？
以史为镜，可以知兴替；
以人为镜，可以知得失；
以曾国藩为镜，可以知官场，精通做官、升官、为官之道！
这是一本官场升迁教科书！
这是本官场中人必读之书！
这里有史上最快升官之道！
这里有古今最强做官之道！

升官

第一章

曾国藩名片 1

1. 迈入官场“快车道” 4

2. 一觉睡醒，连升四级 6

3. 史上最年轻五部侍郎 8

4. 九年连升十级的诀窍 10

5. 看清形势，官位到手 12

6. 冒死谏言，官运连连 13

7. 先钻狗洞，再跳龙门 15

8. 要想高成，不妨低就 17

9. 与人为善，换回成功 19

10. 关键时刻，挺身而出 20

11. 让领导看到你能干 22

12. 升官靠嘴，更靠手和腿 24

13. 出力又讨好的“狐狸” 26

为官

第二章

1. 为官三不 30

2. 以贪为耻 31

3. 廉俭处世 33

4. 革除陋习	35
5. 谨言慎行	37
6. 埋头苦干	38
7. 体恤爱民	40
8. 巧于应变	41
9. 刚柔相济	43
10. 带棺出征	45
11. 曲直伸屈	47
12. 亲历亲为	49
13. 宁静致远	51
14. 淡泊名利	52

第三章 忍

1. 万事忍为先	56
2. 成功靠“挺”	57
3. “断腕留臂”	59
4. 让人骂个够	60
5. 培养自己的度量	62
6. 忍一时风平浪静	64
7. 小不忍则乱大谋	65
8. 打落牙齿和血吞	67
9. 避祸做官全靠忍	69
10. 忍字心上插把刀	70
11. 经历挫折，才能进步	71

12. 羽翼未丰，决不妄动 73
13. 屡战屡败，屡败屡战 75
14. 练一练“缓”字功夫 76
15. “糊涂”才能定风波 78

藏官

第四章

1. 枪打出头鸟 82
2. 不要爱表现 83
3. 城府要深，藏而不露 85
4. 低调做官，不越雷池 86
5. 遇宠不骄，谦恭处世 87
6. 充傻装楞，官位稳定 89
7. 知十分，不如行七分 90
8. 处事不狂，须知进退 91
9. 让人为师，不为人师 93
10. 神龙见首不见尾 94
11. 藏锋蓄志，才气内敛 96
12. 大智若愚，学为糊涂 98

争官

第五章

1. 世上无难事，只怕有心人 102
2. 借梯登高 103
3. 水往低处流，人往高处走 105
4. 选择领导很重要 107

5. 捕捉升官的机会	109
6. 升官前的热身	111
7. 会哭的孩子有奶吃	113
8. 变脸高手曾国藩	115
9. 忍辱负重，以屈求伸	117
10. 万事不可强求	119
11. 要权要讲时机	121
12. 握权不要太多	123
13. 要权必须有度	125

跟官

第六章

1. 跟对人，做对事	128
2. 让上司舒心，自己放心	129
3. 服从是第一位的	131
4. 成为领导的心腹	133
5. 为领导独当一面	134
6. 上下关系要分明	136
7. 当一个好听众	138
8. 不要蔑视领导	141
9. 不要功高震主	143
10. 不要一味盲从	145
11. 人活一张脸	146
12. 打掉牙齿往肚里吞	149

溜官

第七章

1. 谁都爱听恭维话 154
2. 爱上领导的爱好 156
3. 勿以事小而不赞 157
4. 借他人人口，传我奉承话 159
5. 给面子要不动声色 161

借官

第八章

1. 活用关系网 164
2. 篱笆靠桩，人要靠帮 165
3. 借力而行，乘势而上 167
4. 站在“巨人”肩膀上 168
5. 好风凭借力，送我上青云 170
6. 借贵人打背景光 172
7. 肥水不流外人田 174
8. 依靠不等于依赖 175

交官

第九章

1. 朋友是官场走向 180
2. 人缘好，吃个饱 181
3. 关系网越织越牢 184
4. 增进关系有秘诀 186
5. 冤家宜解不宜结 188

6. 与得势者保持距离 190
7. 热衷小圈子，必出大乱子 192
8. 想做英雄，就要与英雄共舞 193
9. 盲目攀附，引火烧身 195
10. 别入他人的“禁区” 196
11. 对同僚和而不矜 199
12. 对下级保举有加 201
13. 宰相肚里能撑船 203
14. 得饶人处且饶人 204

求官

第十章

1. 平时多烧香，急时有人帮 210
2. 利用“枕边风” 212
3. 有“礼”走遍天下 215
4. 心急吃不了热豆腐 217
5. 不到黄河心不死 218

护官

第十一章

1. 三思而后行 222
2. 谨言慎行 224
3. 推美让功 227
4. 让领导高你一筹 231
5. 不被领导拉下水 233
6. 不跟领导抢镜头 235

7. 不为皇上干傻事 237
8. 不当“替罪羊” 240

第十三章

驭官

1. 新官上任三把火 244
2. 以真心换忠心 247
3. 重赏之下，必有勇夫 249
4. 你的柔情，我今生不忘 250
5. 张弛有度，人心归附 252
6. 打一巴掌揉三揉 254
7. 待人以诚 256
8. 丢卒保车，杀鸡骇猴 258
9. 为下属邀功 259
10. 喜怒不形于色 261
11. 培养自己的心腹 263
12. 不骂不行，非骂不可 265

第十四章

识官

1. 浑身都是铁，能打几颗钉 268
2. 不遗余力，招集英才 269
3. 善于察人，冰鉴之术 273
4. 以德为本，看重忠义 277
5. 打破限制，不拘一格 279
6. 为了人才，愿意破财 281
7. 关键时刻见人心 283

授官

第十四章

1. 知人善任，善于用人 286
2. 扬长避短，事半功倍 288
3. 千人千面，因人而用 291
4. 能位相配，绝不浪费 294
5. 攻心为上，赏罚分明 295
6. 用人不疑，疑人不用 297
7. 重用正直之人 299
8. 木匠手中无烂木 300
9. 用利益引导人才 302
10. 人才是炼出来的 304

弃官

第十五章

1. 给自己留好后路 308
2. 富贵功名皆浮云 309
3. 鱼和熊掌不可兼 311
4. 退让权位减责任 313
5. 进退是太极之功 314
6. 功成身退天之道 315
7. 曾国藩全身而退 317

附录一：曾国藩年表 321

附录二：清朝官场小知识 327

姓名：曾国藩

外号：曾剃头

职称：一等侯爵

生卒：1811—1872年

老爸：曾麟书

老妈：江女士（名字不详）

家庭出身：半耕半读

毕业院校：私塾

最高职务：大学士兼两江总督

最大政绩：剿灭太平天国

最大错误：处理天津教案，引起国人唾骂

荣誉称号：文正公

接班人：李鸿章

最得意：史上最年轻五部侍郎（同时掌管兵部、刑部、吏部、工部、礼部）

最失意：兵败太平军，三次投河自杀

最擅长：升官、做官、保官

最痛苦：子孙后代太不给力，一直没能青出于蓝

现在住址：湖南望城县坪塘镇伏龙山

联系电话：无

电子邮箱：无

个性签名：功名利禄，神马都是浮云！



曾国藩  官场笔记 ||||

升官

清末的官场，仕途冗滥，腐败成风。汉族出身，既无根基又无金钱开道的曾国藩，九年连升十级，从七品翰林升至二品侍郎，这仅靠自身的出类拔萃是不够的。

那么，「寒门」出身的曾国藩是如何脱颖而出的呢？他为何深受道光帝的特别提拔和赏识？又为何一举成为朝廷的重臣？他有哪些诀窍呢？

1. 迈入官场“快车道”

《孙子兵法》中说到：“知彼知己，百战不殆。”

作为下属，要想获得领导的赏识，就必须学会琢磨领导的心思。只有了解领导的喜怒哀乐与好恶，才能“说对话”，“做对事”，进而得到领导的“芳心”，为自己的升官之路打好基础。

曾国藩就很会琢磨领导的心思。从踏上仕途开始，他就知道皇上喜欢什么想要什么，所以他总能“说对话”、“做对事”。在皇上看来，曾国藩是个“善解人意”的“知己”。这样的人不升职，简直天理不容！

“康乾盛世”时，大清国富民安。可惜，到了乾隆爷晚年，早些年攒下的家底被他花了个精光。所以，自己的老子一死，嘉庆立马就抄了和珅的家。再不抄点钱的话，皇上家的日子就过不下去了呀！

嘉庆还好，靠着和珅的家财维持了几年。钱花光的时候，两腿一蹬，留下一个烂摊子给道光。道光是个老实孩子，没学会他爹那手“抄家”绝活，只好勒紧裤腰带，靠节俭度日。

为了节省，道光砍掉了很多费钱的庆典，还让很多不实用的官员下岗了。可仍然有很多官员铺张浪费、中饱私囊，这让道光很生气。但他也不能把所有官员都开除呀，否则自己就真成“寡人”了！

道光十八年（公元1838年），大清帝国已经处于“破产”边缘，国库空虚，民不聊生，最高统治者道光皇帝，看在眼里，急在心里。就在这时，他遇见了自己人生中的“知己”——曾国藩。

五月，那些从翰林院“毕业”的庶吉士们挨个接受皇上面试。面试表现