

巴菲特



的成功智慧

Warren Buffett

朱子熹 编著

积极的工作态度、高度的社会责任感，使他成为成功人士的典范
独特的投资方式、非凡的财富智慧，使他成为当之无愧的世纪股神

他以100美元起家，在短短40多年的时间里，
创造了400多亿美元的巨额财富，
演绎了一段从平民到世界金融巨鳄的不朽传奇



化学工业出版社

巴菲特



的成功智慧

Warren Buffett

朱子熹 编著



化学工业出版社

· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

巴菲特的成功智慧 / 朱子熹编著. —北京: 化学工业出版社, 2011.9

ISBN 978-7-122-12081-6

I. 巴… II. 朱… III. 巴菲特, W. - 投资 - 经验
IV. F837.124.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 162421 号

责任编辑: 史 懿
责任校对: 郑 捷

装帧设计: 张 辉

出版发行: 化学工业出版社
(北京市东城区青年湖南街13号 邮政编码100011)
印 装: 化学工业出版社印刷厂
880mm×1230mm 1/32 印张6 字数143千字
2011年11月北京第1版第1次印刷

购书咨询: 010-64518888 (传真: 010-64519686)

售后服务: 010-64518899

网 址: <http://www.cip.com.cn>

凡购买本书, 如有缺损质量问题, 本社销售中心负责调换。

定 价: 25.80元

版权所有 违者必究

Warren Buffett 巴菲特的成功智慧

巴 菲 特 的 成 功 智 慧

PREFACE 前 言

在当今的投资市场上，沃伦·巴菲特无疑是财富和成功的象征，是当之无愧的世纪股神。他以100美元起家，靠着非凡的智慧和理智的头脑，在短短的40多年时间里创造了400多亿美元的巨额财富，从而演绎了一段从平民到世界巨富的不朽传奇。

在崇尚财富、成功、知识的美国，从20世纪80年代初期，人们就把巴菲特誉为“股神”、“奥马哈圣贤”、“投资奇才”……不仅他在证券市场上的一举一动，成为华尔街关注的焦点，就连他戴过的帽子、用过的钱包，在公益拍卖会上，都拍到了5万美元和21万美元的天价，甚至连同巴菲特共进一次午餐的机会，也有人愿意出近200万美元竞陪……

古人云：取法其上，得乎其中；取法其中，得乎其下。每一位股票投资人，要想取得较好的投资业绩，最好的办法是学习那些投资大师的投资策略。沃伦·巴菲特正是值得每位投资人用心学习的最佳典范。沃伦·巴菲特被誉为“当代最成功的投资者”，在美国《财富》杂志1999年底评出的“20世纪八大投资大师”中名列榜首。在历史上伟大的投资家中，巴菲特以他敏锐的投资评估技术引人注目。

本书对巴菲特的工作价值观、财富观、投资观等方面进行分析，通篇闪烁着巴菲特独一无二的智慧之光。

就像时代·华纳前任董事长理查德·芒罗说的那样：“他是这个时代最受瞩目的人物之一；他是一个传奇式的人物；他是一个真实的人物……你的所见，就是所得。”

Warren Buffett 巴菲特的成功智慧

巴 菲 特 的 成 功 智 慧

CONTENTS 目 录

第一章 巴菲特的工作价值观

1. 培养成功条件，注重习惯与性格 /2
2. 不值得的活动，绝不花半点时间 /5
3. 做喜欢的事情，成功会随之而来 /6
4. 对工作要有激情，激情能成就非凡 /9
5. 受公众的信任，是企业家的质量 /11
6. 领导者的胸怀，走向成功的关键 /14
7. 敢于承担责任，不要有任何借口 /16
8. 要想赢得人心，只有拿心去交换 /19
9. 错误化为经验，从中发现新契机 /21
10. 不要轻易跳槽，频繁跳槽毁前途 /24

第二章 巴菲特的财富价值观

11. 对前途有信心，对财富始终乐观 /28
12. 赚钱不能确定，节约是你可掌控 /29
13. 要经得住诱惑，不要迷失了方向 /31
14. 快乐活最重要，没必要痴迷财富 /33

- 15. 财富源于社会，也要回馈给社会 /37
- 16. 把握投资机会，是个人理财关键 /39
- 17. 实事才能求是，切忌有赌徒心态 /42
- 18. 信用卡有就够，多了也就是浪费 /45

第三章 巴菲特的成功投资观

- 19. 人生成败关键，全系在一个敢字 /50
- 20. 从经验得理念，发展自我投资学 /54
- 21. 明确投资目标，坚持原则不赔钱 /57
- 22. 既要细心思考，也要能付诸行动 /60
- 23. 要在冬天播种，才有秋季的收获 /62
- 24. 无论什么时候，政治都是必修课 /65
- 25. 想要驾驭市场，首先需认清自己 /67
- 26. 凡事量力而行，要知道优势所在 /70

第四章 巴菲特的成功投资法则

- 27. 赚钱虽无秘诀，却有规则可依循 /76
- 28. 不熟谨记不做，不懂也切记不买 /79
- 29. 善用数学工具，投资问题离不开 /82
- 30. 投资特别关注，低成本经营模式 /85
- 31. 投资注重回报，必须遵循四原则 /87
- 32. 确保超额获利，要条经济护城河 /90
- 33. 考察公司水平，但看股东回报率 /93
- 34. 奉行永恒信念，现金为王永不变 /96

第五章 巴菲特主要的投资理念

- 35. 建立完美团队，借力使力创佳绩 /102
- 36. 懂得借鸡生蛋，用钱生钱才会快 /104
- 37. 学会挖掘机会，实现未想的梦想 /108
- 38. 抓住良好时机，等于成功已过半 /113
- 39. 用滚雪球理论，令财富愈滚愈大 /115
- 40. 七十二变法则，正是复利的魔力 /118
- 41. 了解通货膨胀，这对股市有影响 /121
- 42. 投资需要谨记，密不透风不泄密 /125

第六章 巴菲特主要的选股策略

- 43. 投资人的成功，与了解度成正比 /130
- 44. 消费垄断企业，投资获利好标的 /134
- 45. 持续盈利企业，投资能得高报率 /136
- 46. 业务简单明白，易于了解好投资 /138
- 47. 企业的经营者，必须仔细地评估 /140
- 48. 经营者必须能对股东诚实坦白 /142
- 49. 企业财务状况，投资评估的首要 /143

第七章 巴菲特如何持股及运作股票

- 50. 如何寻找股票最佳买点 /150
- 51. 以价值折扣购入绩优票 /154
- 52. 分析走势图不是好方法 /158

- 53. 进行差价交易套取利润 /160
- 54. 不要投资不了解的股票 /163
- 55. 不要被金钱数字所迷惑 /167
- 56. 不理睬股市短期内涨跌 /169
- 57. 不担心短期形势的变化 /170
- 58. 不相信任何分析家的预测 /172
- 59. 不受任何内幕消息左右 /173
- 60. 不要在意短期账面收益 /174
- 61. 只要对公司有信心，可以永远不抛售股票 /176
- 62. 不只是做长期投资，战术应按实情来调整 /177
- 63. 当股票涨至预期时，便应果断撤离不贪婪 /181

Warren Buffett 巴菲特的成功智慧

第一章 巴菲特的工作价值观

比尔·盖茨有句名言：“每天早晨醒来，一想到所从事的工作和所开发的技术将会给人类生活带来的巨大影响和变化，我就会无比兴奋和激动。”

从这句话中，我们可以看出他对软件技术的兴趣和激情。在他看来，一个优秀的员工，最重要的素质是对工作的激情。他的这种理念已成为微软文化的核心，像基石一样让微软王国在IT世界傲视群雄。

■ 1. 培养成功条件，注重习惯与性格 ■

巴菲特认为人生至少要养成几个好习惯：积极思维、高效工作、不断学习、自制、谦虚、微笑待人。

如果能逐渐养成这几个好习惯，那么它们在今后的生活和工作中就会发挥力量，帮助自己顺利取得成功。

比如，在生活和工作中，人们会碰到各种各样的困难，面对这些麻烦不同的人会采取不同的态度。而积极思维的习惯养成，就是要用积极的心态去面对问题，解决问题。而不要动辄质疑自己“我行吗”、“不可能”，一定要告诉自己“我肯定行”，用自信来处理问题，解决问题。这样坚持下来，积极思维的好习惯就会逐渐养成，在以后面对任何问题的時候，就会用积极的心态去处理。

在这一点上巴菲特可以说是人们的楷模。在他幼年经历贫穷的时候，他并没有抱怨自己的父母，而是用积极的心态去尝试赚钱。大学毕业以后，在那些投资者质疑他能力的时候，他也没有抱怨，而是积极地用事实让投资者信服。

积极思维好习惯的存在，也直接影响了巴菲特的3个孩子，他们都是拥有这种好习惯的人。尽管他们3个都没有读完大学，都没有取得大学文凭，但是却积极地走好了人生以后的路，开创了属于自己的天地。

再比如谦虚好习惯的养成。巴菲特作为世界富豪，他并没有那些有钱人普遍存在的傲慢。谦虚在他看来是一个人应该具有的品质。他的孩子们也一样秉承了他的品质，在生活中逐渐养成了谦虚的习惯。

巴菲特认为任何一个人都没有理由不谦虚。相对于人类的知识来讲，任何博学者都只能是不及格。谦虚不仅是一种美德，更是一

种人生的智慧。

一个人无论他有多强，多有能力，在这个浩渺的社会中，那也只是微不足道的一粒尘埃而已。如果因为自己比别人稍微出头一点就藐视别人的存在，践踏别人的尊严，那只能证明他本身的不成熟，他是不会得到别人的尊重的。

谦虚习惯的养成不仅能改变人的秉性，同时也会决定人的社交圈子和人脉资源。一个懂得谦虚并时刻保持谦虚的人，获得成功的机会肯定比不知道谦虚的人要多得多。

而自制的好习惯则能让人克制一时的冲动，学会冷静地思考，理性地判断，从而给自己的人生路做出正确的抉择。

1998年，世界巨富比尔·盖茨和巴菲特应邀到华盛顿大学演讲，当学生们问“你们怎么变得比上帝还要富有”时，巴菲特的回答是：“非常简单，原因不在于智商。为什么聪明人会做一些阻碍自己发挥全部功效的事情呢？原因在于习惯、性格和心态。”比尔·盖茨听后也表示十分赞同。

由此可见，很多成功人士都非常看重习惯的作用和影响。

每个人都渴望成功，而成功并非机缘巧遇。你可曾留意过成功者与平庸者的不同？两者的迥异之处往往在于各自的生活和工作习惯。很大程度上，正是不同的习惯造就了不同的人生。你的种种习惯，或使你止步不前，或使你激流勇进。

习惯的力量是强大的，它对我们的人生之路有很大的影响，它是成功不可或缺的催化剂；习惯的意义是宝贵的，它是人生无价的财富和资本。事实上，已经失败的人和已经成功的人之间，唯一不同之处，在于他们有不同的习惯。良好的习惯，是一把成功的钥匙。坏的习惯，是敞向失败的门。因此，要遵守的第一个法则就是：要养成良好的习惯，全心全力去实行。

经常做一件事就会形成习惯，而习惯的力量是难以抗拒的。

行为心理学的研究表明，一个人一天的行为中大约只有5%是属于非习惯性的，而剩下的95%的行为都是习惯性的。一般来说，3周以上的重复会形成习惯；3个月以上的重复会形成稳定的习惯，即同一个动作重复3周就会变成习惯性动作，重复3个月以上会形成稳定的习惯。所以，习惯完全能够决定一个人的成功。

好习惯的养成有益于人的一生。而坏习惯就会使成功寸步难行。

哪些是坏习惯呢？巴菲特列举了工作和生活中常见的一些坏习惯，希望人们能引以为戒，克服坏习惯，养成好习惯。这些坏习惯就是：

- 经常性迟到；
- 做事拖延，没有效率；
- 怨天尤人，始终把责任推给别人；
- 溜须拍马，一味取悦他人；
- 没有主见，人云亦云；
- 犹豫不决，出尔反尔；
- 对小道消息感兴趣，喜欢传播流言。

如果改正了这些坏习惯，再加强好习惯的养成，巴菲特认为，这样的人最终肯定会取得属于自己的成功。

习惯的力量是巨大的，人一旦养成习惯，就会自觉地在这个轨道上运行。在生命的过程中，只有不断地“日三省吾身”，不断地除去那些妨碍我们走向完善的荆棘，我们才能有康庄大道可走，才能不断地缩小与成功的差距，直至获得成功。我们一定要有良好的行为习惯，为将来的成功人生奠定良好的基础。

习惯可以成就一个人，也可以毁掉一个人。不断改掉坏习惯，建立好习惯可助你顺利进入成功之门。

■ 2. 不值得的活动，绝不花半点时间 ■

世界上最快而又最慢，最长而又最短，最平凡而又最珍贵，最易被忽视而又令人后悔的是什么呢？是时间！珍惜时间是巴菲特的原则。

时间是我们所拥有的最宝贵的东西。我们能够挽留朋友，却不能够挽留时间，正所谓“时间一去不复返”。时间就像那滚滚东流的江水一样一去不回头，所以我们没有理由不珍惜时间。

如果我们想要成功，就不能浪费时间，积极主动地去做每一件事情。而珍惜时间的最好办法就是，在决定如何使用时间之前，先清楚自己的人生目标。只有这样，我们才会知道自己曾经做过了什么，这一刻正在做什么，下一刻将要做什么；我们也将知道如何来对待别人的时间。时间是由分秒积成的，善于利用时间的人，才会做出更大的成绩来，而不会利用时间的人，会抱怨时间不够。有人说过，时间可以获得金钱，金钱却买不到时间；也有人说过，时间不能增添一个人的寿命，然而珍惜光阴可使生命变得更有价值。

对时间的重视，巴菲特就是其中的佼佼者。对工作的投入，巴菲特可以说和其他成功人物并无两样，甚至比很多生意人工作时间还长得多。他知道时间就是金钱，时间是个人事业成败的关键因素，因此他珍惜时间。他的时间，除了生活上必需之外，其他大部分都投入于工作中。他有时每天工作18小时，埋首分析各家企业。

巴菲特对时间的观念就是：不值得花时间的活动，绝不会花时间。譬如应酬，他认为应酬和投资股票并无直接关系，所以有一次，前美国总统克林顿请他吃饭，他也一样推辞。又譬如在他家，门前有一片草地，但巴菲特的女儿却说，她的爸爸从来不懂得怎么运用铲草机去整理门前的草坪。在选择衣服时，巴菲特极少到外面购买

衣服，因为他认为这不值得花时间。在吃的方面，巴菲特也是以最简单方法去解决肚子问题，绝少花长时间去吃过于丰富的盛宴，因为对他来说，时间就是金钱，一分一秒都不可以随便浪费。

做大事的人，要处理的事情数之不尽，如果不懂得珍惜时间，要完成工作，要达成自己所订立的目标，只会增加困难。可以说，越是成功的人物，越会珍惜时间，巴菲特就是一个很好的榜样。这一点值得我们学习。除非你并不打算在事业上有一番作为，除非你认为你自己一生都只是打算随波逐流，得过且过，没有什么大志，甚至连小志也没有，否则，学习巴菲特珍惜时间，善于运用时间，做出最完善的时间管理，是走向成功的第一步。

时间是杰出人的朋友，平庸人的敌人。

■ 3. 做喜欢的事情，成功会随之而来 ■

巴菲特说：“吸引我从事工作的原因之一是，它可以让你过你自己想过的生活。你没有必要为成功而打扮。”哲学家们告诉我们，做我们所喜欢的事，然后成功就会随之而来。

巴菲特一直认为：“自己喜欢的就是最好的，不管是对人，还是对事。因为我喜欢，我一定会倾注我的全部感情去面对，最终的结果对我来说，都不是那么重要了。我只需要那个喜欢的过程。”

要自己喜欢的事情，成功就会随之而来。如果运作着自己喜欢的投资事业，在体会无限乐趣的同时，自己也感受着实现人生价值的快乐。但是，不喜欢的工作你是难以做得出色的，投资活动也一样。在巴菲特的投资过程中，可以清晰地看到一点：那就是一直以来，他的投资都是发自内心的行动，没有半点勉强。他从小就熟

爱着投资活动，做自己喜欢的事情，并且努力去做好。这成为他的一个良好习惯。

巴菲特出生在奥马哈这座古老城市一个简陋的医院里。那时候，他的祖父是城市里一位不起眼的小商品经营者，巴菲特的父亲是一名普通的银行职员，他的母亲则是一个有点个性的家庭妇女。可以看出，巴菲特的家庭是极为平常的，谈不上富贵，甚至他的少年时代家境还是极为困难的。在很小的时候，并没有人在他的思想里灌输怎样的赚钱方式，而一切的赚钱方式都是他天生的爱好所带来的。

就连他的父母都不知道是从什么时候起，自己的孩子竟然莫名其妙地做起了“买卖”来。那时候对于孩子的行为，巴菲特的父母既没有阻止也没有支持，毕竟他还是太小了。

后来，巴菲特的母亲告诉大家说，小巴菲特在6岁的时候就有具体的经营意识和经营行为了。那一年，他们全家一起到奥克波基湖去旅游。租住在一个很热闹的小街上。有一天家人发现，小巴菲特身边突然多了个绿色的挂包。原来里面装着6瓶可口可乐，这些可乐有的是爸爸买给他的，有的是游客送他的。但是，小巴菲特并没有喝掉，而是积存了起来。在中午阳光最炙热的时候，小巴菲特就背上他的挂包，到沙滩上向小朋友们兜售那些可乐了。而且，他很快把6瓶可乐卖完了。巴菲特向母亲说，有2瓶可乐还是他在商店里买的。商店里卖的是20美分，他在沙滩上卖的是25美分。因为他提供的便利直接，选择的地方好，消费的孩子更需要，所以出手就快。

父亲当面称赞小巴菲特道：所有的孩子都是贪嘴的，没想到我们家出了个贪钱的。的确不错，对巴菲特来说，对金钱的喜爱早已经超越对物质的享受了。

不久，家人们就知道，巴菲特的这次行动不是偶然的。即使之后回到了奥马哈，小巴菲特也没有停止他的经营活动。巴菲特的姐

姐一直都在关注着这个不本分的弟弟，她发现弟弟的这种行为在懂事之后几乎没有停止过。他常常利用自己的零花钱，不停地进行“买卖”。即不断去寻找商店里低价的食品，然后购买出来再出售给其他的小朋友们，赚取中间的差价。

在巴菲特11岁的时候，除了在附近的哈里斯证券交易所帮助做股票浮动的标记外，他还开始了真正的投资实践。

巴菲特鼓动姐姐艾丽斯与他一起购买了三股城市设施股票。每股价格是38美元。这几乎花费了他全部的积蓄。

这支股票在购买不久后价格下跌到29美元。又过了一阵子，上升到43美元。巴菲特看到这个捉摸不定的情况，为了保住自己的资本，从而提前出售，从中赚了5美元的利润。

就在巴菲特出售这只股票后，很快股票又上涨了。最后的价格竟然涨到每股接近200美元。

这次经历的确让巴菲特感触颇深，并开始对投资有了深刻体会。他更加兴奋地感受到了投资的乐趣。

只有你喜欢一件事情，才可能创造性地把它做好。其中的主动性、超思维的开拓性会无知觉地发挥出来。而对于不是自己的所爱，你难以做到更深入地探求和思考，也就得不到理想的收获。将爱好与事业有机地结合，能够超常地跨越到人生新的高度，开创出一个新的世界。

不过，“喜欢的就是最好的”并不是指所有的事情。

聪明的巴菲特当然明白这个道理，他提醒不要因为这句话就去做任何违背伦理道德、违背法律和民风的事情。人都是生活在社会里的，有些章程是必须遵守的，包括他本人，都是在沿着规矩的道路行进。

年轻人多少是有些骄傲的，在做事的时候要尽量让自己低下身子，从低处看看外面的世界，这样就会把自己内心里的高傲压下去，

用一个普通人的心来看待身边的一切。能把自己跟周围的环境融为一体，是做成功事情所必需的。

巴菲特说，在投资方面他能取得成功，是因为那是他最喜欢做的事。假如你喜欢烧菜，就去开一间你自己的餐馆；假如你擅长跳舞，就去学跳舞。成功最快的方法就是选择做你喜欢做的事，然后全力以赴。能做自己喜欢做的事的人，他们不是在“上班”，而是每天迫不及待地睁开眼睛，赶快去享受工作的乐趣。假如选择一个你不关心的领域，你就不可能有获得成功的希望。

■ 4. 对工作要有激情，激情能成就非凡 ■

巴菲特对他的投资工作满怀激情。有学生请巴菲特指示方向时，他总是这么回答：“我和你没什么差别。如果你一定要找一个差别，那可能就是我都每天都充满激情做我的工作。如果你要我给你忠告，这是我能给你的最好忠告了。”

具有激情的人能够感染别人的情绪，使事情向良好的方向发展。因此每个人在做事情的时候，都应该抱有积极、热情、认真的态度，因为只有这样，你才能取得进步和成功。

激情是比其他因素都更为重要的因素。没有激情就没有创造力。激情带来成就，激情创造成功。工作有激情才会出成效。因此，企业经理人要让员工有激情地工作，彻底摆脱职业枯竭和情绪崩盘的关键是懂得如何去鞭策下属的成长，而不是对所有的责任大包大揽。

怎样才能让工作充满激情？满怀激情的原因是真我价值，满怀激情的出发点是自由选择，满怀激情的外在表现是活出真我。程序