

龙 柒◎主编

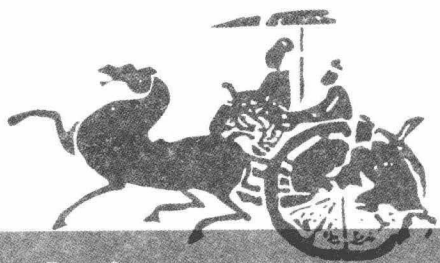
读透曾经过往
参详现实人生
让你的际遇发生质的飞跃

读史感悟 做人心计

掌上千秋史 胸中百万兵

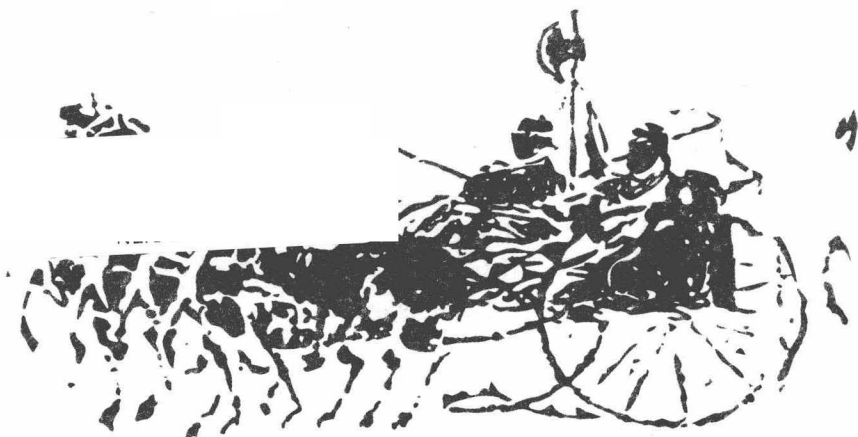
以史为鉴，
就是要谙熟穷达通变的智慧，
就是要参透用舍行藏的时机。

龙 柒◎主编



读史感悟 做人心计

掌上千秋史 胸中百万兵



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目(CIP)数据

读史感悟做人心计/龙柴主编. —北京:
金城出版社, 2011. 2
ISBN 978-7-80251-832-2

I. ①读… II. ①龙… III. ①人生哲学—通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 014487 号

Copyright©2011 GOLD WALL PRESS, CHINA

本作品一切中文权利归**金城出版社**所有, 未经合法许可, 严禁以任何方式使用。

读史感悟做人心计

主 编 龙 柴
责任编辑 雷燕青
开 本 787 毫米×1092 毫米 1/16
印 张 16
字 数 230 千字
版 次 2011 年 7 月第 1 版 2011 年 7 月第 1 次印刷
印 刷 北京世纪雨田印刷有限公司
书 号 ISBN 978-7-80251-832-2
定 价 36.00 元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编 100013
发 行 部 (010)84254364
编 辑 部 (010)84250838
总 编 室 (010)64228516
网 址 <http://www.jccb.com.cn>
电子邮箱 jinchengchuban@163.com
法律顾问 陈鹰律师事务所 (010)64970501



序·游走在历史的风景绝佳处

历史是一面明镜，古往今来发生的一切事情都能在这里找到应有的评价。

历史是一幅长长而绚丽多彩的画卷，既有靓丽多姿的鲜红，灿烂激昂的橙黄，又有格调低沉的紫黑，以及岁月久远的苍影。

历史具有大海的胸怀，以及凭眺空旷原野的辽阔目光，她把一切都看得那么平淡，却又把一切都坦然地放在重要的位置上。

对历史人物、事件的思考，让我们对以后的发展有了一个更加清晰的价值走向，无论先人的对与错，她都是我们参考借鉴和自我评价的样板。

面对历史，我们总会有那么多的收获。感悟历史，更让我们倾听到了历史前进的足音。历史无论对与错都已经过去，重要的是如何面对现在。对的可以激励我们创造更大的成就，却不能保证我们不犯错误；错的固然已给过往造成了损失，却能惊醒我们总结教训，减少以后的失误。

我们做人、做事何尝不是如此呢？

读史，会让我们从冗繁忙乱的生活以及复杂迷离的社会中走出来，让我们在蓝天白云的简练中，在与先人圣哲的对话中忘却烦恼，然后心平气和地从一大堆琐事中理出头绪。她让我们变得真诚，变得坦率，不计较个人得失，以巧妙而又博大的心胸去容纳一切。

读史，不一定会让我们成为旁征博引的哲人，却可以让我们深刻理解做人做事的技巧，成为一个洞悉世界的智者。

读史，还会让我们收获很多很多……

让我们游走在历史的风景绝佳处，那里的景致是不会让任何一个亲近她的人失望的。

第壹卷 品行决定你的一生

做事一定要有自己的立场，而在紧急之时坚持自己的立场是很难的，这既需要自己的人格魅力，还需要聪明的智慧。

- 见利思害 临财勿苟得/3
- 宽厚大度 方成大器/4
- 大事不糊涂/5
- 人无信不立/6
- 以和为贵/7
- 广纳善言方能长存/8
- 乐善好施 广结善缘/9
- 一诺千金真丈夫/10
- 宽以待人 厚德载物/12
- 真诚赢得尊重/13
- 不可利令智昏 见利忘义/14
- 多行不义必自毙/15
- 将心比心谋共识/17
- 遇事多听长者言/18

第贰卷 心态决定命运

大丈夫能屈能伸，才能做大事。如果不能忍一时之气，那么就很难东山再起了。所以要想有大的作为，必须先有博大的胸怀和能临危不乱的作风，这才是大将的风度。

- 艰难困苦 不为所动/23
- 攻心为上/24
- 心浮气躁 骄兵必败/26
- 委曲求全忍所不能忍/27
- 人无远虑 必有近忧/29
- 求真务实 不信妖邪/30
- 持之以恒 气定神闲/32

忍辱负重 卧薪尝胆/34
平常心即道/36
容天下难容之事/37
欲不可纵 情不可迷/39
生于忧患 死于安乐/40
心胸狭隘，必为所害/42
虚心好学 不耻下问/43

第叁卷 做一个受欢迎的人

现在有些人总是不屑于对别人加以赞美，其实，赞美是一种交际的技巧。懂得赞美别人的人，一定是个能明察秋毫的人，请不要吝惜你的赞美之词。

赞美别人即是赞美自己/47
气魄过人 为人敬仰/48
尽职尽责 上下同心/50
山重水复 柳暗花明/52
抛开物欲和世俗/54
真心换真心/57
打是疼 骂是爱/58
吃得苦中苦 方为人上人/59
破釜沉舟 奋战到底/60
坚定果敢成大器/61
努力获得上司的信任/63
敢作敢为有担当/64
吃一堑 长一智/66
等待也是一种智慧/67
最永恒的感情就是亲情/68

第肆卷 做一个有智慧的人

在遇到问题时，既然这个办法行不通，那就灵活地开动脑筋变换一下自己的想法，从其他方面入手，想出变通的方法。变通，就是要灵活，不要固执。

观察入微得妙计/73

开动脑筋 事半功倍/74
到什么山上唱什么歌/75
遇事不慌 沉着应对/76
以其人之道还治其人之身/78
遇事不能鲁莽/79
练就一双“金睛火眼”/81
投其所好 将计就计/82
机智勇敢 沉着冷静/83
未雨绸缪大智慧/86
善于察言观色/87
学会利用各种资源/90
心思细密 考虑周到/91
发散思维的巧妙利用/94
随机应变活出智慧/96

第伍卷 做一个会办事的人

“时机易逝，机遇难求”，做事情最重要的是把握时机，在不到一定阶段时，不要声张，当有了充分准备之后，再一举出击，完成使命。否则，不仅事情做不成，还会被人耻笑。

充分利用自己的优势/101
置身事外 避开利害/102
小方法 大收获/103
细节定成败/104
内部瓦解 不攻自破/106
审时度势 争取胜利/107
两全其美的“空手道”/109
抓住弱点抢占先机/112
良药未必苦口/113
选择好方向再努力/114
做事要把握住时机/115
巧妙的缓兵之计/117
耍小聪明办大事/118
机智灵活定乾坤/121
做事多想几步棋/122

必要的时候打幌子/124

第陆卷 做一个成功的领导者

为人处世要公私分明，尤其是领导，对公对私要做到两种处事风格，不可将两者混为一谈，否则不公平、不公正的事情会时有发生。

无端怀疑对己不利/129

避人所长 巧妙应对/130

正确领导是引航灯/131

重用人才促进发展/132

没有规矩不成方圆/133

树立威信/134

做一个英明的领导/135

人心齐 泰山移/137

以身作则树榜样/140

看人要看本质/141

用人不疑 疑人不用/142

领导更要有骨气/143

用语言来表达你的自信/165

劝说的技巧/167
多听多看少说话/168
反弹琵琶 言外有意/170
能言善辩大智慧/171
话里有话 不言而喻/172

第捌卷 做一个有远见的人

知己知彼，百战不殆。既了解对方情况，也了解自己情况，便能百战百胜而不会有危险。既不了解自己，也不了解对方，那样注定会失败。

突破常规 摆脱困境/177
做人要清白 做事要明白/179
才智就是最好的方法/180
废物也是宝/181
善于分析/182
识时务者为俊杰/184
打破沙锅问到底/186
明辨是非 分清敌友/187
善于造势 先声夺人/188
有胆有识 立不易方/189
知己知彼 百战不殆/191
创造条件 相机而作/192
从生活中汲取学问/193
运筹帷幄 决胜千里/194
善假于物 不遗小物/195

第玖卷 深谋远虑 奠定胜局

敏锐的洞察力是一个人聪明的表现，它需要在日常的生活中不断地锻炼，尤其是在小事上培养自己的这种能力，这样才能在关键的时候发挥重要的作用。

轻信于人 自遭其殃/199
以智取胜 雄辩御侮/200
柳暗花明又一村/201

狐假虎威也得胜/202
培养敏锐的洞察力/204
忍辱负重 东山再起/205
把握时机 以弱胜强/207
骄傲清高尝恶果/209
空城计智取对手/210
攻其不备 出其不意/211
洞察先机 赢得主动/213
善打心理战/214
两面夹击敌难逃/216
粗中有细更精明/217
愚中藏巧/220
巧施苦肉计/221
以卵击石 自讨没趣/222

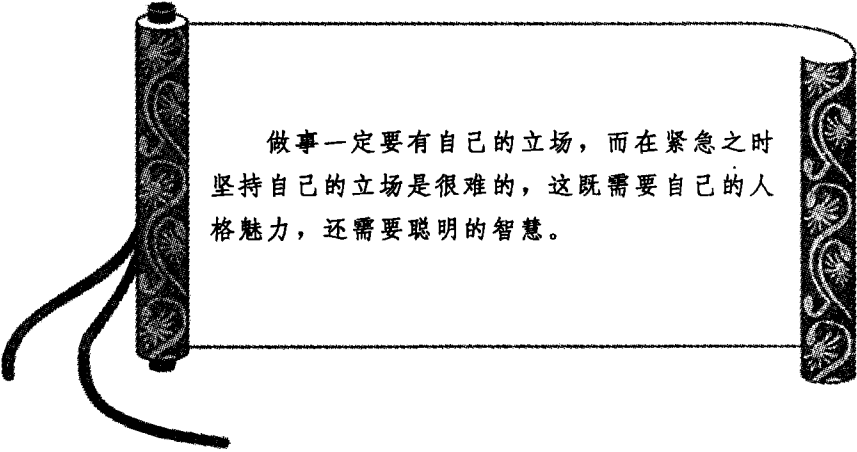
第拾卷 自立自强 走向成功

你给人家什么，人家就回报你什么。用微笑面对人生，人生同样会回报给你笑脸。这对我们当今比较重视实际的人来说，就显得格外重要，特别是当回报的东西对你大有好处时。用当今人的话来说，那就叫“回报率很高”。

鲁莽行事误大事/227
善因必有善果/228
万事通才能决万事/230
不要让自己太安逸/231
得道多助 失道寡助/233
心胸豁达大丈夫/234
严于律己 宽以待人/236
贪婪人终自毁/237
学会控制自己/238
切不可意气用事/240
做一个敢于实践的人/242
见微知著避祸害/243
打造自己的人格魅力/244

第壹卷 品行决定你的一生





做事一定要有自己的立场，而在紧急之时
坚持自己的立场是很难的，这既需要自己的人格魅力，还需要聪明的智慧。



见利思害 临财勿苟得

俗话说：“无功不受禄。”当遇到别人无缘无故送给自己东西时，就要考虑到这件事情背后的意义，毕竟天上没有掉馅饼的美事，贪小便宜往往吃大亏。

春秋时期，自从晋国失去霸主地位，国势愈加衰落，到了晋定公时，晋国六卿势力强大，渐渐互相争权，根本不把国君放在心目中。自范、中行二氏被灭后，尚存智、赵、魏、韩四卿。四卿听说齐国发生了田氏弑君专国的内乱，而诸侯各国无人过问，于是私自立议，各自拓展土地，作为自己的封邑。

到晋出公即位时，国君所属的土地，反而少于四卿的封邑，却也无可奈何。后来，晋出公秘密派出使者向齐、鲁两国求助，请派大军讨伐四卿，以正国君之名。不料齐、鲁反以其谋告于智伯。智伯大怒，联合韩、魏、赵三家，索性把一个有职无权的国君赶出晋国。自此后，晋之大权，尽归于智伯。

智伯以结好卫国的名义，派使者赠送给卫侯四匹良马和一枚白璧。卫侯看着膘肥体健，四蹄生风的良马喜不自胜；捧着价值千金，通体透明如凝脂的宝璧爱不释手，笑得眼睛都眯成了一条线。见到国君十分高兴，群臣都来祝贺。

上大夫南文子也来了，他看过良马，又看了宝璧，不仅没有向卫侯致贺，脸上反倒蒙上了一层忧虑之色。卫侯奇怪地问：“智伯派人送给寡人良马宝璧，举国上下无不欢喜庆贺，而您面带忧虑是怎么回事？”南文子说：“没有功劳受到赏赐，没有力量收到重礼，不可不考虑一下。良马宝璧，这是小国贡奉大国的礼物，而现在大国却把礼物送给我们弱小的卫国，国君您不觉得奇怪吗？智伯眼下独揽晋国大权，早有吞并赵、魏、韩三家的野心，怎么会向卫国结好呢？”“上大夫的意思是……”卫侯有些明白了。“臣以为，智伯定有吞并卫国，壮大自



己势力的企图，国君不可不严防。”于是，卫侯命令大将屯兵边境，严加戒备。

智伯果然发兵前来偷袭，他带着大队人马刚至边境，见卫国边防戒备森严，只好叹了口气说：“卫国有贤人，已料到我的计谋了。”智伯无机可乘，回晋后又生一计。他与长公子颜密谋，假装父子失和，让颜装作被他驱逐并带着部分军队投奔卫国，以便里应外合。

南文子再次识破这一阴谋，他说：“公子颜贤名远近皆知，智伯又很宠爱他，无缘无故逃亡卫国，其中必然有诈。”他对晋国来的密使说：“卫国可以收留公子颜，但他的车乘若超过五辆，就不许入境。”智伯听说了此事，赞叹道：“南文子真是料兵如神啊。”于是，他打消了偷袭的念头。

南文子识破了智伯的阴谋诡计，不仅靠的是自己的智慧，还有自己高尚的品格，最终使卫国免除了灭顶之灾。任何贪图小便宜的做法都将吃大亏，只有依靠高尚的品质才能真正地帮助人们获取胜利。

宽厚大度 方成大器

我们经常会遇到这样的事情，不是人前人后议论别人就是别人谈嫌自己，于是议论的人和被议论的人之间的矛盾就出现了，弄不好这种矛盾会影响到大局。做人要大度，尤其是能容忍别人的错误，容忍他人的过失，而刻意追究他人的过错是愚蠢的。

吕端年纪很轻就被宋太宗任为副宰相。当他列席朝议时，群臣中有人嘲讽道：“这么年轻就当副宰相……”

吕端装作充耳未闻，从容地自队列中走过。同僚中有人为他抱不平，退朝以后，他们为没有探听出那些嘲讽者的姓名而深感懊恼。吕端却说：“不，还是不打听的好。如果知道是谁，心中难免怀恨，不知道的话，也没有什么损失。”听到这话的人，都觉得吕端肚量宽宏，大为敬佩。



看完这则故事，不知你有什么感慨呢？你是否也赞同吕端的处理方法呢？

大事不糊涂

做事一定要有自己的立场，而在紧急之时坚持自己的立场是很难的，这既需要自己的人格魅力，还需要聪明的智慧。

宋太宗任用官吏非常用心，所以很少有官吏玩弄权势、欺上瞒下的情形。尤其是丞相的人选，大多能发挥政治才能，尽职尽责，不负他的期望。宋太宗任用的最后一位丞相吕端，也是一位极为优秀的政治人才。吕端上任不久，就有人说：“吕端处理事务的能力不值得信赖。”可了解吕端的宋太宗听到这句话时说：“吕端处理小事的确不怎么样，但是大事却难不倒他。”

日后宋太宗病危，朝中势力强大的宦官继高，想废英明的太子，改立能为自己所操纵的宋太宗长子元佐为新帝。朝中有许多大臣都表示赞同，事态十分严峻。一等宋太宗驾崩，皇后立即命继高召见吕端。吕端用计把继高骗到书库反锁起来，径自到宫里晋见皇后。皇后和吕端商量嗣位之事，吕端回答：“先帝事先决定太子，就是为了防患于未然，没有什么好说的。”皇后听后无话可说。

接着，吕端马上召集群臣，举行太子的登基大典。皇帝座前有垂帘，吕端要求揭帘，确认是太子以后，才和百官一起跪拜新任太子。等到继高从书库被放出来时，太子已经登基，他已无计可施了。

正如宋太宗所言，吕端处理朝政大事，立场坚定，一点都不含糊，处理得人情入理，令人佩服。



人无信不立

只有守信义，才能取信于人。一个人没有信用，人生途中就会寸步难行。一旦约定，就要努力去兑现，出尔反尔，会让人对你失去信任，此乃人生大忌。齐桓公正是因为守信义而被推举为霸主。

公元前 681 年，齐桓公奉王命以临诸侯，布告宋、鲁、陈、蔡、卫、郑、曹、邾诸国，约以三月朔日，在齐地北杏会盟。日期已到，鲁国带头抗命不来赴会，齐桓公便以败约为名起兵征讨。齐军出师获胜，势如破竹，鲁庄公惊惶失措，只得修书请和说：“孤有犬马之疾，未能如约赴会。君以大义责备，孤知罪矣！然城下之盟，孤实耻之。若退舍于君之境上，孤敢不捧玉帛以从！”齐桓公果然退兵，在齐国柯地筑坛，让鲁庄公前来谢罪请盟。

鲁庄公临行前向群臣说：“寡人越境求盟，谁肯同行而能保全君臣的体面？”将军曹沫欣然请命。鲁庄公问：“你和齐军三战三败，不怕他们耻笑吗？”曹沫回答：“臣随主公赴会，正是要洗雪三败之耻！”鲁庄公见他态度坚决，勉强同意了。到了那天，齐桓公在坛下布列雄兵，七层坛阶俱有甲士把守，远远望去旗甲鲜明，戟戈耀眼，一派整肃气氛。傧相传令：“只许鲁国一君一臣登坛，任何人不得随行！”

鲁庄公君臣历阶而上，庄公脸色灰白，一步一颤；曹沫按剑相随，全无惧色。刚登上第一层坛，齐国甲士阻拦说：“今日两君会盟，不准携带兵器。”曹沫怒目斥退甲士，保护鲁庄公直至坛上。两君相见，各叙通好之意，三通鼓毕，正要在香案前歃血盟誓时，曹沫右手拔剑，左手抓紧齐桓公的衣袖，厉声请命说：“请齐侯归还鲁国汶阳之地，两国休兵盟好。”齐桓公不情愿地指天发誓，当面答应。曹沫丢下佩剑，再拜称谢。两君这才举行了隆重的歃盟仪式。事后，齐国诸臣打算劫持鲁侯，以报曹沫之辱。齐桓公说：“寡人已许曹沫，不能恃强欺弱。匹夫有约尚不失信，况且一国之君呢？为了一时气愤，劫持鲁侯，杀



了曹沫，一定会在诸侯面前失去信义，为天下人所看不起。”次日，齐桓公置酒为鲁庄公君臣送行。随后命南鄙邑宰将齐国侵占汶阳土地，尽数交割还归鲁国。史籍评价：“昔人论要盟可犯，而桓公不欺，曹子可仇，而桓公不怒，由所以服诸侯霸天下也。”另有诗云：“嵬嵬霸气吞东鲁，尺剑如何能用武？要将信义服群雄，不吝汶阳一片土。”列国诸侯听到这件事后，皆服齐桓公的信义，称赞说：“齐侯真是守信义的君主，和齐联盟尽可放心了。”

后来，齐桓公为众诸侯推举称霸。之所以如此，不仅是因为齐国军力强盛，守信义也是一个重要的原因。

以和为贵

昭君出塞有许多无奈，一曲曲悲歌记叙了多少伤感，然而她的举动带来了两个民族的和睦，从一定程度上缓解了民族矛盾，避免了刀光剑影的厮杀。以和为贵，团结一切力量为我所用，就能为自己的事业打下一个好的基础。

西汉初，匈奴国在首领冒顿的领导下，力量越来越强大，经常对中原边疆掳掠抢劫。他们能骑善射，出没无常，给汉朝带来了极大的危害。汉高祖亲率大军到西北平乱，却几乎丧生于边陲。边境警报频传，可急坏了高祖。他召集群臣，商议对策。大臣们愁眉相对，而一向不苟言笑的刘敬上奏道：“臣认为制服匈奴，不能单凭武力。如今有一个办法，不仅能使冒顿俯首称臣，而且能使他们世世代代都老老实实。不知皇上意下如何？”

好似雪中送炭，龙颜顿时一振：“快快讲来，但说无妨。”刘敬说：“为了国泰民安，可以把公主嫁给冒顿，实行政治联姻。这样匈奴就与我们结成了亲戚，公主成了王后，冒顿成了您的女婿。自古以来，哪有女婿攻打岳丈的道理？他们就不便再在边界惹是生非。皇上不费一兵一卒，天下就能长治久安。”