

皇朝蓄艾文編

(四)

皇朝蓄艾文編卷二十八

商政一

江都于寶軒撰

議覆兼攝通商大臣疏

曾國藩

同治元年六月初八日

同治元年五月二十九日。承准議政王軍機大臣字寄。五月十七日奉 上諭。前因薛煥熟悉外國情形。諭令以頭品頂戴充辦理通商事務大臣。並疊諭將洋人協勦諸事。會商新署巡撫李鴻章妥爲經理。茲據薛煥奏南洋通商各口事隸將督撫監督辦理。若專設大臣統轄。地方較多。鞭長莫及。事勢亦多格礙。該大臣稽察稅務。多屬具文。而一切辦公經費。以及書吏差役等項經費。軍需添設。精祿虛糜。於事無益。請卽裁撤各歸本省督撫將軍經理。並片陳長江通商事屬創始。必須平時勦望隆重。乃能警服遠人。請於官文曾國藩特簡二員兼領其事各等語。南洋通商大臣。本係道光年間。經耆英等議定設立。以爲交涉事件。在外交商辦之計。迨英法各國公使駐京後。一切緊要之件。均由總理衙門辦理。其餘關稅事務。則由管關之監督道員。會同各國領事官經理。仍由該省將軍督撫稽察。已足以資控馭。上海雖爲各國匯集之所。而所設祇有領事官。若該道辦理得宜。巡撫妥爲稽察。則諸務已有責成。所

請裁撤之處。洵爲因時制宜。欽差大臣本係改爲兩江總督兼攝。曾國藩威望遠著。爲外國人所讐服。長江通商事務。由該大臣經畫。自能措置合宜。惟前因曾國藩辦理軍務。在江面布置。朝夕不遑。若再任以通商事務。非所以示體諒。現在江面肅清。應如何妥爲兼籌之處。卽著酌量情形。迅速具奏。薛煥所稱南省。宜以督撫兼領。其駐紮之地。須離洋人稍遠。辦理方可順手。倘李鴻章駐鎮以後。能否兼顧無悞。曾國藩從前曾經議及。並著一併詳籌奏聞等因。欽此。仰見皇上循名責實。因時變通之至意。臣才識庸庸。於西洋通商事宜。尤未諳究。第就各省海口論之。則外洋之通商。正與內地之鹽務相同。通商係以海外之土產。行銷於中華。鹽務亦以海濱之場產。行銷於口岸。通商始於廣東。由閩浙而江蘇。而山東。以達於天津。鹽務亦起於廣東。由閩浙而江蘇。而山東。以達於天津。通商之有五口大臣。三口大臣。猶鹽務之有兩淮鹽政。長蘆鹽政也。通商之有監督關道。猶鹽務之有運司。鹽道也。通商之綜匯於總理衙門。猶鹽運之綜匯於戶部也。通商惟長江交易最廣。以漢口爲都會。亦猶鹽務惟兩淮引地最廣。以漢口爲都會也。今薛煥請裁南洋通商大臣。歸併地方。亦猶道光十年陶澍請裁兩淮鹽政。歸併總督也。以南洋之廣。設一大臣。管轄江楚蘇

浙閩粵六省數千里之遠。薛煥所稱鞭長莫及。誠屬實在情形。所有廣東福建浙江三省。應遵此次諭旨。卽由監督道員經理。將軍督撫稽察。已足以資控馭。至長江深入腹地。路遠事繁。臣竊以爲當分別辦理。自輪船入鄂以來。洋人蹤迹。幾徧沿江郡縣。或傳教於僻壤。採茶於深山。違一言而嫌隙遽開。牽一髮而全神俱動。關道以洋人恃其凶橫。而不敢誰何。督撫以洋務非其專責。而不宜深究。勢必至睚眦小忿。皆取決於總理衙門。道途太遠。後患孔長。且立法之初。當規久大之計。柔遠之事。必擇專精之人。今日求一二精於洋務者。尙難其選。而謂此後數十百年。沿江兩督撫。撫一一求精於洋務者。而爲之。豈可得哉。臣愚謂此缺似不可裁。宜改爲長江通商大臣。專辦濱江四省中外交涉事件。或駐鎮江金陵。或駐漢口九江。添設官屬書役若干。廉俸經費若干。應請敕下總理衙門。會同該部核議。其漢人洋人之大小詞訟。在滬在鄂之正子各稅。何者由通商大臣專決。何者歸總理衙門核覆。亦應與駐京公使熟議。其北洋三口通商。事同一律。均宜討論職掌。永定章程。區區愚見。蓋爲數省計久長。非爲一人圖推諉也。至兩江總督一缺。統轄三省文武。兼管漕河兩端。鹽務又其專責。卽在承平之際。幹濟之才。已覺竭蹶不遑。況以微臣迂鈍之質。又值

髮逆糜爛之餘。夙夜憂懼。顛躓實在意中。不敢因偶爾之戰勝。儻來之虛名。遂自忘其醜陋。軍務未竣之前。臣實不能兼辦通商事件。署撫臣李鴻章資望尙淺。軍事方殷。亦於洋務不甚相宜。伏求 皇太后 皇上曲賜鑒諒。臣等幸甚。倘蒙 天恩。另設長江通商大臣。則所轄地方有關涉洋務者。臣仍當悉心籌畫。公家之利。知無不爲。昔年兩淮鹽政未裁之前。江督亦有緝私督運之責。湖廣亦有查引督銷之責。今於通商推其意以行之。官文總理於上游。臣則稽查於下游。不敢因別有專員。遂爾置身事外。上負 聖主委任之意。所有遵 旨迅速籌議緣由。恭摺由驛六百里覆奏。伏乞 聖鑒訓示。謹 奏。

英董通商

王 韜

英國屹然三島。居於海中。與歐洲各國相間隔。故惟用舟艦以爲聯絡。近年來航海之利。推爲歐洲巨擘。而其船舶之多。以及製造之堅。駕駛之能。亦殆莫之與京。曾將歷年所建之船。分爲三等。一曰鐵船。二曰木船。三曰鐵木合製之船。鐵船五百有十艘。木船五百有二艘。鐵木合製之船。一千有二十二艘。計能裝載貨物。二百三十九萬一千五十八噸。前年新行增建者。七百十艘。可載貨四十二萬三千六百五十噸。

蓋以數年來。船廠中陸續建置者。又不下二千餘艘。自興剝木之制以來。所造船舶。未有若英國之盛者也。民間貿易轉輸。遠至數萬里外。以賤徵貴。以貴徵賤。取利於異邦。而納稅於本國。國富兵強。率由乎此。然則英之國計民生。全恃乎商。而其利悉出自航海矣。與中國通商將四十年。英商足迹所至。幾遍中土。國中工藝所出。消流於中國者甚夥。正頭鴉片。尤爲大宗。是英國通商。在今日幾於有進而無退。設使一旦有事。則於貿易大局。殊有窒礙。英國亦知其然。故凡事皆欲與中國永敦輯睦。而斷不肯無端以啓釁。雲南戕殺馬嘉利一事。幾疑決裂。而燕臺會議。遂至於瓦解冰消。蓋英之民人皆欲出於和。不欲出於戰也。且英人之在西土。與在中國者。意見各殊。西字日報。往往借事生風。冀倖中國之有事。以爲榮。而倫敦日報。則冀中國之自強。主上乾綱獨斷。以馭臣民。中外事權。悉歸一人。如有交涉之事。無不立辦。其用心不同如此。往時駐京公使阿利國於一千八百六十九年。寄書外部大臣。請盡禁鴉片。而傳教人勿入內地居住。刪除領事額外權利。以冀貿易之局可持永久。其說雖下。廷議卒未果行。蓋以如是則待中國與俄羅斯美利堅等。而入中國於萬國公法中。設使行事。與公法相違。則必撻泰西列國之疵議。況既除額外權利。則華官折獄。

當一秉乎公而相矢以信。英商當聽其入內地。中國可設領事於香港。英人曾請輪船入內河。而中國不許。謂如後有中國輪船駛行內河者。則亦可入。此時亦僅用華船而已。以此齟齬。英人之議者率弗喜。然英商終冀中國之無事。而不欲中國之有事。以貿易之局。實以和平爲樞紐。惟其思深慮遠。往往思奪中土之利以爲己有。其運販中土之物產。以絲茶爲大宗。邇時印度種茶日盛。英人多嗜印度之茶。而中國之茶利減矣。法蘭西意大利皆產蠶絲。近更以新法育蠶。投蠶子於沸湯中。蠶卽再生。謂之二蠶。出絲自倍。英人以其近也。多購自歐洲。故今日販絲之旺。異於昔時。而中國之絲利減矣。印度產麻。和以絲棉。織成布疋。以製衣服。染以諸色。鮮豔異常。英人以此謂可代木棉。而中國棉花之利。亦日見其絀矣。凡此皆以爲後日地耳。則其通商之心計何如也。中土所售於英國者。鴉片而外。則惟正頭鴉片固爲漏卮之最巨者。而近日雲南山西等處。均漸布種鶯粟。英人未嘗不爲之寒心。欲奪正頭之利。莫如自購機器。廣設機房。木棉。蠶絲。羊毛。三者兼作。行之十年。其效自見。如是相奪。中外之利。必且交失。中國固不專恃商人。而英國勢必不支。則將如主人枯槁。客自棄去乎。抑將有進而無退乎。竊以爲中國與泰西列國通商。不當但恃商力。必如西

國兵力商力二者並用。則方無意外之虞。而練兵之法。不可不亟講矣。惟是興旺貿易。易爲功。整頓兵伍。難爲力。以事非一時可集也。所幸者。今日泰西諸國。互相牽制。英以通商爲重。而離法之後。其勢稍孤。法自爲民主之國。漸改其好大喜功之習。美則素來自守。不尙併兼。俄自攻土之役。未免與英失歡。且亦隱相忌嫉。普雖勝法。尙未見其飛揚跋扈也。而我此時。正可以通商之局。牢籠而羈縻之。發奮自強。以實心行實政。毋怠緩。毋因循。毋苟且。毋粉飾。毋驕矜。毋退諉。誠如是也。則彼之待我。自當與歐洲諸國等。不必與之動援。萬國公法。而自入乎萬國公法之中。結之以信義。要之以恪忠。惟以玉帛。不以兵戎。遣使修睦。守約雍容。梯航遠至。琛贖來同。然後通商之局。乃可與地球以始終。

洋涇濱海市說

王韜

道光壬寅。中外和議成。泰西各國咸來貿易。五口通商。以上海一隅爲尤盛。計大小數十國。要皆僂指可數。其設立領事衙署。與華官文移往還者。如英吉利。法蘭西。米利堅三國。其最著者也。雖設有領事而徒擁虛名。但查核商務者。有若葡萄牙。荷蘭。西班牙。意大利。瑞威。瑞典。大黃旗。即暹國亦稱暹羅日耳曼之盧卑各旱堡。澳地里。普魯士諸

國是也。其并不設立領事。遇有船稅事務。兼爲英轄者。如印度包社葛羅巴諸處是也。初至時。皆賃民屋棲止。按和約所載。北關外地。皆得任與民間租賃。當時申畫疆界。起訖四至。悉有官簿可稽。戊申以前。洋行寥落無幾。己酉而後。日漸增構。然民間舊屋。猶櫛比而居。所構僅在浦濱。癸丑八月。會匪滋事。滬城失守。城外民屋陡增。土木之工。無虛日。英法美援和約條例。謂西商地界中。華民不得建房屋。與蘇撫吉爾杭阿籌商。必盡燬除。撫軍固慮附城民居。或有匪類與賊接濟也。亦利其燬。於是自北至東。民屋數千萬間。無論新舊。撤棄靡遺。違令者。西商以長繩曳之。稍近賊巢者。火之。爲與英法米三國謀。築長圍以困賊。城賴以破。而城外之地。尺寸土。非民有矣。西商之射利者。多畫地營建。畧仿華制。以賃於民。昂其租息。今新街及馬路側。連甍接棟者。皆是也。西人之謀。亦狡矣。所設洋行。亦數倍昔時。顧邇來呢布等貨。消售頗滯。價減稅重。其利漸微。茶絲大黃。購往外洋者。亦漸不逮往年。盛卽衰之機乎。每年賃船進滬者。英爲最多。米利堅次之。法國又次之。他國僅二三艘而已。所有開設洋行。英國亦居其大半。英人於諸國中最桀黠。工心計。貿遷有無。靡處不至。自壬寅設埠後。頗自居功。有德色。諸國實陽和而陰忌之。法國因伐國之役。締好已密。舊隙漸

忘惜米利。堅人日思以英爲事。上下議院。籌無虛歲。然未敢驟發也。而英自印度擴貳。帑餉靡費。粵東擣斃。未有已時。乃復勤遠略。毋亦外強而中槁耶。新議章程中。又增設牛莊。登州。海南。臺灣。汕頭。五口。內地通商。則自鎮江。遡流至漢口爲止。西南足跡幾半。中原之利止有此數。彼之貨物利於吾民者。不過呢布。羽毛。嗶嘰。鉛鐵。銅錫而已。鐘表。遠鏡。巧捷之器。非盡人能購者也。而況中國之民。自有木棉絲枲。足以供用。中國商賈。皆以捆載洋貨。遠販北地。又加售貨者。非一國。爭利者。非一處。英人雖設多埠。決不能邀厚利也明矣。聞諸英國公使。將去廣州。汕頭二埠。而於浦口。九江兩處。設埠通商。特令總司稅李泰國。請於桂中堂。執不可以爲浦口。係江南之門戶。浦口一去。則蘇皖兩省。無險可守。九江爲上游之要隘。去之則雄視之勢。爲其所據。若必欲通商。毋寧背城借一。然此亦徒有其說耳。武漢非四達之區。用兵之地乎。其繫於北數省之關鍵者。尤重也。而一旦尙割以畀之。況其他乎。彼必欲請。我自不能不許。從此中原疆土。夷夏雜糅。侏儻遍市。形勝之地。已與我共。眞腹心之大患也。夫豈第區區上海一隅而已哉。逸史氏王韜曰。嗚呼。有明之季。以澳門一島。畀葡萄牙。失策甚矣。初在歐洲。惟荷蘭習於舟楫。不憚行遠。於洪洋巨浸中。貨物轉輸。市舶往

來實自荷蘭創始。葡萄牙於明時爲歐洲一雄國。亦效其術。國王遣舟四出。盡歷阿非利加東西兩境。環行印度。麻喇甲。徧閱東南洋諸島國。所至輒留葡人營立埔頭。隆慶時抵粵東之澳門。請地建屋。歲納租餉。疆臣爲之代請。許之。葡人遂立埔頭於香山縣之濠鏡。是爲泰西諸邦通市中國之始。後西班牙荷蘭接踵東來。法英繼之。而禍害蔓延。遂不可制。夫海口雄峙之島。所以爲中國屏蔽。亦天所以嚴華夷之辨也。豈可以尺寸與之。吾不解明之疆臣。何以必爲之請。而在廷諸臣。何以竟許之也。足見明之政務寬弛。紀綱不振。文恬武嬉。而絕無一深謀遠慮者。其後利瑪竇入中國。播煽邪教。蠱賊民心。一時無識者流。俱從之游。尊之曰西儒。流毒以至今日。靡有底止。卽碎作俑者之首。猶不足以謝天下也。噫。

旺貿易不在增埠

王 韜

嗚呼。吾竊謂英人增埠之計左也。四十年前。英人通商不過在粵東省垣。而洋貨騰貴百倍於今。華人之居間售貨者。亦目爲洋商。其富率數千萬。英商來者無不獲利。以去。道光二十二年。准界五口通商。上海最爲雄鉅。懋遷之利獨溥。而粵東貿易。則大不如前。何則。盛於此者繼於彼。盛於此者衰於彼。消長之道然也。同治初元。增開

八埠。而漢口最當南北之要衝。往來之孔道。地勢適居厥中。爲自古商販者操奇致贏之地。以英人往與互市。當必利藪獨擅。孰知兵燹頻經。元氣不復。時運轉移。地道變遷。遠形今昔之不同。良可嘆也。今所開十餘埠中。究以上海最爲富饒。商舶賈踪。遠近畢集。闐闐之盛。天下所未有。然而邇年來。猶且貨物滯消。居奇折閱。中外巨商。無不外強而中稿。以是言之。懋遷如是其難也。蓋貿易之道。當觀其所分。苟得其地。則一二埠勝於十餘埠。所謂握其中權。而左右咸宜。據其要道。而大小無不包也。口岸愈多。經費愈廣。而利以漸分。而漸薄。西商每至一處。必定租界。構屋宇。創衙署。立官吏。駐兵船。其費悉自商人。而西商一切。率皆優於自奉。雖有端木之才。陶朱之術。亦不能驟操其左券也。今所新闢者四處。一曰粵東之北海。一曰浙江之溫州。一曰安徽之蕪湖。一曰湖北之宜昌。北海亦不過與瓊州等耳。瓊州礦產金而山蘊玉。久爲西人所豔羨。何以既闢之後。去者寥寥。已逾半年。而絕少西商前往。識者逆料其一二年後。勢將離之而自去。海南一隅。雖可與越南廣西邊境之民。通有無。徵貴賤。而法人近在西貢。未必能舍此就彼也。溫州一埠。前已見於天津和約。因恐貿易未必有贏。而改索瓊州。然溫州當浙閩交界。人民多智於航海。當或勝於他處。蕪湖則

近於九江。宜昌則近於漢口。彼處華商豈不能販運洋貨。捆載而往歟。其地雖產絲茶。而西商已時遣華人入內採辦。洋貨則載以往。華貨則售以來。實與開埠無異。恐開埠後獲利未必其遽饒也。長江中六城亦如是耳。此吾十餘年前所云。但能奪華商之利。而未必遽爲西人之益也。況今日華商情形。又復不同。夫西商之經營雖善。計畫雖精。而用度廉儉。安能與華商並駕而齊驅。然此猶其小焉者也。通商者非一處。卽與英人爭利者非一國。普商之精明強幹。未亞於英人。而其忍辱耐煩。食廉用節。則在英人上。其入買中國。今多於昔數倍矣。卽此一端可證也。惟是長江之利。爲所獨擅。自江至蜀。數千里運載往來。輪船公司固宜磨礪以須矣。吾竊恐其惟利於輪船公司。而西商則無立足地也。況乎伺其後而攘其餘者。猶有中國之輪船招商局在也。將來當必起而與之爭。譬諸逐鹿中原。正未知其孰得孰失也。故吾謂英人之計左也。

覆陳維持招商局疏

光緒十二年三月

戶部

北洋通商大臣大學士李鴻章等奏遵議招商局事宜以保中國權利一摺。光緒十二年正月二十四日。軍機大臣奉旨。戶部知道。欽此。由軍機處抄交到部。據原奏

內稱欽奉光緒十一年九月十二日 寄諭。順天府代遞道員葉廷眷條陳扶持商
局一條等因。欽此。竊謂輪船招商局之設。原因各口通商以來。中國江海之利。盡爲
外國商輪侵佔。故設法招集華股。特創此局以與洋商爭衡。惟船棧碼頭。成本甚重。
分攬客貨。所得水脚無多。洋商屢次跌價傾擠。上年又遭法兵之擾。海船難行。遂致
局本層折。不得不暫借洋債以應急需。當此局勢岌岌之際。必須官爲維持。乃可日
就起色。葉廷眷所陳各節。裝運鄂鹽。展緩運漕期限兩條。不無窒礙。應毋庸議。其運
漕局船回空照沙船免稅一條。查運漕沙甯船回空。凡在北洋三口裝載豆貨雜糧
等項。向准全免出口稅。嗣後商局輪船。運漕回空。請免北洋三口出口稅二成。如原
來裝米一千石。回空時免出口貨稅二百石。較沙甯船少免八成。以示區別。又湖北
帽合茶一條。向由鄂豫內地運赴張家口。蒙古地方。粗枝大葉。價值甚輕。嗣後華商
由鄂附搭商局輪船出口。請照磚茶之例。每百斤減爲出口稅銀六錢。並免復出口
半稅。其由津北運張家口外。仍照完沿途內地稅釐。以上兩條。應請自本年開辦起。
另將執照保單。稽核章程核定。分飭遵照。惟總計所沾利益。每年不過核銀二萬兩
左右。局累既深。實不足以資補救。查該局奏定章程。原藉運漕水脚。以補攬載客貨

之不足。每石實銀五錢六分零。上年美商英商承運漕糧。減爲三錢五分。實則支用不敷。現在沙甯船運漕每石應支銀四錢三分一釐零。所有本屆商局輪船運漕。應請照沙甯船現領之欸支給。不再區分扣減。亦不扣海運局公費。以資津貼。又該局原存官本。及光緒二年買併旗昌船棧案內奏撥官本未還銀一百七十八萬餘兩。由運漕水腳項下。分年扣還。並湖北軍需扣欸。尙應還銀七十七萬餘兩。應請暫緩拔還。免扣水腳各項。以示體恤。俟商局洋債歸結後。即責令籌繳官本。不准短少。該局商困。藉可少紓。至該局自去秋向旗昌收回後。遴派道員盛宣懷等。認真整頓經理。嚴定章程。力除弊竇等語。臣等伏查輪船招商局之設。創始於同治十一年。當時如何招商集股。有無借撥官欸。部中無案可稽。光緒二年前兩江總督沈葆楨奏美國旗昌公司。歸併招商局。請撥浙江等省官欸。通力合作。是爲招商局報部之初案。此後行之十年。官本之盈虧。商情之衰旺。該局從未報部。部中均無從查悉。惟據沈葆楨原議奏稱。不可失者時也。有可愚者理也。論時則人謀務盡。適赴借賓定主之機。論理則天道好還。是真轉弱爲強之始等語。是招商局一舉。實通商以來之要務。今據李鴻章等奏稱。當此局勢岌岌之際。必須官爲維持。乃可日就起色。自係實在

情形。查原奏回空免稅一條。臣部查歷屆海運章程內開沙船領運官糧至津交清後回南。販運北地貨物。並准循照奏案。全行免稅。如往天津牛莊奉天山東各口販運。仍由津局查明承運米石全清後。方准填給免稅印照。持赴各關。呈驗放行。倘有交米不清之船。一概不准給照。如在各口帶有洋藥。應令查照新章完稅等因。今該督請嗣後商局輪船運漕回空。請免北洋三口出口稅二成。原來裝米一千石。回空時免收出口貨稅二百石。係援照沙甯船成案辦理。仍較沙甯船少免八成。應議准行。該船如帶有洋藥。仍應照章納稅字樣。以防包私偷漏。又原奏湖北帽合茶一條。臣部查俄國條約內載磚茶每百斤收正稅銀六錢。半稅銀三錢等因。今該督請嗣後如華商附搭商局輪船運帽合茶出口。請照磚茶之例。每百斤減爲出口正稅六錢。並免復進口半稅。係爲商船多得水脚起見。且稱減稅甚微。亦應准行。惟帽合茶一項。原運張家口各處。每百斤收正稅若干。半稅若干。部中無案可稽。應由該大臣轉飭查明報部。又原奏漕運水脚一條。臣部查本年二月間兩江總督曾國荃等奏蘇省海運章程內開上屆加給沙輪各船修脩脰每石銀一錢五分。上年經戶部奏准沙船減去一錢。每石准給五分。輪船永遠停給。今屆自應遵辦。又沙船每石應支正