

貳

中国传世奇书

上册

内蒙古人民出版社

- 资政要览
- 鬼谷子
- 三事忠告
- 格言联璧
- 安得长者言
- 太乙真人书
- 好运宝典
- 达摩动静论
- 袁柳庄人象赋
- 麻衣金锁赋
- 袁柳庄识人赋
- 观人八相法

◆ 天人 / 主编

ZHONGGUO CHUANSHI QISHU




玩天下于股掌之间

料世事于变幻之际



常人不及之智·鬼神不测之机



中国历史上有一个很有趣的现象，就是历朝历代的高人都留下一些奇书秘笈。写这些书的人或者是政坛上功成名就的帝王将相，或者是隐于深山的世外高人，但他们都有一个共同点，都是当时那个时代超凡脱俗的大智慧者，有洞察人生、世界之先机的能力。

这些书往往是高人直接传授驾御天下、洞察世事、立身处世、把握先机、识人断命、鉴看风水甚至星相占卜等方面的秘诀，非自己的门人嫡亲而不授，所以这些书古往今来都流传甚少。

本书宗旨就是将这些散见于书海中的明珠——中国传世奇书，拭去蒙在其上的尘封，令其露出她熠熠生辉的光泽来，是为第二卷。

ISBN 7-204-06545-X



9 787204 065455 >

ISBN 7-204-06545-X/K · 429

定价（上、下册）：48.00元

治国从政篇

三事忠告

元·张养浩

《三事忠告》简介

这是一部穷尽为官之道的奇书。

该书为元代作家张养浩所著。张养浩，字希孟，号公庄，济南人。曾出任监察御史，后官至礼部尚书，参议中书省事。后辞官归隐，朝廷多次召他，但他拒绝做官。天历二年，关中大旱，他又出任陕西行台中丞，积极抗灾赈灾，因积劳而病故。

张养浩是中国历史上著名的廉吏良臣。对治国安民、为官之道、个人修养有十分精道的认识。他对自己的为人处世要求甚严，但对别人却颇为宽宏。

《三事忠告》有许多过人的智慧和超凡的认识，足以使我们知之而受益终身。比如：“心诚爱民智无不及”；“事不预知难以卒应”；“赏罚明，则不烦声色而威令自行”；“宁人负我，无我负人，此待己之道也。天下之善，不必己出，此待人之道也。能行斯二者，于道其庶几乎！”等等名言警句。

张养浩的文学造诣颇深,他一生还创作了大量的优秀散曲作品。

目 录

牧民忠告

拜命第一	7
上任第二	10
听讼第三	14
御下第四	18
宣化第五	21
慎狱第六	26
救荒第七	30
事长第八	34
受代第九	38
闲居第十	41

风宪忠告

自律第一	46
示教第二	47
询访第三	49
按行第四	51
审录第五	53
荐举第六	55
纠弹第七	57
奏对第八	58

临难第九	60
全书第十	62

庙堂忠告

修身第一	64
用贤第二	66
重民第三	68
远虑第四	70
调燮第五	72
任怨第六	74
分谤第七	76
应变第八	77
献纳第九	79
退休第十	81

牧民忠告

拜命第一 (凡六条)

省己 命下之日，则拊心自省：有何勋阀行能，膺兹异数？苟要其禀禄，假其威权，惟济己私，靡思报国，天监伊迹，将不汝容！夫受人值而怠其工，儋人爵而旷其事，己则逸矣，如公道何？如百姓何？

克性之偏 夫及物之心，人孰不有？第材质强劣，有所不同。苟即其所短，而痛自克治，则官无难事，事无不集者矣。弛缓克之以敏，浮薄克之以庄，率略克之以详，烦苛克之以大体。苛不度所任，一循己之偏而处之，鲜有不败者矣。古人佩弦佩韦，亦皆此意。今人往往读书无益，莅官不才者，皆由狃于习，而不知痛自克治故也。

戒贪 普天率土，生人无穷也。然受国宠灵，而为民司牧者，能几何人？既受命以牧斯民矣，而不能守公廉之心，是不自爱也。宁不为世所谓耶？况一身之微，所享能几？厥心溪壑，适以自贼。一或罪及，上孤国恩，中貽亲辱，下使乡邻朋友蒙诟包羞。虽任累千金，不足以偿一夕纆继之苦。与其戚于已败，曷若严于未然？嗟尔有官，所宜深戒。

民职不宜泛授 今选官者，大率重内轻外，殊不知汉宣帝所以富民，唐太宗所以家给人足，皆由重牧民之故也。呜呼！牧民之长，其重若此，乃泛焉而选，懵焉而授，奚为不是虑也哉？

心诚爱民智无不及 赤子之生，无有知识，然母之者，常先意得其所欲焉。其理无他，诚然而已矣。诚生爱，爱生智。惟其诚故爱无不周，惟其爱故智无不及。吏之于民，与是奚异哉！诚有子民之心，则不患其才智之不及矣。

法律为师 吏人盖以法律为师也。魏相所以望隆当世者，汉家典故无所不悉也。凡学仕者，经史之余，若国朝以来典章文物，亦须备考详观。一旦入官，庶不为俗吏所迂也。

〔译文〕 **省己** 任职的命令下达的那一天，我们扪心自问：有什么功绩、品德和才能，得到这样不同寻常的待遇？如果领取这个职位的俸禄，借助这个职位的权势，只是满足自己的私欲，不想报效国家，上天的监视就会在你的身边，将不会宽容你！接受了工薪而懒散怠工，担任了职位而将公务搁在一边，自己倒是安乐了，对公道会怎么样？对百姓会怎么样？

克性之偏 加惠于万物的仁心，哪一个人没有？只是才能品质的强弱优劣，有所不同。假如针对自己的缺点，彻底地克服改正，那么做官就没有什么困难，做事也没有什么不能成功的了。松弛缓慢就用敏捷克制它，虚浮轻薄就用庄重克制它，草率疏略就用审慎克制它，烦杂苛细就用大局的道理克制它。假如不考虑自己的职责，一味地顺着自己偏颇的性格来处理事情，那就很少有不失败的了。古人佩带弓弦或佩带皮绳来警戒自己，

也都是这个道理。现在的人往往读书没有长进，当官没有才能，都是因为对自己的恶习习以为常，而不知道彻底地自觉地改正的缘故。

戒贪 四海之内，人是有很多的。但是受到国家的恩宠，而能当人民的官长的，能有多少人？既然承受职位来管理人民，却不能保持公正廉洁的心灵，这是不爱惜自己。难道就不会受到世人的责骂吗？况且仅自己一个人，所享用的东西能有多少呢？如果贪心像沟壑一样难以填满，这恰好毁了自己。一旦犯了罪，上则辜负了国家恩宠，中则给亲人带来耻辱，下则使乡邻朋友蒙受羞耻。虽然在任时积聚下千金资财，但不足以补偿一夕坐牢的苦楚。与其在败露时悲感，哪如在还没有成为事实时严于律己？这是当官的人们应该深以为戒的。

民职不宜泛授 现在挑选官职的人，大多数重朝官而轻地方官，难道不知汉宣帝唐太宗之所以能使人民富足，都是因为注重对地方官员的挑选的缘故吗。啊！地方官，有这样的重要性，却随便选用，糊里糊涂就加以委任，难道不值得忧虑吗？

心诚爱民智无不及 婴儿刚生下来的时候，无知无识，但是他的母亲常常很快就能知道他需要什么。这里没有别的道理，只是真心实意罢了。真心生爱恋，爱恋生智慧。正是由于真心，所以爱恋没有不周到的，正是由于爱恋，所以智慧没有达不到的。官吏对于人民，同母亲对于婴儿有什么区别呢？真正有爱民如子之心，就不用担心他的才能智慧达不到了。

法律为师 作为官吏应以法律为准绳。唐朝丞相魏征在当时之所以有威望，就因为他对汉代的典章制度没有不详尽了解的。凡是准备当官的人，在阅读经书史籍之外的空余时间，对于像建国以来的制度、法令，也应该详尽地考察和阅读。一旦做了官，就不会被庸俗的官吏视为迂腐了。

上任第二 (凡六条)

事不预知难以卒应 比入其境，民瘼轻重，吏弊深浅，前官良否，强宗有无，控诉之人多与寡，皆须尽心询访也。至则远居数舍，召掌之者，语其详，疏其概，先得其情。下车之日，参考以断。若素无所备，卒然至部，听讼之际，百姓聚观，一语乖张，则必貽笑闾境。况民心易动，尤在厥初。初焉无以压服其心，后虽有为，亦将奚信？不然，受其讼而翌日理之亦可。殆不宜轻率应答，使士民失望也。

受谒 请执事参谒，不可默然无一言。第曰：“误蒙国恩，托兹重寄，芒背汗颜。期与诸君涤虑洗心，以宣大化也。汝或余违，国有常宪，非所敢私。诸君其慎之。”

治官如治家 治官如治家，古人常有是训矣。盖一家之事，无缓急巨细，皆所当知，有所不知，则有所不治也。况牧民之长，百责所丛，若庠序、若传置、若仓廩、若囹圄、若沟洫、若桥障，凡所司者甚众也。相时度力，弊者葺之，汙者洁之，堙者疏之，缺者补之，旧所无有者经营之。若曰：“彼之不修，何预我事，瞬息代去，自若奚为？”此念一萌，则庶务皆隳矣。前辈谓公家之务，一毫不尽其心，即为苟禄，获罪于天。

瘴说 昔人有欲之官，而恶其地之瘴者。或释之曰：

“瘴之为害，不特地也，仕亦有瘴也。急催暴敛，剥下奉上，此租赋之瘴；深文以逞，良恶不白，此刑狱之瘴；侵牟民利，以实私储，此货财之瘴；攻金攻木，崇饰车服，此工役之瘴；盛拣姬妾，以娱声色，此帷薄之瘴也。有一于此，无间远迩，民怨神怒，无疾者必有疾，而有疾者必死也。”昔元城刘先生，处瘴海而神观愈强，是知地之瘴者未必能死人，而死人者，常在乎仕瘴也。虑彼而不虑此，不亦左乎！故余具载其言，以为授官惮远避难者之戒。

禁家人侵渔 居官所以不能清白者，率由家人喜奢好侈使然也。中既不给，其势必当取于人。或营利以侵民，或因讼而纳贿，或名假贷，或托姻属宴饷征逐，通室无禁，以致动相掣肘，威无所施。己虽日昌，民则日瘁；己虽日欢，民则日怨。由是而坐败辱者，盖骈首编踵也。呜呼！使为妻妾而为之，则妻妾不能我救也，使为子孙而为之，则子孙不能我救也；使为朋友而为之，则朋友不能我救也。妻妾、子孙、朋友，皆不能我救也，曷若廉勤乃职，而自为之为愈也哉？盖自为，虽阖门恒淡泊，而安荣及子孙；为人，虽欢然如可乐，而祸患生几席也。二者之间，非真知深悟者，未易与言。有官君子，其审择焉。

告庙 故事牧民官既上，必告境所当祀之神。宜以不贿自为誓，庶坚其迁善之心焉。尔后虽欲转移，亦必有所畏而不敢。

〔译文〕 **事不预知难以卒应** 等到到达任职的地方，对于人民疾苦的轻重，吏治弊病的深浅，前任官员的好坏，有没有强悍的宗族势力，上告申诉的人多还是少，都要尽心查询访问。到

了地方最好先住在距离官署几十里的地方，请来掌握上述情况的人，说明详情，依次记录它的大概，预先获得这些情况。上任的时候，参考这些情况加以决断。假如以前没有什么准备，一下子来到官署，处理公务的时候，百姓聚集观看，一句话不合情理，就必然给全境人民留下笑柄。况且民心容易动荡，特别是在刚上任的时候。开始时没有什么本事来压服民心，后来即使有所作为，又有谁会相信呢？如果预先没有准备，接受诉讼而第二天审理它也可以。总之不应该轻率应答，使士大夫和人民失望。

受谒 所有的下属参拜谒见时，不能默不作声。可以这样说：“由于错误地蒙受了国家恩典，委托我这个重要的责任，如芒刺在背，惭愧得很。希望同诸位一起清除私念，改正过失，宣扬教化。你们如果违反我的命令，国家自有法律，不敢徇私。望诸位谨慎从事。”

治官如治家 处理政事如同管理家庭，古人常常有这样的教导。一个家庭的事情，不管缓急大小，都应当知道，如有不知道的，就会管理失当。何况治理人民的长官，众多责任担在身上，如学校、如驿站、如仓库、如监狱、如田间水道、如桥梁堤坝，掌管的事情非常多。审察时机，揣度现有的力量，损坏的加以修补，污秽的打扫干净，堵塞的加以疏通，欠缺的加以补充，原来所没有的加以经营。如果说：“那些事情不加治理，于我有什么相干，反正我不久就卸任，为什么要自讨苦吃？”这种念头一旦萌生，那么，所有的事务就都完了。前人说，公家的事务，有一点儿不尽心竭力，就是无功受禄，得罪上天。

瘴说 过去有个人想要赴任，却讨厌那个地方的瘴气。有人对他解释说：“瘴气作害，不仅表现在某些地方上有，官场也有。紧急催租，横征暴敛，剥削老百姓，敬奉上司，这是租赋的瘴气；苛细地援用法律条文，罗织罪名加以处罚，善恶不分，是非不

辨,这是刑狱的瘴气;侵夺百姓的财物,来充实自己的积蓄,这是货财的瘴气;雕琢金银木料,豪华地装饰车马衣着,这是工役的瘴气;大量挑选姬妾,以纵情声色,这是家庭生活的瘴气。在这些瘴气里只要有一种,无论距离是远是近,人民怨恨,神灵发怒,没有疾病的必然染上疾病,有了疾病的必然死亡。”北宋刘元城,居住在瘴气弥漫的边远地区,而精神面貌愈益壮盛,这说明地方上的瘴气不一定能害死人,而害死人的,常常是官场的瘴气。忧虑地方的瘴气而不忧虑官场的瘴气,不也是不对头么!所以我详细地记录这个人的话,作为对害怕到边远地区任职、想逃避困难的人的警告。

禁家人侵渔 做官不能清白的人,大多由于家人喜好豪华奢侈迫使他这样的。家里既然供给不足,势必要向他人索取。或者营求私利而侵夺民财,或者凭借打官司而贪污受贿,或假托他事借贷,或借亲属宴请馈赠而巧取豪夺,对全家人都没有约束,以致动不动就遭到家里人牵扯,威信无法施展。自己虽然日益兴旺,人民却日益疲敝;自己虽然日益欢乐,人民却日益怨忿。因为这个缘故而犯罪蒙受耻辱的,多得数不胜数。假使是为了妻妾而这么做的,那么妻妾不能救我;假使是为了子孙而这么做的,那么子孙不能救我;假使是为了朋友而这么做的,那么朋友不能救我。妻妾、子孙、朋友,都不能救我,还不如在任职的时候,廉洁奉公,好自为之更好呢?因为自己做主,廉洁奉公,虽然全家常常清贫,但安乐荣耀延及子孙;为了上述诸人,虽然喜悦欢快好像值得高兴,但祸患就从身边产生。二者的区别,如果不是真正明白、深切领悟的人,就很难跟他说清楚。做官的人,望审慎地作出选择。

告庙 按照旧例,治理人民的官员既已上任,必定要向境内应该祭祀的神灵宣誓。应当以不受贿作为自己的誓言,也许可

以坚定他向善的心志。这以后即使想要变心，也一定有所畏惧而不敢。

听讼第三（凡十条）

察情 人不能独处，必资众以遂其生。众以相资，此讼之所从起也。故圣人作《易》。讼继以师，其示警固深矣。夫善听讼者，必先察其情，欲察其情必先审其辞：其情直，其辞直；其情曲，其辞曲。政使强直其辞，而其情则必自相矛盾，从而诘之，诚伪见矣。《周礼》以五声听狱讼，求民情，固不外乎此。然圣人谓“听讼吾犹人也，必也使无讼乎”？盖听讼者，折衷于已然，苟公其心，人皆可能也。无讼者救过于未然，非以德化民，何由及此。呜呼！凡牧民者，其勿恃能听讼为得也。

再讼 起讼有原，书讼牒者是也。盖蚩蚩之氓，暗于刑宪，书讼者，诚能开之以枉枉，而晓之以利害，鲜有不愧服两释而退者。惟其心利于所获，含糊其是非，阳解而阴嗾，左纵而右擒，舞智弄民，不厌不已，所以厥今吏按，情伪混殽，莫之能信者，盖职乎此也。大抵一方之讼，宜择一二老成炼事者，使书之，月比而季考，酌其功过而加赏罚焉。若夫殴詈假质，凡不切之讼，听其从宜谕遣之，谕之而不伏乃达于官，终无悛心，律以三尺，如此则讼源可清，而民间浇薄之俗，庶几乎梟归于厚矣。

勿听谗 健讼者理或不胜，则往往诬其敌尝谤官长也。听之者，当平心易气，置谤言于事外，惟秉其实而遣之，庶不堕奸民计中矣。

亲族之讼宜缓 亲族相讼，宜徐而不宜亟，宜宽而不宜猛。徐则或悟其非，猛则益兹其恶。第下其里中开谕之，斯得体矣。

别强弱 世俗之情，强者欺弱，富者吞贫，众者暴寡，在官者多凌无势之人。听讼之际，不可不察。

待问者勿停留 昔尝使外，所过州县，待问者云集乎门，每病焉。乃命一能吏，簿其所告，而日省之，而日遣之，不浹旬则讼庭阒然矣。

会问 讼有相约而问者，不可乘一时之忿擅加榜掠也。若释道、若兵卒，诸不隶所部者是已。

妖言 民有妖言惑众者，则当假以别罪而罪之。如有妄书，取而火之，则厥迹灭矣。勿使蔓为大狱，延祸无辜。

民病如己病 民之有讼，如己有讼；民之流亡，如己流亡；民在縲继，如己在縲继；民陷水火，如己陷水火。凡民疾苦，皆如己疾苦也，虽欲困仍可得乎？

移听 近年司宪受词讼，往往檄州郡官代听之。代听者不可承望风旨，邀宠一时，使人茹枉受刑而靡恤阴理。

〔译文〕 **察情** 人不能离开众人独处，必须依赖众人来过日子。众人互相依赖，这就是诉讼产生的原因。所以圣人作《易经》。有诉讼就要用官长，设官长表示警诫的意思本是很深奥精