

何长凤 / 编著

吴鼎昌与贵州

WUDINGCHANG

贵州人民出版社

何长凤 / 编著

吴鼎昌与贵州

WUDINGCHANG

贵州人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

吴鼎昌与贵州 / 何长凤编著. — 贵阳 : 贵州人民出版社, 2010.2

ISBN 978 - 7 - 221 - 08866 - 6

I. ①吴… II. ①何… III. ①吴鼎昌(1884 ~ 1950)
- 生平事迹 IV. ①K827 = 6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 018508 号

吴鼎昌与贵州

何长凤 编著

出 版 贵州人民出版社(贵阳市中华北路289号)

责任编辑 程亦赤 龙建人

封面设计 熊 锋

经 销 新华书店

印 刷 贵阳经纬印刷厂

规 格 850mm × 1168mm

开 本 32

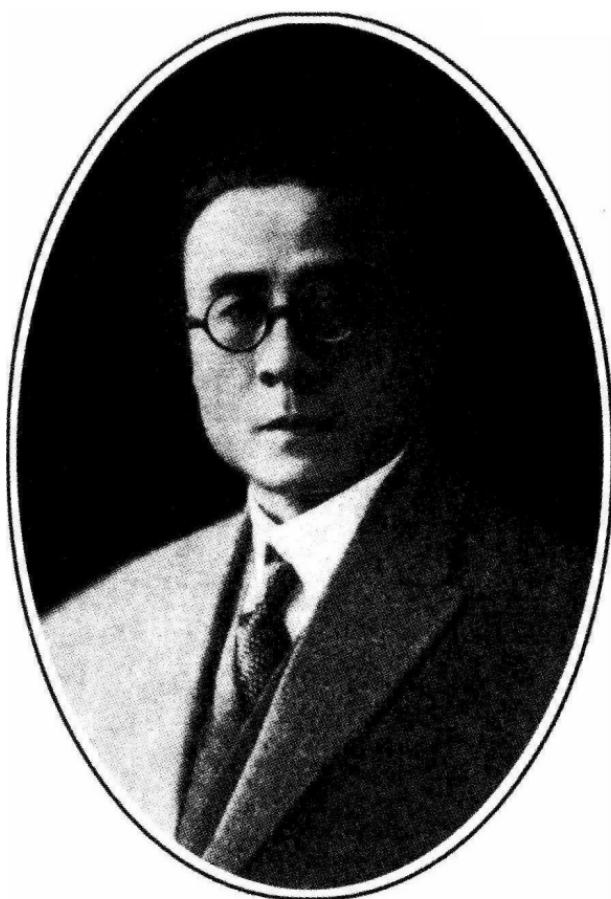
印 张 8.25

字 数 250 千字

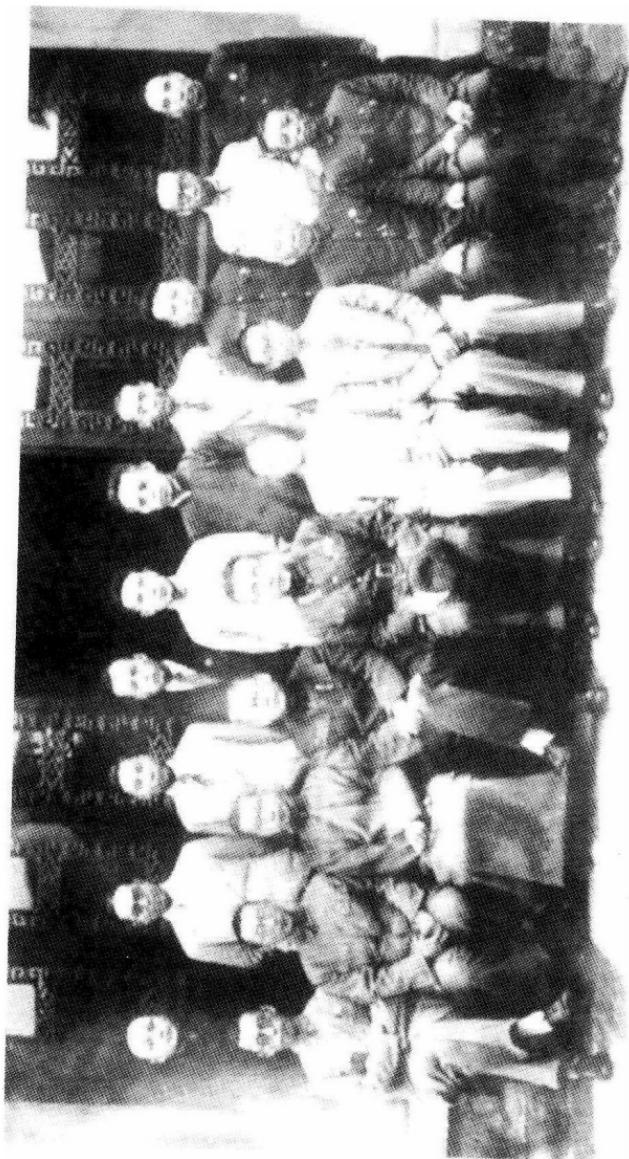
版 次 2010 年 11 月第 1 版

印 次 2010 年 11 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 221 - 08866 - 6 定 价:20.00 元



吴鼎昌



吴鼎昌（前排中）在贵州企业股份有限公司成立时与各股东代表合影

貴州省農業改進所

二十七年四月至十

二月工作報告

吳鼎昌書



吴鼎昌给贵州省农业改进所题写的工作报告

貴州企業公司

成立周年紀念專刊

努力經營 一心一式
兼程並進 助成達設

吳鼎昌



吴鼎昌给贵州企业股份有限公司成立周年纪念专刊的题词

语句摘抄

任何地方之行政设施，其根本不外从人力开发与物力开发二者着手，而整理地方财政，发展社会经济以配合之。

——吴鼎昌著《花溪闲笔》初编，第 10 页

在开发物力之前，应先设法开发人力，否则空言物力开发，等于徒劳。但是在这抗战建国期间，物力的开发也不容放纵，所以又决定了人力与物力的开发，同时并进，使其平衡发展，发生相辅的作用，这是本省的施政方针。

——吴鼎昌著《花溪闲笔》初编，第 15 页

为政者必须特别注意时机，任何新政令倘于其时机未到，或以过时推行，往往用力多而成功少，若适逢其时，则可不胫而走也。

——吴鼎昌著《花溪闲笔》续编，第 112 页

抗战开始在贵州是建设开始，抗战时期是推进贵州建设的唯一好机会，我们不要轻轻把它放过。

——贵州省县行政人员训练所编印《吴主席训练汇刊》，第 60 页

工矿企业，除因性质特殊，必须政府单独举办者外，不宜多归官办，亦不宜概听商办，更不宜官商零乱争办。最好有官商合办之健全公司，任计划、提倡、统筹之责。得官办之利而无官办之弊，有商办之便宜而免商办之操纵，予所拟之贵州企业公司办法。

——吴鼎昌著《花溪闲笔》初编，第 68 页

“抗敌军兴，中国共产党已有确切声明，拥护三民主义，绝对不再作赤化活动，不再煽动阶级斗争与酝酿暴动，而且经中央正式公布。如在各县发现过去的中国共产党分子，不可歧视疑惑，致多纷扰。但如有人仍作煽动赤化，企图暴动等工作，定非中国共产党党员，亦绝非该党所指使。定另有背景，别有用心，地方负责人员一定要予以取缔严办。

——贵州省县政人员训练所编印《吴主席训话汇刊》，第 39 页

老于作官者，以作官不作事为原则，在作官上用功夫，在作事上惜精力；巧于作官者，以承意讨好为原则，凡其所为，皆长官所喜；贪污恶劣者，姑无论矣。即此两

种作法，足以败坏国家、地方政事而有余。

——吴鼎昌著《花溪闲笔》初编，第 110 页

我们公务员在实际上既不能减免人民经济与劳力的负担，在精神上尚不知爱护人民，体恤人民，对他们表示一点善意，岂不是毫无心肝！比如人民患疫病，人民苦于土匪扰害，而政府不关痛痒，或保安团队骚扰还过于土匪，这实在是缺乏良心！

——贵州省县行政人员训练所编印《吴主席训话汇刊》第 55 页

假使能使卫生行政普及，贵州人口数量增加半信（五百万），质量强健一倍；教育行政普及，未来之一千五百万人民无文盲，八十二县平均有大学毕业生三五人，贵州大学有世界的、全国的学者主持讲座；以天时地利相适宜之贵州，何患物力之不克发展，财力之不克配合，是所望于贵州官民不断之努力。

——吴鼎昌著《花溪闲笔》初编，第 75、76 页

吴鼎昌与贵州

何长凤 编著

贵州人民出版社

目 录

一 仓促赴筑就任贵州省政府主席职务

- | | |
|--------------------|----|
| 1. 赴任前的简略情况 | 1 |
| 2. 上任后的心境与思考 | 7 |
| 3. 调查研究贵州情况 | 10 |

二 采取措施促进贵州人口数量与体质

- | | |
|---------------------|----|
| 1. 人口少、体质弱的状况 | 16 |
| 2. 加快卫生医疗事业建设 | 18 |
| 3. 严格禁止鸦片烟的毒害 | 25 |
| 4. 改革陈旧落后风俗习惯 | 32 |

三 发展教育,提高贵州人的文化与能力

- | | |
|-------------------|----|
| 1. 大力发展小学教育 | 38 |
| 2. 加快发展中学教育 | 43 |
| 3. 迅速发展师范教育 | 48 |
| 4. 创办贵州高等教育 | 51 |
| 5. 努力开展民众教育 | 54 |

四 创办干部训练所,提高行政官员素质

- | | |
|------------------|-----|
| 1. 乡镇保甲长培训 | 65 |
| 2. 县行政官员培训 | 72 |
| 3. 吴鼎昌授课内容 | 79 |
| 4. 推行新县制工作 | 103 |

五 创办贵州企业公司,统筹经济发展

- | | |
|----------------------|-----|
| 1. 商业机关主持公司工作 | 111 |
| 2. 主持筹建贵州企业公司 | 115 |
| 3. 关注贵州企业公司的发展 | 120 |
| 4. 贵州企业公司的成就 | 123 |

六 革新落后生产技术,发展农业生产

- | | |
|-----------------------|-----|
| 1. 建立贵州省农业改进所 | 129 |
| 2. 引进、培育、推广优良品种 | 134 |
| 3. 推广优质美烟种植成功 | 138 |
| 4. 防治病虫害与兴修农田水利 | 141 |

七 提高抗战时期贵州行政工作效率

- | | |
|---------------------|-----|
| 1. 加强改进各级行政工作 | 146 |
| 2. 切实做好通常行政工作 | 149 |
| 3. 努力完成战时行政工作 | 155 |

八 《花溪闲笔》及其他主要著作

- | | |
|-----------------------|-----|
| 1.《花溪闲笔》初编 | 175 |
| 2.《花溪闲笔》续编 | 187 |
| 3.《讲演稿存》与《训话汇刊》 | 200 |

4. 吴鼎昌创作的诗词	202
编后语	210

附 录

一 吴鼎昌主黔时期作诗汇集	213
二 吴鼎昌主黔时期著述文章目录	220
三 吴鼎昌主黔时期大事记	226

一 仓促赴筑就任贵州省政府主席职务

1. 赴任前的简略情况

民国二十六年(1937年)七月七日夜,日本侵略军向北平附近宛平县城射击。中国驻军奋起抵抗,卢沟桥事件发生,全民抗战开始。接着,一心想吞并中国领土的日本侵略军,对华北、华东发动了更为猖狂的新进攻。致使大片国土丧失,北平、天津、上海等城市沦陷,南京濒临危急。十月三十日,民国政府决定迁都重庆,十一月二十日发布《移驻重庆宣言》^①,重庆成为陪都。从此以后,以重庆为中心的西南地区(四川、西康、云南、贵州、西藏),成为中国战时政治、经济、军事、外交、文化、教育的中心,成为中国抗战复兴的战略中心基地。

作为西南中心地域的贵州,比邻四川、云南、广西、湖南等省,坐落在云贵高原东部。高山峻岭,气候温和,物产丰富,人民勤劳,历来是军事重要战略要地。作为陪都重庆南大门的贵阳,是西南交通运输枢纽,重庆通往东南亚国际交

^① 曹聚仁、舒同侨著:《中国抗战画史》,第56页,民国三十六年(1947)年五月,联合画报社出版。

通必经之地，其战略地位也越来越显得重要起来。沿海沿江沦陷区与交战区的工矿企业、商贸银行、机关团体、大中学校、科研实验等单位，为坚持抗战，躲避战争破坏，纷纷迁入贵州城乡。一批专家、教授、学者、诗人、文学家、艺术家、新闻工作者、企业家、工程师和广大劳苦大众，也不远千里移住贵阳、遵义、都匀、安顺、毕节等地，贵阳人口一下子增至十万以上。贵州发展如何？省会贵阳建设怎样？不仅关系到大后方的巩固、安宁、发展和人民生活水平提高的问题，而且直接影响到从人力、物力、财力、交通等诸方面支持抗日战争。为此，民国政府行政院于民国二十六年（1937年）十二月十六日召开第二百四十一次院务会议，决定改组贵州省政府。任命吴鼎昌为贵州省政府委员会委员兼主席，孙希文、王澄莹、张志韩、叶纪元、郑道儒、何辑五、周诒春、陈筑山为省政府委员。同时还决定孙希文兼任民政厅厅长，王澄莹兼任财政厅厅长，张志韩兼任教育厅厅长，叶纪元兼任建设厅厅长，郑道儒兼任省政府秘书长。马长林在《中国十银行家》一书中《吴鼎昌》一章里说：“吴鼎昌被免除实业部长后，没有多久抗日战争全面打响，蒋介石考虑再三，感到吴鼎昌虽在上海纱交风潮事件上处置不当，但也不能太亏待这位名流，于是由行政院任命吴鼎昌为贵州省政府主席。这在当时算是特例，因为担任各省主席的全是军人，唯独吴鼎昌是文职出身^①。”民国政府的这一决定，是想以他的学识、资历、地位、声望、能力，以及在社会上的各种关系，来稳定贵州。开发其丰

^① 徐予、顾关林、姜天鹰主编：《中国十银行家》，第256页，1997年12月上海人民出版社。

富资源,进行经济建设,促进西南经济发展,支持长久抗战,最终夺取胜利。

吴鼎昌(1884—1950.8.24),字达铨^①,笔名前溪,祖籍浙江吴兴。出生于四川省华阳县(今成都市)^②,清末秀才。光绪二十七年(1901年)四月,考取四川省官费留学日本东京高等商业学校读书,不久在日本参加孙中山领导的同盟会,任本部评议员。宣统二年(1910年)六月学成回国,在北京参加游学毕业生考试,获商科进士。次年春又参加廷试,被授予翰林院检讨,任职北京法政学堂教习。后又先后担任本溪湖矿务局总办,清政府银行总务局局长,清江西银行监督等职务。宣统三年(1911年)辛亥革命爆发,南京临时政府成立,在上海任南京临时政府军用票发行局总办,后又任改组后重建的中国银行正监督。拟定条例,发行民国时期第一批钞票。民国六年(1917年)参加共和党。在北洋军阀袁世凯时期,由总统府秘书长梁士诒推荐,参加熊希龄组织的“人才内阁”,任财政部次长。不久出任天津造币厂总办,铸制银元、铜币,收入可观,成为北方财阀之一。五月又创办金城银行,任董事长,经营银行业务。后又出任段祺瑞内阁财政部次长,兼任盐业银行总经理。民国七年(1918年)十二月,赴欧美考察。次年二月,以北方代表参加上海南北政府会谈。十二年(1923年)发起组织盐业、金城、中南、大陆银行合组

① 李盛平主编:《中国近代名人大辞典》第302页说他出生在1896年,1989年中国国际广播出版社出版;王鹏:《吴鼎昌其人其事》说字“达诠”,载《百年潮》2001年第9期第53页。

② 马长林著:《吴鼎昌》一文,说他出生于四川绥定县(今达州),载《中国十银行家》,1997年12月上海人民出版社出版。