



遵义市烟农专业合作社 实践探索与案例分析

贵州省烟草公司遵义市公司 编

丁 伟 主 编



 中国农业出版社

Zunyishi Yannong Zhuanye Hezuoshe Shijian Tansuo Yu Anli Fenxi

遵义市烟农专业合作社 实践探索与案例分析

贵州省烟草公司遵义市公司 编

丁伟 主编

中 国 农 业 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

遵义市烟农专业合作社实践探索与案例分析 / 丁伟主编. —北京: 中国农业出版社, 2011. 3
ISBN 978-7-109-15539-8

I. ①遵… II. ①丁… III. ①烟草—栽培技术—农业
合作组织—研究—遵义市 IV. ①F321.42②F326.12

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 041732 号

中国农业出版社出版

(北京市朝阳区农展馆北路 2 号)

(邮政编码 100125)

责任编辑 闫保荣

中国农业出版社印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

2011 年 3 月第 1 版 2011 年 3 月北京第 1 次印刷

开本: 850mm×1168mm 1/32 印张: 7.5 插页: 2

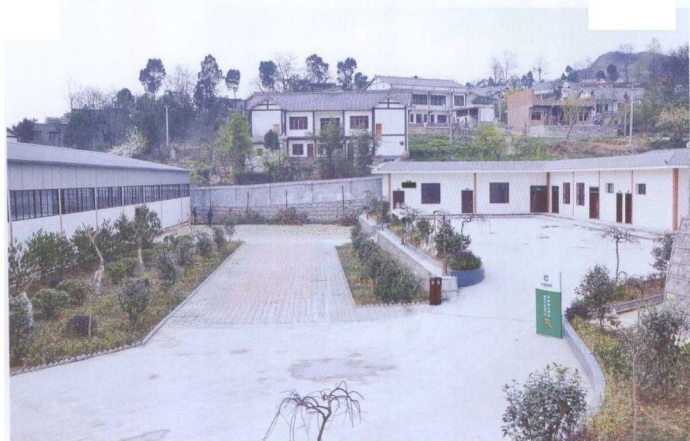
字数: 200 千字 印数: 1~4 500 册

定价: 18.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误, 请向出版社发行部调换)



余庆县烟农综合服务专业合作社



遵义县鸭溪双喜单元烟农专业合作社



绥阳县高坊子烟叶工场



余庆县杨柳烟叶工场



专业化育苗



专业化机耕



专业化植保



专业化烘烤



工场专业化分级

收购线专业化分级



烟农庆丰收

编辑委员会

主 任：丁 伟

副 主 任：朱忠彬 叶江平

委 员：（以姓名笔画为序）

甘家洪 申 勇 冯厚平 伍应文

任建华 刘方贵 李 论 李国周

张正林 张光强 苟剑渝 罗明清

陆永旭 陈叶君 姜清治 贺方云

夏志林 殷坤勤 程联雄 曾祥文

蔡 毅

顾 问：黄祖辉 徐旭初 郭红东

主 编：丁 伟

副 主 编：朱忠彬 叶江平 田维强

编 委：（以姓名笔画为序）

王 林 王仕海 卢建勇 田维强

杨 婧 李红卫 何 凯 张林国

罗玉英 屈云鹏 袁 佳 夏吉亚

梁永江 蒋玉梅 程飞飞 曾永涛

蒲元强 颜 杭 戴成宗

编 审：田维强 王仕海 梁永江

序 言

长期以来，我国农业一直是建立在小规模农户经营基础之上的传统农业，经营规模小、组织化程度不高。国外现代农业的实践表明：要推动农业现代化进程，提高农业产业的组织化程度尤为重要，其中，重点是要加快农民专业合作社的发展。一方面，通过分工与合作，生产要素得到有效整合，有利于实现专业化分工，可形成农户（社员）生产小规模、合作社经营规模化的格局，走出一条适合我国国情的生产小规模、经营规模化的现代农业发展道路。另一方面，通过合作社的统一服务与进入市场，可明显提高农民在市场交易中的地位，这有利于在家庭承包经营基础上，实现“农户独立经营、合作社统一服务”的新型农业双层经营体制。重视农民专业合作社的发展也是中央政府的重要方针，2008年和2009年的中央1号文件，均明确要全面贯彻落实《农民专业合作社法》，扶持和加快农民专业合作社发展。在2009年国务院《政府工作报告》中，又提出要大力支持农民专业合作社为农村经济发展提供多种形式的生产经营服务。

烟草是我国大农业的重要组成部分，2007年以来，国家烟草专卖局积极响应党中央、国务院“工业反哺农业、城市支持农村”和“以工促农、以城带乡”的号召，在全国各烟区深入开展以“一基四化”为主要内容的现代烟草农业建设，近年来，我国烟草农业基础设施配套水平明显

提高，烟区生产条件明显改善，这为转变烟叶生产组织方式，改变一家一户分散经营的传统烟草种植模式奠定了基础。与此同时，由烟叶生产者或服务提供者之间的相互联合，在产前、产中、产后各生产环节灵活开展各种合作经营的烟农专业合作社应运而生。烟农合作社突破单家独户经营的局限，将生产要素有效整合，推行统一生产或服务，通过能人的传、帮、带和社内农户之间的交流学习，技术推广到位明显加快，烟叶生产水平与烟叶质量得到有效提升，生产组织化程度显著提高，实现了小生产与大市场的有效对接，推动了烟叶生产由传统的粗放分散种植向具有“规模化、专业化、标准化、集约化”的生产方式转变。

遵义因遵义会议而闻名中外，同时也因优越的生态气候条件、丰富的宜烟土地资源而成为全国优质烟叶的主产区。2008年以来，遵义市烟草公司在推进现代烟草农业建设过程中，高度重视烟农专业合作组织的发展，把推动烟农合作组织建设作为现代烟草农业建设的一项重要内容，多次组织干部职工、种烟大户到先进产区考察，学习先进经验，出台相应扶持补贴政策，鼓励种植专业户和能人积极领办、引办烟农合作组织。几年来的探索与实践，遵义市烟叶生产组织化程度不断提升，烟农合作组织类型不断丰富，合作组织已由最初的户内间小规模种植型向大规模专业型、多元化综合服务型转变。特别是2009年以来，合作社专业化服务已由最初的服务一个村、镇向服务一个单元转变。遵义烟农合作组织的发展，不仅推动了遵义烟叶生产规模化种植、专业化分工、集约化经营的产业模式发展，而且还促进了当地农业农村产业结构的协调发展，为烟区社会主义新农村建设作出了积极贡献，得到了当地政



府的高度肯定。

近年来，遵义市在烟农合作组织建设探索与实践中，涌现出了一批如“余庆县敖溪烟农综合服务合作社”、“余庆县光明种植合作社”、“遵义县正权合作社”等在烟草行业乃至当地大农业领域均有较大影响力的烟农合作社。本书收集了遵义 2008 年来组建合作社的一些典型案例。这些案例，从涉及的领域看，既有单一的烟叶种植或服务型，也有以烟叶生产为主，同时还利用烟地或配套设施发展其他产业的；从类型看，既有种植型和单项专业化服务型的合作社，又有多项专业化服务综合型的合作社；从覆盖范围看，既有只涉及一个村或几个组的合作社，又有覆盖一个镇（乡）或多个镇（乡）的合作社；从合作社法人看，既有烟草专业大户、热心公益事业的能人发起的合作社，又有镇、村干部领办的合作社。这些案例，类型多样、内容丰富，都是广大烟农结合当地实际和自身认识水平情况下，依据烟叶生产和管理特点，在基层烟站帮助基础上发展起来的，总体上反映了当前我国烟叶产区，尤其是丘陵山区烟农专业合作社发展的基本状况、发展特征和发展态势。本书内容丰富、资料翔实、表达朴实，不仅对广大烟叶生产者、管理工作者和研究者有启示和借鉴作用，而且对我国烟农专业合作社的进一步发展也有参考价值。我衷心希望本书的出版能够为我国现代烟草农业和烟农合作组织的建设与发展增添一份力量。

黄祖辉

2011 年 3 月 15 日

前 言

遵义生态气候条件优越，宜烟土壤资源丰富，历来为全国重要的优质烟叶产区，也是我国中间香型烟叶产区典型代表。经过多年培育，烤烟产业已成为遵义市农民增收致富离不得、财政税收增长少不得的支柱产业，常年种植面积 70 万亩*，产量 190 万担**，在遵义市农村产业结构中占有举足轻重的地位。

长期以来，烟叶生产一直处于分户经营、自种自管的零星分散状态，随着我国经济、社会的发展，农村产业结构调整加快，这种小规模粗放经营的传统生产组织方式越来越难以适应经济社会发展的要求。自国家烟草专卖局提出开展以“一工四化”为主要内容的现代烟草农业建设以来，遵义烟草商业系统在加强烟区配套基础设施建设的同时，高度重视生产组织方式创新，始终把提高烟叶生产组织化程度作为现代烟草农业建设的一项重要内容。2005 年以来，遵义市烟草公司以推行商品化育苗、农机具整地、密集烤房烘烤为抓手，在遵义三合、鸭溪、新民等地，积极培育种植专业户，以村、镇为单位组建专业服务队伍，开始探索烟叶生产规模化种植、专业化分工。2007 年开始，在总结取得的成功经验基础上，每年都组织烟草干部职工、

* 1 担=50 千克。

** 15 亩=1 公顷。

种植专业户代表等到浙江、山东等省考察学习合作社建设先进经验，出台激励政策鼓励种植专业户、烟草职工领办、引办烟农专业合作社，明确人员指导帮助合作社搞好社内管理，制定扶持措施推动合作社发展等，在烟农合作组织探索与实践方面取得了显著成效，全市涌现出了如“余庆县敖溪烟农综合服务合作社”、“余庆县光明种植合作社”、“遵义县正权合作社”等在烟草行业乃至遵义市大农业领域均有较大影响力的典型合作社。截至2010年11月，全市工商登记注册的烟农专业合作社已达65个，入社成员4362名。其中，烟叶种植合作社47个，专业服务合作社21个，烟农综合服务合作社7个，烟农专业合作组织的不断发展，推动了遵义以“种植专业户、家庭农场、种植专业合作社”三种生产主体为主的生产组织方式的不断发展，同时还推动了烟叶生产的专业化分工。2010年，遵义市烟叶种植面积70.13万亩，户均种植规模达31.98亩，较2009年增加6.91亩，规模化种植水平进一步提高；全市生产主体21935个，种植专业户、家庭农场、种植专业合作社三种主体18949个、占生产主体的86.4%；三种主体种植面积67.8万亩，占种植面积的96.7%，生产组织化程度进一步提升；遵义、余庆2县在推进基地单元建设中，1个单元成立1个烟农综合服务合作社，组建5支专业化服务队伍，育苗、机耕、植保、烘烤、分级5项专业化服务覆盖整个基地单元，合作社治理结构完善，运行管理规范，得到了国家局、贵州省局（公司）的好评，行业内多家单位也多次到遵义、余庆考察交流合作社建设经验。

专业化分工是现代烟草农业的重要标志，是降低生产成本，提高生产效率的重要措施。在当前我国社会化服务



体系发展尚不健全情况下，大力发展由烟叶生产者与烟叶生产服务的提供者自愿联合组成的烟农专业合作社，无疑是解决烟叶生产劳动强度大、技术要求繁杂，一家一户解决不了或解决起来困难较大的最好途径。在 2010 年全国烟叶工作座谈会上，何泽华副局长上指出：“烟农专业合作社是专业化、社会化服务的重要实现形式，也是规模化种植的必然要求，还是集约化经营的体现形式，是现代烟草农业‘一基四化’实施中的关键一环”，姜成康局长要求：“要把加快推进、加强专业合作社建设指导作为烟叶工作的重要内容”。

遵义通过近几年的探索与实践，烟农合作组织得到了较快发展，在提高规模化种植水平，加快实现专业化分工等方面起到了积极的推动作用。但由于对烟农合作组织治理结构、分配机制，生产主体与烟农专业合作社、基层管理站之间的关系等方面研究不够，烟农合作组织仍存在烟农参与积极性不高，一些合作社管理服务不规范、自我发展能力不强等难题。随着遵义市基地单元建设的推进，烟区基础设施综合配套水平明显提高，如何充分发挥烟农专业合作组织管理服务水平，有效掌控与管理好补贴投入形成的资产，使其更好地为烟叶生产服务，已成为遵义市乃至各烟叶产区迫切需要研究解决的问题。因此，结合遵义实际，从近几年的探索与实践，有针对性地选择一些案例，引导基层烟草干部职工、烟农转变观念，促进烟农专业合作社依法组建、民主管理、规范运行，增强自我发展能力尤为重要。

本书由贵州省烟草公司遵义市公司组织编写，所收集的案例，从类型看，既有种植型，单项专业化服务型，也

有多项专业化服务综合型；从覆盖范围看，既有只涉及一个村或几个组的，也有覆盖一个镇（乡）或多个镇（乡）的；从合作社法人看，既有种植专业大户、热心公益事业的能人发起的，也有镇、村干部领办的。这些案例，类型多样，内容全面，总体上反映了当前遵义市烟农专业合作社发展的基本特征、存在的问题及发展趋势，不仅可作为遵义市开展烟农专业合作组织建设培训的基础教材，同时对各地发展烟农专业合作组织也有参考价值。我相信，通过这本书的出版，将会极大地推动遵义市烟农专业合作组织的发展，为提高遵义市基地单元建设水平，巩固烟叶支柱产业地位作出新贡献。

丁 伟

2011年2月15日

目 录

序言

前言

余庆县敖溪烟农综合服务合作社	1
余庆县松烟烟农综合服务合作社	10
桐梓县九坝镇惠民综合服务合作社	24
湄潭县民盛分级专业合作社	33
道真县红椿窝农机专业合作社	40
湄潭县农丰农机合作社	46
务川县大坨烘烤专业合作社	52
余庆县藏宝烟叶种植专业合作社	59
余庆县光明烟叶种植专业合作社	68
遵义县正全烟叶种植专业合作社	79
遵义县张发权家庭农场	88
凤冈县雄丰烟叶种植专业合作社	98
桐梓县夜郎镇庙坝烤烟生产专业合作社	108
务川县都濡镇花园烟叶种植农民专业合作社	115
正安县桴焉乡“幸福”烤烟专业合作社	124
遵义县张村合作社	134
附件	143

中华人民共和国农民专业合作社法	143
关于开展农民专业合作社示范社建设 行动的意见	156
遵义市烟农综合服务合作社章程（参考文本）	163
遵义市烟农综合服务合作社相关管理制度 （参考文本）	183
遵义市烟农综合服务合作社相关运行规范 （参考文本）	199
后记	224