

中國現代自傳叢書

童世亨題



張玉法
張瑞德
主編

第四輯

⑭

企業回憶錄

(上)

童世亨
著

童世亨 著

第四輯

14

企業回憶錄

(上)



龍文出版社股份有限公司

張玉法·張瑞德 主 編
中國現代自傳叢書 第四輯 14種18冊

14 企 業 回 憶 錄 (上)

作 者 童世亨
發 行 人 周崑陽
執行編輯 溫亦剛
出 版 者 龍文出版社股份有限公司
出版登記 局版台業字第4167號
地 址 台北市羅斯福路二段16號3樓
電 話 (02) 3979717 (代表號)
傳 真 (02) 3417731
郵政劃撥 1215710-2號
定 價 新台幣10000元 / 美金400元
香港代理 景行出版公司
地 址 新界沙田火坳背灣街26號富騰工業
中心12樓14室

1994年12月15日初版

(本書如有裝訂錯誤破損請寄回更換)

ISBN 957-8988-65-6 (套)

ISBN 957-8988-66-4 (上)

凡 例

一、本叢書每輯所選錄自傳作品，作者來自軍政、黨務、財經、新聞、教育、學術、文藝、宗教各界。

二、本叢書出版之目的在保持歷史紀錄，所選錄作品主要為絕版已久、流傳不廣或雖經重印，但內容不完整者，間亦收錄未曾出版之稿本。

三、本叢書盡量容納各種不同立場、不同角度之作品，以兼容並蓄之方式，保留各方面之記錄。

四、本叢書之編輯，以維持原作品內容之原狀為原則：（一）原作品中收錄有與自傳無關之文字者，予以保留。（二）原作品內容除明顯錯字予以改正外，不作任何更動。（三）原作品無目錄者，所用外文譯名與現代通行之譯名不同者，均依其舊。文句中如有空白或無法辨認之處，用□符號註明。

五、本叢書於各書之前，增列作者小傳，俾使讀者明瞭傳主之生平概要。

六、本叢書收錄之內容以原作品為主，如有作者所撰之其他自傳性文字或相關文獻，亦酌予採用，列為補篇或附錄。

凡 例

七、本叢書所選印各書，於出版前曾分別徵得各書原作者或具法定代表入之同意，間有少數無法取得聯繫者，出版者亦保留其權益，請原作者或其代表人逕洽出版者。

八、本叢書擬繼續刊行，歡迎各界人士推薦未刊或絕版之自傳作品。

童世亨（一八八三—？）小傳

童世亨，字季通，江蘇嘉定人，一八八三年生。十六歲入上海南洋公學，值拳變停學，重應科舉，以第六名入泮，旋值北洋總督袁世凱委朱正元測繪直、魯、奉三省沿海地圖，遂從往實習。

一九〇五年，赴日本留學。一九〇七年，入東京高等工業學校電氣機械科，一九一一年畢業。返國後應學部試，獲授工科進士。辛亥武昌起義後，創辦江蘇省立第一工業學校，任校長。翌年，任江蘇省立南京電燈廠廠長，後創設中外輿地局，經營輿圖出版事業，一九一五年併入商務印書館。一九一六年，任嘉興永明振記電燈公司董事長。一九一九年，集資創辦浦東電氣公司，任總經理兼技術主任。一九二四年，又與辦鑄豐通記塘瓷公司，任總經理。學生從事實業，出版有（續編）《稿廬自訂年譜》、（譯）《世界物產地誌》二書及《中國形勢一覽圖》等中外地圖二十餘種。

自序

中日戰事發生後之第五年，國際經濟封鎖，日臻嚴密，於是上海租界內外僅存之各工廠，又將停工輟業，以待時局之變化。世亨閒居無事，乃取所輯企業回憶錄以付手民，既成，作而歎曰：嗟乎！予之事業，其遂至此而止乎！抑尚有發展之望乎！乃環境所迫，非獨一時難望發展，且恐夜長多夢，日形退步，甚或不免前功盡棄焉；其將何以慰我餘年哉？憶予幼時，從吾父吾兄，讀書問字；隨吾母吾姊，採桑飼蠶；固不脫寒士生涯，耕讀家風。稍長而知負笈求學，力圖上進，然於學費之籌措，菽水之供奉，尚感困難，遑論其他。長而遊歷四方，研究科學，以一得之愚，編纂中外輿圖十餘種，供教育界之採用；始稍稍有所進益，有所積儲，尚不敢以言事業也。後以考察所及，頗多感觸，乃始本其所學，出其精力，以從事於實業，創辦浦東電氣股份有限公司，以示楷模。光力所及，已達浦東一市四縣之境，線路延長，已逾五百公里；使無八一三之禍變，則今日之成就，必不止此；而今乃至此而止，斯誠予所憂思憤恨而不能自己者也。予之接辦鑄豐搪瓷廠也，初僅作為副業，欲藉是以保全實業之萌芽，維護工人之生計已耳。詎以維護工人生計之故，反受工潮之激盪，兵災之摧燬，幾斂作繭自縛。幸而處以鎮靜，持以毅力，始得化險為夷，轉危為安，恢復以前之損失；是豈予之初意所及料哉？要亦盡我心力以為之耳。嗟乎！人生世上，本同過客，我苟不欲虛生於世，則當作過客之日，應思

稍有點綴，以盡我先至者之義務；庶後之過客，或有思我之日。我苟欲後來者之思我也，則當作過客之日，尤不可無記錄以供後來者之考證；此予所以有《企業回憶錄》之作也。稿始於去春，而成於今夏，中間遭遇匪禍，輟筆累月。脫險以後，閉戶修養，搜集益勤。就其性質，按其年月，分別記錄，得十八章，共二十一萬四千餘字。體例則稍異於年譜，而略近於自傳，凡舊作之可資參考者，亦選錄在內，固未敢因其為雕蟲小技而自忽也。嗟乎！世變方殷，國家多難，漏舟共濟，風雨難防，有企業之心，而無自衛之力，則凡百事業，皆屬徒勞；豈獨予所規畫為然哉。回憶補錄，徒增感慨，尚何成績之可言。姑備遺忘於是編，藉留暮年之鴻爪，知我罪我，不遑計矣。

中華民國三十年十月十日童世亨序於滬寓

企業回憶錄 目次 上冊

自序

第一章	幼時處境及求學情形	一
第二章	山東沿海實測情形	一一
第三章	東渡留學及編譯情形	二三
第四章	考察國內電業情形	四三
第五章	接辦南京電燈廠	六三
第六章	設立中外輿圖局	八三
第七章	加入商務印書館	一〇三
第八章	創辦浦東電氣公司	一三七
第九章	敷設浦江水底電纜	一七一
第十章	擴充浦東營業區域	二〇一

第一章 幼時處境及求學情形

韶光易逝，青春不返，日復一日，不知老之將至；回念幼時情景，真若有隔世之感。雖然，後生可畏，焉知來者之不如今也。人生能力之培養，智識之增進，要非先由幼時立其基礎不為功。請先述予之幼時生活及家庭狀況：

予江蘇嘉定縣西鄉人也；先世自明季少山公，由浙江石門縣遷居嘉定縣城；六傳至子霞公，為予之曾祖，復遷至嘉定城西二十里錢門塘鎮。鎮中靜逸軒舊宅，即為予呱呱墜地之處；雖地僻民貧，而人才輩出，常得風氣之先。祖依仲公，諱仁；父翼臣公，諱以謙；俱清附貢生，教讀為業。父年八十六歲而卒，母衛氏，先四月病歿，年八十三歲。予父哭之慟，握管撰「繼室衛夫人行述」，數行未竟，字跡模糊不能辨；因口授大意，由予筆錄如左：

民國紀元十有二年二月二日，天色微明，予方披衣起床，四兒世亨忽易縞素之服，侍立予側，垂涕而言曰：父乎！父知母已棄世而去乎？語未畢，已嗚咽不成聲。予年已八十有六，兩耳重聽，目光短視；睹此情形，能無驚駭。問汝何人？曰，四兒世亨也；父乎！父知母已棄世而去乎？問於何時去世，曰，昨日午後八時，正吾父解衣就寢之時也，嗚呼傷哉！夫人已溘然長逝，而予尚擁衾高枕，終夜無所聞，其麻木為何如哉？念平日扶杖相依，同桌而食，孫曾繞膝，談笑一堂；私喜皓首齊眉，暮年境遇之不可多得也。偶抱採薪之憂，以為夫人體素康彊，

延醫診治，必能早占勿藥；夫孰知夫人病日加劇，而予尚一日三餐，漠然無所知。惟見其形容憔悴，沈默寡言，不免時生疑問；兒輩則飾詞譬慰，謂已漸有轉機，予亦信以爲真。今乃知兒輩之恐傷我心，敢不敢直言相告；初不圖龍鍾如我，尚無恙在人間，而康健如夫人者，偏先我而去也。嗚呼傷哉！夫人姓衛氏，系出宋衛文節公後，蓮溪先生之次女也。先生初設文社於嶠西衛家角，欲因以相攸，見予文而賞之，頗屬意焉，後因予聘葛隆鎮楊氏，此議遂寢。孰知楊氏來歸僅三載，以體弱多病，遽賦悼亡。時夫人才二十一歲，尚待字於家；遂倩冰人文定焉。粵軍東下，嘉城失守，四鄉蹂躪無完土；予家遷避至寶山江灣鎮。夫人亦隨其母與兄避難至江灣，傭工度日，艱苦備嘗，遂於同治二年正月某日以肩輿迎歸寓所，行合巹禮，蓋距今已六十年矣。是年三月，先考依仲公病歿寓中，先妣楊太夫人哀慟成疾，流離顛沛，手足無所措。幸賴夫人內奉湯藥，外襄殯殮，勉成禮節。大難既平，泛舟回里；傷心浩劫，十室九空；僅存敝廬，不避風雨。夫人則助予修葺房屋，整理器具，親主中饋，使無內顧憂族多孀婦，病乏不能自存者，輒送至我家，倩夫人侍奉。先伯祖母曹氏，年逾九十，偃偃無所依，予奉先妣命迎養家中；夫人事之如母，歷四五年而卒，未嘗有怨言。予嘗困於秋闈，卷薦而終不售。夫人慰之曰：窮達命也，明珠投暗者多矣，得何足喜，失何足戚；予遂不復作進身計。家無長物，不得不奔走四方，藉館穀以餬其口。夫人則躬操井臼，食無兼味，常紡織至夜半而始寢。長男世亮，生而穎慧，年未弱冠，早游泮水，文名四播，有神童之目。志切科名，竟成癩疾；飛磚擲瓦，登屋狂呼，逢人毆擊，不問尊卑；賢媳朱氏，遂以憂卒。予無他法，拘囚一室，夫人則日

日供給其飲食，防護其寒暖，受累至十六年之久，未嘗有疏忽。先兄怡堂，避難被擄；季弟飭夫，嗜酒早亡；兩房孤寡，集於一堂，先妣已目擊心傷；今又見亮兒夫婦之連遭厄運，並其所生子女而亦不留一線以博堂上之歡，不覺悲從中來，日夕涕泣，而雙目瞽矣。予既依人作嫁，不能躬親侍奉，幸賴夫人旦夕扶持，稍彌缺憾。迨先妣棄養，夫人又襄理喪事，哀毀盡禮。予既遭家多難，心亂如麻，鬚髮盡白。猶幸二兒世高、三兒世京，先後成婚，題名庠序，差慰老懷。何意禍變之來，無獨有偶；亮兒瘋後，京兒復以苦讀致病，時拘時釋，終致不壽。夫人悲傷過度，亦老態漸增。所生一女，幼秉母教，遺嫁太原，事姑盡孝；勤儉持家，克全婦道；相夫七載，無祿早夭；夫人病中念及，猶時常流涕焉。四兒世亨，年齒最幼，初由高兒在家課讀，後見兩兄病廢，號泣不自勝，曰：吾家顛沛至此，如不改易方鍼，前途何望耶？夫人頗異之，知此兒之尚可造就也，乃勸予送入南洋公學肄業。會有拳匪之亂，中途輟學，歸應院試，翹列前茅。夫人以爲此非可以作久計者，必須學習一二有用之學，方足以立身而應世。適項城袁公、總督直隸、扎委山陰朱正元測繪山東直隸奉天三省沿海地圖，乃命亨兒往從之遊。嘗登瑯琊成山，訪秦皇古蹟，撫李斯遺碑，憑弔田橫五百義士同殉之墓，搜求徐福三千童子入海之蹤；有時投宿荒村，與驢馬爲鄰；有時褰裳涉水，與漁夫爲伍。既徧歷膠州青島威海煙台等埠，復航海面之旅順大連天津北京等處；考察其風土，周覽其形勢，油然而生愛國之心，始有精研地理之志。其後迭任上海務本女學、龍門師範學堂、及南京高等師範學校地理教員，編著地圖十餘種，風行遠近，皆得力於夫人之教也。乙巳秋，亨兒措資遊學日本，以家事託高兒兼

顧，辭別二老；夫人勉之曰：丈夫志在四方，惟望汝學成致用，毋以二老爲念。留東六載，學費所出，多取給於筆硯。每於課餘暇晷，編書製圖，孜孜無一刻休。並研究印刷製版之術，以期文化之輪傳於祖國。自刊中國形勢一覽圖、世界形勢一覽圖及歷代疆域形勢一覽圖多種，廣銷國內，實爲日後自立之基。宣統三年，畢業於東京高等工業學校電氣機械科，歸應部試，取列最優等，授工科進士。值蘇省光復，都督程公，開府金陵，招亨兒籌辦江蘇省立第一工業學校，旋任南京電燈廠廠長。每次歸省，夫人必諄諄以勤儉從公，毋曠職務爲勗。癸丑以後，亨兒辭職回滬，專意經商，無心仕進。自在上海西門外建一別墅，時迎二老休養於其間。初辦中外輿圖局，與商務印書館合資經營。繼又創辦浦東電氣股份有限公司，集資數十萬，光耀數十里，規模蠡具，成績漸著。時京兒次子傳中，已畢業於江蘇省立第一商業學校，助叔規劃，不遺餘力；因爲公司會計主任，兼任母校簿記教員。其餘諸孫，亦皆負笈求學，漸知努力。大人始欣然語予曰：不圖今日尚得見孫輩之能成立也。惟時以長男無後，嗣立京兒長子傳元，又染疫早亡爲戚。乃爲傳中授室李氏，生曾孫諱明，以嗣傳元，承世亮之後。傳中成室，遷居滬上。予因衰老需人，故亦就養來滬，久不作回里計。惟夫人性喜居鄉，往來無定。去冬十月，夫人又來滬小住；見諸孫繞膝成行，曾孫亦漸離襁褓，萊衣彩舞，四代一堂。夫人顧而樂之，謂生平境遇，今最快意。方期扶杖偕老，同享遐齡，何意天不假年，未及數月，遽棄我而長逝乎？嗚呼傷哉！回溯六十年來，與夫人患難相共，如處驚濤駭浪中者，幾歷五十年。幸而渡登彼岸，得享太平之福者，亦不過近十年耳。然已頽唐衰老，無事可爲；每與夫人縱談及此，未

嘗不感慨歎，謂不圖二老之尚有今日也。然誦古稀之句，又不免沾沾自喜；謂人生八十，更爲古來所稀有；而況如予夫婦之白髮齊眉，年皆在八旬以外，相差不過三歲哉。宜乎夫人雖逝，而人猶稱羨不置。然逝者已矣，存者其何以爲情乎？夫人秉性仁慈，持躬儉約，衣敝必手自補綴勿輕棄。晚年居鄉，猶篝燈夜紡不少息，雖勸之弗顧也。飽經憂患，深知稼穡之艱難；故雖粒米狼藉，亦必躬親俯拾曰：慎毋暴殄天物也。偶來滬上，見享兒朝出暮歸，日不暇給；不免動愛憐少子之心。每顧諸孫而言曰：汝輩其毋忘水源，當思來處之不易。有時殺雞爲黍，夫人愀然不樂曰：汝輩其猶未知物力之艱難乎？何不稍加愛惜？病中見諸婦環侍左右，勸飲湯藥，猶時以不及生回故里，致多糜費爲憾。一生儉德，始終不渝。嗚呼！可以風矣。用敢述其行誼，敘其經歷，命兒輩筆錄成文，呈諸當世立言君子，儻荷錫以鴻篇，垂之久遠，世世子孫，感且不朽。

讀先父前文，凡予幼時所遇之困苦情形，已可得其大概。茲更就前文所未及者，拉雜補記於後：

予生於前清光緒九年三月十二日丑時；先一日，吾母尚踏機軋花，即感腹痛，至夜半而生子，生時兩足先出，俗謂之踏蓮花生。吾父以予行列第四，序齒最幼，圍名予曰世亨，字曰季通，取亨字下半段爲一了字之意也。當予五六歲時，長兄采廷（世亮長子十九歲）已得神經病；自言自語，不省人事。父在嘉定城南王其勤堂擔任教席，藉館穀以餬其口。二兄凌蒼（世

杖期夫嘉定童以謙謹述

高長予十二歲）三兄西翹（世京長予十歲）則各在家設塾課蒙，相助爲生。八九歲時，予從二兄課讀四書五經，頗覺深奧難解，強令背誦，益感乏味。後讀左傳及古文觀止，始欣然若有所得；常自講自讀，聲聞戶外。至十三歲時，始由吾父挈往浙江省塘西鎮釐卡吳紹春先生幕中，與其子湘齡同室受教。湘齡以三國演義一書借給予閱，予覺比讀四書五經趣味正多，日夜披閱，無形中獲益不少。又贈予雙清堂撫臨石刻前後二編，集歷代書法之大成，至今奉爲珍寶。未及半年，予父抱病辭歸。予乃在家中吟詩作文，與二三兩兄同受吾父之改筆。未幾，三兄西翹以困於童試，牢騷憂慮，亦成癩疾；甚至投河登屋，險遭遇不測。吾父無計可施，乃至迷信乩仙，每日晨起，必焚香虔誦玉樞寶經數遍，以祈神佑；其處境亦可憐矣。

長三兩兄既先後得病致廢，吾父惟一希望，乃在予身。記得予當十四五歲時，常削竹爲籌，依梅氏叢書所載籌算之法，書九數於其上，自習乘除開方，頗爲熟練。時吾姊靜嘉（長予十四歲）已適太倉王禹揚茂才，因由禹揚轉託其友出形學若干題，命予演算，予均一一解答。即蒙其友於算稿後批註：「會悟敏捷，決爲可造之士。」兩語以寄還焉；吾父因此益加鍾愛。惟鑒於長三兩兄之苦讀成病也，灰心舉業，曾欲令予改習中醫，免蹈覆轍。予因於某夕號泣反抗，希望改入學堂肄業；父乃勉從予意，函託其弟子王君引才爲予設法，並代購九數通考、行素軒算學叢書等令予在家先行自習；蓋至是而八股文之桎梏，予始得漸漸脫離矣。戊戌變法，予年十六，聞上海徐家匯新設南洋公學，將有招生之舉，乃由吾父函託王君引才代爲報名。秋間，父送予前往應試；題爲（一）孟子開章，首闢利字，然則今之言富強者非歟。（二）孔子

謂管仲器小，其故安在？餘已忘卻。迨試畢揭曉，予與同鄉毛經學俱名落孫山。時王培孫先生適爲公學師範生，亦係予父門人，因託其向公學總辦何嗣焜先生先行疏通，得於冬初與毛經學同往補考錄取焉。是時南洋公學尚未建築完成，暫在校外租屋上課，全校師生合計不滿二百人；除師範班外，尚有外院一、二、三班，俱係小學程度。予與楊德森、葉達前、陸達權、金騏、任家璧、屠慰曾、鈕孝賢、金頌庚、任國鴻、王澤利、張清臣、毛經學等，俱列外院第三班；由師範生章君仲和（宗祥）、吳君畹九（馨）、王君培孫（植善）、沈君叔達（慶鴻）等兼教中文、歷史英語體操等課；章君仲和即於是冬派赴日本留學，予與諸同學均送登輪船，並攝影而別。翌年二月，公學又添招外院第四班學生二十餘人，王世澄、徐維震、程良楷、馬裕蒞、馬裕萍、張大椿、謝學瀛、郁德基、謝冰、嵇岑孫、秦岱源、汪祖杰、楊曾詢、戴鴻荃、蔡文森、楊明萬等，均在其列。予與毛經學以英文程度較低，亦退列此班；由郭師冰侯（鎮清）教授中文，胡師文甫（詒穀）教授英文，每日課程，以此爲最重，餘祇歷史筆算體操而已。學膳費一律不收，故予家雖貧，尚能歲籌零用三、四十元以助予之求學。未幾，中院落成，予等始得由校外遷居校內，然上院工程，猶未告竣也。記得吳師稚暉時任學長之職，曾命同班作文，題爲「初冬遊南洋公學記」。予文蒙列第一，加批於後曰：「松柏林中之工匠，能引繩執鋸，使國家有擊球爲樂之一日，其樂誠何如，其樂誠何如」。蓋當時校內西北隅，松柏成林，而上院猶在建築中；予因以松柏林喻南洋公學，謂歲寒然後知松柏之後彫；而以工匠喻學生，謂他日學生爲國效用，亦當如今日之工匠，引繩執鋸，使國民有擊球爲戲，樂而忘勞之日；大意如此，不能詳記。

矣。在校二年，英文算術，僅習皮毛；惟古文一道，尚能略窺門徑。時當慈禧太后垂簾聽政，推翻新法復興八股之際，予父功名心重，仍欲令予回里應試。適值拳匪起事，舉國紛擾，公學亦爲之停頓數月；予與毛經學遂各奉父命，歸度其科舉生活矣。

予於八股一道，致力甚少；父雖勤加改筆，予終不善效法。蓋父所教者，多係小題對偶之文，拘束過甚，殊非予所喜愛。乃擅自選讀氣勢暢達之大題文或散行文，如周懷山稿之類，當仿其體例，勉成數篇，以資塞責。不意往應嘉定縣試時，予竟以散行文拔置第二名。繼應太倉州試，亦以倣作大題文故，拔置第三名。翌年辛丑四月，學使李殿林按臨太屬，予先考取史論算學，故覆試八股時，遂以第六名入泮。時年十有九歲，同案十八人，推予爲最幼；父乃爲予在靜逸軒置酒開賀，藍衫雀頂，炫耀一時；至今思之，真不啻一幕趣劇也。是冬，父爲予聘娶太倉附貢生王芝卿（葆泰）先生之長女宮桂爲室，作伐者姊丈王禹揚也。父以向平願遂，乃將家產分析，令各自立門戶。親書分撥據數紙，命予兄弟各執一份。予祇分得耕田十三畝，計值不過六七百元，當時亦茫然不知後將何以自立。學業未成，先負室家之累，習俗之誤人亦甚矣哉。

當予之棄學而歸也，禹揚姊丈，曾馳書規勸；引才硯兄，更不以爲然。專函諫吾父，謂越南至今猶行科舉制度，而無救於滅亡；吾父閱後，頻頻搖頭。予則智識尚淺，固未知其所可。迨年屆弱冠，始恍然若有所悟。遂於壬寅之春，由吾父商諸嘉定城董諸亦文先生，暫入嘉定清華學堂爲師範生，補習英文算學，並以其暇助教中文。每逢月初，常作當湖書院策論課卷，以