

草廬經略

二



華

盛

富

華

二



略 經 廬 草

(二)



詳 未 人 撰



叢書集成
初編

主王
編雲
五
者

商務印書館發行

草廬經略卷五

用衆

從古用百萬之師。戰必勝而攻必取者。良將也。第衆不難於聚而難於用。有衆而不善用之則敗。用衆之道。宜易地。宜整治。宜持重。宜分拆。故李靖曰。分不分爲縻軍。夫以十倍於敵而致敗者。皆緣合而不知分也。嘗稽古人大衆之陣。有橫亘數里。或十數里。或數十里者。人衆則易亂。擊前則後不知。擊左則右不知。萬一不利。輒相貽誤。容易潰散。況將帥不專。分數不明者乎。則甲兵糧餉。適足爲敵資也。假令敵一而我十。則以二爲正兵。而以八爲奇兵。或獵其左右。或衝其正中。或擊其後陣。或斷其援兵。或伏其奔路。或襲其營寨。而抄其輜重糧餉。其餘屯據老營。以爲家計。設伏陣後。以備不虞。而正兵以強弩勁弓火器。堅陣以待。不必責以輕進。第使敵雖銳無能衝入。俟我奇兵四合。敵必奔逃。然後正兵拔陣而追。務期殄滅。蓋始以正兵綴之。而終以奇兵勝之也。且甲士雖衆。更宜櫛歸一人。號令進止。不撓二三。庶諸將協力。無敢觀望而不前者。大將統偏裨。偏裨統部曲。部曲統卒伍。分數井井。如此。卽百萬之衆。亦何難用哉。

李牧擊匈奴。選車得千三百乘。選騎得萬三千匹。百金之士五萬人。入彀者十萬人。多爲奇陣。張左右翼。誘而擊之。大破匈奴。

魏主冉閔圍襄國。姚襄、石琨、及燕悅、綰。皆引兵救之。其勢甚衆。閔勇甚。而兵精。欲自出擊之。將軍王秦

諫曰。今襄未下。外救雲集。若我出戰。必腹背受敵。此敗道也。不若固壘以挫其銳。徐伺隙以擊之。閔不從。出與襄戰。悅綰以燕兵至。去魏數里。疏布騎卒曳柴揚塵。魏人望之恠懼。襄、琨三面擊之。魏兵大敗。閔十餘騎走還鄴。

李牧、悅綰等。其衆雖多。而能爲奇陣以分擊者也。如劉曜之敗於洛陽。苻堅之敗於淝水。楊元感之敗於潼關。皆因其衆結一大陣。不知分而爲奇也。

唐以郭子儀、李光弼及諸道節度使六十餘萬人討安慶緒。上以子儀、光弼皆元帥。難相統攝。故不置元帥。止以宦者魚朝恩爲觀軍容使以監之。王師衆而無統。進退皆顧望。史思明乘之。遂大潰。此用衆而權不歸一者也。

夫提數十萬之卒。與強敵爭衡。固以分而不以聚。然合者其屯駐之常。而分者其破敵之暫也。屯駐分別號令。難通聲勢。不接敵聚而攻。一營受敵。急應不能。一營既破。衆營搖動。即使分屯要害。扼其吭而擊其肘。睨其旁而尾其後。要宜周悉聯絡。糧道通而脣齒固。靜可守而動可攻。以正堅守。以奇出戰。毋爲僥倖之計可也。

用寡

兵在精不在多。我之師誠銳矣。寡亦何常不可勝敵哉。顧其將之智勇何如耳。用寡者。宜險隘。宜昏夜。宜短兵。宜致死。宜進退迅速。宜煩數變化。宜置陣堅固。宜撤備。而不爲自保之計。險阻則敵有所備。不得施。

夜戰則敵不測我之多寡短兵則深入敵陣而薄敵致死則敵百不能當我之一疾速則敵捍禦不知我向陣固則敵無由乘我之隙撤備則士無倖生之心於是而衝其中軍出其後陣往復擊搏橫蹂其衆力戰不已使敵人前後不能相及左右不能相救上下不能相保則其陣必亂其衆必敗雖大敵不難破矣宋華氏作亂華登吳師已入齊烏枝謂宋君曰彼衆我寡用少莫如齊致死致死莫如去備而用短兵請皆用劍遂破華登

陳慶之攻魏榮陽未拔魏將元天穆等至梁之士卒皆恐慶之解鞍秣馬諭將士曰彼等殺人父子掠人子女多矣天穆之罪皆仇讐也然我衆纔七千虜三十餘萬今日惟有必死乃可得生當其未盡至時急取其城而據之耳乃鼓而入其城俄而天穆引兵圍城慶之力戰破之此皆致死以取勝者也葛榮引兵圍鄴衆號百萬爾朱榮帥精兵七千倍道兼行東出滏口以侯景爲前驅葛榮曰此易與耳自鄴以北列陣數十里箕張而進爾朱榮潛居山谷爲奇兵督將以上三人爲一處處有數百騎揚塵鼓譟使敵不測多少又以人馬逼逐刀不如棒勅軍士各置短棒一枚於馬側至戰慮廢騰逐不聽斬級以棒棒之而已分布壯勇所向衝突號令嚴明戰士同奮榮身自陷陣出於賊後表裏合擊大破之擒葛榮餘衆悉降縱其所之羣情大喜數十萬衆一朝盡散待出百里之外乃使分道押領隨便安置夫爾朱榮之慮廢騰逐進退疾速也潛兵分衆煩數變化也身自陷陣致死於敵也深得用寡之道廣西荔浦賊八千餘渡江而東寇沈希儀以五百人待於江岸駐白面寨去蛟龍滑石兩灘各數里譏

者告賊飽而歸。將及江，儀曰：滑石灘狹，牽線而濟，雖衆可薄也。蛟龍灘闊，成列而濟，衆難圖矣。吾將奪其闊而致之狹，令製旗軍中無尺布，伐岸竹，揭竿而編篋，以爲繆頃，刻成數百旗樹之蛟龍灘，使羸卒數十守之，燃柴烟以疑賊。賊至，果避蛟龍，趨滑石。儀分兵伏兩岸，而潛以勁卒乘艦，伏葭葦之中，賊濟且半，水陸夾攻，賊後行擠擁墜淵，其前行悉俘之。是用寡宜險阻也。

用寡而勝，雖緣將勇，兵精亦須審敵虛實，或偵其無備，或乘其饑疲，或敵衆雖集，而衆志未協，法令未齊，士情疑沮，妖祥數起，地利又失，天時未得，吾兵縱少，第使齊勇致一必也。前無勁敵，古以寡而克衆者，無如白起、岳武穆，誠得此道也。

正兵

正兵之說亦紛然矣。有以聚爲正，分爲奇；有以前向爲正，後卻爲奇；有以先出合戰爲正，後出爲奇；有以受之於君爲正，將所自出爲奇；而曹公新書，則以旁擊爲奇。是向正中者爲正矣。又云：已二而敵一，則以一術爲奇；一術爲正；已五而敵一，則以二術爲正；三術爲奇。茲數說者，皆是也。孫子曰：奇正相生，如循環之無端，旨哉其言乎！而李靖又以正而無奇，則守將也；奇而無正，則鬪將也。又曰：敵實則我必以正，敵虛則我必以奇。是又判然各出，而非相生之謂也。大抵善用兵之將，無不是正，無不是奇。諸家之說，奇正之常也。孫子之言，奇正之變也。非道其常，不足以辨奇正；非極其變，不足以盡奇正之妙也。兵正者，其陣堂，其隊整整，退如山移，進如不可當。前卻有節，左右應麾，可以更休而迭戰，可以致遠而無弊。敵人卒來，

撼之而不動敵人暗襲當之而不亂由此而變化不測倏忽無常是以正生奇也紛紛紜紜鬪亂而不可亂混沌沌形圓而不可敗是以奇歸於正也奇正之用其無窮矣

唐太宗命李靖伐高麗。靖請兵三萬曰。兵少地遙何術臨之。靖曰。以正兵。太宗曰。平突厥用奇正。今言正兵何也。靖曰。諸葛亮七擒孟獲無他道也。正兵而已矣。太宗曰。晉馬隆討涼州亦是依八陣圖作偏箱車。地廣則用鹿角連營。路狹則木屋施於車上。且戰且前。信乎正兵古人所重也。靖曰。臣討突厥西行數千里。若非正兵。安能致遠。偏箱、鹿角之大要。一則治力。一則前拒。一則東部伍。三者迭相爲用。斯馬隆所得古法深矣。觀靖所言。馬隆治力前拒部伍之說。而可得正兵之義矣。正兵入人之境。部陣整齊。不煩擾輕動。是治力矣。且戰且前。是東部伍矣。力足部整。徐徐而進。未有不勝者。真致遠之道也。

奇兵

兵險謀也。其所擊之處或緩或速或分或合或怯或進或左或右或前或後或隱或顯或圍或解或動九天或藏九淵。因應投機變故萬端。大都愚弄敵人。伺隙而發。攻其無備。出其不意也。兵無奇不勝。故將非奇不戰。所謂勝兵先勝而後求戰也。敗兵先戰而後求勝者。是其將不知用奇。止爭勝負於一戰之間。卽勝也。倖而勝耳。善用兵者。臨陣出奇。因敵制勝。敵無常形。勢自然之理也。

吐蕃寇渭源。王晙率兵禦之。吐蕃十萬屯大來谷。晙選勇士七百。衣胡服。夜襲之。多置鼓角於其後。前軍遇敵大呼。後人鼓角應之。虜以爲大軍至。驚懼。自相殺傷。死者萬計。此以隱擊之也。

晉伐吳。杜預遣周旨等率兵八百汎舟夜渡。以夔樂鄉多張旛幟。起火巴山。出於要害之地。以奪賊心。吳都督孫歆震恐。與武延書曰。北來諸軍乃飛渡江也。旨等伏兵隨軍而入。歆不覺直至帳下虜斂而還。此合隱顯而並用也。

種師道知渭州。督諸道兵城佛口。敵至。堅壘葫蘆河。師道陣兵於河濱。若將決戰者。陰遣偏將曲完。徑出橫嶺。揚言兵至。敵方駭顧。楊世可潛軍衝其後。姚平仲以精兵襲擊。敵大潰。斬首五千級。卒城而還。此合前後隱顯而俱用也。

沐英攻大理時。理倚點蒼山。臨洱河。以爲固。南詔皮羅閣所築龍頭。龍尾上下二關險要。土酋段世聞王師且至。聚衆五萬扼下關。英自將攻之。牢不可破。乃命王弼。以兵由洱水東趨上關。爲犄角勢。別遣胡海將一軍。夜從間道渡河。繞河出點蒼山後。攀木緣岸而上。立我麾旗。遲明我軍踴躍謹呼。斬關而入。海帥上山。軍下攻之。賊腹背受敵。遂潰。此隱顯分合前後之俱用也。

靖難時。遼東守將楊文引兵圍永平。成祖遣劉江率衆救之。謂江曰。爾至永平。賊必遁還。山海第揚言還師北平。既出。則以卷旛囊甲。乘夜復入。敵聞爾還。必復來侵。速出擊之。必捷。江如其諭。遂敗遼兵。此以退爲進也。

車兵

戰陣之以車也。最盛於春秋戰國時。乃今世謂建車之議者。謂之鷗鵝車。言行不得也。夫豈古今之異宜。

時勢之格也哉。良由古之人皆用之。今人罕用耳。從來明智能創制物始。況古法昭然可遂廢置而不講乎。勝地死地之說。詳見六韜。固應熟曉。而所以陷堅陣強敵。遮奔北。制衝突者。誠莫如車行。則以爲陣。居則以爲營。糗糧器械俱恃以載。而士享其逸。車之利誠溥矣。登車而戰。有進有退。強弩神鎗。機銳砲石。更發迭注。威及數百步外。敵逼則以長槊巨斧臨之。且戰且進。敵騎雖勁。車上勢高。我俯而擊。彼仰而禦。泰山壓卵。敵騎敢當者誰。其布陣也。欲密以固。其時行也。宜陽而燥。推之以人。則操縱自如。非若駕牛駕馬者。急切不能取調於物。造之欲堅。斯可致遠。蔽之牛革鐵裙。則刀箭不能及其身。捍鹵騎。卻蹂躪。計無踰此。如以古法不可行於今。則韋叡、魏勝。何以皆用之而制勝。但宜雜步騎。相機取勝。而以車爲家計。籍以自守。敵雖強。吾步騎有所恃而不恐。斯可以無敗矣。且令火器弩砲俱有所憑。而不慮敵之衝突。以致用盡不能再裝。欲發有所不及。然必地平如砥。乃可用之。而戰車、輜重車。又自有別。戰車固以人駕之。輜重車則駕以牛馬。遇賊戰酣。我欲少息。連車環外。人憩其中。周布森列。乘隙而出。此有足之城。不飼之馬也。運用之法。旣審地勢。又防火攻。更慮設險以誘陷我。敵或拒遏。亦須預備解脫之計。詳審詭伏之奸。不容輕忽也。

衛青擊胡出塞千里。單于逐北。遠其輜重。以精兵待幕下。青見單于兵陣而待。於是以武剛車自環爲營。而縱五千騎擊之。青老成之將。因單于有備。故先立家計以防衝突。然後從容出擊之。

韋叡邵陽之戰。魏驍將楊大眼以萬餘騎來戰。叡結車爲陣。大眼不能入。車上萬弩俱發。洞甲穿中而

走是以車制突也。

魏勝守海州常自創如意車數百輛。砲車數十輛。車上爲獸面大旗牌。木槍數十。垂氈幕。輶牌。每車用二人推轂。可蔽五十人。行則載輜重器械衣甲。止則爲營。卦搭如城壘。人馬不能進。遇敵又可以禦箭。列陣則如意車在外。以旗蔽幃。弓車當陣門。其上置牀子弩。矢大如鑿。一矢能射數人。發三矢可射百步。砲車在陣中施矢石。砲亦可發二百步。兩陣相近。則陣間發弩箭砲石。近陣門則刀斧槍手突出。交陣則出騎兵兩向掩擊。得捷則拔陣追襲。稍怯則入陣憩息。士卒不疲。進退俱利。伺便出擊。慮有拒遏。預爲解脫計。夜晝不使人見。以其製上於朝。詔諸軍遵其式造焉。靖康間。統制官張行中所創戰車。兩竿雙轂。上載弓弩。又設皮籬以捍矢石。下設鐵裙以衛人足。長兵禦人。短兵禦馬。傍設鐵索。行布以陣。止聯爲營。每車用卒二十有五人。四車百人。以五之一爲輜重。乃衛兵伴當八十乘。卽布方陣。四面各二十乘。而輜重居其中。此與魏勝制同。皆出近代。而非古制之不可施於今也。至於防火攻。則古有車上貯水者。防陷。則預先令人察地形。或以重物試之。開掘塹置物以拒。遇物則令人去之。防塹。則軍中預設木板。以安人足。遇之則布板渡輪而過。蓋臨陣掘塹。必不甚廣。故板可渡也。

憲宗時。本兵余子俊上疏曰。自古命將出師。誅暴禁亂。見可而進。知難而退。進退之間。非車不可。臣奉命以來。熟察大同地面。山川平曠。宣府地方。一半相等。門庭寇至。車戰爲宜。爲今之計。大率以萬人爲一軍。戰車五百餘輛。一車用步軍十人駕拽。行則從以爲陣。止則橫以爲營。車之空虛。用鹿角檻木補

塞凡戰士器械不勞馬駝乾糧不煩自齎虜合衆對壘彼用弓矢止有百步技能我用神鎗火砲動有三四百步威勢如相持過久彼將分散搶掠我則出兵或首遏其驕橫或尾擊其惰歸前項車營取使策應運有足之城不飼之馬此億萬年守邊簡易之良法也從之造戰車數十輛爲練武圖以教士卒焉

騎兵

兵之不能敵騎也明矣爲將多用騎以出奇取其神速也騎之用可以衝突可以掩襲可以追逐可以攻堅可以侵掠布陣淺草介而馳之別徑奇道趨而出之迅速倏忽須臾數里戰酣之際鐵騎蹂躪入其中軍襲其左右薄其前後索擾橫突出而復入敵雖強行陣必亂險阻傾側宜避而遠平原曠野宜利而就調其水草習其馳逐與敵相對尤宜視機而動慎勿輕用以致煩勞至于十勝九敗之論武成王已言之爲將者不可不知也

慕容恪追及冉閔於魏昌之廉臺閔所將多步兵將趨林中恪參軍高開曰吾騎兵利平地若閔得入林不可復制宜亟遣輕騎邀之旣合而佯走誘至平地然後可擊也恪從之閔兵還就平地遂敗周德威救趙遇梁兵於柏鄉莊宗欲戰德威曰不然趙人能城守而不能野戰吾之取勝利在騎兵平川曠野騎兵之所長也今吾軍於河上迫賊營門非吾用長之地也莊宗乃退兵鄗邑平廣之地德威誘梁兵來戰遂勝之

李成禦岳武穆。左列騎於江岸。右置步於平曠。飛曰。騎兵利平坦。步兵利險阻。今成左列騎於江岸。右置步於平曠。雖衆十萬何能爲。乃以長槍步兵擊其騎。以步兵騎兵擊其步。戰馬皆應槍而斃。擁墜江岸。此騎兵利易地之證也。

唐蘇定方討都曼。選精卒萬騎三路襲之。晝夜馳三百里。至其所。都曼計窮遂降。此騎兵迅速之驗也。
馬燧在河東。騎士單弱。乃悉召牧馬廝役。得數千人。教之數月。皆爲精騎。此因其所長而教之也。故其
教易成。與教悍卒爲水兵同。騎兵固利平地。而破騎之法。或以長鎗先斃其馬。或以牌遮馬上兵刃。而
以刃斫馬足。其馬既蹶。則馬上之卒爲無用矣。此法尤利險阻之地。或列鐵蒺藜。與三刃一腳之鐵釘。
於地。俾敵騎踐之。其破鐵騎。宋人多用長柄巨斧。上椹人胸。下斫馬足。蓋鐵甲騎兵。兵刃難傷。故利用
巨斧。中之未有不骨折者。鐵蒺藜與三刃鐵釘。晝則置之草中。黑地隘狹亦可。蓋夜戰。敵不見隘。則敵
不散。能於此地誘之使來。或以神鎗火砲。強弩勁弓。逼而逐之。伏銳卒於旁。乘其顛而擊之。蒺藜形圖
在紀效新書。而三刃一腳之鐵釘。其三刃曲而上虛。其中以安斧首。腳直而下。以斧擊之。俾入地焉。刃
長寸餘。腳長三寸餘。入地中。牢不可拔。此器可以陷人。亦可以布營外爲固守計。郭登大同患騎之難
制也。造攬地龍。飛天網。發其機。自相衝擊。頃刻數十里。皆陷。亦破騎良策。

步兵

大將統軍。車騎恆少。步卒恆多。勿謂步卒八人。僅可當一騎。八十八可當一車。顧用之者何如耳。戰於易

地劍戟刀矛長短之間用以相雜所謂長以衛短短以救長也戰於險地則刀盾居前與敵相逼去就相薄以殺爲務所謂用短兵莫如齊致死也遊弩往來相機而發陣勢密布堅不可入隊伍森列尺寸不爽交鋒之際火器弓弩引滿而待遇敵相近火器先發弓弩次之戰士分坐作進退坐者休息作者待戰進者接刃退者倦休循環不已氣閑心一兵力不疲此卽司馬法所謂以坐固也吳璘疊陣法亦與此同亦有分爲兩隊者前者接戰後者待戰接戰者致死向敵待戰者整隊以俟番休代換俱聽金鼓庶士氣常新恆有餘勇以制敵之敝戚繼光常勝亦此法也騎兵或具則以步兵爲陣心騎兵爲羽翼伺隙而馳我步彼騎避易擊險先據高阜攢鋒外向則敵衝突莫施有勝無敗此步訣也

段熲征羌遇先零諸種於逢義山虜兵盛熲衆恐甚熲乃令步卒萬人張鏃利刃長矛三軍挾以強弩列輕騎爲右左翼激怒步兵將曰今去家數千里進則事成走則必死努力共功名因大呼衆皆應聲騰赴頽馳騎於旁突而擊之虜大潰

蘇定方征賀魯至曳咥河虜率十姓十萬拒戰輕定方兵少舒左右翼包之定方令卒據高攢稍外向親引勁騎陣原北賊三突步陣不能入定方因其亂擊之斬首數萬級

李嗣業謂郭子儀曰今日不蹈萬死取一生則軍無餘類乃力戰而陣復整仍以步卒二千人執阪刀、長柯斧如堵而進所向無敵

王德佑皋破兀朮亦是此法夫堅甲利刃長短相雜涉阻越險去就相薄固步戰事而練之之術則有

成法焉。其練足也。囊米或沙束之於足。精久而去。則輕捷矣。練手則以重甲。臨敵則以輕而易重。使可
赳赳而騰躍。從古已然。宜倣而用之。

進兵

兵之進也。非可貿貿然也。必先知其道路之夷險。積聚之有無。甲兵之衆寡。人心之向背。城池之堅頽。守將之賢愚。備禦之嚴懈。政令之治亂。情曲之微曖。或以聲東而擊西。或暫止而疾趨。或佯卻而忽進。或潛兵掩襲。或批亢擣虛。或明白奮擊。而以力戰破敵之堅。或振揚威武。而以先聲寒敵之膽。或取其積聚。俾三軍足食而不饑。或據其名城。俾形勝有憑而可恃。能奪敵之所恃。則敵屈矣。能出敵之不意。則敵潰矣。總以所長攻所短。不以所短攻所長。勿舍易而圖難。恆避難以圖易。所以疾如風雨。勢若泰山。矢戈所指。到處肅清矣。

燕王慕容垂。以二月部分諸將。出壺關。滏口。河庭。以擊西燕王慕容永。永分道拒守。聚糧臺壁。遣兵戍之。既而垂頓兵鄴西。兩月餘不進。永疑垂欲詭道由太行。乃斂軍儲。杜太行口。惟留臺壁一軍。四月。垂引大軍出滏口。入天井關。五月。至臺壁。破之。永太行兵還。自將拒之。垂陣於臺壁南。遣千騎伏澗下。及戰。僞退。永追之。澗下伏兵斷其後。諸軍四面俱起。大破之。此則暫止而疾趨。後則佯怯而忽進也。

宋沈文秀降魏。攻青州。刺史明僧嵩走之。衆心惶懼。卻保郁州。劉懷珍曰。文秀欲以青州歸鹵。計齊之士民肯甘心耶。今揚兵直前。宣布威德。誠可飛書而下。奈何守此不進。自爲阻撓乎。遂進。文秀不降。衆

謂宜堅壁伺隙懷珍曰今衆少糧竭縣軍深入正當以精兵速進掩其不備耳乃遣百騎襲其城拔之文秀降此批亢擣虛也時申纂守無鹽魏遣將軍白曜等赴青州白曜至無鹽欲攻之將佐皆以爲攻具未備不宜遽進司馬酈範曰輕軍深入豈宜淹緩且申纂必謂我軍來速不暇攻圍將不爲備今出其不意可以一鼓而克白曜從之引兵僞退夜進攻之拔無鹽殺申纂此亦陽退而忽進也

慕容皝伐高句麗有二道北平闊南險狹衆欲從北道慕容翰曰齒必重北而輕南王宜率兵從南道攻其不意九郡不足取也且偏師出西北縱有蹉跌其腹心已潰四肢無能爲也皝從之其王釗果遣弟武帥精兵備北道自率羸兵備南道皝破之入其都此出敵之不意又奪敵之所恃也

周梁州獠中有二路平險各一有獠數人來見請爲鄉導趙文表曰此路寬中必須鄉導但慰子弟使來降也旣遣之乃謂諸將曰獠師謂我從寬路而進必設伏以邀我當出其不意從險路入乘高而望果伏兵獠旣失計率衆而降文表皆撫慰之此聲東擊西也

馬援伐五溪蠻有二道一壺頭道險而近一充縣道途平而運糧遠耿舒欲從寬道而援以爲費糧不如從壺頭搘其咽喉賊乘高守隘援不得進天暑疫作竟以疾卒此不知道路之夷險也

退兵

兩敵相持貴進忌退退則士心必懈銳氣阻喪敵乘而蹙之敗道也然亦勢有不得不退者則又安可不善其術也歸路在前防閑在後設伏防追誠是矣然或敵旣敗于我而再追則吾之伏不可不以爲常或