

# 工业企业经济指标管理（讲稿）

柯 顺 迪

福州工业学校翻印

一九七九年七月

---

## 前 言

全国工作着重点转移到社会主义现代化建设方面后，按客观经济规律办事，加强经济核算，讲求经济效果，必将引起人们的重视。经济工作离不开指标。工业企业的指标尤为复杂。因此，我们对衡量各个方面工作成果的各项重要指标，指标与指标之间的相互关系，以及怎样抓好这项工作，都要有所了解，以适应科学管理与实现四个现代化的需要。这小册子就是为这个新形势的需要而写的。

本小册子是供在校工业经济有关专业的同学、工业企业在职经济人员以及工业经济工作人员短训班的参考之用。由于作者水平所限，错误和缺点，在所难免，望阅者批评指正。

柯 顺 迪

一九七九年七月

---

# 目 录

前 言

第一讲 经济指标概说 ..... (1)

一、经济指标及其设立原则 ..... (1)

二、工业企业经济指标体系及其相互关系 ... (4)

三、经济指标在工业企业经济活动中的作用 ..... (10)

四、全面抓好经济指标的重要意义 ..... (13)

第二讲 怎样做好经济指标工作 ..... (18)

一、运用客观经济规律的重要环节 ..... (18)

二、指标分解分管 ..... (24)

三、班组管理 ..... (28)

第三讲 工业企业主要经济指标 ..... (31)

一、生产指标 ..... (32)

1、产量指标 ..... (32)

2、品种指标..... (35)

3、质量指标..... (37)

# 目 录

二、劳动与物耗指标 ..... (40)

1、劳动时间利用指标..... (40)

2、劳动生产率指标..... (41)

3、消耗指标..... (44)

三、财务指标..... (47)

1、流动资金指标..... (47)

2、成本指标..... (49)

3、利润指标..... (52)

四、其他经济指标..... (54)

1、工业总产值指标..... (54)

2、工业净产值指标..... (57)

3、设备完好率指标..... (59)

4、交货合同完成情况指标..... (60)

# 第一讲 经济指标概说

## 一、经济指标及其设立原则

### (一) 什么是经济指标

经济指标，简称为指标，用以表明社会经济现象某一共同特征的范畴。它是综合反映社会经济现象某一方面情况的数字。所以，也叫“综合指标”。

每一个指标，都是由指标名称和指标数值两部分构成的。通俗地说，是带有文字的数字。指标名称是说明指标的涵义和范围，指标数值则是运用规定的计量单位和方法，进行核算的结果。

按照唯物辩证法的数量和质量相互关系的原理：任何事物，任何现象和过程，同时都有质的方面和量的方面。质和量是对立统一的。有质必有量，有量必有质。根据这个特点，经济指标从其表现的形式，可分作数量指标和质量指标两种。数量指标或称总量指标，它是用来说明事物规模、工作总量，通常以绝对数表示，如产量、产值、职工总数，等等。质量指标是对总量指标而言的，它是用来说明事物的相对水平，工作的优劣、效率，通常以相对数或平均数表示，如产品合格率、劳动生产率、平均工资、单位成本，等等。

总量指标是国民经济的基本指标。质量指标是从总量指标派生出来的，用以表明技术和经济的工作的效果，所以也叫技术经济指标。在工业企业中质量指标是具体反映经济管理水平

和生产技术水平的，其特点是表达现象之间的内在联系和对比关系，对阐明现象发展的规律性更具深刻。

经济指标，又分为计划指标与统计指标两种。计划指标表明计划要求达到的经济目标，也就是在计划期内应该完成的以数字表示的经济任务。统计指标表明社会经济现象的实际情况，也就是表示社会经济现象数量时所用的范畴。统计是计划的基础，而统计指标又是考核计划指标执行情况的重要工具。

## (二) 经济指标的设立原则

我们是社会主义国家，经济指标的设立和采用，首先应该满足制订党的路线、方针、政策的需要，国民经济计划管理的需要，以及客观经济规律的需要。设立指标要注意下列几项原则：

1、统计、会计、业务三种核算口径的统一。统计核算、会计核算、业务核算都是管理企业的一种手段，它们用各自的特有方法从不同方面反映企业的经济活动情况。但是，在社会主义经济中，它们构成统一的国民经济核算体系。这三种核算的统一性，不仅表现在目的的一致与原始凭证（记录）的统一，而且表现在有关指标的内容与方法的一致。只有这样，才有利于经济管理和经济分析工作。我们知道，指标的涵义，是根据马克思主义政治经济学，以及有关科学的原理确定的。例如“工资”这个指标，就是按照马克思主义政治经济学关于“工资”的原理确定的。但在实际工作中，对工资指标必须根据马克思列宁主义基本原理中有关的概念，加以具体化，具体规定工资总额应该包括什么，不包括什么，以及计算方法等。这些具体规定，在统计、会计、业务核算上，都是适用的。

2、由粗到细地掌握需要与可能的结合。根据社会主义经济发展的规律，经济工作要越做越细。因此，趋向总是由粗到



细的。但是，也得从实际情况出发，掌握需要和可能的结合，不然就难于贯彻。我国建国近三十年来，从国家对工业企业所考核的主要经济指标来说，就足以说明这一点。我国一解放，就进行建立社会主义计划经济。由于当时旧社会遗留下来的工业基础极为薄弱，检查指标不可能多，只有产值、产量、劳动生产率、成本等几项。到了一九五六年前后，随着国民经济的不断发展，作为完成国家计划的全面指标，确定为产值、产量、质量、劳动生产率、成本、利润等六大指标。一九六二年后一度在部分企业中贯彻《国营工业企业工作条例（草案）》（简称工业七十条）内中规定国家对企业实行“五定”、企业对国家实行“五保”。一九七二年国家计委规定，工业企业是否全面完成国家计划，必须同时考核一些主要经济指标，即：产量、品种、质量、消耗、劳动生产率、成本、利润，简称工业七项指标。一九七五年又增加了流动资金一项，成为现行的工业八项指标。将来随着经济管理体制的改革，也可能国家对企业考核的指标，不需要这么多，主要把握住其中最主要最概括的几个指标，就可带动企业的一切工作。如产量、品种、质量这三个指标同属工业生产指标的一个体系，必须同时检查，不可分割。又如利润指标如改利润总额为资金利润率，则同时可考核固定资产与流动资金，而且更能从利润与占用国家资金的比例中衡量企业经营管理工作的水平。再如，交货时间能否按合同执行，这是供、产、销平衡，国民经济有计划按比例极为重要的指标。增加这个指标的考核有重要意义。所谓掌握需要和可能的结合，就是把满足党的中心工作和经常性国民经济计划管理工作的需要，解决当前各项工作任务 and 长期系统研究问题的需要，同国民经济实际管理水平、计划统计配备力量以及所需的财力物力代价等等，加以统一考虑。

3、基本指标的相对稳定与重点指标的机动运用的结合。国民经济基本情况的指标，应该在长时期内保持不变，以便使资料可比，据以研究社会现象的规律。例如：产值、产量、质量、品种、劳动生产率、成本、利润、固定资金、流动资金、职工人数、工资总额等指标，就属于这一类。但是每个时期有每个时期的特殊情况，需要增加或突出某些指标的内容，这是很必要的。没有重点就没有政策。例如，有的部门根据当前的需要，对所属企业要求增加设备完好率一项。虽然这类指标是属于固定资产指标体系的，是一个小指标，但因为当前抓这个有其重要的意义，就得列为重点而给以重视了。又如有的部门和地区布置计算净产值，这个指标可以作为衡量企业经营管理和生产技术水平的综合性指标之一，在有条件计算的企业先走一步，以便逐渐积累我国国民收入的材料，也是极为需要的。指标的相对稳定与满足不同需要之间可能存在着矛盾，这就需要在适当的时期对各类指标进行必要的调整和补充，以解决客观具体的要求。

## 二、工业企业经济指标的体系及相互关系

社会现象是一个复杂的矛盾总体，现象之间存在着内在的联系与相互制约。一个指标，只能反映经济现象的某个特征，因此，当需要全面考察企业经济现象时，就必须有一系列的指标从不同方面加以反映。这种研究经济现象的一系列联系着的指标，称为指标体系。

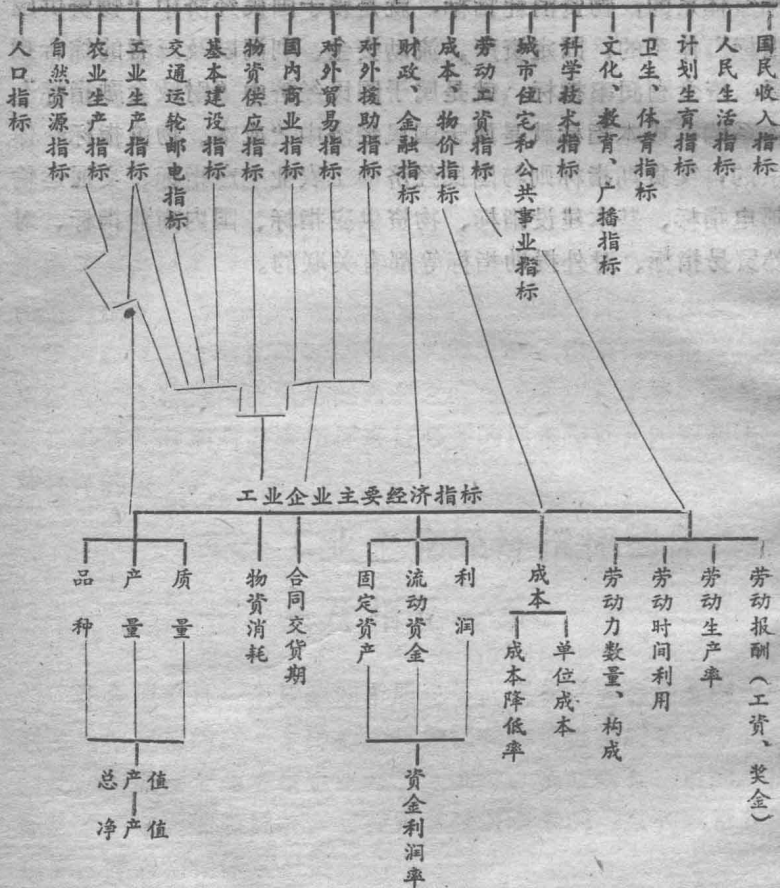
我们工业企业是进行工业生产和执行国民经济工业生产计划的基层组织，因此，工业企业的经济指标体系，应该从社会



主义国民经济指标体系派生出来,与其形成有机的联系。例如,产品产量、品种、质量以及总产值等指标,就是属于国民经济中“工业生产指标”体系的;劳动力数量、劳动时间利用、劳动生产率、工资、奖金等指标,就是属于国民经济中“劳动指标”体系的;物资消耗指标,就是属于国民经济中“物资供应指标”体系的;固定资产、流动资金、利润以及三者的综合指标;资金利润率指标,就是属于国民经济中“财政金融指标”体系的;成本指标就是属于国民经济中“成本、物价指标”体系的;交货期指标则与国民经济中工农业生产指标、交通运输邮电指标、基本建设指标、物资供应指标、国内商业指标、对外贸易指标、对外援助指标等都有关联的。

# 工业企业主要经济指标与国民经济指标体系的关系

## 国民经济指标体系



工业企业的经济指标,不仅和全国、地区国民经济指标体系形成有机联系,而在其内部,也是互相关联着的,各起互为条件,互为影响,互相促进,而又互相制约的不同作用。经济指标这种作用,是由工业生产过程的有机联系所决定的。

指标与指标之间的关系,就其所构成的比例来说,不外正比与反比两种。凡是在正常情况下,以反比例构成的相互制约的指标,如质量(提高)与消耗(降低),成本(降低)与质量(提高),当它们出现正比例的关系时,情况就不好了。下列四种情况,只有把握在第一种时,才是正确的。

	反比	反比	
	消耗	质量	成本
(一)	小	高	低……优
(二)	大	高	高……次
(三)	小	低	低……劣
(四)	大	低	高……最劣

上述情况说明了如果我们对质量、消耗、成本三个指标不同时检查,就易出偏差,难于判定其优劣。因为,单纯为了提高质量不惜投入价值高的优质原材料与大量的消耗,不惜花费许多费用,这样质量提高那是很容易的事。但不符合节约原则,是不应该也不允许这样干的。又如,单纯为了降低消耗与成本,置质量于不顾,那也是很容易的事。但不符合质量第一的原则,尤其不应该也不允许这样干的。

再举消耗对成本,成本对利润的情况,它们之间是互为条件、影响和促进等多方面的作用的。降低消耗是降低成本的前提,亦即条件。消耗下降了,必然影响和促进成本的下降。这

是因为在成本中一般情况原材料燃料动力的费用都占绝大部分。降低成本是增加盈利的重要条件。成本下降了，在正常情况下，必然影响和促进利润的增加。这是因为降低成本是增加利润的正确途径与最主要因素。

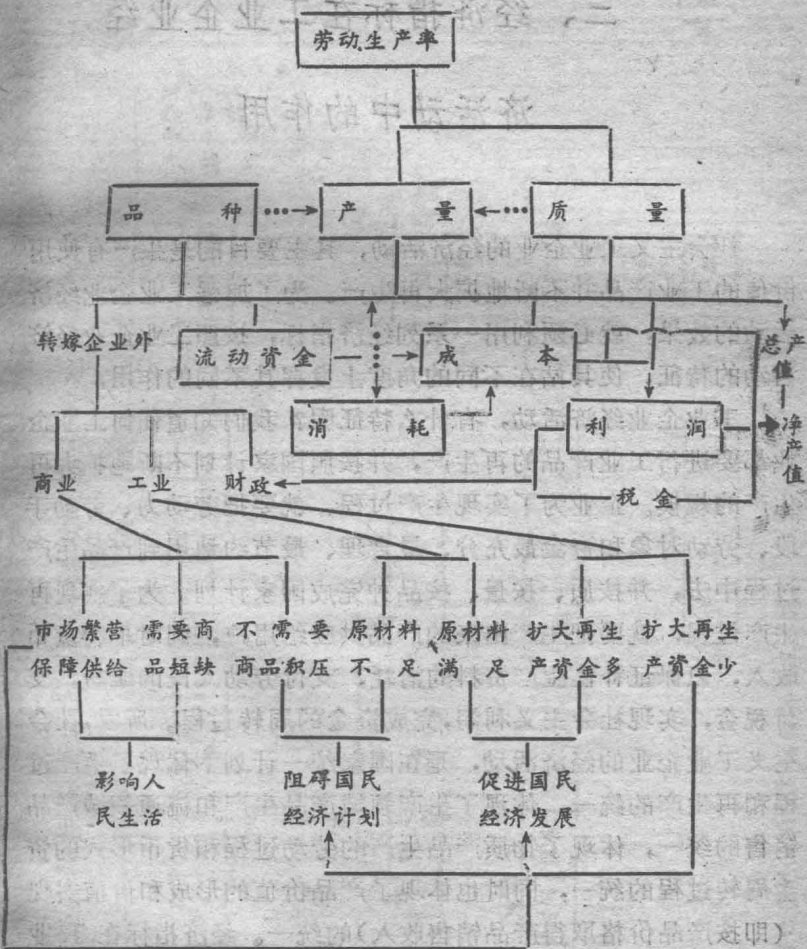
	比正	反比
	消耗 (→)	成本 (→) 利润
(一)	小	低 多……优
(二)	大	高 少……劣

再看产量与消耗的关系。在严密的社会主义计划经济中，消耗与产量是起着互相促进、互为条件的作用的。因为，我国目前还是比较贫穷的国家，我们的立足点是自力更生。只有降低物耗，才能创造增产的条件。这就是“从节约中求增产”的道理。但在各种产品共同耗用同一设备和燃料、动力时，则产量越多，单耗越少。这样，产量又会反过来促进单耗的降低。如果情况相反，则单耗大就会造成减产，而减产又影响共同耗用的消耗指标的提高。

	反比	
	消耗 (←→)	产量
(一)	小	多……优
(二)	大	少……劣

又如，品种、质量对产量的关系。我们认为品种和质量是控制产量指标的，抓品种、质量两个指标，就是使产量只能在计划品种和规定质量标准的轨道上前进。不检查品种、质量指标，则产量就容易脱轨乱跑，陷于自由化的资本主义泥坑中去，从而破坏有计划按比例发展的经济规律。

现行八项经济指标之间的相互关系与影响如下图所示。



注：“—”表示促进、影响，“……”表示制约、条件

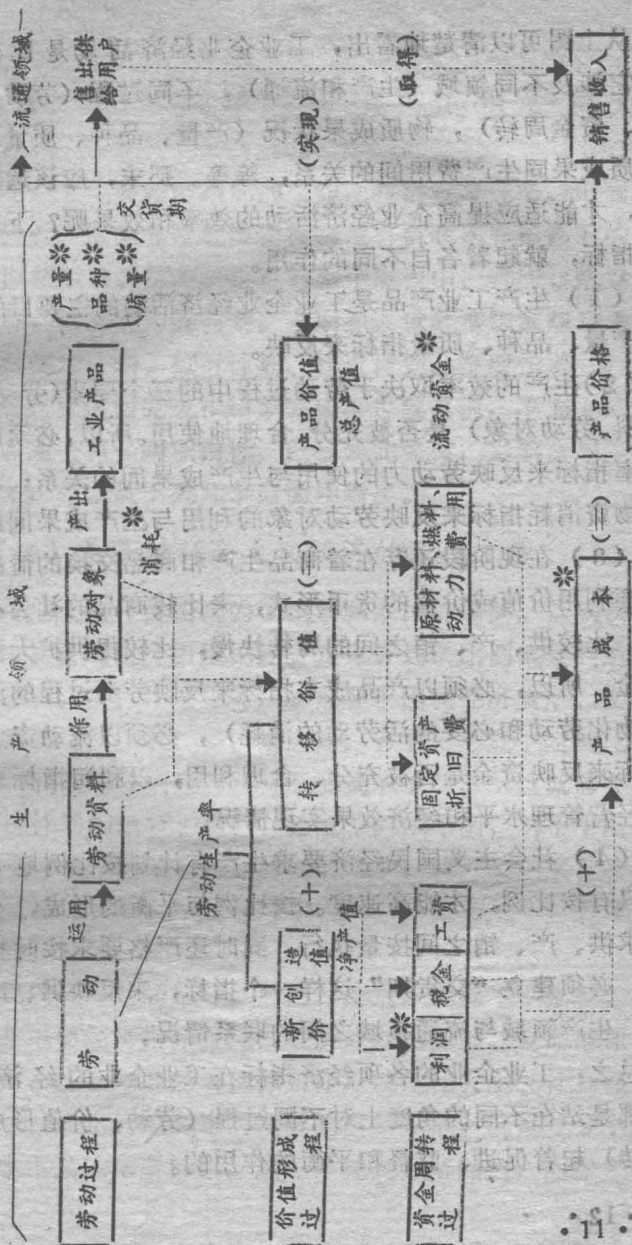


### 三、经济指标在工业企业经济活动中的作用

社会主义工业企业的经济活动，其主要目的是生产有使用价值的工业产品并不断地扩大再生产。为了加强工业企业经济活动的效果，就必须利用一系列经济指标，按照工业企业经济活动的特征，使其站在不同的角度上发挥其不同的作用。

工业企业经济活动，有什么特征呢？我们知道任何工业企业都要进行工业产品的再生产，并按照国家计划不断地扩大再生产的规模。企业为了实现生产过程，就要把劳动力、劳动手段、劳动对象和资金最充分、最合理、最节约地用到产品生产过程中去，并按质、按量、按品种完成国家计划。为了实现再生产过程，就要把生产出来的产品供应给用户，同时取得货币收入，以保证补偿生产资料的消耗，支付劳动人民的工资，交付税金，实现社会主义利润，完成资金的周转过程。所以，社会主义工业企业的经济活动，是在国家统一计划下体现了生产过程和再生产的统一，体现了生产领域产品生产和流通领域产品销售的统一，体现了物质产品生产的劳动过程和货币形式的资金周转过程的统一，同时也体现了产品价值的形成和价值实现（即按产品价格取得产品销售收入）的统一。经济指标在工业企业这种经济活动过程中的地位与作用，可以用图式表示如下：

# 经济指标在工业企业经济活动过程中的地位与作用



注：有※号的为现行考核的八项经济指标

从上图可以清楚地看出，工业企业经济活动是比较复杂的，它涉及不同领域（生产和流通），不同过程（劳动、价值形成、资金周转），物质成果状况（产量、品种、质量），以及物质成果同生产费用间的关系，等等。那末，应该选择哪些指标，才能适应提高企业经济活动的效率和效果呢？下列几个主要指标，就起着各自不同的作用。

（1）生产工业产品是工业企业经济活动的主要目的，必须以产量、品种、质量指标来反映。

（2）生产的效率取决于劳动过程中的三个要素（劳动力、劳动资料、劳动对象）是否被充分、合理地使用。所以，必须以劳动生产率指标来反映劳动力的使用与生产成果间的关系；以单位产品物资消耗指标来反映劳动对象的利用与生产成果间的关系。

（3）在现阶段还存在着商品生产和商品交换的情况下，有必要利用价值或价值的货币形式，来比较商品的社会必要劳动量，比较供、产、销之间的周转快慢，比较提供扩大再生产的资金。所以，必须以产品成本指标来反映劳动过程的消耗水平（物化劳动和必要的活劳动的消耗），必须以流动资金占用额指标来反映资金是否被充分、合理利用，以利润指标来反映企业经营管理水平和经济效果实现情况。

（4）社会主义国民经济要求生产有计划按比例地平衡发展，只有按比例，才能高速度。按比例与平衡的形成，不仅严格要求供、产、销之间按量执行，同时还严格要求按时执行。所以，必须建立“交货期”这样一个指标，来反映供、产、销之间，生产领域与流通领域之间的联系情况。

总之，工业企业的各项经济指标在工业企业的经济活动中，都是站在不同的角度上对不同过程（劳动、价值形成、资金周转）起着促进、监督和平衡的作用的。

## 四、全面抓好经济指标的重要意义

工业企业主要经济指标的工作，包括三个环节，即制订、贯彻、检查。因为各项经济指标都是有机联系互相影响的统一体，所以在制订、贯彻、检查的整个过程中，都应该统筹兼顾全面地抓，这是客观的需要。全面抓，就是按国家规定考核的指标，从制定计划、执行计划、检查计划，都要作全面的考虑，最后达到全面完成和超额完成。也就是说，不能够孤立地、片面地去抓一两项目标，以致顾此失彼，影响全局。它的重要意义，可以从下列几个方面中看出。

### （一）是坚持社会主义经济的基础工作

社会主义生产目的是为了国家和人民的需要。这就决定了社会主义社会的生产和国民经济是有计划按比例地发展的，叫做计划经济。实行计划经济，就是要求国民经济生产、交换、分配、消费之间，农、轻、重之间，客观上形成一定的比例。但是，“我们的计划经济，又平衡又不平衡。”这就需要通过国民经济计划的制订、贯彻、检查来组织平衡，对不平衡进行调整，促进不平衡不断得到暂时的平衡，使社会主义社会生产力能够高速度前进。这是与资本主义自由化的生产，有本质上的区别的。

国民经济计划的制订、贯彻、检查，脱离不了指标。社会主义企业主要经济指标是国民经济计划的基础。全面地抓好制订、贯彻、检查主要经济指标工作，就是社会主义计划经济能够有计划、按比例地高速度发展的重要保证，就是社会主义优越于资本主义的重要标志。这不单纯是经济问题，而是坚持不