

中国十大系列丛书

中国 十大 名相



刘杰等著

三秦出版社

中国十大系列丛书

刘杰等著

中国十大名相

三秦出版社

(陕)新登字 006 号

中国十大系列丛书

中国十大名相

著 者 刘 杰 等 著
出版发行 三 秦 出 版 社
新华书店经销
社 址 西安市糖坊街俭家巷小区副 3 号楼
电 话 (029)7264325 7263801
邮政编码 710003
印 刷 西安电子科技大学印刷厂
开 本 787×1092 1/32
印 张 13.125
字 数 270 千字
版 次 1996 年 1 月第 1 版
1998 年 5 月第 3 次印刷
印 数 20001—30000
标准书号 ISBN 7-80546-916-4/K·246
定 价 11.00 元

前 言

在波澜壮阔的中国历史长河中，在富饶广袤的神州大地上，数千年来，曾经涌现出了许多叱咤风云、扭转乾坤的英雄豪杰。他们如夜空中的群星，交相辉映，璀璨夺目。岁月的流逝，冲刷不掉他们的英名；朝代的兴废，也改变不了他们不朽的业绩。他们中间，有雄才大略、举贤任能的国君；有变法图强、励精图治的名相；有横刀立马、席卷千军的将帅；有运筹帷幄、料事如神的谋士；有忧国忧民、忠言直谏的贤臣……他们是我们民族的精英、祖国的脊梁。

当然，泥沙俱下，鱼龙混杂，在中国历史的长河中，也夹杂有不少的渣滓，如那些独断专行、荒淫奢侈、对人民横征暴敛的暴君、昏君；在任期间贪赃枉法、榨取民脂民膏的贪官污吏；为达其罪恶目的而阳奉阴违、结党营私的阴谋家、奸臣……

他们是我们民族的败类，将永远被钉在历史的耻辱柱上。

为了激励后代，增强民族自豪感，振奋民族精神，同时也为了抑恶扬善，借鉴历史，我们组织了一批学有专长和有教学经验的中青年作者，编写了这套《中国十大系列丛书》。

本书编写过程中，在人物选择上，都经过学者专家的反复推敲，力求名副其实。在写法上，尽量做到融真实性、趣味性、可读性于一体，既尊重历史事实，又文笔流畅生动，故事情节引人入胜。

今天，我们这个具有悠久历史的民族再一次焕发青春，迎来了腾飞的一天。继往开来，重振雄风，再造辉煌，是每一个炎黄子孙义不容辞的责任。我们应抓住这千载难逢的机遇，完成历史赋予我们的伟大使命，在振兴中华的道路上贡献出自己的力量。

编 著 者

1995年10月

目 录

- 管 仲——成就齐桓霸业的一代名相 …………… 刘杰 (1)
管鲍之交 争国射钩 鲍叔荐仲 强国亲邻
朝王定宋 灭遂盟鲁 齐受霸号 病榻论相
- 李 斯——功过昭著的一代名相 …………… 张新平 (68)
仓中硕鼠 驰骛咸阳 书谏逐客 同室操戈
力驳分封 定制颁法 薄冰谋身 腰斩咸阳
- 萧 何——辅佐刘邦定天下的开国丞相 …………… 穆平潮 (95)
沛县起义巧谋划 萧何月下追韩信 转漕关中
定天下 制定律令整秩序 身不由己诛韩信
- 陈 平——六出奇计的汉代名相 …………… 张新平 (138)
违俗择婚 声东击西 择主而仕 六出奇计
审时度势
- 诸葛亮——鞠躬尽瘁 死而后已 …………… 韩奋发 (165)
隐居襄阳 隆中答对 联吴抗曹
三气周瑜 进取益州 孔明策略
托孤受命 征抚夷越 北伐中原
- 狄仁杰——武则天时代的名相 …………… 秦德增 (229)
步入仕途 调任京官 狄公断案 宦海沉浮
含冤入狱 拥立太子 知人善任 限佛抑佛
中兴李唐
- 赵 普——佐君定天下致太平的宰相 …………… 刘杰 (263)

联宗滁州城 定策立新君 随主征二李
劝主集大权 先南后北策 除卢扳廷美
上言三入相 驱魔禱上苍

寇准——刚直清正善断大事的名相 …………… 郭新民 (308)

少年聪慧 挽衣留谏 拥立太子 犯颜廷辩
促驾北征 澶渊订盟 再贬陕州 誓斗五鬼
失察丁谓 勇挫诡谋 枯竹生笋

耶律楚材——成就元朝帝业的一代名相 …… 张新平 (335)

北国卧龙 从军西征 整肃燕京 定策立制
出策灭金 倡兴文教 献计理财 决策代宋
极争巧谏 名臣忧死

张居正——明代杰出的改革家 …………… 穆平潮 (364)

少年得志 初涉政坛 力挽狂澜
督导幼主 巩固边防 创考吏法
反腐倡廉 改革税制 门生发难
死后受屈

管 仲

——成就齐桓霸业的一代名相

公元前 782 年，周宣王驾崩，他的儿子宫涅继位，是为幽王。这位幽王是一位昏庸的主子，他给本已江河日下的西周王朝雪上加霜，将它连同自己一起断送于烽火之中。幽王初立时，西周社会动荡不安，渭、泾、洛三川又连续发生强烈地震，然而幽王竟置此于不顾，整日只知寻欢作乐。他为了博取宠姬褒姒一笑，竟在骊山轻举烽火，戏弄诸侯。后来又废掉申皇后和太子宜臼，立褒姒为皇后，以褒姒子伯服为太子。申皇后是申侯的女儿，申侯联络犬戎等部，于幽王十一年（公元前 771 年）发兵围攻镐京。幽王再举烽火，诸侯怀疑有诈，不来解救，害得自身为犬戎所杀，镐京为戎所破。等到诸侯明白过来，勤王逐戎，幽王已死多时了。看那镐京，府库为戎掳掠一空，宫室焚烧殆尽，颓墙败栋，残破不堪。诸侯们只好先扶立太子宜臼即位，是为平王。

犬戎虽离镐京，却早晚入寇，镐京一日数警。加之宫室毁坏，又无力重建，周平王遂于公元前 770 年，在晋文侯、秦襄公、郑武公、卫武公率兵护送下迁往东都洛邑。东周自此开始。这时的国都，在戎狄的侵扰和诸侯的蚕食下，只剩下成周方圆一二百里的地面了。周王室由于财力不足，军力日益丧失，实

际上已无力维护自己的统治秩序了。

王室衰微，诸侯各自擅权，恃强凌弱，互相攻伐。占有西周旧地的西戎继续威胁东周；北方的戎狄又向内地发展，威胁中原；被周人斥为南蛮的荆楚臣服了周围的小国之后，也力图向中原争夺土地。

值此多事之秋，齐国却有一位姓管字仲名夷吾的奇才，辅佐齐桓公，做出了一番“九合诸侯，一匡天下”的大事来。

一、管鲍之交

管仲，名夷吾，齐颖上（颖水之滨）人。父亲管庄，曾为齐国大夫，因早逝，家道很快衰落。管仲在青少年时代，身体魁梧，精神俊爽。为维持他与寡母的生计，不得不砍柴打猎，拿到街市上换点粮食。他人小志大，而且射艺精良，气度非一般樵夫猎户可比。回到家中，一有空余时间，总是打开父亲留下的简书，刻苦自学，很快，博通经典，熟谙礼仪。他时时留心天下大事，筹划济世匡时策略，欲施经天纬地之才。

可叹英雄为穷所困，成家之后，生计更难维持，常有断炊之虞。

管仲有一位好友名叫鲍叔牙，家里比较宽裕，为人庄重自持，正直好义，嫉恶如仇，也是一位很有才干的人。他深知管仲之才，非常敬重他。看到朋友难以养家，便多掏一些本钱，让他来合伙做生意。分利钱时，鲍叔牙将大半分给管仲，管仲也不推辞，默默纳还。鲍叔牙的随从心怀不平，说：“他的本钱小，却拿走大半利钱。真是一个贪财的小人！”鲍叔牙解释说：“管仲并不是贪图这一点钱，不过是因为家贫无以度日罢了。朋友之

间要互相帮助，钱是我自愿让他的。”后来，管仲和鲍叔牙同被征去当兵。打仗冲杀时，管仲总是躲在后队；撤退时，又跑到了前面。大家都嘲笑他怯懦。鲍叔牙说：“管仲是独子一个，怕无人奉养老母。以他的气力和射艺，难道真的怕冲杀吗？”后来又多次与鲍叔牙谋划事情，往往闹得很狼狈。有人就笑鲍叔牙：“你不是说管仲很有才吗？怎么常常办不成事呢？”鲍叔牙说：“人本来就有逢时和不逢时的。俗话说：‘纵有聪明，还得趁形势；纵有锄头，还得待农时。’如果让管仲遇上好时机，一定会百不失一。”管仲听到后，叹息说：“生我者父母，知我者鲍叔牙！”二人遂结为生死之交。

经鲍叔帮助，管仲家里已能维持。鲍叔便劝管仲出仕，以施大才。这时，齐襄公在位。管仲说：“襄公勇悍残忍，荒淫无道。淫其妹文姜，又派人杀其夫鲁桓公，恶声四播，众议纷纷，必有奇祸，不能久长。襄公无子，嗣位的不是他的大弟公子纠就是小弟公子小白。二人俱已长大，将要找老师，我和你各教一人，等嗣立之日，互相荐举。”鲍叔牙点头称是。

两个好朋友入宫求见襄公，愿为公子的老师。襄公做下那蔑理之事，招人非议，心中暗愧，便想做一两篇正经文章，以堵天下之口，为弟找老师就是其一。于是他问两人所学，无非典章礼仪之类，二人应对如流。襄公笑了笑，便命管仲和一个叫召忽的人为公子纠的老师，鲍叔牙为小白的老师。

二、争国射钩

鲁桓公暴死齐国，齐国虽杀了凶手彭生来平息此事，列国依旧议论纷纷，同说齐侯无道。襄公恐列国轻视和疏远齐国，

将来同鲁国一起与齐作对，便想行一二义举，一可拉拢一些国家，二可杀鸡给猴看，使诸侯畏服，以便自己为所欲为。

公元前 695 年，郑将高渠弥杀死郑昭公，奉公子亶为君，齐襄公当时就要兴兵诛讨，后因鲁桓公夫妇将到齐国，便暂时搁起。现在旧事重提，要拿那郑国开刀。

他先派人送信给子亶，约定在首止（今河南睢县东南）相会，盟誓修好。子亶信以为真。他以为齐国这样的大国同郑交好，郑国将会安如泰山，于是同高渠弥欣然前往。高渠弥引着子亶刚登盟坛，襄公一声令下，王子成父和管至父领百余名壮悍军士一齐向前，拿住二人，砍死子亶。子亶的随从，见齐人势大，全部逃散。为了扩大影响，将高渠弥带到齐都，车裂于南门，又将其首级悬于门上，且出榜写上“逆臣视此”四个大字。襄公又派人告知郑国，说齐已代郑诛了贼臣逆子，让其另立新君。祭足等便迎立公子子仪即位。此后，国内臣民不敢妄议襄公，那些小诸侯国，更是谨言慎行，不敢开罪于齐国。

襄公伐郑之后，更加肆无忌惮。他又想起归鲁之后居于祝邱的异母妹子文姜来。他借打猎为名，不时前往禚地（今山东长清县境），派人将文姜秘密接来，昼夜淫乐。怕鲁庄公发怒，就率重兵攻纪（今山东寿光东南）。名为收拾仇人，实为威胁庄公。庄公惧齐兵威，不敢去救向鲁求救的纪国，纪国便为齐所灭。

襄公灭纪之后，和文姜往来无忌，俨如夫妇。

公子纠将此事告知管仲，管仲说：“国君刚愎自用，以力服人，不听谏阻，不久，众必离心，招致祸乱。公子应以静制动。一旦有变，依理当立公子。”

周庄王八年（公元前 689 年），齐襄公率宋、鲁、陈、蔡四国

君伐卫，杀败王师，护送卫侯朔还国，放逐了周王的女婿黔牟。因怕周王招诸侯兵来讨，派将军连称和管至父守住葵邱，阻住王师入齐之路。临行，二将问何时期满，襄公正在吃瓜，就说：“等明年瓜熟派人替你们。”第二年瓜熟时节，二将不见人来替，就派人打听，才知襄公在谷城与文姜欢乐，已有一月未回都中。于是派人向襄公献瓜，并请求替代。襄公竟大怒，说：“代不代由我决定，怎么可以自己来请？要让代，再等瓜熟一次。”

这事传到管仲耳里，管仲对公子纠说：“国君淫乐，不恤将士，又常欺侮大臣，为祸不远了。”

连、管二将闻报恨恨不已，准备谋弑襄公。

二将秘密伏兵故棼，在故棼离宫将襄公捉住。连称历数襄公“不仁”、“不孝”、“无礼”、“无信”四大罪状，举剑将襄公挥为数段。随后，二将率军长驱国都。公孙无知召集私人甲士，迎接二将入城。连、管谎称：“曾受先君僖公遗命，奉公孙无知即位。”无知任连称为正卿，管至父为亚卿。诸大夫虽然勉强排班，心中不服。只有雍廩再三稽首，谢过去同无知车行争道之罪，极其卑顺。无知赦免了他，让仍为大夫。上卿高子和国子称病不朝，无知也不敢罢黜他俩。管至父劝无知悬榜招贤，收揽一些有声望的人。他推荐本族侄子管仲，无知让人去召他。

管仲闻国中之变，对公子纠说：“连、管二将谋逆弑主，又奉立不当立的无知，后必取祸。无知今既篡位，必忌公子，我们须离开齐国，以免加害。”正说着，家人报说无知派人来召。管仲说：“此辈为逆，人心不附，是刀已在脖子上的人了，还想连累别人！”于是一面叫家人婉言打发来人，一面同召忽、子纠商议出奔之事。管仲说：“公子的母亲是鲁国人，鲁也是大国，将

来有变，可借鲁国之力送公子回国。”二人同意。于是，悄悄离开齐国，一起投鲁国去了。

第二年(公元前685年)春的一天，忽有齐使到鲁，言说雍廩和高傒联合诸大夫，已杀死连、管和无知，现迎公子纠回国为君。鲁庄公听后大喜，便欲起兵送公子纠回国。施伯劝道：“齐国强大了对我们不利。他们国中内乱无君，有利于我们。请不要动，以观其变。”庄公踌躇未决。文姜因襄公被杀，从祝邱回到鲁国国都，日夜劝儿子庄公兴兵伐齐，为兄报仇。听到无知被杀，齐使臣来迎公子纠为君，非常高兴，便来催庄公起程。庄公难违母命，不听施伯之言，亲率三百乘兵车，以曹沫为大将，秦子、梁子为左右将，护送公子纠入齐。

管仲对庄公说：“公子小白在莒，离齐国近，如果他先回国为君，就不好办了。请您借臣良马，让我先去阻止小白。”庄公问：“需多少兵卒？”管仲说：“三十乘兵车足够了。”

公子小白得知国乱无君，与鲍叔牙计议，向莒借了一百乘兵车护送回齐。管仲引兵昼夜奔驰，行至即墨，听说莒兵已过，急忙又追了前去。行了约三十里，望见前面莒兵正停车造饭。管仲趋车向前，看见小白端坐车中正冷冷地打量自己，便上前鞠躬说道：“公子别来无恙，现在要到哪里去？”

小白不紧不慢地说：“想回去奔兄丧。”

管仲说：“公子纠年长，应当主丧。请公子稍留一会，不要太劳累了。”

鲍叔牙上前答道：“管仲，你且退回，各为其主，不必多说了。”

管仲见莒兵横眉竖眼，有争斗之色，怕寡不敌众，便假意应着向后退去，心想打蛇先打头，暗中瞅定小白的心窝，猛然

弯弓搭箭，飏的射去。小白大喊一声，倒在车上。

鲍叔牙惊得脸色煞白，急忙来救，从人叫声“不好”，一齐啼哭起来。管仲率着兵车，加鞭催马，扬起一路黄尘，飞跑而去。

谁知管仲这一箭，只射在了小白腰间的带钩上。小白知道管仲的射技，怕他再射，急中生智，咬破舌头，喷血装死，连鲍叔牙也让瞒过了。鲍叔牙说：“夷吾虽去，怕他又来，不可再迟延了。”就让小白换了衣服，躺在有篷子的卧车里，从小路疾驰而去。

将近国都临淄，鲍叔牙单车先入城中，拜访各位大夫，极力夸赞小白的贤明。大夫们说：“公子纠将要到了，此事如何处置？”

鲍叔牙说：“齐一连被弑二君，非贤能之人不能平息变乱。况且，去迎子纠而小白却先到了，这是天意啊！鲁侯送子纠回国，希望得到的回报不会少。过去，宋公送子突回郑国即位，索要无厌，兵事连所不断。我们国家经历了这么多的灾难，能受得了鲁国的索求吗？”

大夫们说：“如果立小白，我们如何回复鲁侯呢？”

鲍叔牙说：“我们已经有了国君，他自然会退回去的。”

大夫隰朋和东郭牙说：“叔牙说的对。”

于是，大家迎小白入城即位，是为桓公。鲍叔牙对桓公说：“鲁兵未至，应预先阻止他们。”桓公便派仲孙湫前去迎住鲁庄公，告诉他齐国已立国君。

庄公等这才知道小白未死，一时大怒，说：“子纠为长，小孺子岂能为君？我不能空将三军退回。”

仲叔湫回报。齐桓公说：“鲁兵不退，怎么办呢？”鲍叔牙

说：“用兵抵抗！”

于是让王子成父将右军，宁越为副将；东郭牙将左军，仲孙湫为副将；桓公带着鲍叔牙亲将中军，雍廩为先锋。共发兵车五百，前去抗敌。分拨已定，东郭牙说：“鲁君考虑我们有所准备，一定不会长驱直入。乾时（今山东临淄西）这个地方，水、草都很方便，是屯兵扎营的好地方。如果在此伏兵以待，乘其不备掩杀过去，一定会打败鲁军。”

鲍叔牙说：“很好。”就让宁越、仲孙湫各率本部，分路埋伏；王子成父、东郭牙率兵抄出鲁兵背后；先锋雍廩挑战诱敌。

第二天早上，侦卒报道：“齐兵已到，先锋雍廩讨战。”

鲁庄公说：“破掉齐军，城中自然胆寒。”于是引秦子、梁子驾戎车向前，责备雍廩说：“是你们先除掉国贼，向我们求迎国君。今又改立他人，信义何在？”挽弓欲射雍廩。雍廩假装羞惭，抱头鼠窜。庄公命曹沫追赶。雍廩掉转车辕来战，不几回合又走。曹沫不舍，奋平生之勇，挺着画戟赶来。鲍叔牙将手一挥，大军一拥而上将曹沫围住，曹沫拼死冲突，身中两箭，破围而去。

鲁将秦子、梁子恐曹沫有失，正待接应，忽闻左右炮声齐震，宁越、仲孙湫两路伏兵齐起，鲍叔牙率着中军也冲杀过来。鲁兵三面受敌，难以抵挡，立时溃散。

鲍叔牙传令：“有能获鲁侯者，赏万家之邑。”使人在军中大声传呼。

梁子急把鲁侯车上的绣字黄旗插在自己车上，引开敌人。心中慌恐的鲁侯急忙跳下戎车，跃上一辆轻便马车，换了衣帽，往回逃去。秦子紧紧随着保护鲁侯杀出重围。梁子为齐所俘。鲍叔牙见齐军已全胜，鸣金收兵。齐侯命将梁子斩于军前。

大军奏凯先回。

管仲等在后营管辖辎重。听说前营战败，让召忽同公子纠守营，自己引兵前来接应。路上遇到庄公，合兵一处。曹沫也收拾残车败卒奔回。鲁军人马车辆折去了大半。管仲说：“士气已挫，不可停留了！”于是连夜拔营而起。行了不到两天，忽见前面排着兵车，齐将王子成父、东郭牙挡住归路。曹沫挺戟大呼：“主公速行，我将战死在此！”说着去迎东郭牙。秦子也赶上接住王子成父。管仲保着庄公，召忽保着公子纠，夺路而逃。管仲教把辎重、铠甲、兵器沿路抛弃，让齐兵抢掠，才得以脱身。曹沫左臂中刀，突围而出。秦子战死军中。

庄公等脱离虎口，催马急奔。齐军一直追过汶水，将鲁国境内的汶阳之田，全部侵占。

三、鲍叔荐仲

齐军打败鲁军，又夺其汶阳之田。早朝时，百官齐向桓公称贺。

鲍叔牙出班奏道：“子纠在鲁，有管仲召忽相辅，又有鲁侯相助，心腹之患未除，不可先行庆贺。”

桓公说：“这事怎么对付呢？”

鲍叔牙说：“乾时一战，鲁国君臣已经害怕。臣请统帅三军，进逼鲁国边境，请鲁诛杀子纠，他们一定会因惧怕而听从的。”

桓公说：“寡人把举国大事交你处置。”

鲍叔牙于是率大军直至汶阳，清理疆界。派公孙隰朋致书于鲁侯，上面写道：

外臣鲍叔牙，百拜鲁贤侯殿下：家无二主，国无二君。寡君已奉宗庙，公子纠欲行争夺，非不二之谊也。寡君以兄弟之亲，不忍加戮，愿假手于上国。管仲召忽，寡君之仇，请受而戮于太庙。

隰朋临行，鲍叔牙嘱咐说：“管夷吾是天下奇才，我将向国君推荐他，一定不能让死了。”

隰朋说：“如果鲁国要杀他，怎么办呢？”

鲍叔牙说：“只要提起射钩之事，鲁国一定会相信我们的话。”隰朋领命而去。

鲁庄公接到鲍叔牙的书信，立即召施伯商议，说：“上次没听你的话，以致兵败。今天是杀子纠呢，还是保他？”

施伯说：“小白初立，就能用人，在乾时打败我军，这不是子纠所能比的。况且齐兵压境，依臣看来，不如杀子纠，同齐讲和。”

鲁庄公便派公子偃领兵突然袭击子纠和管仲召忽所住的生窠，杀了子纠，抓住管仲和召忽。管仲见公子纠被杀，叹道：“子纠大概是福薄命浅吧！为了他，我箭射小白，谁知竟为所诈，坐失良机。这难道是天意吗？”公子偃准备押二人回都，将要装入槛车，召忽仰天大恸，说：“做儿子的因孝顺父母而死，做臣子的因忠于主子而死，是理所应当的！召忽将要到地下跟随公子，怎么能够身带刑具，受此大辱？”说着头撞殿柱，鲜血飞溅，倒地身亡。

管仲见召忽身亡，心下也很感动，既而自思：“为子纠我已尽心，自问无愧。自己负济世之才，不逢其时，难伸大志于天下。今日若循君臣小义而死，只不过落下忠臣之名，难行大仁大义于海内，实负平生志愿。齐使‘太庙受戮’之说，大有蹊跷，