

复关后 乡镇企业 的 机遇与挑战

刘 朝 主编

号1字登录 (11)

复关后乡镇企业的机遇 与 挑 战



辽宁人民出版社

1994年·沈阳

(辽)新登字1号

复关后乡镇企业的机遇与挑战

Fuguan hou Xiang zhen Qiye de Jiye yu Tiaozhan

刘朝主编

辽宁人民出版社出版发行

(沈阳市和平区北一马路108号) 沈阳第六印刷厂印刷

字数: 172.000 开本: 787×1062¹/₃₂ 印张8.50

印数: 1—4.000

1994年5月第1版 1994年5月第1次印刷

责任编辑: 李春城 版式设计: 金字

封面设计: 李国盛 责任校对: 金凯

ISBN 7-205-03009-F/661

定价: 6.50元

目 录

导 论 中国“复关”势在必行	1
第一节 中国“复关”的意义	1
一、有利于提高我国的国际地位	2
二、有利于扩大对外贸易	2
三、有利于促进我国产业结构的合理化	4
四、有利于实现祖国的统一和富强	6
第二节 关贸总协定的基本原则、例外条款与 缔约国应承担的义务	7
一、关贸总协定的基本原则	7
二、关贸总协定中的例外条款	12
三、复关后我国应承担的相应义务	14
第三节 复关对乡镇企业的冲击与对策	17
一、复关对乡镇企业的冲击	17
二、乡镇企业要抓住机遇，迎接复关挑战	20
三、研究、利用“例外条款”，发展乡镇 企业	25
第一章 乡镇企业在管理上的机遇和挑战	29
第一节 乡镇企业管理水平必须登上新台阶	29
一、乡镇企业管理普遍处于低层次	30
二、乡镇企业管理水平必须提高	33

第二节	大胆借鉴国外企业管理经验	39
一、	企业管理经验是人类创造的文明成果	39
二、	国外企业管理理论	42
三、	国外企业管理的实践经验	46
第三节	开创乡镇企业管理的新局面	51
一、	规范企业行为是强化乡镇企业管理的关键	51
二、	全面开创乡镇企业管理局面	54
第二章	乡镇企业筹措资金的机遇和挑战	60
第一节	复关后乡镇企业筹措资金的渠道在拓宽	60
一、	筹措资金的方式	60
二、	乡镇企业筹措资金的渠道在加宽	62
第二节	复关后乡镇企业筹资的策略	63
一、	乡镇企业筹资应坚持的基本原则	63
二、	乡镇企业筹资机会与规模的选择	67
第三节	善用各种筹资形式	70
一、	内部筹资	70
二、	社会筹资	73
三、	银行贷款筹资	90
四、	应收帐款筹资	106
五、	合资经营	110
第三章	乡镇企业投资的机遇与挑战	113
第一节	企业投资分类与投资策略	113
一、	企业投资分类	113
二、	乡镇企业投资策略	114

三、正确把握投资机会·····	117
第二节 乡镇企业要善于把握投资环境·····	120
一、投资的一般环境分析·····	120
二、乡镇企业投资要善于选择环境·····	124
第三节 乡镇企业投资形式选择·····	125
一、直接经营投资·····	125
二、间接投资·····	129
三、对外投资·····	132
第四章 乡镇企业产品质量的机遇与挑战·····	137
第一节 乡镇企业产品质量必须达到新水平·····	137
一、乡镇企业必须正视产品质量存在的 差距·····	138
二、产品质量的实质·····	139
三、提高产品质量的途径·····	141
第二节 国外产品质量管理模式·····	142
一、全面质量管理法·····	142
二、专职人员监督法·····	143
三、“无次品”观念法·····	144
四、“由上到下”责任法·····	145
五、强化质量管理法·····	146
六、以重要手段促进质量管理法·····	147
七、以“质量为中心”管理法·····	148
第三节 乡镇企业必须向专、精、优方向发展·····	149
一、大胆借鉴国外小企业成功的经验·····	149
二、大力开发新产品·····	154
第五章 乡镇企业规模经营的机遇和挑战·····	157

第一节	乡镇企业规模经营状况亟需改进·····	157
一、	乡镇企业经营规模的现状·····	158
二、	改变乡镇企业经营规模的出路·····	160
第二节	组建乡镇企业集团的意义和原则·····	161
一、	组建乡镇企业集团的意义·····	161
二、	乡镇企业组建企业集团的原则·····	163
第三节	乡镇企业组建企业集团的条件、形式 和程序·····	166
一、	乡镇企业组建企业集团的条件·····	166
二、	企业集团的基本形式·····	167
三、	组建企业集团的程序·····	168
第四节	乡镇企业要善用经济合同·····	171
一、	订立经济合同的原则和程序·····	171
二、	经济合同的履行·····	172
三、	经济合同的担保·····	174
四、	经济合同的变更和解除的条件·····	176
五、	违反经济合同的责任·····	177
六、	经济合同纠纷的处理·····	179
第六章	乡镇企业营销的机遇和挑战·····	181
第一节	复关后乡镇企业营销情势展望·····	181
一、	世界市场风云莫测·····	181
二、	复关后乡镇企业面对强手林立·····	182
第二节	乡镇企业必须善用营销策略·····	189
一、	企业营销策略·····	189
二、	促销策略·····	194
三、	销售预测·····	199

第三节	乡镇企业应注重公关人才的培育·····	201
一、	重视公关人才·····	201
二、	发现公关人才·····	203
三、	培养公关人才·····	206
第七章	乡镇企业进入国际市场的机遇和挑战·····	212
第一节	复关为乡镇企业进入国际市场提供广 阔天地·····	212
一、	乡镇企业基本具备与国际市场接轨的 基础·····	214
二、	国际市场为乡镇企业提供新的发展 天地·····	217
第二节	国际市场、国际惯例与国际市场 信息·····	217
一、	乡镇企业熟悉国际市场、国际惯例是进 入国际市场的前提·····	221
二、	乡镇企业要掌握国际贸易实物活动 惯例·····	223
三、	乡镇企业闯“关”需要把握国际市场 信息·····	226
第三节	乡镇企业产品打入国际市场的策略·····	226
一、	选择目标市场·····	230
二、	确定产品方向·····	233
三、	收集国际市场商情·····	234
四、	成功开拓国际市场的范例·····	238
第八章	乡镇企业参与国际经济技术合作的机遇 与挑战·····	238

第一节	乡镇企业参与国际经济技术合作的渠道	238
一、	加工贸易	238
二、	补偿贸易	239
三、	租赁贸易	240
四、	易货贸易	241
五、	合资合作经营方式	242
六、	海外直接投资	243
七、	与国外企业联盟	245
第二节	乡镇企业参与国际经济技术合作的关键是找准合作伙伴	245
一、	理想的合作伙伴的标准	245
二、	选择合作伙伴要考虑的因素	247
第三节	乡镇企业必须熟悉国际经济技术合作的有关法规	248
一、	我国有关国际经济技术合作的法规	249
二、	参与国际经济技术合作需要遵循的国际惯例	251
第四节	乡镇企业要善用国际经济技术合作谈判技巧	253
一、	国际经济技术合作谈判的类型和方式	253
二、	国际经济技术合作谈判的主要阶段	256
三、	国际经济技术合作谈判的策略和技巧	261

导论

中国“复关”势在必行

恢复我国在关税和贸易总协定缔约国的地位，是党中央、国务院在80年代中期作出的重大战略决策。进入90年代后，特别是近一年，“复关”的呼声越来越高。已形成一个极大的潮流，荡击着中国大地。目前，恢复地位的谈判已进入实质性阶段。尽管有种种波折和暗流，但可以坚信，我国在不远的将来就会恢复关贸总协定的缔约国地位。

我国恢复关贸总协定缔约国地位后，对整个经济将产生巨大影响，可以说是机遇与挑战同在，压力与动力并存。对乡镇企业将会产生巨大的冲击波。为了使人们能对我国“复关”有个正确的认识，使乡镇企业能自觉地迎接复关的考验，本章从我国复关意义入手，阐述关贸总协定的基本原则，从宏观上分析复关对乡镇企业的冲击，以及乡镇企业应采取的恰当对策。

第一节 中国“复关”的意义

中国曾是关税和贸易总协定的创始国之一，后因台湾当局于1950年3月非法宣布“退出”关贸总协定，从此便中断了中国与关贸总协定之间的联系。

时隔40多年的1986年7月，我国提出要恢复关贸总协定的缔约国的地位，完全是一种理智的选择。其意义在于：

一、有利于提高我国的国际地位

我国在历史上曾为东方文明古国，为人类历史的进步和发展作出过重大贡献。建国初期，帝国主义卡我们，曾一度使我国在国际舞台上受阻。经过我国多年的外交工作的努力，终于在1970年10月使我国在联合国的合法席位得到了恢复。尔后又相继参加了联合国贸易会议和国际贸易中心，积极参与国际经济与政治活动，我国早已是联合国安理会五个常任理事国之一，对世界上所有重大国际事务均有参与决定权。迄今我国已恢复了世界三大经济组织中国际货币基金组织和世界银行的合法席位，唯有“经济联合国”——关贸总协定尚未恢复我国的地位。如果我国能够重返关贸总协定，就意味着我国已加入世界上所有主要的国际经济组织，必将在国际经济组织内发挥更大的作用，将会进一步提高我国的国际地位。

目前，“乌拉圭回合”正力求在关贸总协定的基础上建立一个更加全面的“多边贸易组织”进行谈判。我国只有恢复关贸总协定缔约国地位，才能取得参与多边贸易组织的筹建资格，才能享有参与关贸总协定原则的制定与修改权利，才能在国际贸易讲坛上获得一席之地，从而才能更好地发挥我国在该组织中的应有作用，为建立和改善国际经济关系新秩序，改善国际不平等地位的竞争，起到促进作用。

二、有利于扩大对外贸易

党的十一届三中全会以来，我国实行对内搞活、对外开放的经济政策，在实践中已获得了好的成效。对外贸易总额

不断增加。1978年对外贸易总额为206亿美元，1992年上升到850亿美元。外汇收入大大增加。同时，在扩大对外开放过程中，使国内企业的经营能力有所增强，经营机制在逐步转换和完善，正逐步成为自主经营、自负盈亏、自我发展和自我约束的经济主体，对市场有了很大的适应性，有一大批乡镇企业正在走向国际市场。同时国内市场对进口商品和技术的吸纳能力也得到增强等等。这一切都要求我国应该毫不动摇地坚持对内搞活，对外开放的政策，积极参与世界经济。

但目前我国外贸环境不理想，有些方面还十分艰难。主要原因是世界贸易保护主义抬头，世界主要发达国家都在不同程度上对中国实行有条件的限制性最惠国待遇，使我国的出口产品受到许多关贸总协定成员国的不公正待遇。（如，美国对我国实行“最惠国待遇”年审制度，对我国实行歧视性数量限制，歧视性反倾销和反补贴措施和歧视性的技术标准；欧共体12国对我国近200种产品实行进口限制，我国的一些出口产品常常被进口国征收严于其他国家的反倾销税；近十几年来，我国商品被主要发达国家进行反倾销起诉达100多次。

关贸总协定的核心是实行无条件的最惠国待遇。如果我国重返关贸总协定，就可以使我国的产品在所有关贸总协定100多个国家和地区享有多边的、无条件的、稳定的最惠国待遇。这将有利于我国产品在国际市场上获得有利的竞争条件。同时在解决国际贸易争端方面，我国也可以借助总协定解决贸易争端的程序，依据总协定有关条款据理力争，合理合法地解决争端，保障我国的公平贸易机会，促进我国对外经济贸易的发展。

另外，恢复我国的关贸总协定地位后，我国还可获得发展中国家享有的在幼稚工业保护、出口补贴、关税减让和保护乃至国际收支平衡等方面优惠的差别待遇，从而使我国外贸环境大为改善。

恢复关贸总协定地位后，我国在商品出口市场的选择上有了更大的回旋余地。目前我国出口市场主要集中在少数几个国家和地区，据有关方面统计，我国出口商品有70%销在北美和港、澳，其中销往美国的产品竟占30%，在一定程度上形成了对美国出口的依赖，而且因政见不同，美国动辄用经济手段卡我们，常常使我国难有更大的回旋余地。销在欧洲的商品占20%，而对其他100多个国家和地区的产品出口仅占10%。恢复关贸总协定地位后，按照关贸总协定原则，我国可以享受关内100多个缔约方的最惠国待遇。这样，不仅会改变我国过去出口商品过份集中在几个市场的局面，而且外贸风险也分散了。恢复关贸总协定缔约国地位后，使我国有条件享受缔约国的同等权利，并能获得世界市场变动的信息和其他成员国的贸易政策、贸易法规、贸易详细的统计资料，能及时了解各国对外贸易的新动向，从而有利于我国多元化国际商路的拓展。将改变我国依赖某一国家或地区市场的被动局面。可以在一定程度上避免一些贸易大国由于经济周期的波动、经济的衰退等原因对我国经济造成的重大影响。

三、有利于促进我国产业结构的合理化

我国的产业结构，是在高度集中的计划经济体制下形成的，带有很大的片面性和不协调性。改革开放以来，由于双

重经济体制的运转，二者运行中的矛盾和摩擦，经济运行的非规则性，导致产业结构不合理的状况恶化。各省区产业结构趋同，给乡镇企业的发展带来很大盲目性。有的乡镇企业投资受地区产业结构的影响，投资效益递减。解决这一问题的根本出路，就是要求国内生产与国际市场需求对接，要求企业按国际的标准体系、价格标准和营销惯例来组织生产活动，以此推动企业技术进步和整体素质的提高。目前国内一些热门行业不断出现重复建设，使得产业与产品结构调整步履维艰，其中一个重要原因是同我国经济未能与世界经济衔接有关。恢复关贸总协定缔约国地位后，我国以关贸总协定缔约国的身份参与国际分工，我国占据较大优势的产业将得到进一步的发展，而处于比较劣势的产业由于受到国外同行业的冲击，其发展将受到限制甚至会有所缩减。恢复关贸总协定地位后，国内的地区倾斜政策将难以为继，产业结构的调整力度也必将加大。在市场机制和国家产业政策的共同作用下，我国的产业结构将逐步趋向合理化。

从发展战略的角度看，一国经济总是与世界经济的发展相联系的。随着国际分工与协作的发展，世界各国经济间在利益上矛盾重重，却又彼此紧密联系，互为依存。任何一国要想跟上世界经济发展的步伐，就必须积极地参与国际经济贸易体系，参与国际分工协作。我国产业结构调整，也不能与世界隔绝，必须把我国的产业结构调整置身于整个世界经济之中，置身于发达国家和新工业化国家产业转移和递进之中，使我国经济发展置于世界各国的竞争之中，才能实现产业结构的调整与递进。

当前世界经济结构正在面临着大的分化、转移、递进，

发达国家正在向服务业、高技术产业和信息业递进，并在向外转移制造业和劳动密集型产业。经过多年的改革开放，我国的经济实力已有很大增强，一些重点项目建设正在形成新的产业和生产能力。因此，中国不仅有条件，而且有能力利用自身的包括劳动力在内的各类资源，利用国际上发达国家产业转换的契机，把我国多年形成的不合理的产业结构调整过来，以实现产业结构的合理化和递进。

四、有利于实现祖国统一和富强

由于历史的原因，中华民族长期处于一种分离状态，香港、澳门、台湾一直没有回归祖国。邓小平同志的“一国两制”的战略构想，为中华民族的统一奠定了基础。但中华民族的真正统一，有待于经济上的互补和共同发展。目前香港和澳门按照中英和中葡联合声明已经成为关贸总协定的成员，台湾也提出了加入关贸总协定的要求。我国政府已经同意在我国政府复关后，台湾再作为中国的单独关税区加入关贸总协定。中国作为主权国家，如果仍滞留在关贸总协定大门之外，不介入，不参与，本来已落后的中国将会与香港、澳门、台湾等地的经济差距拉得更大，这种状况，不但不利于中华民族的统一大业，也不利于1997年和1999年香港和澳门的回归祖国。如果我国恢复关贸总协定缔约国的地位，将会有效地促进中国不同关税区间的经济联系，促进大陆、台湾、香港和澳门之间的统一市场的形成，有助于实现大中华经济圈的构想。

目前，大陆、台湾、香港、澳门总贸易额为4020亿美元，占世界贸易总额的5.68%。如果四地合为一体，市场、技术、资本、劳动力、销售技术等各种要素结合起来，将可

能形成亚洲可观的生产基地，其综合力量将大大超过日本，成为亚洲之最，整个中国在国际上的竞争力也将空前提高。因此，从这个意义上说我国恢复关贸总协定的地位，是中华民族统一、繁荣富强的有利条件。中华民族经济的发展，决不会妨碍他国利益，本民族受益，世界经济同样受益，这是历史发展的必然趋势，是任何人也阻挡不了的。

综上所述，进入90年代，我国要求恢复关贸总协定缔约国的地位，是一种理智的选择，是时代的要求，是加速经济发展的要求，是实现祖国统一和富强的要求。

第二节 关贸总协定的基本原则、例外条款与缔约国应承担的义务

“复关”后，乡镇企业要发展自身，要在“复关”大潮中生存、发展，首先要了解关贸总协定的基本原则和例外条款，在此前提下，才是稳步操作的问题。

关贸总协定是一个契约性协议，但从法律上讲，又是一个立法性条约，为协调各缔约国贸易政策和做法提供了共同的行为规范。

一、关贸总协定的基本原则

关贸总协定贯穿六大原则：

1. 非歧视原则。又称无差别待遇原则或最惠国待遇原则。这是总协定最基本的原则之一，是关贸总协定的灵魂和

基石。非歧视原则主要通过最惠国待遇条款和国民待遇条款来体现。最惠国待遇是无条件的，要求每一个成员国在进出口方面以平等的方式对待所有其他缔约国，而不应采取歧视作法。这一原则规定，缔约方一方现在和将来给予任何第三方的优惠和豁免，也给予缔约方对方，即由双边最惠到多边最惠。也就是说，缔约一方现在和将来在进出口关税、费用征收和管理方面对另一方的任何优惠待遇都无条件适用于全体缔约国。如此多个双边最惠国条款连环相扣，就出现自动放宽限制的多边效应，形成多边相互优惠、优惠范围遍及所有缔约国的国际统一规则。

确立最惠国待遇原则的目的是消除缔约国之间在贸易、关税、航运、公民法律地位等方面的歧视，即消除特惠和差别待遇，使所有缔约国具有同等的贸易机会和条件，平等地进行贸易竞争，促进缔约国之间的贸易往来和经济发展，推动自由贸易的发展。

关贸总协定中的最惠国待遇是长期的、稳定的、无条件的，只要参加总协定就可以享受最惠国待遇。

国民待遇是指在贸易条约或协定中，缔约国之间相互保证给予另一方的自然人（公民）、法人（企业）和商船在本国境内享有与本国自然人、法人和商船同等的待遇。国民待遇的适用范围是有一定限制的，它一般适用于外国自然人与法人从事商业、外国天然物产和制造品所应缴纳的国内捐税，利用铁路运输和转口过境的条件，船舶在港口的待遇，以及知识产权（如商标权、著作权和发明专利权）等。至于本国人所享有的其它某些权利，如沿海贸易权、领海捕鱼和内河航行权、购买土地权、零售贸易权以及充当经纪人等，