

國朝耆獻類徵初編卷二百一目錄

疆臣五十三

陶澍

四庫

卷五十三

國朝書總目卷五十三

國朝耆獻類徵初編卷二百一

通奉大夫前署江西巡撫江西布政使司布政使湘陰李桓輯
疆臣五十三

陶澍

陶澍湖南安化人嘉慶七年進士改翰林院庶吉士十年散館授
職編修十五年充四川鄉試副考官十八年記名以御史用十九
年三月補江南道監察御史充會試同考官十月奏劾吏部重籤
之弊於掣籤既定之後將續到人員重爲設籤令其補掣如掣得
第一名卽插入初掣第一名後謂之重一籤旣開濫倖之門必啟
賄託之漸請將重掣名目槩行停止 上甚是之十一月 命巡

視中城十二月奏言各省州縣銅弊日深皆由該管上司不能正已率屬如勒接交代多攤捐款預備賞號派辦供給壓薦幕友濫送長隨委員需索提省羈留諸弊督撫藩臬中雖賢者或亦不免以致不肖之州縣既有所挾持以無恐而循良之州縣又有所牽掣而不能應請悉予裁革庶吏治日有起色 從之二十年正月奏教習之設原以教育八旗子弟非祇爲應試人員增一出身之路向由禮部奏請 欽派大臣糊名局試秉公甄錄所以重訓課而嚴弊混法至善也後改於鄉會試落卷內挑取遂致辦理參錯多有格礙請復考試教習舊例庶於 國家教習八旗之典方爲有名有實下大學士軍機大臣等議行三月調陝西道監察御史

四月遷戶科給事中九月 命巡視淮安漕務二十一年二月奏
陳鎮江運河事宜一練湖宜濬治一甘露港宜挑深一閘座宜整
理一積土宜起除疏入下兩江總督查辦八月轉吏科掌印給事
中二十三年四月俸滿記名以道員用十月巡視東城二十四年
授四川川東道二十五年遷山西按察使道光元年八月調福建
按察使十月擢安徽布政使三年正月授巡撫二月 上以安徽
省倉庫錢糧虧數甚多曾經五次清查尙有輾轉款目 命澍逐
細確查籌定章程覈實辦理三月覆奏從前歷次清查僅以州縣
開報入冊之數定案不實不盡因思州縣虧缺藩司衙門俱有檔
案可稽隨將各州縣欠解正雜錢糧並應捐未解各款分析開出

以司庫之檔案覈州縣之冊報虛實立見計自嘉慶二十五年以前共虧銀十三萬餘兩穀米麥豆一萬餘石察其致虧之由多係因公賠累以及衝途歉區入不敷出輾轉那墊成虧尙非侵盜入已懇請暫緩治罪勒限著追竊以追補舊欠必先杜絕新虧杜絕之法亦惟嚴交代提存庫減捐款禁流攤數端允以有犯必懲俾後來不致效尤惟有極力整刷務使從前之宿累全清此後之章程悉定並酌議追補章程十條以聞均從之五年二月奏洪澤一湖必藉淮源旺盛方資收蓄敵黃自應多方導引以助其勢勘明各處情形壽州境之城西湖鳳臺縣境之蕉岡湖鳳陽縣境之花源湖均可抽溝入淮又懷遠縣新漲沙洲爲上游各州縣之

患必須再開引河數道除城西蕉岡兩湖係該民人自辦外其花源湖及新漲沙洲請動用閒款剋期興辦又以淮水紆回一交伏汛每汪洋一片橫溢民田祇有築隄束水俾清流暢入湖心既可蓄以敵黃而兩岸民田即可藉隄保衛但經費浩大無從籌措應責成地方官隨時督勸百姓設法辦理自可漸著成效 諭曰興水利除水患莫大之善政也固不可徒費周章亦不可始勤終怠詳愼勉之四月奏安徽自分省以來未有志書於掌故難免闕漏請設局纂修 上允其請五月調江蘇巡撫旋奏安徽勸設義倉章程十二條得 旨所議州縣中每鄉每村公設一倉秋後聽民捐輸歲歉酌量散給出納悉由民間經手不假官吏防侵蝕以禁

騷擾矜貧寡而杜爭端各條著卽移交新任巡撫照議辦理先是
洪澤湖決口運道艱阻協辦大學士英和請暫雇海船以分滯運
酌折漕額以資治河 上命澍悉心妥議六月覆奏海運之法自
元逮明行之有效止以閱時既久章程難復然全漕由海運則不
可而商船未嘗不可分載至折漕一事以江蘇一省言之額漕幾
及二百萬如以百萬折色約計應折銀二三百萬平時一百數十
萬之地丁猶以催徵不前矧於數月之內頓加逾倍之徵民間以
米易銀遽難出糶勢必穀賤傷農至停運治河京師萬方輻輳漕
米而外需用甚多若南方之貨物不至北方之棗豆難銷物情殊
多未便是折漕與停運均不可行大抵專辦海運則恐商船不足

專辦河運又恐清水難恃來歲當以海河並運可期無誤 諭曰
停運折漕竟無庸置議海運一事著俟藩司賀長齡赴海口查勘
情形即將一切章程妥議具奏十一月疏陳海運事宜一驗米應
責成糧道會同蘇松太道監兌一赴津交米應分別委員前往一
交米委員以到天津爲竣事無須再至通倉一協濟天津通倉銀
兩由蘇省籌款解交一押運宜遴委武職大員得 旨允行六年
二月澍至上海督辦海運趕緊斛兌隨兌隨開奏言海運水程自
吳淞口出十潞東向大洋至余山北向鐵槎山歷成山西轉之罘
島稍北抵天津總計水程四千餘里春夏之時東南風多行走尤
爲順利並繪圖貼說以進又奏漕米經由大海應由水師營汛帶

兵防護以重巡防而昭整肅又奏載米沙船酌給船戶耗米到津兌交額糧後合計餘贖不下十萬餘石請照糧船餘米之例就近官爲收買四月奏蘇省海運應將歷年緩帶米石隨同新漕搭運赴津惟本年起運全漕米數甚多民鮮蓋藏請畱備本省糴買以濟民食卽以糴出之項抵補天津收買沙船耗米之價一轉移閒於太倉無損毫末而民食得以充裕均如所請行六月初運商船回棹澍復至上海督辦次運通計裝載正耗各米一百六十三萬三千餘石前後用船一千五百六十二隻埽數斛交完竣因奏言海運枌始人情觀望商船旣虞壓雇復懼難交畏縮避匿其難一也河運弁丁數千沿途照料尙不免風火沈失今以新定章程責

之素不相習之委員保無疎損其難二也各州縣米赴上海同時雇撥船隻難敷其難三也黃浦水次旣恐停船待米又恐米到船稀盤量稍稽卽誤風汛其難四也海運用費初無成式籌畫稍疎官民藉口其難五也商船赴天津風利東南回帆又宜西北萬一停阻有妨二運其難六也茲幸商情感奮民廛安堵自開兌以至釐事諸極順利見在督飭放行約計六月下旬卽可全抵天津

諭曰上年河務阻滯諸臣奏請試行海運事屬初始辦理維艱在事臣工竭誠宣力籌畫周詳陶澍親駐督辦深協機宜著賞戴花翎七月奏本年夏間雨水過多洪湖啟放較早附近州縣悉被水淹見就災民棲止之區隨查隨賑俟水退人歸再行按戶辦理九

月奏江北被水災民就食南來見在籌辦撫卹擬擇棲止以資安
集設籤冊以便稽查散口糧以資養贍別男女以重廉恥施醫藥
以拯疾病給棉衣以禦寒冷禁販賣以杜拐掠設巡卡以防匪類
俟上游各壩堵合田廬涸出該民人即可還歸原籍自謀生業俾
免流移得 旨正深廬注覽奏精詳周妥朕心稍慰十一月奏江
蘇漕務閭閻每苦浮收而各州縣用度浩繁不能不藉資津貼抗
玩者卽因此挾制以爲控端在顓頊之州縣未必諒百姓之苦在
顓愚之百姓亦未必悉州縣之難互相詬病而皆不爲無因惟有
一種病官病民大爲漕害革除不可不亟者包漕矜棍橫索陋規
稍不遂意非逞兇鬧倉卽連名捏控人數最多之處生監或至三

四百名漕規竟有二三萬兩既藉控爲抗以遂其包攬之私尤仗訟分肥以長其白規之數必應力挽頽風使衿棍無可挾持庶陋規可革費用自省而閭閻可期蘇息 上甚是之七年二月奏徒陽漕船前因西風潮弱致有淺阻臣親詣勘視督同道府擇要爬疏惟西閘門外至江口一帶無可攔蓄一遇潮退江水頓落船不能出擬用沙囊堵塞潮至則啟復設活木板閘潮來時啟一板而各板皆鬆抽卸卽易蓄送亦靈雖小汛期內亦得挨次放船本年漕運爲河務一大轉機惟有竭力督催俾得及早渡黃以全大局奏入報 聞時學政辛從益條陳漕務積弊 詔澍查辦並將收漕章程酌中定制五月覆奏前言刁徒橫索陋規日添勢必取償

鄉曲之滄良爲補短牽長之計以致浮者愈浮苦者愈苦乃此閒
受弊之實在情形而學臣以爲官吏婪索是其常態縱無此等生
監而小民之被苛徵亦不能少減殊不知陋規卽出於浮收欲減
浮收先裁陋規實一定之理若料有司之不減而謂陋規可存而
不論已非釜底抽薪之計況整飭士習首嚴義利之辨以主持教
化者而爲此論似非所以訓士也正恐刁生劣監恃以無恐則陋
規終難盡革而小民之累無窮甚或釀成事端則所傷實多轉非
所以保全善類夫徇眾沽名其勢順而易力挽頽風其勢逆而難
斷不敢畏難避怨致令刁風日長民困難蘇又奏收漕一節嘉慶
年間屢有八折完漕之議迄未能行蓋年歲之豐歉難齊地方之

繁簡亦異情形不能一例此時酌定收數原爲津貼而設萬一不肖官吏久且視爲定額而更有所加則作法於涼已非整頓之初意且刁徒訐告其意不在浮收而在需索即使定爲加二亦無難以加五加六捏詞妄控惟有力加整頓既不使不肖官吏浮勒病民亦不容矜棍把持藉端訐告似不必另議章程轉虞窒礙上題其言九年二月安徽省通志書成上以此書由陶澍勅修下

部議敘十年六月以假照案內要犯任松宇劉東昇迅卽就獲

賞加太子少保銜尋兼署兩江總督八月實授仍兼署巡撫十月以淮鹺疲敝已極縷陳積弊情形並請刪減浮費停緩攤補命

戶部尙書王鼎侍郎寶興同往查辦十二月查明運庫墊占虧缺

各項會奏略言兩淮正雜錢糧本係按綱徵收而外支各款則係按年支用如能一綱之鹽年額年銷則運庫解支自可年清年款無如口岸滯銷以後正課則統引分攤而雜款必須按年支發數十年來庫款之套搭那墊致虧銀數千萬之多皆由於此惟有將前項積欠暫緩攤帶自道光十一年辛卯開綱日起截清前積以斷葛藤庶可從新整理漸復舊規又言淮綱全局詳加綜覈力求課歸場竈之法大要有三而皆有窒礙之處一由竈丁起科竈丁皆濱海貧民若令先納課而後賣鹽則力有未逮抑令先賣鹽而後納課設遇歉產之日勢必課宕丁逃且場鹽每斤向賣制錢一二文三四文不等今加入課銀六釐是課重本輕仍難免透私之