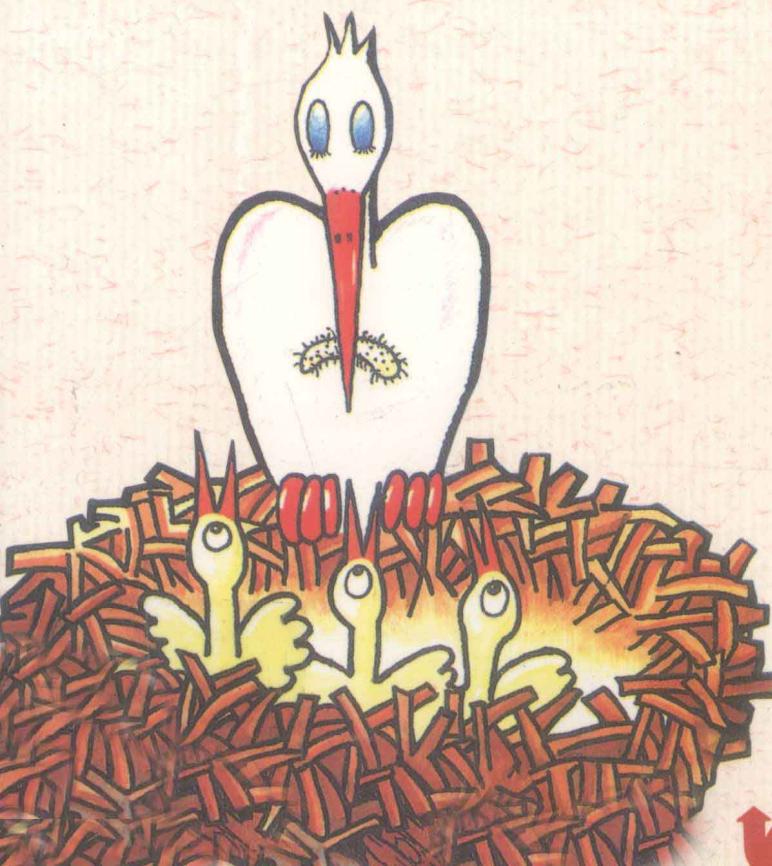


要你發財 系列

20

何方  
編譯

泰國  
投資指南



要你發財 系列

20

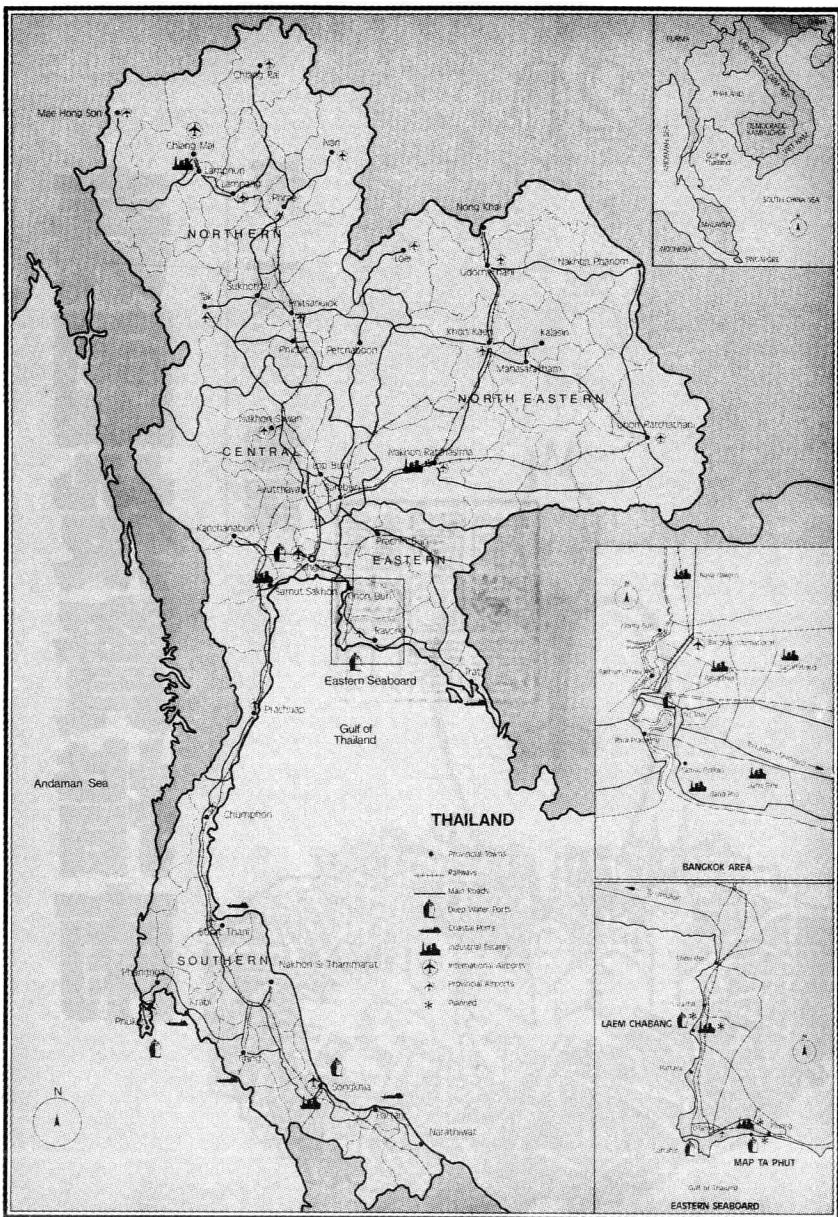


何方  
編譯

# 泰國投資指南

書泉出版社

ISBN 957-648-002-7



▲泰國全國簡圖及各主要工業區、公共建設的分佈情形

# 編譯者序

就一個企業要考慮海外投資地點而言，我們不能不承認泰國是一個各方面條件都相當值得考慮的國家。

以整個國家的發展狀況而言，不論在政治、社會、或是經濟的大環境，泰國都與民國 60 年代的台灣極為相似，這對於近二十年來胼手胝足，讓台灣經濟起飛的企業家來說，應該是十分熟悉的發展環境，同時更是過去辛苦累積的經驗可以大加發揮的環境。

另外，就泰國與其他幾個鄰近國家的投資環境比較，雖然泰國所提供的各種優惠條件不一定是最好的，但是若加上其他幾個「隱形」的條件的話，就不是那麼單純了。

以下我們試做幾個比較，來看看東南亞幾個目前極力爭取外資的國家的各方面條件：

一、就立法條件而言，近來泰國行政體系留美人士抬頭，許多行政法規等均司法美國，尤其產業、金融投資方面的法令規章，不論就適用性與前瞻性，都是相當進步的，某些方面甚至比台灣都還進步。更何況台灣、泰國在許多方面都倣效美國，因此要適應當地的法令，在任何一方面的問題都比較小。

二、就政治條件而言，泰國皇室對人民來說，其象徵地

位的重要性，絕不亞於英國皇室之於英國人民。而目前泰國皇室與內閣之間的關係相當和諧，相形之下，顯得政治環境亦相當穩定。目前的察柴內閣雖然問題不少，但由於泰國政府一向權力很大，目前仍然如此；相對的，泰國人民也就相當守法，大部份的法令都能够貫徹實施，治安情形也相當不錯，至少比台灣和它鄰近的菲律賓都要好得多！

三、就社會條件而言，泰國五千六百多萬人口中，有約五百萬是華裔泰人，長久下來，華人已經完全溶入泰國社會，幾乎完全沒有種族問題；反觀其鄰國如馬來西亞、印尼等，華人與當地人民的融合一直存在著相當多的問題，甚至以往還出現過很強烈的排華情緒。

另外就宗教方面來說，泰國有 95% 以上的人民都是信奉佛教，他們的日常紀事也是以佛曆、而非以西元來記載，一般人見面打招呼也都以雙手合什、而鮮少以握手的方式，所以就宗教而言，台灣人民與泰國百姓在許多方面均頗能契合。

若就印尼、馬來西亞而言，便是截然不同的角度。因為這兩個國家大部份人民均信仰回教，而且十分虔誠堅貞，因此在某些方面便難免與台灣的文化顯得有點格格不入了！

其他在各種經濟上、投資上的條件，書中都有詳細的敍述。

現在台灣整個產業面臨轉型期已經是毋庸置疑的，許多在台灣繼續發展已經顯得競爭力不足的產業，可能不單是提

高生產力就能解決問題，而台灣基本的經濟環境已經轉變，因此某些產業或是產業的一部份必須移出台灣已成定局。

對任何一個企業體而言，海外投資都算是相當重大的決定，因而所需的資訊也就特別的多，這本小書裡面所能提供的，相形之下便顯得相當有限。而使我敢勇於自暴其短、編譯這些資料的原因只有一個，那就是因為台灣的企業家算是世界上相當勇敢的一群，在有勇有謀的前提下，但願這些資料能對企業家們有些許幫助，更希望這塊磚能够引起一些迴響，使一些先進不吝指教，或更進而發表自己的經驗與大家分享，若真能引出這些美玉來，便能真正對企業家們有很大的幫助了！

最後要感謝好友徐清徵、陳完哲、陳以勒、何如蕙在資料整理、翻譯方面鼎力相助！

何方謹識

# 目次

## 1. 揭開泰國神祕面紗

- 003 □前言：亞洲人仍居外資之龍頭地位
- 005 □投資局政策的改變
- 008 □分散投資
- 010 □日本的投資
- 011 □台灣的投資
- 013 □機會
- 014 □東海岸
- 016 □南海岸

## 2. 近年來的經濟概況

- 022 □1978～1987 年的泰國經濟概況
- 023 □製造業、批發和零售業
- 024 □礦業和採石業
- 024 □銀行業、保險業和房地產業
- 024 □服務業、其他產業
- 024 □投資環境
- 024 □通貨膨脹的情況
- 025 □國際貿易的情況
- 026 □1988 年的經濟概況
- 028 □未來的動向

## 3. 泰國的競爭力量

- 034 □泰國之經濟、社會環境
- 036 □豐饒的自然資源
- 037 □人力資源
- 040 □基礎公共建設
- 045 □成長中的工業
- 046 □東海岸開發計劃
- 051 □國家發展之目標

#### 4. 泰國投資環境面面觀

- 063 □公司成立之程序
- 068 □匯率及稅率
- 070 □獎勵投資法案簡介
- 072 □符合獎勵投資及稅賦減免之條件
- 080 □獲得投資獎勵的步驟
- 083 □與規定不符之申訴
- 084 □申請工廠執照之程序
- 087 □向國家環保局申請特別許可
- 088 □申請土地所有權之程序
- 088 □引進國外員工之程序
- 091 □進口機器之條件
- 094 □進口機器及原料之程序
- 096 □延長機器進口時間的程序
- 097 □不符合減稅或免稅條件的機器設備
- 099 □研究發展用機器之免稅或減稅標準
- 101 □核准在泰國永久居留的準則
- 106 □接受獎勵優惠之外國公司擁有住宅用地  
    所有權標準
- 107 □適合獎勵投資辦法的生產活動
- 152 □列入投資獎勵項目而暫緩實施者

5.

## 初級市場暨證券交易

- 159 □發行新股份
- 159 □發行新股份的方法
- 160 □泰國證券市場之發展
- 171 □上市標準
- 173 □上市費用
- 174 □上市股票
- 175 □上市公司消息之發佈與發佈程序
- 176 □NP、NR掛牌與暫停交易
- 176 □證券交易
- 177 □交易價申掛規則
- 180 □經紀商佣金
- 180 □交割與過戶
- 184 □外國投資
- 187 □稅賦

## 附

## 錄

- 192 □證券市場重要統計數字
- 194 □外國人股份持有限制
- 202 □股份有限公司證券之持有情形
- 204 □投資申請流程圖
- 206 □證稅摘要

# 1. 揭開泰國神祕面紗



▲泰國政府與民間合作，對於各地區、各類型工業區的開發不餘遺力

---

---

## ■內容摘要

---

---

- ||||亞洲人仍居外資之龍頭地位
- ||||投資局政策的改變
- ||||分散投資
- ||||日本的投資
- ||||台灣的投資
- ||||機會
- ||||東海岸
- ||||南海岸

## 前 言

# 亞洲人仍居外資之龍頭地位

儘管以純粹的價值觀來判斷，外資對 1990 年泰國國內生產毛額的貢獻僅有 1.22%，但是外資對於當地工業進化過程及水準的提昇，其意義遠比上列數字更來得重大。尤其是為泰國引進先前無法獲得的外國科技，幫助泰國開發新市場，使其得以延擴外銷基礎。

泰國之所以能成為著名的外資外銷基地有許多因素存在，最主要則是因為利用泰國便宜的工業區。其他還包括當地的天然資源，甚至是規模頗大的當地市場。如果下列諸有利條件繼續存在的話，在往後的四、五個年頭裡，泰國這個外國廠商集中地的地位仍將持續。

### 一、規模不小的國內市場：

以五千六百萬的人口及 1989 年國民平均所得約一千美元而言，不管是在工業產品或是相關服務業方面，存在著相當大的購買力，尤其是在首都曼谷附近。

### 二、多樣化的經濟：

穩定的貨幣、不重的外債負擔以及經常性支出的順差，使其國民生產總額穩定成長，當然也包括了外銷盈餘。

### 三、相當便宜的勞工：

雖然工資目前是呈上揚的趨勢，但目前並無勞資問題，尤其是在私人企業部份，工資水準在泰國仍保持相當的競爭力。

### 四、豐富的天然資源：

泰國尤其適合那些利用當地資源的加工業。

### 五、民族主義及反外情緒很不明顯：

由於泰國不曾淪為外國殖民地，泰國人民對外國人及外資一般皆持正面的態度。

### 六、對外資呈接納性的氣氛：

投資局提供了慷慨的獎勵條件，其對外資的限制也相當的少，政府亦對外資反應熱烈，負責商業的有關當局此時甚至要求讓外商享有更多的自由。

### 七、差強人意的基礎公共建設：

公共建設目前而言勉強足以容許商業功能的運作，但公共建設的瓶頸仍然是泰國第一個大問題，目前已漸出現捉襟見肘的現象。

### 八、良好的口碑：

目前許多規模不小的知名公司，都已經因為在泰國投資而獲利，因而也使其他企業得到鼓勵。

### 九、政治暨社會相當安定：

雖然目前的政治局勢有點不穩，但許多投資者仍認為不

管泰國政局如何的發展，它仍然是“生意照常”，相形之下，它沒有類似馬來西亞或印尼的宗教緊張或種族衝突。

## 十、地理上的中心位置：

泰國盤踞在許多交通要道的連結點上，因而想要開發中南半島市場的公司，可以很方便的利用在泰國的據點，輸出各種泰國製的中級貨品。

### 投資局政策的改變

由於不願成為僅僅是一個獎勵投資的工具，投資局已慢慢的開始處理以前的投資所產生的問題。目前所擬的更具選擇性的政策是為了管理其獎勵的對象，主要因為投資局以往獎勵的事業，在 1989 年度表現並不理想，雖然衰退將持續到 1990 年代，但新政策意味著投資方向將會被導引至更具有生產性的範圍，例如基礎公共建設計劃及高科技工業。

在泰國設立地區辦事處的公司，提高了當地工業的營運效率，並且改善了這個國家的電訊交通事業。雖然目前的投資行為將繼續予以鼓勵，但獎勵投資推廣重心，將自鄰近的亞洲國家如日本、台灣及新加坡，轉移至歐洲及美國，而前者成功的投資運作，已經使泰國政府擔心這個國家的部份投資太依賴這些少數國家。不過，雖然泰國政府也許渴望吸引更多來自歐洲及美國的資金，但目前實際的投資型態仍十

分仰賴東北亞及新加坡。

1989年10月，泰國政府核准投資局可以發給外國人永久居留權，以更進一步吸引外資，以及緩和某些特殊技術勞工的短缺，這種政策顯然是企圖吸引香港的企業家及技術勞工。不過為恐引起泰國百姓的敏感反應，不得不採用較婉轉的措辭。移民條件包括下列各項：

### 一、外資直接投資超過一千萬銖：

不論是經投資局(BOI)核准獎勵的公司，或對泰國有“利益”的公司，假設其投資額超過這個公司登記資本額的25%（除非投資額超過一億銖），則投資人及其家庭便可申請泰國永久居留權。

### 二、政府公債的購買者：

一個購買八百萬銖公債(十年期)的投資者就等於替自己買了居留權。而他的妻子則須再花個六百萬，以及小孩每人兩百萬銖。

### 三、技術純熟的工人：

如果一個工人年滿二十五歲，有足夠的技能，年收入達到某種水準，那麼這個專家及他整個家庭便有資格獲得永久居留權。

### 四、有技術的泰裔外籍人士：

任何以前具有泰國國籍或者在泰國出生的人，如果擁有適當的技能，都可以與他的家庭一起返回泰國。

不過，泰國政府已被攻擊為反應速度太慢——只有在嚴厲的批評攻擊或嚴重的技術勞工短缺之後，泰國政府才會開始有所動作。

新加坡，同樣有技術勞工短缺的問題，早在泰國政府動作的幾個月前，新加坡即已宣佈比上述更開放的移民條例，並且已經吸引了相當多的香港技術勞工。

反之，香港方面對泰國的提議顯得不甚熱心，也顯示出泰國這項計劃對於減輕技術勞工短缺的壓力，及刺激香港投資，並不比原來的計劃來得有效。

以外，在 1992 年之前，泰國人相信歐洲一些勞力密集的農產加工業，可能會演出一齣“出歐洲記”，以避免成為單一歐市後可能發生的某些限制，而這類的公司正是泰國政府所正在找尋的。

泰國的出口商目前也有某種共識，那就是在往後的三、四個年頭裡，東歐市場將會逐漸開放，並可從中獲利。

對於上述的兩種想法，泰國可能到最後會失望。主要因為這個國家的基本建設瓶頸，似乎風聲已經傳到歐洲，使得當地的公司更趨謹慎。

至於東歐，泰國政府則顯得所抱的期望太高了。

## 分散投資

自 1989 年的 1 月 1 日起，BOI 頒布了一系列的法規條例，來緩和外資集中湧入大曼谷地區(Greater Bangkok)，並企圖將外資導入其他各省分，這項政策目前為止成果有限。它無疑地鼓勵了投資者湧向大曼谷區外圍的第二區(Zone 2)。但是投資到目前為止，都集中在曼谷鄰近地區的某些節點上，顯得有些不平均。例如在 Chon Buri 的港口設施，以及 Ayutthaya 附近的機場。

第三區(Zone 3)仍然沒有人去開發，至於不利第三區開發的原因有：

### 一、缺乏適當的基本建設：

很不幸地，這就像是個雞生蛋、蛋生雞的問題——誰先誰後？投資還是基本建設發展？

### 二、缺乏技術勞工：

雖然一些需密集勞力的工業，如皮革製造公司，已經從充沛的勞工中得到利益，但是曼谷以外地區缺乏技術勞工的情形遠比首都更嚴重。

### 三、第三區與曼谷市場的距離：

第三區雖是投資獎勵優惠最多的地區，但是仍然無法彌