



怎样当好生产队长

辽中县革命委员会宣传组编

辽宁人民出版社

怎样当好生产队长

辽中县革命委员会宣传组编

辽宁人民出版社

一九七四年·沈阳

怎样当好生产队长

辽中县革命委员会宣传组编

*

辽宁人民出版社出版
(沈阳市南京街6段1里2号)
辽宁省新华书店发行
丹东印刷厂印刷

*

开本: 787×1092 1/32 印张: 1 $\frac{5}{8}$
字数: 22,000 印数: 1—30,000
1974年1月第1版 1974年1月第1次印刷
统一书号: 16090·45 定价: 0.13元

毛主席语录

人民公社好！

农业学大寨

思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。

政治路线确定之后，干部就是决定的因素。

前 言

生产队是农村人民公社的基层生产单位，也是贯彻执行党的路线和政策的基层战斗单位。只有把生产队办好，才能巩固、发展社会主义集体经济，把巩固无产阶级专政的伟大历史任务落实到基层。

生产队长是生产队的带头人。“火车跑得快，全靠车头带”。生产队要办好，也要靠生产队长把带头人当好。怎样当好这个带头人？

这个带头人，首先应当是一个坚定不移走社会主义道路的带头人。要遵循党在整个社会主义历史阶段的基本路线，带头批林整风，狠抓阶级斗争，敢于同阶级敌人斗，同自发资本主义倾向斗；在农村两个阶级、两条道路、两条路线长期复杂的斗争中，能够分清是非，辨明方向，坚决带领群众走社会主义道路。

这个带头人，还应当是一个“农业学大寨”的带头人。首先要象大寨那样，坚持党的基本路线，实行政治挂帅、思想领先的原则；要坚持参加集体生产劳

动，搞好生产斗争，敢于同天斗、同地斗；还要发扬大寨“自力更生”，“艰苦奋斗”的革命精神，带领群众大干苦干，努力改变农业生产基本条件，加快农业发展步伐，为国家做出更大贡献。

这个带头人，还应当是一个贯彻农业“八字宪法”的带头人。要带头搞好科学种田，敢于同保守思想斗；学好用好唯物辩证法，用毛主席的哲学思想指导科学种田，坚持调查研究，坚持科学实验，使农业“八字宪法”在科学种田中大放异彩。

这个带头人，还应当是一个继续革命的带头人。要在三大革命运动中，带头学习马列主义、毛泽东思想，不断改造自己，敢于同私字斗，坚持在无产阶级专政条件下继续革命，不断前进。

生产队长除了要当好这四个方面的带头人以外，还要切切实实地做好队里的各项具体工作。要正确全面地落实党在农村中的各项方针政策；热情耐心地做好社员群众的政治思想工作；认真加强集体经济的经营管理；坚持发扬领导班子的民主作风等等。总之，生产队长要做一个革命的“火车头”，能够团结全队干部和社员群众，共同为建设社会主义的新农村而奋斗。

本书选编九篇生产队长谈体会的文章，是根据这九个生产队长的口述，由各所在公社和大队的干部同志，以及下乡知识青年同志采写整理的。我们把它汇集成这本小册子，提供给战斗在农村三大革命运动第一线上的生产队长同志们参考。

辽中县革命委员会宣传组

一九七三年十月

目 录

前 言

坚持走社会主义道路.....	(1)
正确执行党的方针政策.....	(7)
认真做好政治思想工作.....	(12)
做“农业学大寨”的带头人.....	(17)
带头搞好科学种田.....	(21)
参加生产才能指挥生产.....	(27)
在“勤俭”二字上做文章.....	(31)
有事同群众商量.....	(35)
带领妇女参加集体生产.....	(39)

坚持走社会主义道路

辽中县冷子堡公社黄西大队第七生产队队长 胡才春

从办初级社时候起，我就开始当生产队长，一个劲干到现在。这些年来，我觉得当生产队长必须牢牢记住：带头走社会主义道路，坚持社会主义方向。

一九五三年春天，我爹胡玉玺在咱黄花甸子村带头办起来第一个初级社，叫做“红旗农业生产合作社”，当年就得了个好收成。这年国庆节，我爹被选为观礼代表，上北京参加了国庆典礼，幸福地见到了伟大领袖毛主席。他从北京带回了毛主席关于发展农业合作社的指示，全村立刻热气腾腾，不到半月光景，村里贫下中农都入了社，实现了农业合作化。春节过后，我就被群众推选为生产队长，当时我才是个二十岁的小伙子。

那时候，村里还有几个车强马壮的单干户，看到咱们贫下中农刚办社困难挺多，就笑话咱们是“穷闹轰”。我想咱贫下中农人穷志不短，越穷越要闹革命。车马不足，我就领着咱生产队的穷哥们，靠着两

个肩膀一双手，人拉车，肩挑粪，热火朝天闹春耕。没成想，大伙干得正起劲的节骨眼儿，上边来了个大人物，说我们合作化冒进了，又说我爹办的是黑社，硬要给拆散开。我爹问他：“咱们是听毛主席的话办起来的合作社，为啥要拆开？”他说：“你不理解上头的意思，现在不拆上秋也要拆，谁不听话要犯大错误！”当时咱还不明白，这是从刘少奇黑司令部刮来的大砍合作社的妖风。我只觉得心里憋了一股子火，不知往哪出。贫下中农说：“咱们照毛主席指示办社没有错，只要咱们人心齐，谁也拆不散。”毛主席的教导，贫下中农的撑腰，在我心里点亮了一盏灯。我又挺起身子来撑住我爹的腰，在群众大会上和贫下中农一起放了响炮：“办合作社，走社会主义道路，棒打不回，谁也拆不散！”那股大砍合作社的妖风，到底被咱们顶回去了。

可是，当时一些资本主义思想严重的富裕中农，身子入了社，脑瓜子还没入。他们又趁机刮起了一阵闹退社的风波。有个漏划富农蹦跶得最欢，吵嚷什么：“好险没陷进去，还不退社等待何时！”这一煽动，就有三十多户退出社，把好车好马都拉出去了。我没灰心，鼓励贫下中农说：“硬拧的瓜不甜，拉走

了车马，拉不动咱们组织起来的决心，咱们走的阳关道，不走那根独木桥。”人心齐，泰山移。社里当时缺物资，我带头把互助组时家里放着的绳套、筐箩、簸箕都投到社里。社员有啥投啥，大伙往一根绳上拧劲，上秋又夺得了个好年景。粮食打得多，社员分红多，贫下中农个个扬眉吐气。毛主席是多么体贴咱贫下中农的心情啊！他老人家又象及时雨那样发出了批判党内“小脚女人”的伟大指示，这个《关于农业合作化问题》的文件，在年底传达到了黄花甸子村。太阳出来乌云散，合作化掀起新高潮。原来那些拉马退社的人，想走资本主义老路行不通，回头又把车马拉进社里来了。

一九五八年秋，咱们成立了人民公社。公社规模大了，体制变了，可是我的战斗岗位始终没有变，坚持在基层当好生产队长。虽说在合作社和人民公社，我当的都是生产队长，名字一个样，责任可不一样了。合作社那时候，生产队只是个劳动作业队，当队长的责任是张罗生产、领班劳动干好活就行了；人民公社的生产队是基本核算单位，当队长的责任得把全盘工作都放在心里，担在肩上。特别是生产队的路子走得对不对，就看队长的方向盘掌得正不正。当时公

社党委、大队党支部看我热情肯干，有的地方还缺乏斗争经验，开始有些只管理头拉车，不顾抬头看道，就经常帮助我学习毛主席的著作，学习党的政策，不断提高我的路线斗争觉悟。党委书记、党支部书记都在关键时刻，帮助我掌正生产队的方向盘，特别提醒我说：“现在农村两个阶级、两条道路斗争复杂了。光知道闷头干不行。拉革命车不转向，不打误，关键是看准路啊！”打这以来，在党组织的有力支持下，我更有主心骨，带领生产队闯过了多次大风大浪。从一九六〇年到一九六二年这三年困难时期，刘少奇黑司令部又乘机刮起了“三自一包”“四大自由”复辟资本主义的妖风。有风就起浪。那时候在咱黄花甸子村，不光是一些地主富农分子又从阴沟里爬出来兴风作浪，而且咱队的领导班子里也有人被刮得转了向，提出了一个错误主张，说什么：“车马扒开堆，土地割成块，产量包到组，干起来有奔劲。”这是朝那奔？当时我心里翻过个：毛主席指出“人民公社好”，生产队是公社的基础，如果把生产队的车马土地都分散了，这不是拆人民公社的台吗？我把这个问题，提到党支部去讨论，党支部的领导同志积极支持我的意见，还下队帮助我组织社员群众反复学习毛主席关于

“只有社会主义能够救中国”的伟大教导，开展了一场“两条道路走那条”的大辩论。大学大辩，心明眼亮。咱队贫下中农斩钉截铁地说：“这是由大化小、由小化了的花招。咱们不能转了向，瞪眼往资本主义火坑里跳！”党的领导，群众的撑腰，坚决打退了这股企图复辟农村资本主义的妖风，在毛主席的革命路线指引下，咱们生产队沿着社会主义大道步步朝前迈。

斗争的实践使我认识到：生产队长要牢牢掌握正方向盘，保证坚持走社会主义道路不转向，就必须认真学习马列主义、毛泽东思想。从人民公社化到无产阶级文化大革命，从党内第九次路线斗争到第十次路线斗争，在每一个关键时刻，党支部都组织咱们认真学习了毛主席的一系列伟大教导，学习了党在整个社会主义历史阶段的基本路线；同时认真总结了正、反两方面的历史经验，才使得咱们心更明眼更亮，大海行船不迷航。因为咱们社会主义集体经济越来越强大，现在农村的阶级斗争，不再象先前公开大砍合作社，或者是拉马退社闹单干了。它也随机应变改变了手法，常常是通过“金钱挂帅”“弃农经商”“多分少留”这条修正主义路线，通过领导班子里个别人的

资本主义经营思想，来扭转生产队的社会主义大方向。咱们当生产队长，就要在经营思想上，紧紧掌握住方向盘，坚持社会主义的大方向。从我当生产队长二十一年来，社会主义的集体经济从无到有，从小到大，从当初的九头老驴瘦马、两台破胶皮车，发展到现在的四十一头大牲口、九台胶皮车，还有电动机、脱谷机、扬场机、铡草机、水泵等机器，当初四间破草房变成了三十五间砖瓦房，家底子厚实得很。

最近，咱们又学习了党的第十次全国代表大会的文件，我想自己是一个共产党员、一个生产队长，坚决把以毛主席为首的党中央制定的十大路线，贯彻到生产队的全部工作中来，坚持执行党的基本路线，继续搞好批林整风，不断提高路线斗争觉悟，认真学习马克思列宁主义、毛泽东思想，坚决做一个走社会主义道路的带头人。

正确执行党的方针政策

辽中县朱家房公社田家房大队第四生产队队长 田荣佳

“政策和策略是党的生命”。我当生产队长这些年来，对执行党的方针政策，经过了正、反两方面经验的教育以后，才深刻体会到：毛主席的这一教导是多么正确，党在农村中的方针政策，就是巩固和发展农村社会主义集体经济的命根子。

这里着重唠一唠，我当生产队长执行“**以粮为纲，全面发展**”方针的体会。

我们生产队发展粮食生产和多种经营的条件，不论是自然资源，还是人力资源，都是比较充分的。可是在一九七〇年以前，粮食生产上不去，多种经营也没搞起来。那时我当生产队长，路线觉悟低，政策观念差，认为不管怎么说，只要我把队里的生产搞起来，社员们多分几个钱，就算我这个队长没白当。所以脑瓜里盘算的，就是什么来钱干什么。从一九六五年起，队里就开了一座砖窑烧砖卖，每年都抽出二十多

名棒小伙子去扣坯烧砖，我也得豁出半拉身子搁在窑上。为了多挣几个钱，也不管农业生产忙闲，一个劲儿地烧。结果怎样呢？干了好几年，不但社员收入没增加，粮食产量也下降了，落得个“鸡飞蛋打两落空”。一九六九年整党，我在党支部和群众的帮助下，认真学习了党的方针政策，才开始认识到：这是违反了“以粮为纲，全面发展”的方针，犯了“金钱挂帅”、“重副轻农”的路线错误。贫下中农批评说：

“这样烧窑卖砖，会把队里土地烧烂了，集体经济烧散了，社员思想烧变了。”

一九七〇年，我下决心重打锣鼓另开张。这一年我就狠狠抓住粮食这条纲，什么副业也不搞啦！我怕再搞副业，人家说我“重副轻农”的脑瓜还没变，反正“只要粮食抓到手，可以一俊遮百丑”。结果又怎样呢？这一年粮食是上来了，亩产上了“纲要”，可是副业收入减少了，又落得个“养鸡没下蛋”，增产不增收。生产队领导班子又坐下来，重新学习党的方针政策，进行路线分析，才进一步认识到：原来是没有全面、正确执行党的方针政策。贫下中农又批评说：“光抓纲绳不张网，瘸腿走道左右歪。”

吃一堑，长一智。经过这样几次反复以后，我深

刻认识到：当队长领导一个生产队，如果脱离开党的路线和政策，那就一定领错路、走错道。通过学习和实践，我提高了路线斗争觉悟，加强了政策观念，从一九七一年起，党在农村中的各项政策，在我们生产队得到了全面的落实。我们举起粮食生产这条纲，同时张开多种经营这片目。结果，粮食不断增产，一九七一年跨了“黄河”，一九七二年过了“长江”，亩产由过去的三百多斤提高到九百零六斤，每人平均交售给国家的商品粮等于一九六九年的三倍。林、牧、副、渔各业相应地发展起来，一九七二年多种经营收入二万九千元，占总收入的四分之一，每口人平均收入达到一百四十七元，比一九六九年增加六十七元多。这回贫下中农赞扬说：“这才真是纲举目张，五业兴旺呢！”

这两年我们在全面地执行党的方针政策过程中，充满了两种思想，两条路线的斗争。实践使我体会到：当生产队长的首先要辨明方向，善于引导群众分清路线是非，划清政策界限。这是生产队能否正确执行党的方针政策的一个关键。就拿我们开窑烧砖这件事来说吧！我们过去烧窑卖砖受过批判，今后生产队还能不能再開窑烧砖呢？队里上上下下都争论，