

优秀不在于你做了多少事，而在于你做对了多少事

做得再多

ZUODE ZAIDUO BU

不如

RU ZUODE ZUIHAO

做得最好

王 阔 编著

忙是一种工作状态。但忙一定要忙到点子上，绝不能瞎“盲”。忙要有目标、有方法。凡事要抓关键，分清轻重缓急。如果你一味地蛮干，只顾低头拉车，却不知抬头看路，那你也许永远到不了自己的目的地。

民主与建设出版社

优秀不在于你做了多少事，而在于你做对了多少事

做得再多

ZUODE ZAIDUO BU

不如

RU ZUODE ZUIHAO

做得最好

王 阔 编著

民主与建设出版社

图书在版编目（CIP）数据

做得再多不如做得最好/王阔编著. —北京:

民主与建设出版社, 2010.12

ISBN 978-7-5139-0055-3

I. ①做… II. ①王… III. ①工作方法 — 通俗读物

IV. ①B026-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2010）第216746号

©民主与建设出版社, 2010

责任编辑 刘芳

封面设计 兆天书装

出版发行 民主与建设出版社

电 话 (010) 85698040 85698062

社 址 北京市朝阳区朝外大街吉祥里208号

邮 编 100020

印 刷 香河县宏润印刷有限公司

成品尺寸 170mm×240mm

印 张 17.25

字 数 230千字

版 次 2011年1月第1版 2011年1月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5139-0055-3

定 价 33.80元

注: 如有印、装质量问题, 请与出版社联系。

前言

“别烦我，我正忙着呢”、“你们先吃吧！我忙着赶稿子呢”、“星期六出去玩？这可不行，我还有一大堆的事情要忙，可没那个闲心”、“妈，今年过年我不回家了，我要忙着考试呢”……

不知从何时起，“忙”成了人们的口头禅。好像天天忙得不可开交，似乎总有做不完的事。忙工作、忙学习、忙开会、忙应酬、忙考试……于是，人们不免发出这样的感叹：“忙点好啊，总比无所事事强。”

忙是一种工作状态。但忙一定要忙到点子上，绝不能瞎“盲”。忙要有目标、有方法。凡事要抓关键，分清轻重缓急。如果你一味地蛮干，只顾低头拉车，却不知抬头看路，那你也许会永远到不了自己的目的地。哈佛大学曾做过一项非常著名的关于目标对人生影响的跟踪调查。调查的对象是一群智力、学历、环境等条件都差不多的大学毕业生。其结果是这样的：

27%的人，没有目标；

60%的人，目标模糊；

10%的人，有清晰但比较短期的目标；

3%的人，有清晰而长远的目标。

25年后，哈佛大学再次对这群学生进行了跟踪调查，结果是：

3%的人，25年间他们朝着一个方向不懈努力，几乎都成为社会各界的成功人士，其中不乏行业领袖、社会精英；

10%的人，他们的短期目标不断得到实现，成为各个领域中的专业人士，大都生活在社会的中上层；

60%的人，他们安稳地生活与工作，但都没有什么特别的成绩，几乎都生活在社会的中下层；

剩下27%的人，他们的生活没有目标，过得很不如意，并且常常抱怨他人，抱怨社会，抱怨这个“不肯给他们机会”的世界。

最终的调查结果印证了这样一句话：造成人与人之间命运悬殊的，往往不只是因为谁比谁更卖命或谁比谁聪明，重要的是因为谁有目标及谁的目标更清晰。看来，目标对于我们来说是一个神奇的元素，它将我们工作的动机、行为的尺度、努力的方式、前进的方向联系起来，从而让我们的忙碌更有意义。所以，在我们忙的不可开交时应该先静下心来问问自己：

“我到底在忙什么？”

“我的目标是什么？”

“我是不是为了自己的目标而忙碌？”

如果你的心中对上面的问题已有了明确的答案，那么恭喜你，你的忙碌是有价值的。当然了，光有明确的目标还是远远不够的。我们还要忙得正确、忙得合理。只有这样，你才能摆脱“救火大队长”、“无效工作狂”等称号，把自己从忙得一塌糊涂的问题中解救出来，让自己忙得更有成效。

所以，不要再抱怨自己没有时间，也不要抱怨自己做的比别人多，薪水却比别人低……停止你的抱怨吧！在效率优先的现代社会，埋头苦干的日子已经一去不复返了。这是一个充分讲求效率的社会，残酷的竞争和快节奏的生活让人们意识到：效率就是生命。对于员工来说，谁效率高，谁拥有别人不可替代的能力，谁能为企业带来荣誉和利益，谁就能获得企业的肯定，谁就能得到属于自己的“铁饭碗”。否则，即便你做得再多也是枉然。

目 录



CONTENTS

第一章 找对方法做对事，忙要忙到点子上

成功人士取胜靠的不是加班和早出晚归的瞎忙，而是策略。现代社会需要的是靠智慧找到正确的工作方法的人。只有勤于动脑，乐于创新，才能提高工作效率，走向成功之路。策略和方法，是智慧做事的绝招。找对方法，才能做对事。

1. 正确做事更要做正确的事 / 3
2. 勤奋未必成功 / 5
3. 说话做事之前先动脑 / 9
4. 做事要有“手腕” / 11
5. 不要只顾低头拉车，要学会抬头看路 / 14
6. 做自己擅长的事 / 17
7. 思考是行动的先导 / 20
8. 抓住关键，打蛇打在七寸上 / 23

第二章 身心合一，高效工作相随相伴

歌德曾说过这样一句话：重要之事不可受芝麻绿豆般的小事牵绊。成大事的人在处理事情上总是习惯于高效能、高回报，而不愿把有限的精力花在琐碎的事务上。

1. 把精力放在最佳的位置上 / 27

2. 成功的人是果断的人 / 29
3. 不怕无能 就怕无恒 / 33
4. 把握现在，不要犹豫 / 36
5. 顽强意志能战胜人性弱点 / 40
6. 花时间去做好有价值的事 / 43
7. 兴趣是你成功的助推器 / 46
8. 不要做过于谨慎的“犹豫先生” / 49
9. 世间最可怜的人是犹豫不决的人 / 52

第三章 谋划好，才能做得好

凡事有思才能有“谋”，只有谋划正确了，才能成就其不凡的事业。明确的方案和计划，并方法运用得当，是行动的前提，成大事的基础。智慧的力量体现在能进行正确的思考，那些成功者总是乐此不疲地勤用自己的脑子。

1. 勤于思考是一种美德 / 57
2. 合理的规划，让工作有条理 / 60
3. 设计自己的职业生涯 / 64
4. 做好行动前的计划 / 68
5. 积极思考会让你告别平庸 / 70
6. 创新，每天都换一个大脑 / 73
7. 没有钱起家，可以用脑起家 / 77
8. 逆向思考——迈向成功的法宝 / 79

第四章 用脑子去创路子

财富的源头，是以思考的形式出现的，财富的形成始于思想中对成功的渴望！天下并没有什么新鲜事，你想得到，别人不见得想不到，甚至想得比你更周到。一个人要想成功，不仅要勤于读书，更要勤于思考。我们的生活是什么样子是由我们的想法来

决定的，改变想法就可以改变生活。点子就是财富，点子就是力量，点子就是成功的资本。点子蕴涵的能量是你事业的基石。欲成大事者离不开好点子，只有点子到位才有成大事的动力。

1. 不怕做不到 就怕想不到 / 85
2. 聪明的脑袋会“拐弯” / 88
3. 眼光决定思路，思想决定出路 / 91
4. 死路与出路 / 94
5. 激扬头脑风暴，让智慧驾驭财富 / 98
6. 想像力，创造财富的魔方 / 101
7. 生命的财富在于开拓 / 104
8. 大脑的思维潜力 / 108
9. 借名人之“名”发迹的人 / 111
10. 智慧是点子的资本 / 115

第五章 计划时间，讲求效率

能够掌握好自己的时间的人，也就能掌握自己的人生。一个人的成就是一点一滴积累起来的，是善于利用时间的结果。安排好自己的时间，就是按照时间的安排去实践，去追求更高的效益，实现人生的价值。

1. 24小时可以变成48小时 / 119
2. 更好地利用时间，会获得更多的机会 / 122
3. 合理安排，把时间进行登记 / 125
4. 善待今日，奠定成功的基石 / 127
5. 按重要性办事，把时间用在高回报的地方 / 129
6. 时间是“挤”出来的 / 131
7. 零碎的时间也可以创造辉煌 / 135
8. 珍惜时间就是珍惜生命 / 138

第六章 把大事做细，把小事做好

一滴水，可以折射太阳的光芒；一粒沙，可以勘破滚滚的红尘；一件小事，可以透视一个人的内心世界；一个细节，可以决定一个人一生的命运。小事不为者，大事难成；一屋不扫者，难扫天下；少时出言不慎者，终生胡言乱语；小饮放纵者，日后成酒鬼；一念不纯者，必受肉欲之所累……不要认为一笔小钱、几句闲言碎语或是无关紧要的轻微举动无足轻重，那是非常致命的错误观念。

1. “小细节”与“大机会” / 143
2. 以“小”博“大”者强 / 146
3. 细节隐藏着天堂 / 149
4. 关注细节，拥有财富 / 152
5. 一分钟足以毁灭公司的17个细节 / 155
6. 点滴积累，成就人生 / 159
7. 完美态度，完美细节 / 162
8. 重视细节，商机才不会溜走 / 165
9. 小事情就是一切 / 168

第七章 做最好的自己

不要认为“取胜”就是一切，更重要的是要有信念。倘若你没有信念，那么胜利又有什么意义呢？不是因为有些事情难以做到，我们才失去自信；而是因为我们失去了自信，有些事情才显得难以做到。如果生命中没有障碍，我们就会很脆弱。我们不会像现在这样强健，我们将永远不能飞翔。

“石蕴玉而山辉，水怀珠而川媚”。每个人的身上都有闪光点，那就是你自信的源泉。你身上的闪光点越多，你的自信心就越强。努力增加自身的闪光点吧，做最好的自己。

1. 天生我材必有用 / 173
2. 信心就是塑造自我的力量 / 176
3. “怀疑”是成功的劲敌 / 180
4. 信念的力量 / 185
5. 给自己一个自信的理由 / 188
6. 信念决定人生的品质 / 191
7. 冲破“自我设限”的藩篱 / 194
8. 让信念扬起你成功的风帆 / 196
9. 信心创造奇迹 / 199
10. 速成的自信 / 202

第八章 目标越高，发展越快

仅仅拥有理想，你不一定能成功；但如果没有理想，成功对你而言就无从谈起。远大的理想是你伟大的目标，没有理想，就没有坚定的方向；没有方向，就没有生活。曾经有人巧妙地把“人”比喻为一条船。在人生海洋中，大约有95%的船是无舵船，他们总是漫无目的地漂泊，面对风浪海潮的起伏变化，他们束手无策，只有听其摆布、任其漂流，结果要么触岩、要么撞礁，以沉没而告终。

要想成功，要想集聚财富，还需要梦想，以及想要达到梦想的强烈渴望。没有追逐梦想的野心，人生将会缺乏激情；由于“理性”限制了人类的想像力，所以现在人类的想像力发展得很不充分，把“理性”的限制排除开，人类可以创造出任何想象的东西。放开你想象的翅膀吧，你会发现财富在不远处等你。

1. 新生活从选定方向开始 / 207
2. 眼睛与大脑的距离 / 210
3. 心有多大，舞台就有多大 / 213

4. 盲从是最大的迷失 / 216
5. 有了远见，也就有了整个世界 / 220
6. 梦想比知识更重要 / 223
7. 方法其实很简单 / 226
8. 抓住适合自己的目标 / 228
9. 把握人生罗盘，做命运之舟的舵手 / 230

第九章 将“不可能”变为“可能”

生活不应该平淡无奇、色彩灰暗、毫无特色；相反，如果你运用创造性和批判性的思考方式，就能创造出色彩斑斓和充满活力的生活。做任何事没有规则不行，但过于因循守旧、墨守成规也不行，对成大事者而言，应当具备不循规蹈矩的性格，这样才能绝处逢生。

人生的价值是在不断创新的过程中提升的，我们身边并不缺少财富，缺少的是发现财富的眼光。学会去想，学会敢想，学会创造性地想，学会理性地想，不受常识或常规的束缚，见人所未见之处，异想天开，从而产生新的创意，得到意想不到的收获。

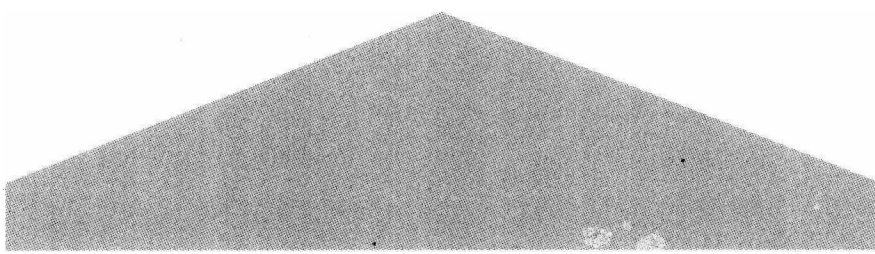
1. 创新与灭亡 / 235
2. 脑袋需要勤洗，思想需要常新 / 238
3. 学会从反面思考 / 241
4. 打破常规才能看到希望 / 244
5. 创意思维，从无到有 / 247
6. 逆向思考，避免白跑 / 251
7. 把创意加工，就能买空卖空 / 254
8. 成功源自独辟蹊径的创造 / 257
9. 超常思维的力量 / 260
10. 活出富有创意的人生 / 263



第一章

找对方法做对事，忙要忙到 点子上

成功人士取胜靠的不是加班和早出晚归的瞎忙，而是策略。现代社会需要的是靠智慧找到正确的工作方法的人。只有勤于动脑，乐于创新，才能提高工作效率，走向成功之路。策略和方法，是智慧做事的绝招。找对方法，才能做对事。



1. 正确做事更要做正确的事

阿里巴巴网站董事长马云说过：“要想成功，第一件事就是选择一个正确的事，第二件事就是把这件事做正确。”

现代管理之父彼得·德鲁克曾说过：“管理是一种实践，其本质不在于知，而在于行；其验证不在于逻辑，而在于成果；不但要正确地做事，更要做正确的事。”

“我们不一定知道正确的道路是什么，但却不要在错误的道路上走得太远。”这是一条对所有人都有重大意义的告诫。

下面的寓言故事就说明了错误的做事方法导致失败的道理：

动物园里新来了一只袋鼠，管理员将它关在一片有着一米高的围栏的草地上。第二天一早，管理员发现袋鼠在围栏外的树丛里蹦蹦跳跳，立刻将围栏的高度加到两米高，把袋鼠关了进去。第三天早上，管理员还是看到袋鼠在栏外，于是又将围栏的高度加到3米，把袋鼠关了进去。

隔壁兽栏的长颈鹿问袋鼠：“依你看，这围栏到底要加到多高，才能关得住你？”

袋鼠回答到：“很难说，也许5米高，也许10米高，甚至可能加到100米高——如果那个管理员老是忘了把围栏的门锁上的话。”

所以，任何时候，不要总是抱怨环境、抱怨周围的人和事，很多时候，我们该反省自己，改变自己做事的方式方法。

每个人在社会上的角色不同，社会分工也不同。农民种地，工人做工，教师教书，不同角色承载着不同的义务。所以，无论是求

人办事还是帮人办事，都得掂量一下自己的身份。社会地位变了，你的办事能力就会发生变化。所以，一定要明白什么事不该办，什么事应该办，能办到什么程度，需采取哪种方法等。

再看看这样一个故事：

有一位作家在写作时，他四岁的孩子吵着要他陪。作家很忙，便将一本杂志中的世界地图撕碎，对他儿子说：“你先将这上面的世界地图拼完整，我就陪你玩。”

过了不到3分钟，孩子便拼好来找他了！

作家惊讶地问道：“你不要说谎。怎么可能这么快就拼好一张地图！”

孩子说：世界地图的背面是一个人的头像。我反过来拼，只要这个人拼好了，地图就完整了。

看来，做事情一定要先找方法。方法对了，事情也就做好了。人的一生中，有些事是我们自己可以掌控的，你如何行动是你自己的事情，你可以选择做或不做，但你都要为自己的选择负责。

2. 勤奋未必成功

不可否认，勤劳是一个人成功的必要条件。任何时候，勤劳都是必要的。但是，无论在过去还是现在，勤奋的人的结局却会非常悬殊：有的腰缠万贯、身价不俗；有的则面临失业、生计无着！看来，勤奋未必成功。

老师教导学生要勤奋，只有勤奋才能成功。对于成功来源于勤奋这个问题许多人一直是深信不疑的。然而，最新调查表明，成功，20%靠努力，80%靠运气。与其默默无闻地埋头苦干，不如多动些脑子！许多成功者既不是那些最勤奋的人，也不是那些知识渊博的人，而是那些拥有智慧、善于思考的人。

只要勤于动脑，成功就在自己的身边。成大事者往往是把自己的注意力集中于某一特定的方向，利用思考的力量，抓住成功的机遇。

人类智慧的进步，让我们有可能既过得舒适，同时又能够享受富足的生活，不再依靠沉重的劳动强度，这要归功于建立在这种智慧基础上的技术和效率，令我们付出越来越少的劳动，却能够获得越来越多的工业产品，而它也正是经营者为我们带来的最大贡献！

爱因斯坦说过：“人们解决世界上的问题，靠的是大脑的智慧和创造性的思维。”创业者都非常勤奋和努力，而真正成功的人寥寥无几。从死人堆里面爬出来的成功者，很少有人觉得自己更勤奋或者更聪明，而把成功的要素归纳成“运气”。

犹太人的生存之法之一是培养勤勉的习惯。但是，犹太人同时

还认同《塔木德》中这样的教诲：“仅仅知道不停地干活显然是不够的。”

有这样一个寓言，一只蜜蜂和一只苍蝇同时掉进了只有一个小口的瓶子里。蜜蜂为了早点出去，开始在瓶子底部转来转去，一刻不停地叮咬，希望可以咬破瓶子飞出去。而苍蝇的反应却截然相反，当它在瓶子里转了几圈，发现四周都很坚硬后，便飞到了瓶口去寻找出去的路。

结果，苍蝇在顶部转了几圈之后，意外地发现了那个小口，一下子就飞出去了；而蜜蜂却在瓶子底部找寻了两天两夜后，死在了瓶子里。

这个故事告诫我们：千万不要像蜜蜂一样只知道不停地埋头苦干，因为他们虽然很勤奋，但却往往是徒劳无功、枉费心机的；要学会像苍蝇一样，准确地找到奋斗的方向，找到获得生存的机会。

有人说：“当今社会人人想赚钱，但其中有个明显的规律，叫做小富靠精（卖一斤螺蛳少放几颗，一斤肉多包几个馄饨之类的运作），中富靠勤（起早贪黑走南闯北不辞辛劳地进货出货），大富靠诚（坦陈利害关系，双赢合作不是靠耍花招，搞得你死我活），巨富靠谋（吃透政策和法律的要点，整合各种资源，做做房产期货兼并收购股票上市等等）。”

时间就是金钱，绩效就是生命。工作绩效远比废寝忘食更重要。任何企业都注重员工的工作态度，但更注重员工的工作能力。要获得高绩效，就要以“巧干胜于蛮干，聪明胜于拼命”为工作指导原则。

思考是决定人生胜负成败的关键，要想成大事，必须把思考的时间留出来。希腊戏剧家索福克勒斯说：“知识必须通过行动来获得。”换言之，成为一个善于思考的人的唯一方法就是去思考。

最早完成原子核裂变实验的英国著名物理学家卢瑟福，有一天晚上走进实验室，时间已经很晚了，他见一个学生仍俯在工作台