



近代政治史系列

买办史话

*A Brief History of
the Compradors in China*

潘君祥 顾柏荣 著



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



近代政治史系列

买办史话

*A Brief History of
the Compradors in China*

潘君祥 顾柏荣 / 著



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目 (CIP) 数据

买办史话/潘君祥，顾柏荣著. —北京：社会科学文献出版社，2011.10

(中国史话)

ISBN 978 - 7 - 5097 - 2454 - 5

I . 买… II . ①潘… ②顾… III . ①买办资产阶级 – 经济史 – 中国 – 近代 IV . ①F129.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 111443 号

“十二五”国家重点出版规划项目

中国史话 · 近代政治史系列

买办史话

著 者 / 潘君祥 顾柏荣

出 版 人 / 谢寿光

出 版 者 / 社会科学文献出版社

地 址 / 北京市西城区北三环中路甲 29 号院 3 号楼华龙大厦

邮 政 编 码 / 100029

责 任 部 门 / 人 文 科 学 图 书 事 业 部 (010) 59367215

电 子 信 箱 / renwen@ ssap. cn

责 任 编 辑 / 黄 丹

责 任 校 对 / 谢 敏

责 任 印 制 / 岳 阳

总 经 销 / 社会科学文献出版社发行部

(010) 59367081 59367089

读 者 服 务 / 读 者 服 务 中 心 (010) 59367028

印 装 / 北京画中画印刷有限公司

开 本 / 889mm × 1194mm 1/32 印 张 / 6

版 次 / 2011 年 10 月第 1 版 字 数 / 117 千字

印 次 / 2011 年 10 月第 1 次 印 刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5097 - 2454 - 5

定 价 / 15.00 元

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社读者服务中心联系更换

 版权所有 翻印必究

《中国史话》

编辑委员会

主任 陈奎元

副主任 武 寅

委员 (以姓氏笔画为序)

卜宪群 王 巍 刘庆柱

步 平 张顺洪 张海鹏

陈祖武 陈高华 林甘泉

耿云志 廖学盛

总 序

中国是一个有着悠久文化历史的古老国度，从传说中的三皇五帝到中华人民共和国的建立，生活在这片土地上的人们从来都没有停止过探寻、创造的脚步。长沙马王堆出土的轻若烟雾、薄如蝉翼的素纱衣向世人昭示着古人在丝绸纺织、制作方面所达到的高度；敦煌莫高窟近五百个洞窟中的两千多尊彩塑雕像和大量的彩绘壁画又向世人显示了古人在雕塑和绘画方面所取得的成绩；还有青铜器、唐三彩、园林建筑、宫殿建筑，以及书法、诗歌、茶道、中医等物质与非物质文化遗产，它们无不向世人展示了中华五千年文化的灿烂与辉煌，展示了中国这一古老国度的魅力与绚烂。这是一份宝贵的遗产，值得我们每一位炎黄子孙珍视。

历史不会永远眷顾任何一个民族或一个国家，当世界进入近代之时，曾经一千多年雄踞世界发展高峰的古老中国，从巅峰跌落。1840年鸦片战争的炮声打破了清帝国“天朝上国”的迷梦，从此中国沦为被列强宰割的羔羊。一个个不平等条约的签订，不仅使中



国大量的白银外流，更使中国的领土一步步被列强侵占，国库亏空，民不聊生。东方古国曾经拥有的辉煌，也随着西方列强坚船利炮的轰击而烟消云散，中国一步步堕入了半殖民地的深渊。不甘屈服的中国人民也由此开始了救国救民、富国图强的抗争之路。从洋务运动到维新变法，从太平天国到辛亥革命，从五四运动到中国共产党领导的新民主主义革命，中国人民屡败屡战，终于认识到了“只有社会主义才能救中国，只有社会主义才能发展中国”这一道理。中国共产党领导中国人民推倒三座大山，建立了新中国，从此饱受屈辱与蹂躏的中国人民站起来了。古老的中国焕发出新的生机与活力，摆脱了任人宰割与欺侮的历史，屹立于世界民族之林。每一位中华儿女应当了解中华民族数千年的文明史，也应当牢记鸦片战争以来一百多年民族屈辱的历史。

当我们步入全球化大潮的 21 世纪，信息技术革命迅猛发展，地区之间的交流壁垒被互联网之类的新兴交流工具所打破，世界的多元性展示在世人面前。世界上任何一个区域都不可避免地存在着两种以上文化的交汇与碰撞，但不可否认的是，近些年来，随着市场经济的大潮，西方文化扑面而来，有些人唯西方为时尚，把民族的传统丢在一边。大批年轻人甚至比西方人还热衷于圣诞节、情人节与洋快餐，对我国各民族的重大节日以及中国历史的基本知识却茫然无知，这是中华民族实现复兴大业中的重大忧患。

中国之所以为中国，中华民族之所以历数千年而

不分离，根基就在于五千年来一脉相传的中华文明。如果丢弃了千百年来一脉相承的文化，任凭外来文化随意浸染，很难设想 13 亿中国人到哪里去寻找民族向心力和凝聚力。在推进社会主义现代化、实现民族复兴的伟大事业中，大力弘扬优秀的中华民族文化和民族精神，弘扬中华文化的爱国主义传统和民族自尊意识，在建设中国特色社会主义的进程中，构建具有中国特色的文化价值体系，光大中华民族的优秀传统文化是一件任重而道远的事业。

当前，我国进入了经济体制深刻变革、社会结构深刻变动、利益格局深刻调整、思想观念深刻变化的新历史时期。面对新的历史任务和来自各方的新挑战，全党和全国人民都需要学习和把握社会主义核心价值体系，进一步形成全社会共同的理想信念和道德规范，打牢全党全国各族人民团结奋斗的思想道德基础，形成全民族奋发向上的精神力量，这是我们建设社会主义和谐社会的思想保证。中国社会科学院作为国家社会科学研究的机构，有责任为此作出贡献。我们在编写出版《中华文明史话》与《百年中国史话》的基础上，组织院内外各研究领域的专家，融合近年来的最新研究，编辑出版大型历史知识系列丛书——《中国史话》，其目的就在于为广大人民群众尤其是青少年提供一套较为完整、准确地介绍中国历史和传统文化的普及类系列丛书，从而使生活在信息时代的人们尤其是青少年能够了解自己祖先的历史，在东西南北文化的交流中由知己到知彼，善于取人之长补己之



短，在中国与世界各国愈来愈深的文化交融中，保持自己的本色与特色，将中华民族自强不息、厚德载物的精神永远发扬下去。

《中国史话》系列丛书首批计 200 种，每种 10 万字左右，主要从政治、经济、文化、军事、哲学、艺术、科技、饮食、服饰、交通、建筑等各个方面介绍了从古至今数千年来中华文明发展和变迁的历史。这些历史不仅展现了中华五千年文化的辉煌，展现了先民的智慧与创造精神，而且展现了中国人民的不屈与抗争精神。我们衷心地希望这套普及历史知识的丛书对广大人民群众进一步了解中华民族的优秀文化传统，增强民族自尊心和自豪感发挥应有的作用，鼓舞广大人民群众特别是新一代的劳动者和建设者在建设中国特色社会主义的道路上不断阔步前进，为我们祖国美好的未来贡献更大的力量。

陈奎元

2011 年 4 月



◎潘君祥

(作)者小传

潘君祥，1943年9月出生，浙江嘉兴人。曾任上海社会科学院经济所研究员、经济史研究室主任；上海市历史博物馆研究馆员、馆长。主要研究方向：中国近代经济史、城市史等。编写或主编的获奖著作有《近代上海城市研究》《上海通史·民国经济卷》《东南沿海城市与中国的现代化》《近代中国国情透视》等。主编有《近代中国国货运动研究》《中国近代国货运动》《20世纪初的中国印象》《中国的租界》《海上风情》《上海700年》《老上海代价币代价券》《话说沪商》等。

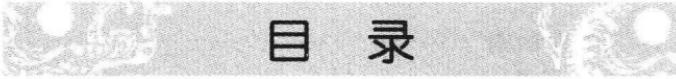


◎顧柏榮

作者小传

顾柏荣，1953年生，上海宝山人，大学学历，上海市历史博物馆副研究馆员，上海文物博物馆学会会员。

从事博物馆学及近代上海经济史研究。发表《略论物品、资料与文物的关系》《郑观应与上海机器织布局》等论著，是《上海大辞典》等辞书的撰稿人之一。参与编写的《上海通史》和《上海犹太人》分获上海市哲学社会科学优秀成果奖一等奖和三等奖。



目 录

一 近代买办的产生	1
1. 买办名称的由来	1
2. “公行”时期的买办	4
3. 近代买办的产生	9
4. “别立一业”的买办队伍	14
5. 形形色色的买办及其职能	17
二 早期买办势力的发展	22
1. 外国资本主义对华经济侵略的加强	22
2. 早期买办的活动领域	26
3. 买办队伍的扩大	29
4. 中国“最富有的社会阶层”——买办的 收入	33
三 买办活动领域的扩展	37
1. 以买办为中介的洋货推销网	37
2. 买办的“内地采购”——土货收购网	41
3. 买办在外资企业中的附股活动	45

4. 买办参与经营的民族资本企业	50
5. 买办在社会、政治领域里的活动	55
四 买办制度种种	58
1. “内地购销”	58
2. “买办合同”	59
3. 买办的办事机构“买办间”	65
五 甲午战争后买办势力的增长	68
1. 外国资本主义对华经济侵略的加深	68
2. 买办队伍的再扩大和新买办的来源	73
3. 甲午战争后买办的收入和富有	79
4. 买办的消费和买办投资	84
六 买办制度的演变、变革形式及衰亡	89
1. 买办制度的演变	89
2. 高级职员制——买办制度变革 形式之一	95
3. 经销制——买办制度变革形式之二	98
4. 代购制——买办制度变革形式之三	106
5. 合伙制——买办制度变革形式之四	108
6. 买办制度的衰落和消亡	111
七 买办与外资企业的关系	114
1. 洋行对买办的依赖	114
2. 买办给洋行带来的其他利益	118
3. 洋行、买办的相互利用及矛盾	120

八 买办与其他社会阶层的关系	127
1. 买办与封建官僚、军阀的关系	127
2. 买办与国民政府官僚的关系	131
3. 买办与民族资产阶级的关系	135
九 买办的政治、社会、企业管理活动及文化思想观	140
1. 买办的政治活动	140
2. 买办的社会生活和社会活动	145
3. 买办参与的企业管理活动	152
4. 买办的文化思想观	159
参考书目	165

一 近代买办的产生

买办名称的由来

“买办”一词，在明代是专指为宫廷供应用品的商人。《明史》卷八十二《食货六》就记有“光禄寺委用小人买办，假公济私，民利尽为所夺”的话，后来凡为官府采办物品的都可统称为买办。在清代，连官宦人家的采购人员都可以称买办，所以曹雪芹的《红楼梦》里也记有买办的名称。

为西方商人服务的买办，大概起源于明代中期西方殖民势力东来，并在中国东南沿海从事商业活动以后。16世纪初，葡萄牙商人通过贿赂手段窃据了澳门，开始独占中国的沿海贸易，并大肆骚扰东南沿海一带。由于这些活动受到中国人民的鄙视，连当时较有体面的华商都不肯与之交往。但外国商人既在中国沿海一带活动，其日用所需之粮食等不得不取给于中国，于是他们“雇华为之居间，以洋货携赴内地，易粮食而回”。对这些“居间”的华人，当时葡萄牙人称之为Comprador（意即“采办”）。那些在广州商馆中担任包办



驳运、伙食、经营银钱出纳和杂务的办事人员被称为 Comprador，就是从葡语“采办”一词转化来的。英语把买办称作 Compradore，也是从 Comprar 转化而来的。当时人就用买办一词的音译“康白度”来称呼买办，或把这种为外国服务的采办人员或管事称作“买办”，这就是中外贸易中“买办”一词的来历。

18 世纪中叶以后，西方殖民者的对华贸易有了扩展。乾隆二十二年（1757），清政府规定广州为唯一对外贸易的口岸。这样，英、美、德、法、荷兰、瑞典、丹麦、西班牙和意大利等国的商人都集中于广州，以租赁公行（即十三行）行商提供的房屋作为商馆，开展中西贸易。至鸦片战争前夕，外商在广州的商馆已多达 50 多家，寓居广州的外国人也达 300 多人。清政府通过“公行”实施对中外贸易的管理，并作为沟通官府和外商的中介机构。

外商在广州开设的商馆需要华人买办为他们提供服务。这些买办一般都要由公行作担保。由买办来帮助外国商人管理商馆的账目，并负责服侍商馆的“大班”们。买办可以有自己的私人账房，并负责雇佣商馆中的仆役、厨师、苦力等。除了负责商馆的内部事务外，有时连商馆的外部业务，往往也由买办统管。所以，当时的商馆买办不仅是外商的总管、账房和银库保管员，而且是外商的贴身秘书；不仅照管外商的生意，也照管外商的私事。买办只有数量很少的薪俸，其主要收入依靠相当于后来佣金的规费，规费不仅名目繁多，而且数目相当可观。例如，商馆的现银

都需要由买办经手交看银师检验，每千元买办可获得二角的手续费。又如所有商馆的支出，凡在千元以下的每元都要收底子钱五文。还有，凡外国商人与中国商人发生的每宗买卖在收付款时，买办都要从受款人那里得到一份好处费。此外商馆采购的各种生活用品，也都要让买办抽成。这些都是商馆买办的规费来源。

还有一种买办叫商船买办，也叫船上买办。当时外国商船来华，必须先在澳门靠岸，船主在此聘用引水员、买办和通事，然后再开往广州。通事为船主向粤海关办理纳税和进口手续，买办则负责供应船上人员的伙食，代雇码头搬夫，代购日常必需品。这种船上买办一般由船主临时雇用，付给买办费。

当时买办的主要职能还是为外商经管财务，负责货物起卸和照应生活等事务，他们与商业贸易也有关系，但不居主要地位。买办在为外商服务的过程中，雇用了一定数量的办事人员，有自己的账房。但那时的买办，都需要由广州的官府特许给照，并接受官府的监督，如果没有从官府领照并取得行商担保，外国商馆不得雇用。所以，在鸦片战争以前，买办是一批在官府控制下的有本国国籍的居民，完全受本国法律的制约。

但是，由于买办和外商经常相处，特别是在经济业务上同外商关系密切，所以他们在很多场合往往同外商勾结在一起，狼狈为奸，从而变成外商的忠实奴才。他们不仅和外国不法商人一起贩运违禁物品，走

私鸦片，甚至为外国侵略者提供军事情报和给养，出卖祖国的利益。所以，不少买办当时就为很多中国人所不齿，其名声都不好。



“公行”时期的买办

如上所说，在鸦片战争之前，在对外贸易实行“公行”制度之下，外国商馆和商船就已经普遍地使用买办了。不过，这时的买办不是由外国商人自行选雇的，而必须是由官府选充。1809年两广总督百龄等就认为，买办要由澳门地方长官就近“选择土著殷实之人”，取得族长等人的确切担保，“始准承充，给与腰牌硬照”，并由地方官吏就近稽查。凡无执照和无担保者，外商不能雇用。

上述做法由来已久。据说在乾隆时期，清政府就把保甲制度的一套办法推广到对外贸易的行商管理上来，规定公行与公行之间互相连保，一行倒闭，其他各行行商要分担清偿的责任。行商又保“夷商”，凡夷商滋事或有拖欠税款一律由行商负连带责任，“保商制度”由此形成。至鸦片战争前夕，在对外贸易中已形成了一套以监督外商为主要任务的保证系统，这个系统规定，“夷商”只能同行商打交道，交易完毕，“夷商”必须离开广州，不得在广州越冬。驻留广州期间，不准携带“番妇”，不准坐轿，不准私自雇用中国仆人等。与此同时由行商保雇通事，通事保雇买办，买办保雇小工的“层递钳制”的保证制度亦适时产生。