

■ 中华文化大講堂书系

曾氏侄儿亲笔撰述，20世纪首部曾国藩传记

曾国藩传

蒋星德 著



从乡下秀才到中兴名臣的人生传奇
曾氏侄儿亲笔撰述，近距离了解最真实的曾国藩

为什么毛泽东说：愚于近人，独服曾文正？

为什么蒋介石一生推崇、学习、效法曾国藩？

为什么梁启超说曾国藩是有史以来不一二睹之大人也？



湖北长江出版集团

长江文艺出版社

曾国藩传

蒋星德 著



湖北长江出版集团
长江文艺出版社

新出图证(鄂)字03号

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩传 / 蒋星德著

武汉: 长江文艺出版社, 2011.5

ISBN 978-7-5354-4959-7

I. 曾… II. 蒋… III. 曾国藩 (1811-1872) - 传记 IV. K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第042169号

责任编辑: 高毫林

责任校对: 陈 琪

封面设计: 大象设计

责任印制: 左 怡 邱 莉

出版: 湖北长江出版集团

地址: 武汉市雄楚大街268号

长江文艺出版社

邮编: 430070

发行: 长江文艺出版社 (电话: 027-87679362 87679361 传真: 87679300)

<http://www.cjlap.com>

E-mail: cjlap2004@hotmail.com

印刷: 北京合众伟业印刷有限公司

开本: 700毫米×1000毫米 1/16

印张: 15 插页: 1

版次: 2011年6月第1版

2011年6月第1次印刷

字数: 166千字

定价: 29.80元

版权所有, 盗版必究 (举报电话: 87679308 87679310)

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

编者序言

距今八十年间（1850年—1864年），中国遭遇了一次重大的变乱。一个革命的势力，以推翻满清的政权为目的，形成一种具有极大威力的组织，这便是太平天国的崛起。洪秀全、杨秀清自从起兵广西金田村，到他的天京（金陵）被攻破为止，前后共历时十五年之久，直接间接受战争威胁的，达十七省之广。在太平军锐气正盛时，兵力直达今日的河北省，离满清政府的所在地——北平——只有二百里路。兵结祸连，内忧外患，当时清朝的亡，只是呼吸间事耳。但满清政府终于靠了一个人的力量，死里逃生地逃出一条命来，居然使行将崩溃的皇氏延长了六十年之久，这人是谁，不用说谁都知道他便是满清的中兴名臣曾国藩。

在清军和太平军对峙之中，两方面都出了不少的人才，在太平天国方面有李秀成、陈玉成、石达开等；在满清方面有曾国藩、胡林翼、左宗棠、李鸿章等。十多年的血战，太平天国方面失败了，清军终于获得最后的成功，这是什么原因？李秀成、陈玉成、石达开等，在智勇才略上岂不能和曾胡左李等比拟？也不过因为曾国藩等克己唯公崇尚气节，标榜武力身体力行，造成一时的风气，获得民心的爱戴，所以终获得最后的胜利罢了！

我们纵观曾国藩的一生，自从道光晚年他在北京做“京官”起，便观察人才，留心时务，后来在咸丰初年曾代以一“在籍侍郎”，掌管军

曾国藩传

务讲究“拙诚”，刻苦自励，时湘军中人才辈出，形成一种新兴的势力，晚年间做了总督，对于自己的操守和刻苦的生活，仍不肯稍稍放肆，这种坚持的精神，便是他一生成功的原因。所以曾国藩的一生，吾人除了于他的为满族效力，不能不感其遗憾外，他的个人品行，行事方法，都值得我们的钦佩和效法的。

自从民族革命的高潮侵入中国以后，一般人对于曾国藩，具有深切的反感。提起他的名字的人，似乎便成为革命的判徒，其实这种态度是很不对的。曾国藩的功罪，那是另一个问题，因为时代的不同，我们很难加以确定的批判。但曾国藩的时代诚然是过去了，而他的勤俭克己，知人善任的美德，以及其克服困难的方法，应付事后的手段，事业成败的过程，即使在现代，也不失其为供参考的价值的。

因国民道德的低落，最近的风气似乎改变了，被遗忘的曾国藩，最近又似乎慢慢引起国人的注意了。但在中国著作界和出版界俱告贫乏的今日，除掉一些历史上遗留下来的清朝的官书以外，简直找不出一部比较新一点的叙述曾国藩的书籍，因此作者才决意用现代的目光和系统的方法，把曾国藩的一生事业，编辑成书，这便是著者写这部“曾国藩之生平及事业”的动机。

人们对于历史上的人物，把他的一生事业加以科学的整理工夫，倘若这种工作在现代认为不是无尽的话，那么我这本书的编制，也许不是毫无意义的事了。

二十四·四·十五·于南京

三版序言

本书是民国二十四年十月出版的，初版未及三月，便已再版了，这是出乎编者之意料的。于此可见社会上是如何地需要这一类的书籍，编者所引为遗憾的，就是本书的编著实在太草率了，愧对社会的重视。

现在本书已经三版了。初版出书后，编者发现其中有不少错误或误值之处，再版时未及更正，现在都一一更正过来了。除掉改正错误以外，并且补充了许多新材料，希读者注意是幸。

崇德老人者曾纪芬女士，她是曾国藩最小的女儿，今年已经八十五岁了，还很健康，平日著述，有“崇德老人八十自订年谱”及“廉俭救国说”等。最近承她以曾国藩的遗照见赠，用特制版附于书前。

家叔父国诠（泮生）在书出版后，指出书中许多错误之处，一一加以指示，使编者异常感激。

梁启超论曾国藩（代前言）

曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。然而文正固非有超群绝伦之天才，在并时诸贤杰中称最钝拙，其所遭值事会，亦终身在拂逆之中。然乃立德立功立言三并不朽，所成就震古铄今而莫与京者，其一生得力在立志自拔于流俗，而困而知，而勉而行，历百千艰阻而不挫屈；不求近效，铢积寸累，受之以虚，将之以勤，植之以刚，贞之以恒，帅之以诚，勇猛精进，坚苦卓绝。如斯而已！如斯而已！吾以为使曾文正公今而犹壮年，则中国必由其手获救矣。

孟子曰：“人皆可以为尧舜。”尧舜信否尽人皆可学焉而至，吾不敢言；若曾文正之尽人皆可学焉而至，吾所敢言也。

何也？文正所受于天者，良无以异于人也。且人亦孰不欲向上？然生当学绝道丧人欲横流之会，窳败之习俗，以雷霆万钧之力，相罩相压，非甚强毅者，固不足以抗圉之。荀卿亦有言：“庸众駑散，则劫之以师友。”而严师畏友，又非可亟得之于末世，则夫滔滔者之日趋于下，更奚足怪！其一二有志之士，其亦惟乞灵典册，得片言单义而持守之，以自鞭策、自夹辅、自营养，犹或可以杜防堕落而渐进于高明。古人所以得一善，则拳拳服膺而日三复，而终身诵焉也。抑先圣之所以扶世教正人心者，四书六经亦盖备矣。然义丰词约，往往非末学所骤能领会，且亦童而习焉，或以为陈言而忽不加省也。近古诸贤阐扬

辅导之言，益汗牛充栋，然其义大率偏于收敛，而贫于发扬。夫人生数十寒暑，受其群之荫以获自存，则于其群岂能不思所报？报之则必有事焉，非曰逃虚守静而即可以告无罪也明矣！于是乎不能不日与外境相接构。且既思以己之所信易天下，则行且终其身以转战于此浊世。若何而后能磨练其身心，以自立于不败？若何而后能遇事物泛应曲当，无所挠枉？天下最大之学问，殆无以过此，非有所程式，而养之于素，其孰能致者？

曾文正之歿，去今不过数十年，国中之习尚事势，皆不甚相远。而文正以朴拙之姿，起家寒素，饱经患难，丁人心陷溺之极运，终其生于挫折讥妒之林，惟恃一己之心力，不吐不茹，不靡不回，卒乃变举世之风气而挽一时之浩劫。彼其所言，字字皆得之阅历而切于实际，故其亲切有味，资吾侪当前之受用者，非唐宋以后儒先之言所能逮也。孟子曰：“闻伯夷之风者，懦夫有立志。”又曰：“奋乎百世之上，百世之下闻者莫不兴起。”况相去仅一世，遗泽未斩，模楷在望者耶。则兹编也，其真全国人之布帛菽粟而斯须不可去身者也。

译文：

曾文正公德行高尚、志趣高远，不仅仅是近代以来，甚至可以说是有史以来不多见的；不仅仅是我国，甚至在全世界也不多见。但是文正公却并非具有超群绝伦的天赋，他被认为是他那个时代的诸多英雄豪杰之中最鲁钝笨拙的；而他所遭逢的种种事变、际遇，细数起来一辈子都没有顺遂过。但是他最终立德、立功、立言，达到古人“三不朽”的境界，他的成就震古铄今，没有一个人能与之相比，究其原因，在于他一生立志一定要超出于普通庸碌之辈，他不断克服困难，从中求得知识，不断亲身践行知识，不遗余力，即使经历重重艰辛阻碍也无法令他失去斗志；不求成效很快显现，耐心积累每一点细微之事，

曾国藩传

谦虚地接受，勤勉地奉行，以刚直自立于世，坚定而有节操，以诚意
为前导，勇猛精进，坚苦卓绝。像这样罢了！像这样罢了！我认为倘
使曾文正公现在还处在壮年，那么中国一定能通过他的手段而获救。

孟子说：“人人都可以成为尧舜那样的圣人。”是不是真的人人都
可以通过效仿而达到尧舜那样的高度，我不敢说；如果说人人都可以
通过效仿而达到曾文正公的高度，那我敢说这个话。

为什么这么说呢？文正公的天赋实在和普通人没有什么区别。而
且普通人何尝有谁不想积极进取呢？但是生在这个背弃真理、道德沦
丧、贪欲横流的时代，陈腐的流俗以雷霆万钧的力量笼罩下来，压制
一切，不是特别刚强坚定的人，一定没有足够的力量来抵挡它。荀子
也曾说过：“普通人才智平庸，无所用心，就依靠老师和朋友来约束和
帮助他。”而在这衰亡的时代，严师诤友又无法很快就寻找到，那么人
海茫茫，世风日下，又有什么值得奇怪的呢？其中少数有志向的人，他
们也只能求助于过去的典章制度，找到只言片语之后就死死抓住，用
来鞭策自己，辅助自己，让自己吸取养料，有时也可以凭借这样来防
止思想沦落，进而逐步发展到高尚睿智的境界。因此古人每得到一点
好的体会，就恳切地牢记不忘，每天多次回顾，而终生都在述说。或
许前代圣贤辅佐世道，纠正人心，四书六经也足够完备了。但是（经
典典籍）含义丰富而言辞简要，往往不是初学者所能够很快领会的。而
且因为（经典典籍）也是人们从小就反复练习的，有人认为它们是陈
腐的言论而忽视，不加以思考。近古各位圣贤（对经典典籍进行）阐
明、宣扬、佐证、导读的著作，更加汗牛充栋，多不胜数，然而内容
大多倾向于检点行为，约束身心，很少有激人奋发的。人生几十年，依
赖其所在的群体的庇护而获得生存，那么怎么能不想想如何回报这个
群体呢？回报社会就必然要做实事，不是说遗世子立，独善其身就可
以宣告自己问心无愧了！这样就不得不每天都和外界环境保持联系。

而且既然想用自己所信仰的来改变社会，就要去亲身实行，毕生在这个浊世中坚持战斗。怎么样才能磨炼身心，从而立于不败之地呢？怎么样才能很好地适应方方面面，不至于受挫受阻呢？人世间最大的学问，大概没有超过这个的了，如果不是有一定的准则信条，并且平时注意培养，谁能够做到这样呢？

曾文正公去世距离现在不过几十年，现在国中的习惯、风尚，天下的趋势、形势，都和那时差不多。而文正公以朴拙的姿态，从清贫低微中开始奋斗，饱经患难，遇上人心变坏的恶劣环境，一辈子都被困在挫折讥谗嫉妒中，只有凭借自己的意志，始终坚持正直不阿，不欺软怕硬，不倒下，不违背自己的心意，终于变革了全社会的风气，因而扭转了当时的危急局面。他所说的，每一个字都是从亲身经历中得来，又非常实用，所以读来句句亲切有味，它所能给我们这些人的启发，不是唐宋之后的儒学先师们的大道理能比得上的。孟子说：“听说过伯夷的品质，能使怯弱的人有坚强独立的意志。”又说：“在百代以前奋发，百代以后，听说他们事迹的人没有不感动振作的。”何况相隔仅仅一代，前人留下的德泽还没有断绝，楷模就在不远的昨天。那么这本书对于中国人来说，真的就像穿的衣吃的饭一样，一刻都不可缺少啊。

目 录

第一章 少年时代

第一节 曾国藩所处的时代背景	2
第二节 曾国藩的家世	6
第三节 少年时代的生活	9
第四节 到北京去	11

第二章 京官生活

第五节 刻苦自励	16
第六节 留心时务	21
第七节 观察人才	24
第八节 鲠直敢言	27

第三章 督办湘勇

第九节 丁忧回籍	30
----------------	----

曾国藩传

第十节 创办团练的意义和方法	33
第十一节 湘军之形成——创立水师	37

第四章 继续不断的奋斗

第十二节 第一次交战失利	42
第十三节 湘鄂间的互争雄长	45
第十四节 坐困南昌	49
第十五节 父丧回籍与奉诏援浙	53

第五章 对于太平天国

第十六节 先立定脚跟	58
第十七节 祁门之急	61
第十八节 曾国荃的战功	64
第十九节 重用李鸿章的经过	67
第二十节 克复南京 功成思退	73

第六章 晚年生活

第二十一节 剿捻的经过	82
第二十二节 刷新吏治与整饬营务	86
第二十三节 留心洋务	91
第二十四节 患病与逝世	97
第二十五节 湘乡遗闻	102

第七章 曾国藩不凡的人格

第二十六节	律己以严	106
第二十七节	治家勤俭	109
第二十八节	“拙诚”的实效	113
第二十九节	虚心求过	116
第三十节	待人忠恕	119

第八章 曾国藩的政治思想

第三十一节	离不开儒家的范围	122
第三十二节	和太平天国政治思想的根本冲突	125

第九章 曾国藩的行政方法

第三十三节	作育人才	130
第三十四节	整饬吏治	134
第三十五节	清厘财政	136
第三十六节	讲立法度	138
第三十七节	振兴教育	140
第三十八节	救济民生	142
第三十九节	厉行建设	145

第十章 曾国藩的治兵方略

第四十节	驭 将	148
第四十一节	治 兵	151
第四十二节	战 术	154

曾国藩传

第四十三节	军制	158
第四十四节	团练	159
第四十五节	联络绅士	162
第四十六节	实干精神	165

第十一章 曾国藩的文学修养

第四十七节	好读书	170
第四十八节	勤写字	173
第四十九节	家书与日记	175
第五十节	论诗文	178
第五十一节	喜作楹联	181
第五十二节	曾国藩的幽默	184

第十二章 曾氏对于当时及后世的影响

第五十三节	中兴事业	190
第五十四节	一代风气	193
第五十五节	对于后世的影响	196
曾国藩年表		199
附录：清史稿曾国藩传		207



第一章

少年时代



第一节 曾国藩所处的时代背景

距今一百二十多年以前，当清嘉庆十六年（公历1811年）的时候，在湖南湘乡地方，出生了一个小孩子。这孩子后来成就了一番大事业，替行将崩溃的清政府延长了六十年的寿命，而他的人格和办事精神，比他的军功更受人钦敬。这人是谁？便是清中兴名将，以文人而消灭太平天国的曾国藩。

大家也许要怀疑，曾国藩以一文弱书生，训练乡勇以保卫桑梓，卒将“传警达十七省，奋斗垂十五年”的太平军，加以消灭，倘若不是“奇迹”定是“天意”了。其实曾国藩的一生事业，绝非偶然的成功。我们在研究他一生奋斗的经过，先得看清曾国藩所处的时代背景。

曾国藩的初年，距清开国近二百年，承平日久，官吏不免习于荒嬉，政事也就日非，当时的情形是：

时值承平日久，朝野酣嬉，习于虚伪，军事吏治，腐败已极，无可拨之饷，无可战之兵。

（《崇德老人八十自订年谱·附录》）



曾国藩画像

当时吏治的腐败，日甚一日，清政府掌握政权，排挤汉人，一般自爱的人，都洁身退隐山林，为官的都是些尸位素餐、消玩时日的人，而一般官吏，更肆暴戾，作威作福，为所欲为。道光三十年(1850年)曾国藩描写当时的官僚现象如下：

……大率以畏葸为慎，以柔靡为恭，京官之办事通病有二：曰退缩，曰琐屑；外官之办事通病有二：曰敷衍，曰颟顸。退缩者同官互推，不肯任怨，动辄请旨，不肯任咎是也；琐屑者利析锱铢，不顾大体，察及秋毫，不见舆薪是也；敷衍者装头盖面，但计目前，剜肉补疮，不计明日是也；颟顸者外面完全而中已溃烂，章奏粉饰，而语无实际是也，有此四者，历俗相沿，但求苟安无过，不求振作有为，将来一有艰巨，国家必有乏才之患。

(《应诏陈言疏》)

当时兵营的腐败，也已达了极点。绿营兵平时做小贩，拨乱民间，战时互相推诿，败则逃，胜则相嫉，毫无纪律可言。曾氏说：

兵伍之情状，各省不一，漳、泉悍卒，以千百械斗为常，黔、蜀冗兵，以勾结盗贼为业。其它吸食鸦片，聚开赌场，各省皆然。大抵无事则游手恣睢，有事则雇无赖之人代充。见贼则望风崩溃，贼去则杀民以邀功……

(《议汰兵疏》)

另一位中兴名将胡林翼又描写当时一个清将军胜保的情形说：



慈禧太后