



曾國藩
胡雪岩
做人
做事

智慧天全集

史哲著

无事常如有事时提防，才可以弥意外之变；
有事常如无事时镇定，才可以消局中之危。

 中国城市出版社
CHINA CITY PRESS



曾國藩

做人



胡雪岩

做事

智慧大全集

史哲著

中国城市出版社

·北京·

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩做人胡雪岩做事智慧大全集 / 史哲著. —北京: 中国城市出版社, 2011.6

ISBN 978-7-5074-2268-9

I. ①曾… II. ①史… III. ①曾国藩 (1811~1872) —人生哲学②胡雪岩 (1823~1885) —人生哲学 IV. ①K827=52②K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第043820号

总 策 划 徐昌强 (greatbook@sina.com)
责 任 编 辑 华 风
装 帧 设 计 同人阁图书·书装设计 / 曾恒
责任技术编辑 张建军
出 版 发 行 中国城市出版社
地 址 北京市海淀区太平路甲 40 号 (邮编 100039)
网 址 www.citypress.cn
发行部电话 (010)63454857 63289949
发行部传真 (010)63421417 63400635
发行部信箱 zgcsfx@sina.com
编辑部电话 (010) 52732085 52732055 63421488 (Fax)
投 稿 信 箱 city_editor@sina.com
总编室电话 (010)52732057
总编室信箱 citypress@sina.com
经 销 新华书店
印 刷 北京集惠印刷有限责任公司
字 数 340 千字 印张 20
开 本 787×1092 (毫米) 1/16
版 次 2011 年 6 月第 1 版
印 次 2011 年 6 月第 1 次印刷
定 价 36.00 元

版权所有, 盗印必究。举报电话: (010)52732057



前 言



“为官须看《曾国藩》，为商必读《胡雪岩》。”这是当今社会的一句流行语。不管这句话的寓意和目的如何，但却道出了曾国藩和胡雪岩两人的历史影响，在晚清时期官场和商界的地位，更反映了他们在当今世人心目中的地位。

曾国藩是中国近代史上的一个异数。他以一个普通的农家子弟，并不超绝的资质，竟能挽狂澜于既倒，扶大厦于将倾，平定大乱，再造晚清“中兴”的不世伟业，即使一百多年过去，仍令人回想无穷。是什么使曾国藩取得了如此辉煌的成就？是天资，是努力，还是机运？

虽然曾国藩去世已经一百多年，但是他影响了几代人，人们至今仍然对他顶礼膜拜，很多名人都对他推崇备至。梁启超说：“吾谓曾文正集，不可不日三复也。”毛泽东年轻时也说：“愚于近人，独服曾文正。”即使是晚年，他还曾说曾国藩是地主阶级最厉害的人物。而蒋介石则认为曾国藩可以做自己的老师，把《曾胡治兵语录》当做教导高级将领的教科书，又将《曾文正公全集》常置案旁，终生捧读不辍；据说他点名的方式、静坐养生的方法，都一板一眼模仿曾国藩。

曾国藩的个人魅力，由此可见一斑。

曾国藩一生官至总督，在风雨飘摇的晚清王朝，他经历了道光、咸丰、同治（实际是慈禧太后）三代君王，历时34年。曾国藩在晚清政治舞台活动30多年，结交了一大批对自己事业有帮助的朋友，用他自己的话说，就是“朋友贤否，关乎一生之成败”。在这些朋友当中，有的是和他并肩作战的同僚幕友，有的是他诗词答和的文友，尤其是他积极提携的后辈，更是他事业上的左膀右臂，这些人（以李鸿章为代表）在后来的官场上都占有重要地位！

曾国藩一生有三变，每一时期都有不同的主张，但是用他自己的话说就是：“人之气质，本是天生，很难改变，唯有读书可以改变！”曾国藩的这种变，都是围绕着自己



官场、人生的感悟和心得进行的，是他洞悉官场后的大彻大悟。曾国藩由最初入仕时的张扬变得谨慎，以至于到了如履薄冰的地步，由最初的百炼钢变成了绕指柔，这种变是他性格上的彻底改变。也正因为如此，才使得晚清王朝对他消除了戒心。

曾国藩是学者型封建官僚，为官同时不忘著述，他的家书、日记、信札时至今日还广为流传。百年以后，细细品读曾国藩的作品，还能体会到中国几千年传统智慧的精华，这足以说明他的思想意义具有积极进步、科学实用的价值。只要认真体悟曾国藩的思想谋略，我们一定可以吸取其精华，为自己的成功处世找到学习的榜样。

胡雪岩是著名的徽商。他幼时家贫，以帮人放牛为生，后经人推荐到杭州钱肆当佣工，从一个学徒而逐渐成为杭城的大商绅。后来，他进入浙江巡抚幕，为清军筹运粮械，协助左宗棠创办福州船政局。在左宗棠调任陕甘总督后，他又主持上海采运局局务，凭借官商身份积累财富，在各省设立阜康银号二十余处，并经营中药、丝茶业务，操纵江浙商业，资金最高达二千万两以上，成为富甲天下、显赫一时的“红顶商人”。

之后，胡雪岩从容流转于红顶子、黄马褂和生意经之间，营造了以钱庄、当铺为网点，覆盖全国的金融行业，并一手筹办了知名的品牌药店“胡庆馀堂雪记国药号”。他重金聘请浙江名医，收集古方，总结经验，选配出丸散膏丹等验方400余个，精制药，药品备受欢迎。尤其可贵的是，胡雪岩亲书“戒欺”字匾，告诫工人“药业关系性命，尤为万不可欺”，“采办务真，修制务精”。“真不二价”从此成为胡庆馀堂的招牌。

然而，风云变幻莫测。到了晚年，因为洋商的排挤和朝廷权贵的打压，胡雪岩在各地的商号相继倒闭，家产也被变卖，胡庆馀堂易主。接着，慈禧太后又下令革职查抄，严追治罪。最后，胡雪岩度过了凄惨的晚年，死后棺木埋于杭州西郊鸬鹚岭下的乱石堆中。

曾有人评价胡雪岩“曾经显赫一时，终于一贫如洗”。但无论如何，胡雪岩都应该算是中国商人的偶像。胡雪岩的商训为“天”、“地”、“人”，具体就是：天为先天之智，经商之本；地为后天修为，靠诚信立身；人为仁义，懂取舍，讲究“君子爱财，取之有道”。正因为秉承着这样的经商理念，胡雪岩才能够在短短的几十年里，由一个普普通通的钱庄伙计，摇身一变成为闻名朝野的红顶商人。

胡雪岩以“仁”、“义”二字为经商核心，虽善于随机应变，却决不投机取巧，使生意蒸蒸日上；他富不忘本，经常慷慨资助各项善事，让钱财发挥了真正的价值。因此，在这位红顶商人身上，有许多值得今人学习的东西。

为官须看《曾国藩》，为商必读《胡雪岩》。





目 录



上 部 曾国藩智慧全集

第一章 立志成一番大事

在封建社会，如果希望做一名臣，或成就一番大业，除了必须具备过人的学识、能力外，对君主的忠诚也是至关重要的。为官者不仅要有广济天下的志向，更要有良好的修养和恰当的处世态度，这些都是做忠臣、成大事的根本。

1. 少年立志，不为圣贤，便为禽兽 12
2. 目击时弊，敢于进谏，劝上革新 14
3. 公而忘私，有国无家，鞠躬尽瘁 17
4. 勤于政务，勤俭爱民 18
5. 注重道德修养，戒除贪鄙狂妄 22
6. 为官不能凭一己之好恶 23
7. 居官不败的三大铁律 24
8. 戒除官场的三种恶习 25
9. 恒久进取则无不成之事 27
10. 胸中始终怀有敬德修业之志 28

第二章 立足长久事业，栽培提携后辈

“众人拾柴火焰高”，要善于依靠众人的智慧完成事业，要善于交结志同道合的朋友；不仅在自己未发迹时结交朋友，还必须善于发现人才，尤其是尚未飞黄腾达的潜在的人才。曾国藩以一介书生而能一呼百应、力挽狂澜，与他广交英才、提携人才有直接的关系。

1. 善于结交贵人，大业需择人而从 32



2. 选择志同道合的良师益友	33
3. 与贤人联姻，推进事业发展	36
4. 学习益友优点，举荐贤人入仕	38
5. 薪火相传，认真培养接班人	42
6. 甄选人才，量才录用	46
7. 培养有为才俊，严惩害群之马	47
8. 推功让贤使事业发扬光大	50
9. 交友要交谏友	51
10. 交友贵专一，交友要交心	52
11. 谦恭忍让，别把朋友变敌人	54
12. 见贤思齐，赢得朋友	56

第三章 居高位更谨慎，得意时不忘形

曾国藩虽身居高位，却能够自我保全，既没有受到贬谪，也没有性命之危，很大一部分原因就在于他的谨慎。他曾对其弟曾国荃说过：“吾兄弟位高功高，名望亦高，楼高易倒，树高易折。吾与弟时时有可危之机。”

1. 把“谨慎”二字看成保身法宝	57
2. 隐住锋芒，远离灾祸	60
3. 自剪羽翼，保住名声和官位	63
4. 巧妙避嫌，盛时常作衰时想	65
5. 话不可以乱说，多说必有失言	68
6. 因骄而败，因慎而胜	70
7. 不一味愚忠，善于自守	72
8. 以“浑”字入世，巧装糊涂	75
9. 用人须以“慎”为先	76
10. 局势动荡，谨慎应变	78
11. 轻名利，重谦让	81
12. 抱残守缺乃最高境界	84
13. 慎独可戒虚妄	87
14. 傲气万万不可有	89

第四章 处世刚柔相济，做人能屈能伸

曾国藩是一个深受儒家学说熏陶的读书人，熟知历史上许多刚柔相济、能屈能伸，最终成就大事的名臣义士，因此，他懂得刚柔兼济、能屈能伸的为官之道、处世之法。



1. 忍辱耐烦乃做人第一贵	93
2. 刚柔相济是成事的良方	94
3. 羽翼不丰，忍而不动	97
4. 忍无可忍时，当还以颜色	98
5. 静观时势，屈伸有度	100
6. 软硬兼施，恩威并重	103
7. 好汉打脱牙和血吞	104
8. 息事宁人，苦撑大局	106
9. 刚柔并用亦是自立之道	108
10. 以耐烦应事，不忤不求	110

第五章 危急时刻敢于打硬仗、担大任

要想成就一番大事，必须有敢于承担重任的决心和勇气。曾国藩从办团练起到剿灭太平天国，时时刻刻在替清王朝分忧解难，这也是他深受重用的原因之一。尤其是在国家危难的时候，他能义无反顾地挺身而出，担当大任打硬仗。

1. 危急之际，靠人不如靠己	113
2. 坚忍不屈，从容应对困境	115
3. 国有危难，甘愿舍身轻利	120
4. 面对强敌，勇者方能无惧	124
5. 筹建淮军，增强军事实力	125
6. 适时而进，一心为国平乱	126
7. 危难之际，勇于挺身而出	128

第六章 勤于修身养性，做人内外兼修

修身养性是一个人一生的重要组成部分，是成就事业的首要步骤。良好的修养可以雕琢性情、陶冶情操，也可以开阔视野、提高自身素质。但若想真正实现修养目的，非下一番苦功夫不可。曾国藩能达到“内圣外王”的境界，与他勤于勤修之道有很大关系。

1. 自我修养三部曲：静坐、平淡、改过	130
2. 静以修身，不变中看万变	132
3. 俭以养德，远贪欲倡节俭	135
4. 戒除不良习气，克服自身弱点	137
5. 勇于改过，不断自省	141
6. 处世四忌：妄言、自大、非议、计较	144
7. 谦虚是为官之道、立身之本	146

8. 待人以恕，赢得众人拥戴 147
9. 天道酬勤，坚持就有收获 150

第七章 秉承耕读传家，积极提倡西学

曾国藩虽是一个没落皇朝的封建官僚，但是却有着先进的思想意识，这种思想意识不论是在为官中还是教育子弟中，都有深刻的体现。

1. 读书求变，变则生智 154
2. 开辟一条通往世界的道路 156
3. 学有所长，在专精上下工夫 157
4. 能者为师，用超前眼光对待 159
5. 读书是一生中最重要事情 162
6. 对待晚辈，言传身教皆有之 167
7. 耕读传家是立身之本 170
8. 莫存代代做官之梦想 173
9. 以和持家，和顺致祥 176

下部 胡雪岩智慧全集

第一章 经营靠山，有靠山才能赚大钱

人说：“背靠大树好乘凉，朝中有人好做官。”一个人要想发达，就要经营自己的靠山，没有靠山根基不稳，没有靠山财路不通。胡雪岩虽是一个钱庄伙计，但是他懂得经营靠山的重要意义，并且他善于经营、敢于经营。

1. 慷慨解囊，敢于“烧冷灶” 180
2. 用心结交权贵，放长线钓大鱼 185
3. 解决靠山的心病，为自己修桥铺路 189
4. 商场多交友，免得乱拆台 192
5. 结江湖朋友，以义字当先 193
6. 交人交心，获取真心 194
7. 割爱成全人，经营新靠山 196
8. 好处不能占绝，利益人人有份 201
9. 生意场上要有礼尚往来 203





第二章 善借者赢，会借者达

经商要懂得借，金钱、势力、名望……凡是能借的东西，只要在不违背原则的情况下，都可以借来发展自己的事业。用自己的钱赚钱不是一个成功的商人，用别人的钱赚钱才是一个成功的商人。胡雪岩善于借，而且会借，从一个一文不名的钱庄伙计发展成晚清巨贾，还得了“红顶商人”的名号，其“借”字功夫可见一斑，颇值得玩味。

1. 借钱做生意，生意要做活 206
2. 相互帮衬，花花轿儿人抬人 208
3. 说一句算一句生意才能长久 209
4. 借江湖势力，做商场生意 213
5. 与洋人做生意，发展洋务贸易 215
6. 要学会让别人帮你赚钱 216
7. 洋务通商，另辟蹊径 221

第三章 以信为本，经商别玩花花肠子

信，良好的信誉是做人做事的一剂良方，俗话说：“功自心成，利从信来。”在商言商，我国自古就有“民以食为天，商以信为本”之说，守信就是要做到说话算数，人无信则不立，商无信亦不立。背信弃义则大业难成，这方面的教训是深刻的。

1. 信誉是经商的头等大事 223
2. 说话是银，答应别人的事一定要做到 224
3. 言行一致，做生意以不欺待人 225
4. 君子爱财，取之有道 227
5. 十年兑诺，言出如山 229
6. 砥身之道，以诚感人 231
7. 交友之道，示之以诚 233
8. 无论顺逆，笃诚守信 236
9. 投资时要有胆量 238

第四章 和气生财，拆台吵架做不成生意

和，凡事以和为贵，和气能生财，和气才能事业兴旺发达，大到国家，小到家庭，无不如此。所谓“家和万事兴”说的就是这个道理。胡雪岩出身于市井，读的书不多，但他能把事做大，“和”字起了一定的作用。俗话说“小斗伤情，大斗败家”，没有一个和气的态度做事，又如何能把事业做大呢？



1. 人我双赢，经商不能斗气 240
2. 背信弃义，必然要栽大跟头 241
3. 荣毁共担，说一不二 243
4. 无中生有，釜底抽薪 245
5. 和气才能互惠互利 247
6. 不要把你的对手逼上绝路 250
7. 联合同行，才有大生意 252
8. 思路灵活，左右逢源 253

第五章 容人是容己，拉人是帮己

容，万事之首，有容乃大。容，包容、宽恕。能容人是一种气量，是一种学养。伟人能容，涵天盖地；军事家能容，赢得士为知己者死；商贾能容，可赚来丰厚的利润。胡雪岩没有读过几天书，但他能从实际出发，把容、让、拉、打真正地结合为一体，为他赢来了滚滚的财源

1. 过怨两忘，不能总揪住别人的辫子不放 257
2. 宽容有度，让人心服口服 258
3. 取舍有度，有所为有所不为 260
4. 生意场上，掌握亲疏之间的分寸 262
5. 人才难得，高薪录用 263
6. 允许别人犯错误，充分给人锻炼的机会 266
7. 别人有难处伸一把手 268
8. 洞察先机，把自己的生意看得更透 272

第六章 仗义坦荡，经商要赚明白钱

义，意即义气、仗义，却不是意气用事。做大事业如果没有一点仗义气概，恐怕难以成功。胡雪岩自幼混迹于江湖，当然深知其中的道理，他挥金如土，把义与利结合在一起，借助于晚清王朝与太平天国纷争之际大发横财。难怪左宗棠这样评价胡雪岩：“胡雪岩虽出于商贾却有豪侠气概！”

1. 宁可亏银子，也要赚感情 274
2. 好事做到底，帮人帮个完美 276
3. 输得起才是真英雄 277
4. 做人本色，始终如一 279
5. 困难面前“义”打头 281
6. 侠义商人美名扬 283

第七章 以情感打动人，用利益激励人

胡雪岩认为，做生意就是在用人，而整个一桩生意都是以人为根本的。这就要求老板把心态调整过来，不要把自己的手下看成是伙计，要把下属当成主人，用各种办法激励手下人、善待手下人，让手下人死心塌地为自己效忠。



1. “人情债”胜过“金钱债” 286
2. 尽可能地笼络各种人才为己所用 289
3. 替人分忧，人为我用 290
4. 客观待人，杜绝唯利之徒 291
5. 帮人帮个完美，成全别人是在成全自己 293
6. 以情动人，收服真心 295
7. 欠什么不欠人情账 298
8. 重人情，不能在生意上留漏洞 300

第八章 扬名造场，做足面子文章

扬者，扬名也。要想把自己的事业做大，靠的是扬名、场面，不管是做人还是经商，名声和场面很重要。胡雪岩虽然文墨不多，但他懂得大场面做大事的道理。

1. 竖起牌子，撑起场面 303
2. 丢什么也不丢面子 304
3. 沉得住气，宠辱不惊 305
4. 重信守义，拢人有方 307
5. 言而有信，名利双收 309
6. 修制务精，创出金字招牌 311
7. 不限单一行业，发展多种产业 315



上 部

曾國藩智慧全集

第一章 立志成一番大事

在封建社会，如果希望做一名臣，或成就一番大业，除了必须具备过人的学识、能力外，对君主的忠诚也是至关重要的。为官者不仅要有广济天下的志向，更要有良好的修养和恰当的处世态度，这些都是做忠臣、成大事的根本。

1. 少年立志，不为圣贤，便为禽兽

有这样一句名言：“有志者，事竟成。”可见志向在一个人成长、成才的过程中所起到的巨大作用。凡是在事业上有所成就的人都在少年时代就确立了远大的志向，并一如既往地奋斗终生。曾国藩之所以成为朝野瞩目的重臣，也得益于早年以天下为己任的志向。

曾国藩在中国近代史上是颇受争议的人物。

曾国藩是受儒家思想教育和熏陶成长起来的知识分子，他有着建功立业的远大志向。然而，不幸的是，曾国藩出生在封建末世。

19世纪的清王朝已经处在封建社会的末期。在西方列强侵略中国之前，清政府统治下的中华帝国早已盛极而衰、危机四伏了。在政治、经济、伦理道德等各个领域都出现了没落衰败的景象。更令人担心的是，朝野上下的各级官吏对所处的困境毫不关心。即使少数有识之士发出了呐喊，从皇帝到各级官吏、士绅、百姓也麻木不仁。在学术界，熟读四书五经求取功名的思想仍然控制着读书人，文字狱依然让知识分子谨小慎微，大多数知识分子都只求在四书五经八股诗赋的故纸堆里做学问、求功名，对时势不敢过问。道光年间，由于各种危机不断加剧，清政府才逐渐打开言路，学术界的风气逐渐改变，出现了部分关心时局、讨论时事的读书人。

嘉庆十六年（1812年），曾国藩生于湖南的一个中小地主家庭，此时正是清王朝由康乾盛世的顶峰走向衰败的时期。此时的大清国各地农民起义接连不断，危及着清王朝的统治。清王朝的政治风气也越来越萎靡不振，真正有治国才能的人寥寥无几。这与嘉庆皇帝的好恶和各级官员的逢迎谄谀是分不开的。

《瞑庵杂识》有这样一则记载：当朝的重臣曹振镛晚年权倾朝野，为官之道更是令人“惊叹”。一门生请教做官的秘诀，曹振镛曰：“无他，但多磕头，少说话耳。”

的确，道光即位以来，官场的风气日见败坏，各级官员以阿谀奉承为能事，正直的人士不为官场所容。有无名氏赋《一剪梅》予以讽刺：

仕途钻刺要精工，京信常通，炭敬常丰。

莫谈时事逞英雄，一味圆融，一味谦恭。

大臣经济在从容，莫显奇功，莫说精忠。





万般人事要朦胧，驳也无庸，议也无庸。
八方无事岁年丰，国运方隆，官运方通。
大家襄赞要和衷，好也弥缝，歹也弥缝。
无灾无难到三公，妻受荣封，子荫郎中。
流芳身后更无穷，不谥文忠，便谥文恭。

事实也就是如此，曹振鏞是道光皇帝最信任倚重的宰相。他不学无术、目光短浅，只知顺应皇上的意思办事，造成了道光一朝多数官员不思进取、敷衍度日。官吏以不负责任、圆滑应付、尸位素餐者居多，真正有用的人才遭到排挤和打击，国事日见衰败。太平天国起义爆发的主要原因就是贪官污吏的巧取豪夺和横征暴敛。再加上自然灾害频频发生，黄河决口，淮水泛滥，百姓的生活日见贫困，不得不揭竿而起。在清帝国的外部，西方帝国主义列强开始了对华侵略，不平等的对外贸易使清王朝大量的白银外流。从第一次鸦片战争到英法联军火烧圆明园，中国的国际地位一落千丈。太平天国运动又爆发了，而且愈演愈烈。内忧外患使得清王朝处于江河日下、风雨飘摇的状态中。曾国藩所处就是一个乱世，一个政治腐败黑暗、经济贫困落后、社会动荡不安、天灾人祸不断、西方列强加深侵略的乱世。

曾国藩对自己所处的时世有清醒的认识。少年时代的曾国藩就有强烈的功名心。他的一位同乡好友刘蓉说他“锐意功名，意气自豪”。1838年，曾国藩殿试中进士，名列三甲。按清代科举考试的规定，三甲进士不能充当翰林，曾国藩曾经深深为此感到耻辱。但曾国藩并没有气馁，反而加倍努力苦读，终于跻身于翰林的行列，登上了科举仕途的顶峰。在翰林院居官的十多年间，曾国藩除广泛结交朋友外，仍然勤奋读书，确立了“以澄清天下为己任”的人生志向。为此，曾国藩把自己的名字改为“国藩”，有“为国藩篱”的含义。曾国藩坚信自己有朝一日会成为国家的栋梁。他认为：“有民胞物与之量，有内圣外王之业。”意即有为百姓谋求幸福的愿望，有振兴国家、开创事业的壮志。他对自己信心十足：“莫言儒生终龌龊，万一雉卵变蛟龙。”“修身、齐家、治国、平天下”这一传统的儒家治国安邦的理想成为曾国藩的人生理想，他时时刻刻提醒磨练自己，时刻准备着为挽救大清王朝的统治挺身而出，实现自己的远大抱负。

同时，曾国藩也意识到任务的艰巨性，要实现“匡时救世”的人生理想一定要有不懈的奋斗精神和献身精神。曾国藩熟知历史，认识到古往今来的圣贤豪杰为了建功立业都有力排万难的气概。曾国藩在日记中写道：

“与子序言圣人之道，亦由学问、阅历渐推渐广，渐习渐熟，以至于四达不悖。因戏称曰：乡人有终年赌博而破家者，语人曰：‘吾赌则输矣，而赌之道精矣。’从古圣贤未有不由勉强以几自然，由阅历悔悟以几成熟者也。程子解《孟子》：‘苦劳饿乏，拂乱动忍’等语曰：‘若要熟也，须从这里过。’亦与赌输而道精之义为近。子序笑应之。”

显然，成为一代圣贤是要付出极大的代价的，为了实现“匡时救世”的目的和治国平天下的抱负，没有甘愿奋斗牺牲的百折不挠的精神是不可想象的。正因为曾国藩有奋发进取的精神，并全身心投入到为实现抱负的奋斗之中，他才最终实现了自己的抱负。他有一条座右铭：“不为圣贤，便为禽兽。”充分表达了他勇往直前无所畏惧的英雄气概。

2. 目击时弊，敢于进谏，劝上革新

进谏需要极大的勇气，需要选择恰当的时机和方式。历史上既有邹忌讽齐王纳谏使齐国强盛的美谈，也有比干被剖心处死的悲剧。曾国藩关注时局并力图改变时弊，是晚清官场上的有胆有识之士。

曾国藩在十年京官生涯中，以极大的精力关注和批评清末政治，谋求施展自身抱负的用武之地，显露出卓越的政治才能和忠君报国的决心。

曾国藩早年为了科举功名沉湎于四书五经的攻读，对当时的政治局势并不熟悉。

1842年到1851年，曾国藩先后担任过翰林院侍讲、侍读和国史馆协修。这些官职虽然地位不低，但没有实权，依然以读书提高修养为主，“储才养望”而已。随后他担任过礼部、工部侍郎等职，情形与翰林大致相仿。

在这段时期，曾国藩以较多的时间和精力去关注时势和社会状况。在和师友通信讨论学术问题的同时，也交换对时局的看法，以增进对现实政治真相的了解。第一次鸦片战争及太平天国起义爆发后动荡不安的社会现实，促使曾国藩更加深入地研究现实，坚定了他的政治抱负，他决心担当挽救清王朝的大任。

面对鸦片战争以来全国各地人民群众的反抗和斗争不断涌现的情况，曾国藩焦虑不安，他十分清醒地意识到清朝政治的腐败和官吏的昏聩无能，并对此提出了大胆的批评。他认为清朝政治腐败、社会动乱的原因有以下几方面：

第一，官吏的横征暴敛和贪污腐败

曾国藩认为自道光末年以来，中国从乡村到城市，从内地到沿海，处处都呈现出动荡不安的景象。究其原因，就是官吏的贪污和残暴。

曾国藩在太平天国起义之初就指出：“今事以来，粤盗益复猖獗，西尽泗镇，东及平梧，几千里中，几无一尺净土。推寻本原，何尝不以有司虐用其民，鱼肉日久，激而不复反顾？盖大吏之泄泄于上，而一切废置不问者非一朝夕之故矣。”其最终结果就是酿成农民运动不断发生，从而危及整个统治的安危。

第二，是非混淆，法度紊乱

曾国藩认为吏治腐败和农民起义不断爆发的原因是多方面的，但整个国家和社会缺乏公正的法制和舆论环境，贪官污吏没有被绳之以法，反而逍遥法外；国家机构没有对造反者进行有效的镇压，也没有严格按照传统的道德法则予以制裁。

曾国藩指出：“今日天下之变，只为混淆是非，麻木不仁，遂使志士贤人，抚膺短气，奸猾机巧，逍遥自得。”他对这种状况痛心不已：“国藩入世已深，厌阅一种宽厚论说，模棱气象，养成不白不黑不痛不痒之世界，误人家园，已非一日。偶有所触，则轮困肝胆，又与掀振一番。”

面对时局的艰难和人心的涣散，面对法制上有法不用的混乱局面，曾国藩感到忧心忡忡。

第三，世道人心冷漠无情、麻木不仁

曾国藩认为，这正是政治腐败的关键，甚至比吏治和司法腐败更为严重。他愤激地

