

新黃素

石

公

三

武侯八陣兵法輯略

附用陳書略書





書

素

黃石公著  
張商英注

叢書集成初編

(補印本)

素書及其三種

一九三九年十二月初版  
一九六〇年一月補印

商務印書館出版

上海印刷學校印刷

# 素書目錄

原始章第一

正道章第二

求人之志章第三

本德宗道章第四

遵義章第五

安禮章第六

# 素書

漢 黃石公著 南豐趙秉裕校

## 原始章第一

夫道德仁義禮五者一體也。

離而用之則有五合而渾之則爲一。一所以貫五五所以衍一。

道者人之所蹈使萬物不知其所由。

道之衣被萬物廣矣大矣。一動息一語默一出處一飲食大而八紘之表小而芒芥之內何適而非道也。仁不足以名故仁者見之謂之仁。智不足以盡故智者見之謂之智。百姓不足以見故日用而不知也。

德者人之所得使萬物各得其所欲。

有求之謂欲欲而不得非德之至也。求於規矩者得方圓而已矣。求於權衡者得輕重而已矣。求於德者無所欲而不得。君臣父子得之以爲君臣父子昆蟲草木得之以爲昆蟲草木大得以成大小得以成小邇之一身遠之萬物蓋無所欲而不得也。

仁者人之所親有慈慧惻隱之心以遂其生成。

仁之爲體。如天。天無不覆。如海。海無不容。如雨露。雨露無不潤。慈慧惻隱。所以用仁者也。非親於天下。而天下自親之。無一夫不獲其生。書曰。鳥獸魚鼈咸若。詩曰。敦彼行葦。牛羊勿踐履。其仁之至也。夫義者人之所宜。賞善罰惡。以立功立事。

理之所在。謂之義。順理而決斷。所以行義。賞善罰惡。義之理也。立功立事。義之斷也。

禮者人之所履。夙興夜寐。以成人倫之序。

禮履也。朝夕之所履踐。而不失其序者。皆禮也。言動視聽。造次必於是。放僻邪侈。從何而生乎。

夫欲爲人之本。不可無一焉。

老子曰。失道而後德。失德而後仁。失仁而後義。失義而後禮。失者散也。道散而爲德。德散而爲仁。仁散而爲義。義散而爲禮。五者未嘗不相爲用。而要其不散者。道妙而已。老子言其體。故曰。禮者忠信之薄。而亂之首。黃石公言其用。故曰。不可無一焉。

賢人君子。明於盛衰之道。通乎成敗之數。審乎治亂之勢。達乎去就之理。

盛衰有道。成敗有數。治亂有勢。去就有理。

故潛居抱道。以待其時。

道猶舟也。時猶水也。有舟楫之利。而無江河以行之。亦莫見其利涉也。

若時至而行。則能極人臣之位。得機而動。則能成絕代之功。如其不遇。沒身而已。

蓋謂養之有素及時而動機不容髮豈容擬議者哉。  
是以其道足高而名重於後代。

道高則名隨於後而重矣。

右第一章言道不可以無始。

### 正道章第二

德足以懷遠。

懷者中心悅而誠服之謂也。

信足以一異義足以得衆。

有行有爲而衆人宜之則得乎衆人矣。

才足以鑒古明足以照下此人之俊也。

行足以爲儀表智足以決嫌疑。

嫌疑之際非智不決。

信可以使守約可以使分財此人之豪也。

守職而不廢。

孔子爲委吏乘田之職是也。

處義而不回。

迫於利害之際。而確然守義者。此不同也。

見嫌而不苟免。

周公不嫌於居攝。召公則有所嫌也。孔子不嫌於見南子。子路則有所嫌也。居嫌而不苟免。其惟至明乎。

見利而不苟得。此人之傑也。

俊者峻於人。豪者高於人。傑者桀於人。有德有信有義有才有明者。俊之事也。有行有智有信有廉者。豪之事也。至於傑則才行足以名之矣。然傑勝於豪。豪勝於俊也。

右第二章言道不可以非正。

求人之志章第三

絕嗜禁欲。所以除累。

人性清靜。本無係累。嗜欲所牽。捨己逐物。

抑非損惡。所以讓過。

讓猶推讓而去之也。非至於無抑。惡至於無損。過可以無讓。爾。

貶酒闕色。所以無汚。

色敗精。精耗則害神。酒敗神。神傷則害精。避嫌遠疑。所以不悞。

於迹無嫌。於心無疑。事乃不悞爾。

博學切問。所以廣知。

有聖賢之質。而不廣之以學問。弗勉故也。

高行微言。所以修身。

行欲高而不屈。言欲微而不彰。

恭儉謙約。所以自守。深計遠慮。所以不窮。

管仲之計。可謂能九合諸侯矣。而窮於王道。商鞅之計。可謂能強國矣。而窮於仁義。宏羊之計。可謂能聚財矣。而窮於養民。凡有窮者。俱非計也。

親仁友直。所以扶顛。

聞譽而喜者。不可以得友直。

近怨篤行。所以接人。

極高明而道中庸。聖賢之所以接人也。高明者。聖人之所獨。中庸者。衆人之所同也。任材使能。所以濟物。

應變之謂材。可用之謂能。材者任之而不可使。能者使之而不可任。此用人之術也。

瘴惡斥譏。所以止亂。

譏言惡行。亂之根也。

推古驗今。所以不惑。

因古人之迹。推古人之心。以驗方今之事。豈有惑哉。

先揆後度。所以應卒。

執一尺之度。而天下之長短盡在是矣。倉卒事物之來。而應之無窮者。揆度有數也。

設變致權。所以解結。

有正有變。有權有經。方其正有所不能行。則變而歸之於正也。方其經有所不能用。則權而歸之於經

也。

括囊順會。所以無咎。

君子語默以時。出處以道。括囊而不見其美。順會而不發其機。所以免咎。

槪槪梗梗。所以立功。孜孜淑淑。所以保終。

槪槪者。有所恃而不可搖。梗梗者。有所立而不可撓。孜孜者。勤之又勤。淑淑者。善之又善。立功莫如有

守。保終莫如無過也。

右第三章言志不可以妄求

本德宗道章第四

夫志心篤行之術。長莫長於博謀。

謀之欲博。

安莫安於忍辱。

至道曠夷。何辱之有。

先莫先於修德。

外以成物。內以成己。修德也。

樂莫樂於好善。神莫神於至誠。

無所不通之謂神。人之神與天地參。而不能神於天地者。以其不至誠也。

明莫明於體物。

記云。清明在躬。志氣如神。如是則萬物之來。其能逃吾之照乎。

吉莫吉於知足。

知足之吉。吉之又吉。

苦莫苦於多願。

聖人之道。泊然無欲。其於物也。來則應之。去則無係。未嘗有願也。古之多願者。莫如秦皇。漢武。國則願富。兵則願強。功則願高。名則願貴。宮室則願華麗。姬嬪則願美豔。四夷則願服。神仙則願致。然而國愈貧。兵愈弱。功愈卑。名愈鈍。卒至於所求不獲。而遺恨狼狽者。多願之所苦也。夫治國者。固可不多願。至於賢人養身之方。所守其可以不約乎。

悲莫悲於精散

道之所生之謂一。純一之謂精。精之所發之謂神。其潛於無也。則無生無死。無先無後。無陰無陽。無動無靜。其舍於形也。則爲明爲哲。爲智爲識。血氣之品。無不稟受。正用之。則聚而不散。邪用之。則散而不聚。目淫於色。則精散於色矣。耳淫於聲。則精散於聲矣。口淫於味。則精散於味矣。鼻淫於臭。則精散於臭矣。散之不已。其能久乎。

病莫病於無常

天地所以能長久者。以其有常也。人而無常。不其病乎。

短莫短於苟得

以不義得之。必以不義失之。未有苟得而能長也。

幽莫幽於貪鄙

以身殉物。闇莫甚焉。

孤莫孤於自恃。

桀紂自恃其才。智伯自恃其強。項羽自恃其勇。王莽自恃其智。元載。盧杞自恃其狡。自恃則氣驕於外。而善不入耳。不聞善。則孤而無助。及其敗。天下爭從而亡之。

危莫危於任疑。

漢疑韓信而任之。而信幾叛。唐疑李懷光而任之。而懷光遂逆。

敗莫敗於多私。

賞不以功。罰不以罪。喜佞惡直。黨親遠疎。小則結匹夫之怨。大則激天下之怒。此私之所敗也。

右第四章言本宗不可以離道德。

### 遵義章第五

以明示下者。闇。

聖賢之道。內明外晦。惟不足於明者。以明示下。乃其所以闇也。

有過不知者。蔽。

聖人無過而知。賢人之過。造形而悟。有過不知。其愚蔽甚矣。

迷而不返者。惑。

迷於酒者。不知其伐吾性也。迷於色者。不知其伐吾命也。迷於利者。不知其伐吾志也。人本無迷。惑者

自迷之矣。

以言取怨者禍。

行而言之則機在我而禍在人。言而不行則機在人而禍在我。

令與心乖者廢。

心以出令。令以心行。

後令繆前者毀。

號令不一。心無信而事毀棄矣。

怒而無威者犯。

文王不大聲。以色列四國畏之。故孔子曰。不怒而威於鈇鉞。

好衆辱人者殃。

己欲沽直名。而置人於有過之地。取殃之道也。

戮辱所任者危。

人之云亡。危亦隨之。

慢其所敬者凶。

以長幼而言則齒也。以朝廷而言則爵也。以賢愚而言則德也。三者皆可能。而外敬則齒也。爵也。內敬

則德也。

貌合心離者孤。親讒遠忠者亡。

讒者善揣摩人主之意而中之。忠者推逆人主之過而諫之。合意者多悅。逆意者多怒。此子胥殺而吳亡。屈原放而楚亡是也。

近色遠賢者悞。女謁公行者亂。

如太平公主韋庶人之禍是也。

私人以官者浮。

淺浮者不足以勝名器。如牛仙客爲宰相之類是也。

凌下取勝者侵。名不勝實者耗。

陸贄曰。名近於虛。於教爲重利。近於實。於義爲輕。然則實者所以致名。名者所以符實。名實相資。則不耗匱矣。

略己而責人者不治。自厚而薄人者棄廢。

聖人常善救人。而無棄人。常善救物。而無棄物。自厚者自滿也。非仲尼所謂躬自厚之厚也。自厚而薄人。則人才將棄廢矣。

以過棄功者損。羣下外異者淪。

措置失宜。羣情隔息。阿諛竝進。私徇竝行。人人異心。求不淪亡。不可得也。

既用不任者疎。

用賢不任。則失士心。此管仲所謂害霸也。

行賞悒色者沮。

色有靳悒。有功者沮。項羽之剗印是也。

多許少與者怨。

失其本望。

既迎而拒者乖。

劉璋迎劉備而反拒之是也。

薄施厚望者不報。

天地不仁。以萬物爲芻狗。聖人不仁。以百姓爲芻狗。覆之載之。含之育之。豈責其報也。

貴而忘賤者不久。

道足於己者。貴賤不足以爲榮辱。貴亦固有。賤亦固有。唯小人驟而處貴。則忘其賤。此所以不久也。

念舊而棄新功者凶。

切齒於睚眦之怨。眷眷於一飯之恩者。匹夫之量。有志於天下者。雖仇必用。以其才也。雖怨必錄。以其

功也。漢高祖侯雍齒錄功也。唐太宗相魏鄭公用才也。

用人不得正者殆。彊用人者不畜。

曹操彊用關羽而終歸劉備。此不畜也。

爲人擇官者亂。失其所彊者弱。

有以德彊者。有以人彊者。有以勢彊者。有以兵彊者。堯舜有德而彊。桀紂無德而弱。湯武得人而彊。幽厲失人而弱。周得諸侯之勢而彊。失諸侯之勢而弱。唐得府兵而彊。失府兵而弱。其於人也。善爲彊。惡爲弱。其於身也。性爲彊。情爲弱。

決策於不仁者險。

不仁之人。幸患樂禍。

陰計外泄者敗。厚斂薄施者凋。

凋。削也。文中子曰。多斂之國。其財必削。

戰士貧。游士富者衰。

游士鼓其頰舌。惟幸煙塵之會。戰士奮其死力。專捍疆場之虞。富彼貧此。兵勢衰矣。

貨賂公行者昧。

私昧公。曲昧直也。