

# 教你提高 办事能力、创新能力

赫荣华 著



大连出版社

# 教你提高 办事能力、创新能力

赫荣华 著

大连出版社

图书在版编目(CIP)数据

教你提高办事能力、创新能力/赫荣华著. —大连:  
大连出版社, 2004. 3

ISBN7—80684—199—7

I. 教… II. 赫… III. 创造性思维—能力培养  
IV. B804. 4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 012761 号

责任编辑:俞慈韵

封面设计:肖林平

版式设计:边 英

责任校对:纪 适

---

出版发行者:大连出版社

地址:大连市西岗区长白街 12 号

邮编:116011

电话:0411—3621147

印刷者:凤城市报社印刷厂

经销者:各地新华书店

---

幅面尺寸:140 毫米×203 毫米

印 张: 6.5

字 数:110 千字

---

出版时间:2004 年 4 月第 1 版

印刷时间:2004 年 4 月第 1 次印刷

印 数:1—5000 册

定 价:8.00 元

# 前 言

论述提高办事能力、创新能力，我们还是先讲个故事吧！

那是 1927 年，以蒋介石为首的国民党反动派叛变革命，屠杀几十万工农和共产党员，全国笼罩在一片白色恐怖之中。就在这时，毛泽东同志领导湖南秋收起义的队伍上了井冈山。这支队伍，加上后来与它会师的“八一”南昌起义的国民革命军队伍，也不过两千来人。毛泽东同志坚持把马克思主义这门“最好的真理”与中国革命的实际相结合，坚持全心全意为人民服务的宗旨，坚持共产党的领导，坚持建立农村红色政权，带领这支队伍，同拥有上百万正规军的国民党反动派对抗。从 1927 年打到 1931 年前后，使这支两千人的队伍壮大到三十多万人的队伍了。红色区域也扩大了很多。

这时，王明、博古等一帮机会主义分子，搞“左”倾机会主义，剥夺了毛泽东同志的军事领导权，由他们来瞎指挥。他们领着这支队伍打到 1934 年，部队损失大半，南方根据地尽皆丧失，被迫长征两万五千里。等到达陕北时，只剩下近两万人的队伍、一万多名党员了。

这时抗日战争暴发，毛泽东同志领导我党促成了第二次国共合作。毛泽东就领导这两万多人的队伍与国民党共同打日本。打了八年的日本，我们共产党的军队扩大到近百万，收复了近一亿人口的国土。

日本鬼子投降了。在抗日战争中消极抗日、积极反共的蒋介石、仗着他在美国援助下武装起来的五百万军队，发动了全面内战，狂妄叫嚣：“要在三个月内消灭中国共产党。”打就打吧，毛泽东领导我党、我军从一九四六年打到一九四九年，仅用三年时间就凭这支只有小米加步枪的军队，彻底打败了当时堪称现代化的蒋介石五百万正规军，解放了除台湾以外的全部国土，建立了中国人民自己的国家，走上了社会主义道路。

怎么样，你说毛泽东的能力怎么样？了不起，就是了不起！那是和强大的敌人真刀真枪地干，那是玩命的较量啊。光是有不怕死的精神还不行，还要不使敌人吃掉自己，还要我们边吃掉敌人，边壮大自己。这，没有点能力，没有卓越的能力是不行的。

毛泽东非凡的能力从哪里来？因为他办事遵从的是科学，是真理，这真理就是马克思主义，并且把这真理与中国的实际相结合；再加上他忠心耿耿为人民，依靠党、依靠人民民主专政，坚持社会主义道路，坚持树立良好的作风，从而激发了全体党员、广大人民群众自觉的能动性，带来了事业的成功。

邓小平是毛泽东的学生，江泽民是邓小平的学生，他们继承并发扬了毛泽东的优秀品质，也铸就了非凡的能力，从而领导我们的事业取得了辉煌的成就，当然也就成了有卓越能力的人。

所以我们今天研究如何提高办事能力，就得研究毛泽东、邓小平、江泽民这样的人物。他们是时代的骄傲，办事能力的高、精、尖者，不学他们学谁？

当然，这种学习，光从书本上学是不行的，还要加上在实践奋斗中的潜心领悟与探索。

其实，关于如何把事情办好，也就是如何提高办事能力，毛泽东等老一辈革命家、人民领袖，是历来关注并着力强调的，只不过是没集中系统地写成专著而已。我们只要认真地去研究他们的著述，是会领略其卓越能力之所由来的学问的。

毛泽东说：

“大家明白，不论做什么事，不懂得那件事的情形，它的性质，它和它以外的事情的关联，就不知道那件事的规律，就不知道如何去做，就不能做好那件事。”

（《毛泽东选集》1966年人民出版社繁体字竖排版第163—164页，《中国革命战争的战略问题》一文。）

他又说：“指挥员的正确的部署来源于正确的决心，正确的决心来源于正确的判断，正确的判断来源于周到的和必要的侦察，和对于各种侦察材料的联贯起来的思

索。指挥员使用一切可能的和必要的侦察手段,将侦察得来的敌方情况的各种材料加以去粗取精、去伪存真、由此及彼、由表及里的思索,然后将自己方面的情况加上,研究双方的对比和相互的关系,因而构成判断,定下决心,作出计划,——这是军事家在作出每一个战略、战役或战斗的计划之前的一个整个的认识情况的过程。”

(《中国革命战争的战略问题》见《毛泽东选集》173页)

邓小平同志也说:“毛泽东思想的基本点就是实事求是,就是把马列主义的普遍原理同中国革命的具体实践相结合。毛泽东同志在延安为中央党校题了‘实事求是’四个大字,毛泽东思想的精髓就是这四个字。毛泽东同志所以伟大,能把中国革命引导到胜利,归根到底,就是靠这个。”

(《邓小平文选》1975年—1982年第121页《高举毛泽东思想旗帜,坚持实事求是的原则》)

江泽民同志在中共十六大报告《全面建设小康社会,开创中国特色社会主义事业新局面》中说:

“贯彻‘三个代表’重要思想,必须使全党始终保持与时俱进的精神状态,不断开拓马克思主义理论发展的新境界。坚持党的思想路线,解放思想、实事求是、与时俱进,是我们党坚持先进性和增强创造力的决定性因

素。与时俱进，就是党的全部理论和工作要体现时代性，把握规律性，富于创造性。能否始终做到这一点，决定着党和国家的前途命运。”

“创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力，也是一个政党永葆生机的源泉。”

（见该报告单行本第12页）

我们学习这些伟人的教诲，特别是上述毛泽东的两段语录，从中确实可以体会到具体地如何做，才能坚持马克思主义的思想路线、提高办事能力和坚持这条思想路线的重大而深远的意义。

我们党今天为什么还要强调继承和发扬这一点？这也是国内外形势决定的。

在今天的世界上，社会主义的大旗中国高举着，而且朝气蓬勃、成就辉煌地前进着。霸权主义和一切极端反动势力，几乎是分分秒秒、醒里梦里都在想着要消灭我们，只是他们的力量有所不及和我们的事业蓬勃发展造福人民因而他们暂不得手罢了。因此，我们必须壮大自己，勇敢而自信地迎接挑战，投入世界性的综合国力竞争。而在这种竞争中，创新能力的培养，越来越具有决定的意义。在创新方面，我们有强大的优势，但我们只有继承和发扬这种优势，也就是要继承和发扬上述革命先辈、人民领袖所强调的关于坚持马克思主义思想路线、提高办事能力、创新能力方面的教诲之精神，才能实现



各个方面的创新。非此，未来在创新方面，是不能赶上和超过资本主义发达国家的。那样，我们就要落后，就要挨打、受欺、受辱。这也是此书突出写坚持党的思想路线的原因。

当前，在国内，全国人民正在以胡锦涛为总书记的党中央领导下，认真学习贯彻“三个代表”重要思想，意气风发地为在新世纪、新阶段全面开创中国特色的社会主义建设新局面，为到 2020 年全面建成小康社会，到本世纪中叶基本实现现代化而奋斗着。伟大的中国发展前进到了一个新的阶段，当然就出现了一些新的问题，诸如农民收入增长缓慢，城镇企业下岗职工再就业问题，等等，都需要提高党员、领导干部的办事能力，方能很好地解决这些新问题，推进我们的事业。

另外我们这个党成立已经 82 年多了，世界没有一成不变的事物，任何政党都在变化。我们党今天已经变得更强大，党员达到六千多万，马克思主义理论水平、专业知识和一般科学知识水平都大为提高了。但是也确实存在一定的问题。诸如有些党员、干部仍在那里搞教条主义、官僚主义、形式主义和形而上学的东西。这主要是因为他们基本上没有掌握怎样把马克思主义这门科学的理论与他们的工作实践相结合的要领，再加上他们有些自以为是，不虚心，自我感觉良好等所致。当然，也有少数党员、领导干部，旧的思想、剥削阶级思想在脑子

里顽强地固守着，马克思主义唯物辩证法、历史唯物论等学而不进，世界观、人生观、价值观上存在大问题，权为一己私利所用，情为自己的小家，为票子、房子、子女所系。于是搞起贪污、受贿、卖官鬻爵来，或者千方百计捞扯人民的财产，给党造成了极坏的影响，有的受到了法律的制裁。

这些都是党在成长中的问题，如同人之得病，得了病治一治就是了。它对于我党来说，是在加强党的建设中行将消灭的东西。但我们对它要十分重视，不论对于学风问题，还是人生观问题，都要进行理论与实践相结合方面的教育，使之明白，对于我们党说来，这是根本原则，是对党的思想作风、学风的总的要求。

再一点，提高办事能力也是全国百姓所急需。因为改革开放了的中国的今天和昨天大不一样了，到处充满了竞争。企业在竞争中求生存、干部竞争上岗，农业靠安全、优质的绿色产品打开市场，大学生双向选择就业，等等。这要求什么？这要求人要有较高的办事能力。形势逼着我们必须尽快地提高自己的办事能力。大学毕业生也好，高中毕业就业的学生也好，一切在创业的人也好，都要在为社会办事的某些环节当中找到自己的位置，发挥你掌握的专业知识和一般科学知识的作用。不知道如何把事情办好，当然就不知道我们所学的专业知识在办事的哪个环节应用，于是，尽管你学了专业，人家仍然会

说你的办事能力很低。

还有，提高办事能力，也是解决当前我国的突出问题所需要的。胡锦涛同志在去年“七一”召开的“三个代表”重要思想理论研讨会上的讲话中列举了十四个党和国家当前遇到的突出问题。象如何以加强党的执政能力为重点全面推进党的建设的新的伟大工程？如何在新的历史条件下不断巩固马克思主义在意识形态领域的指导地位？等等，都需要从提高办事能力的论述中找到解决的线索。

综上所述，我们今天必须很好地继承和发扬光大老一辈革命家、人民领袖在理论上教导、在行动中体现给我们的这种非凡的办事能力。“发扬光大”者，青出于兰而胜于蓝之谓也。今天，江泽民同志搞出一套创新理论体系，谓之“三个代表”重要思想。这就是青出于蓝而胜于蓝。它不仅继承了毛泽东、邓小平的思想理论、办事能力，而且有了十分可贵的发展。他上任于世界社会主义运动出现严重曲折之时，能稳健地带领中国人民顶住压力，阔步向前，使我国的改革开放和“四化”建设都有了长足发展，使我国国民经济生产总值突破了十万亿元大关，取得了举世瞩目的成就。这很好地体现了党的第三代领导集体和他个人的卓越能力。我们对于“三个代表”重要思想，切不可等闲视之，要知道，里面是有深刻和奥妙的宝藏的。

我们应象胡锦涛总书记那样对待“三个代表”重要思想的学习和贯彻。胡锦涛同志，理论高深、品德高尚、朝气蓬勃、谦逊好学。他去年“七一”在理论研讨会上的讲话，是一篇马克思主义的光辉文献。看了这篇著作，我们深信新一代党的中央领导集体，肯定是一代能力极强的领导集体。我们作为共产主义战士，作为中国特色社会主义社会建设者，皆在社会实践方面占有自己的位置，皆应在所从事的事业当中，钻研提高办事能力的学问，提高自己的办事能力，自然都会有自己的卓越与辉煌。

一个人的力量是十分有限的。对于这样一个关乎党和国家事业全局、前途命运的大问题，个人尽管已进行了多年的理论学习和实践探索，到如今，也不过是做些探索性的研究，仅仅略领其略而已，多么渴求与全党的同志，与对此课题有兴趣的同仁共同探讨，以使我国早日出版一本这方面成形的颇具权威的著作，用以教育全体党员，人民群众，振兴我中华，振兴社会主义运动，为实现我党的最高纲领而奋斗。

书中所引《毛泽东选集》之语句，系引自人民出版社1966年繁体字竖排版全一册《毛泽东选集》，书中有些地方只标注“《毛泽东选集》”字样。

# 目 录

## 前 言

### 创新思维篇

- 第一章 学习科学理论,掌握马克思主义的立场、观点、方法,树立马克思主义的宇宙观、人生观。…………… (3)
- 第二章 理论与实践相结合的具体操作方法。…………… (16)
- 第三章 先弄清和提出事物中的问题。…………… (20)
- 第四章 关于在马克思主义立场、观点、方法指导下,对所提出的问题作系统周密的调查研究。…………… (26)
- 第五章 运用马克思主义的立场、一系列基本观点,从多方面研究我们所提出的问题。…………… (33)

- 第一节 运用“各种物质运动形式中的矛盾，都带有特殊性”的观点作指导，去研究我们提出的问题。…………… (34)
- 第二节 运用“要暴露事物发展过程的本质，就必须暴露事物发展过程中矛盾在其总体上，在其相互联结上和矛盾各方面的特殊性”的观点作指导，研究我们提出的问题。  
…………… (39)
- 第三节 用矛盾在不同发展过程和不同发展过程的不同发展阶段都具有特殊性的观点作指导，研究我们所提出的问题。…………… (42)
- 第四节 运用抓住主要矛盾的观点作指导，研究我们提出的问题。…………… (52)
- 第五节 运用“事物的性质主要的是由取得支配地位的矛盾的主要矛盾方面规定的”的观点作指导，研究我们所提出的问题。…………… (59)
- 第六节 运用量变到质变的观点，研究我们所提出的问题。…………… (65)

第七节	运用矛盾具有同一性的观点作指导,研究我们 们所提出的问题,及给我们提出的问题做出 结论。·····	(68)
第六章	综合运用马克思主义的立场、观点、方法,研究 我们所提出的问题。·····	(80)
第七章	关于做出决策·····	(84)

### 创新实践篇

第一章	创造和发挥一系列优势·····	(95)
第二章	坚持科学的领导方法·····	(100)
第三章	在某些情况下要讲策略·····	(109)
第四章	要树立优良的作风·····	(111)
第五章	学习掌握专业知识和一般科学知识·····	(115)
第六章	借鉴古今中外一切先进经验·····	(118)

### 理论创新篇

1、努力的方向、奋斗的目标·····	(122)
2、理论创新的实现·····	(122)
3、华而不实的标新立异,不是真正意义上的 创新·····	(123)

- 4、创新与人才培养 ..... (124)
- 5、理论创新推动其他创新 ..... (125)

### 学习经典篇

#### 最伟大的理论创新

- 学习《共产党宣言》的体会 ..... (129)

#### 一个综合运用马克思主义立场、观点、方法的光辉范例

- 《中国革命战争的战略问题》读后感 ..... (138)

#### 他在运用唯物辩证法作指导

- 邓小平同志《目前的形势和任务》一文

- 读后感 ..... (147)

#### 从“三大法宝”到“三个代表”

- 学习“三个代表”重要思想的体会 ..... (151)

- 结束语 ..... (159)

#### 附：对一个重大经济发展问题的思考及就此提出的建议

##### 解决“三农”问题要动大手笔

- 关于解决“三农”问题的建议 ..... (168)

- 后 记 ..... (183)



# 创新思维篇

作为共产党人和广大劳动人民，要进行创新思维，一要遵循马克思主义科学理论为我们揭示的宇宙发展变化的客观规律，这就是马克思主义的立场、观点、方法；二要依据客观发展变化着的事实，发展变化到眼下的事实，这是最新的東西；三要动脑筋，在上述“一”的指导下研究出“二”的发展变化的特殊规律，达到正确认识事物的目的；四要根据“三”、“一”思考，找出使“二”向着有利于我（或实现我们的奋斗目标）的方向转化的决策（方法、办法、路线、方针等）。

这样拿出来的决策才是创新的，因为它是处理最新事物的思维。

这样的决策，经过反复实践验证又取得成功，总结经验，形成理论，可谓之曰理论创新。