

委員紀實

瓮安文史資料第五輯



瓮安县政协文史学习委员会

《委员纪实》编务人员名单

顾问：梁隆平

编审：唐良学

审稿：梁隆平	唐良学	先照林	王志军	曾佐藩
曾贵阳	张光伦	王勋亭	杨安军	李君林
范六一	田 丰	田卫德	聂明勇	戎毅生
龙知音	唐文君	李德群		

主 编：杨安军

封面题字：梁隆平

封面摄影：袁毓才

政协瓮安县第七届委员会文史学习 委员会组成人员名单

主 任：杨安军

副主任：范六一（女、兼）

委 员：田 丰 张 超 罗祖学 祝丽峰（女）

前 言

1950年3月，瓮安县举行第一届各族各界人民代表会议以来，先后召开了3届各族各界人民代表会议和经历了政协瓮安县第一至七届委员会，共有代表和各级政协委员1248人。广大代表和委员在各自的平凡岗位上，努力勤奋工作，为推动瓮安县的经济和社会发展作出了积极的贡献，谱写了一曲曲绚丽的人生乐章。

为弘扬人民政协的传统精神，记叙代表和委员的业绩，瓮安县第七届政协主席会议于1998年8月作出决定，编辑瓮安县历届政协《委员纪实》专辑。几经努力，收到文稿55篇，经过筛选，收录了46篇，12万余字。尽管这些文稿体裁各异，但它反映了我县历届代表和政协委员勤奋工作、艰苦创业的可贵精神和业绩。我们相信，此书的出版，读者可以从中受到启迪，也将会对瓮安县的两个文明建设和政协工作起到积极的推动作用。在这里我们诚恳地期望瓮安县的广大政协委员在今后的事业中，进一步发挥自己的光和热，施展自己的聪明才智，为瓮安县的现代化建设事业再贡献自己的力量。

本书在编辑过程中，得到县政协领导的高度重视和作者的辛勤劳动，有关单位和个人在工作和经费上的大力支持，在此，一并表示诚挚的感谢。

由于时间、篇幅和人力有限，只收录了一部分。同时，因水平有限，难免有不当之处，在此，表示歉意，欢迎批评赐教。

编 者

前言

目 录

企 业 篇

艰辛创业 辉煌业绩.....	陈天银 (1)
旧船扬新帆.....	杨安军 (9)
瓮安建筑行业的佼佼者.....	杨安军 (13)
热土情深.....	童德莹 (15)
煤田花开红艳艳.....	杨安军 (21)
朝一条龙方向迈进.....	王 昱 (24)
好一片蓝天.....	陈天银 (27)
在经济浪潮中奋力拼搏.....	唐文君 (35)
留下真情从头说.....	左华仁 万森伟 (37)
浓墨重彩画辉煌.....	王再科 (42)

政 界 篇

不是战场也显军威.....	蔡兴荣 (44)
甘为政协尽心.....	杨安军 (46)

不求仕进 伏案耕耘.....	王存功 (50)
一位合格的联络组长.....	杨安军 (58)
热心政协事业 保持公仆本色.....	王再科 (60)
智力扶贫乐陶陶.....	杨安军 (62)
青春在异乡放彩.....	杨安军 (65)
工商女所长.....	杨安军 (67)
爱岗尽职的妇联主任.....	杨俊松 (69)
情系残疾人.....	王再科 (73)

教 卫 篇

奋斗的经历 无悔的追求.....	夏吉友 (75)
医林妙手 健康天使.....	万森伟 (79)
山区办学人.....	丁惠敏 刘俊杰 (82)
教师的职责.....	杨安军 (85)
中医院,倾注着她的心血.....	杨安军 (87)
学生的良师 教师的楷模.....	万森伟 (89)
躬耕校园育栋梁.....	刘友平 (93)
教坛一枝花.....	夏吉友 (96)
“计生万例手术无事故”荣誉获得者.....	杨安军 (99)
乡村女教师.....	杨安军 (101)
一片丹心系杏林.....	左华仁 (103)
俯首耕耘结硕果.....	贾朝阳 王再科 (108)

农 林 篇

侗族“土”专家张以帮.....	李治江 王振华 刘绍元(113)
播种绿色的人.....	张世德(116)
一名普通的农村政协委员.....	王再科(126)

追 记 篇

诗画名家华天谷.....	万森伟(128)
坚持真理 奋斗终生.....	王勋亭(133)
光明磊落 刚正不阿.....	万森伟(137)
反邪恶一身正气 迎解放勇敢剿匪.....	王勋亭(142)
几度沉浮传奇人 落实政策报党恩.....	王勋亭(149)
英烈垂千古 世代育后人.....	王勋亭(153)
报国爱民志不成 肝胆相照肩负重.....	王勋亭(157)
立志从医救国民 迎接解放奔光明.....	唐良学 王勋亭(161)
一位爱国工商业者.....	唐良学 王勋亭(166)
报国立功入囹圄 晚年归根幸福长.....	王勋亭(168)
名录.....	杨安军(175)

企业篇

艰辛创业 辉煌业绩

成功的花，人们只惊慕它现时的明艳！然而它的芽儿，浸透了奋斗的泪泉。成功的人，人们只惊慕他现时的辉煌！然而他的创业过程，却是多么艰难曲折。

瓮安县玉山水泥厂厂长陈仕祥，一个农民，不断开拓进取，把石头和粘土变成水泥，浇铸了事业的辉煌。

1967年，16岁的陈仕祥初中毕业，回到了他的家乡瓮安县玉山区旧庄大队斑鸠山生产队务农。

斑鸠山是个远近闻名的穷地方，当时流传着两句顺口溜：

“斑鸠山，石滩滩，一年种来半年餐；有儿难讨媳妇伴，四十男子还打单”。

“斑鸠山，石窝窝，挑水要走两面坡，过路行人讨水吃，除非下跪才给喝”。

面对这无情的现实，陈仕祥虽然感到迷惘、无奈，但他没有失望、没有退却，为了改变家乡贫穷落后的面貌，他抱定了“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”的信念。

在几年的生产劳动过程中，由于他有点文化，先后担任过生产队的记分员、出纳员、保管员。1976年陈仕祥被选为生产队长。在他的带动下，队里创办了砖瓦厂、打米厂、榨油坊。

由于副业搞得很好，斑鸠山成了当地有名的副业生产队，群众的生活一天天地好起来。

党的十一届三中全会以后，农村全面实行家庭联产承包责任制，陈仕祥在带领群众搞好农业生产的同时，组织富余劳力外出打工，先后在玉山、中坪、天文、鱼河、县城等地承包建筑、水利、修路等工程。经过几年的摸爬滚打，他积累了丰富的

的经验，也获得了较好的经济回报。

1983年陈仕祥辞去了队长职务，专门外出承包各种工程。经过三年的艰苦努力，积累了一定资金。为了谋求更大的发展，1986年，陈仕祥在瓮安县城北郊投资办了一个打砂厂，同时加工水泥电杆。苦干了三年，他成了“万元户”

1989年，富起来的陈仕祥，为了扩大生产规模，同时让家乡的群众在农闲时也能做工增加经济收入，他毅然卖掉打砂厂，回到了玉山，在玉山集镇办了玉山镇预制建材厂。

经过10多年艰苦创业，陈仕祥通过办预制建材厂已积累了100多万元的资产，成了“百万富翁”。

然而，市场的竞争却增添了他的忧患意识。他想，预制建材业的发展很迅猛，从业者如雨后春笋，今后的市场越业越小，必须另谋出路。

1994年初，陈仕祥为了寻求更好的出路，准备投资20万元在贵阳办一个公司，试图闯一闯外面的世界。

正当陈仕祥准备到贵阳办公的时候，1994年4月，瓮安县人代会召开，作为县人大代表的陈仕祥，在听了县委、县政府领导关于大力发展乡镇企业，振兴瓮安经济的重要讲话后，他的心灵深处受到了极大的震撼。毅然决定不去贵阳办公，就在玉山办一个水泥厂，年产量2万吨。

于是，陈仕祥拆回了在贵阳办公公司的20多万元资金，于1994年5月，陈仕祥向县委、县政府递交了立项报告书，同时组织人员到遵义、尚嵇、龙坪、开阳、贵定、龙里、贵阳等地实地考察水泥厂的设备、技术。又亲自到四川、云南、河南、广西、湖南等省及省内一些厂家作设备、技术、质量、产量、价格、管理等方面的调查。

经过几番反复的比较后，玉山水泥厂于6月2日正式破土动工。

就在这时，国家为整顿和规范建材市场，年产2万吨以下的土立窑不允许再上马。陈仕祥果断决策，将原定的2万吨土立窑

技改为年产2万吨的机立窑。

得到批复后，在贷款紧张的情况下，陈仕祥积极筹措资金，开始他艰苦的创业。

1995年，是陈仕祥建厂工作最艰辛的一年。

一天，陈仕祥听说州城建委质检站的技术人员胡朝红到瓮安县建设局指导工作，他决定去请他来帮助解决有关技术难题。下午三点，陈仕祥骑摩托车到县建设局，听说这位技术人员已经去草塘预制厂了，他立即掉转车头，直奔草塘。后从草塘跑到天文，再回到县城。在短短的几个小时里他跑了100多公里的路程，仍未找到这位技术员。天气热，灰尘大，陈仕祥简直变成了一个灰人。

无奈，陈仕祥只好在瓮安熬等，到了晚上九点钟，那位技术员还没有回瓮安。

为了不耽误工程进度，陈仕祥只得连夜赶回玉山。当摩托车跑到杜仲河时，前轮脱落，陈仕祥被摔倒在公路边，昏迷了。

20多分钟后，陈仕祥才慢慢苏醒过来。他觉得脸上热乎乎的，伸手一摸，满手是血。全身衣服敷满了泥巴，两个膝上的裤子也搓起了大窟窿，鲜血正流淌着，他已经麻木。

此时，一辆开往县城的客车开过来，发现了躺在路旁的陈仕祥，几个人走下来，扶起陈仕祥，并劝他到县医院上药，住院。陈仕祥却说：“不去了，我还有急事要办”。

陈仕祥一到玉山，就一歪一拐地直奔玉山镇镇政府，把没有找到技术员的事向镇政府领导作了汇报后，才到医院去上药。

第二天，陈仕祥的头和双腿还缠着绷带，忍着剧痛又赶往县城。象这样跑来跑去的辛苦事，不知有过多少回，多少次。

1995年建厂工作进入非常困难时期。

陈仕祥的100万元建厂经费全部用完。此时，国家已对信贷资金作了宏观调整，取消了对固定资产投资的贷款。银行感到

爱莫能助。

就在这时，得到了有关党政领导的高度重视，发动当地群众集资办水泥厂。很快，25万元筹资款送到了陈仕祥手中，这对建厂虽说是杯水车薪，但却是对陈仕祥的一个极大的鼓舞！

这时，无数的人向他伸出了援助之手。县委书记多次组织有关部门到玉山镇召开现场办公会议，为水泥厂筹集资金；县财政局支持解决了信贷资金60万元；县乡镇企业局借支了30万元；玉山镇政府组织集资了30万元，并协助引进资金85万元；陈仕祥的妻子宋锡书把自己经营建材攒下的8万元钱，也取出来交给了陈仕祥。

贵州省建材机械厂为了让玉山水泥厂早日建成投产，提前将机立窑的全套设备配齐，由厂领导亲自组织车队，运送到了玉山水泥厂。四川省建材机械厂的一位科长来到玉山水泥厂，被陈仕祥的创业精神所感动，在陈仕祥尚欠该厂18万元货款的情况下，立即从陈仕祥已汇去的货款中，返汇5万元给陈仕祥。

正当建厂工作进入最繁忙之时，陈仕祥的阑尾炎复发了。为了不耽误工期，他带病坚持工作。由于过度的劳累，陈仕祥多次昏迷晕倒在工地上，玉山镇党政领导果断决定，送他到医院住院治疗。

陈仕祥被迫到了医院，可他的心却在厂里。每天输完液后，带着内服药外出联系业务。

病还未痊愈，他就偷偷出院了。

陈仕祥那股韧劲，感动了不少人。

县建筑二公司预制厂派吊车免费为水泥厂安装提升设备；茅坡水泥厂厂长吴忠奎多次抽时间到玉山水泥厂作技术指导，并派出5名精干技术员支持玉山水泥厂安装提升设备和建厂；免费为玉山水泥厂培训化验人员，还赊销了变压器、预加水搅拌机及几十吨水泥给玉山水泥厂；陈佳雨、潘光华两位同志不但免费为玉山水泥厂设计、建设烘干窑及800吨生料圆库，而且连

往返车费也分文未收；茅坡水泥厂严大成师傅带着一班人马来到玉山水泥厂，一住就是几个月，帮助建厂、安装和调试机器设备。

1995年冬，4000多平方米的厂房拔地而起，35米高的800吨生料圆库，26米高、400多平方米的窑房巍然屹立，机电设备调试运转正常。

1996年5月，“世强”牌水泥经过十月怀胎，终于分娩了。

陈仕祥看着厂里轰鸣的机器、流水作业的人们、源源不断的水泥、高高耸立的办公楼，他心潮澎湃！

当一个人不惜用生命去追求他的理想时，不论付出多大代价都是值得的。陈仕祥以大无畏的开拓进取精神，执着的人生信念，使他生活贫穷的斑鸠山崛起了一座现代工厂。

天道酬勤，陈仕祥从一个农民变成了企业家，并被当选为瓮安县商会副会长、县政协委员。

玉山水泥厂建成投产后，本应该在生产上突飞猛进，然而，由于电力供应不足，经常停产。电力问题成为制约玉山水泥厂发展的主要因素。陈仕祥多方奔走，找各级政府及电力部门协调，经多次协商，县电力部门准备在玉山镇建一座现代化变电站，纳入国家电网管理系列。为了让降压站尽早建成。陈仕祥无偿承担了变电站的“三通一平”建设所需要的水泥供应任务，使玉山变电站很快就建成投入使用。

水泥生产是高耗电生产，玉山水泥厂每年用电的电费达60多万元，1999年技改完成以后，每年用电的电费达到120多万元。

1996年是玉山水泥厂的试产阶段，虽然产量不大，但得到了省建材局质检站、茅坡水泥厂以及瓮安县委、县政府的高度重视和支持，生产、销售逐渐有了起色。

1997年，玉山水泥厂生产525号水泥1.25万吨，向国家纳税7万余元。

由于玉山水泥厂产销两旺，建厂时欠下的债务逐步偿清。

为了进一步提高水泥的产量和质量，玉山水泥厂又有了新的规划。

为了扩大生产规模，提高产量，陈仕祥决定进行第二次技改，将年产2万吨的机立窑技改成年产4万吨的机立窑，并新建大型旋风式提升熟料圆库。

1998年上半年，玉山水泥厂技改顺利完成，并新建了全县首座旋风式提升圆库，仅下半年就完成产量1.65万吨，向国家纳税15万元。这时，玉山水泥厂的固定资产已达640万元。

1999年6月，国家出台新政策，将在2000年淘汰被保留企业中窑径小于2.2米的机立窑生产线。而玉山水泥厂的窑径为2米，属于将被淘汰的范围。为了适应水泥行业发展的需要，为了扩大生产规模，陈仕祥以此为契机，决定投资180万元新建一座年产6万吨的机立窑，建成以后，玉山水泥厂的设计年产量将达到8万吨，属全县之最，固定资产将达到1000万元，“千万富翁”已成定局。

2000年5月，玉山水泥厂完成第三次技改，年产量达到12万吨。为了保证水泥的质量和产量，陈仕祥从管理入手，制定一系列的管理措施。

首先是建立健全组织机构，厂里设立了党支部、工会等组织，分设了厂委会、行政科、财务科、技术科、生产科、供销科、治安执勤处等机构。

其次是建立各种规章制度，先后制订了规章制度实施方案以及生料车间、立窑车间、计量员、开机员等岗位责任制度。

三是对产量和质量实行承包责任制，把产量和质量分别承包给有经验和技术的能手，实行承包责任与劳动报酬挂钩。这样，既稳住了产量，又保证了质量。

四是引进和培训人才。企业竞争很大程度上是人才的竞争。玉山水泥厂出台各种措施，高薪聘请省内外技术能人参与

管理，同时将各部门重要岗位上的职工送到省建材培训中心学习，以全面掌握水泥生产的工艺流程和技术。

五是逐步引进先进的电脑技术，使管理向自动化迈进。

六是聘请有能力，联系广泛的人为推销员，实行“合纵联横”，不断开拓市场。

当生产正常以后，产量逐步上升，搞好销售服务，树立良好的企业信誉，是陈仕祥的又一举措。

1997年，遵义地区一客户因洪水灾害，造成房屋倒塌，但房屋是买玉山水泥厂的水泥修建的。陈仕祥听到这一消息后，当即决定无偿捐赠水泥为其重建房屋，受到当地群众广泛赞扬，打开了“世强”牌水泥在遵义地区的销路。

陈仕祥还通过无尝试用等方法，树立信誉开拓市场。

通过不懈的努力，到1999年，玉山水泥厂的“世强”水泥，声名远播，不仅畅销附近的几个乡镇，还远销黄平、石阡、思南、余庆、福泉、开阳、遵义等周边县市，产品供不应求。

1997年，玉山水泥厂被授予“贵州省民营科技企业”。

1998年黔南州委、州人民政府、州工商局推荐为省委、省政府授牌保护的50家重点私营企业之一。

1996年到1998年连续三年被县委、县政府评为“瓮安县先进乡镇企业”、“文明乡镇企业”。

2001年，玉山水泥厂上缴税款56.8万元，获得县纳税大户、非公有制经济企业之星称号，受到县委、政府的表彰。

陈仕祥由一个土生土长的农民，成为万元户、百万富翁、千万富翁。但他时刻牢记这一点，富裕之后，他没有忘记回报家乡、回报社会。

——水泥厂的职工，就近招用，解决了部分村富余人员的就业问题，人平均月工资500元以上，每年支付工资100万元以上，成为当地部分农民的一项重要经济来源。

——支援家乡的各种建设，陈仕祥慷慨解囊。为建江界

河大桥捐款3万元；支援农村水利建设1万多元；捐助电力建设3万多元；捐资助学、修建学校15000元；支援灾区捐款9000元；不定期赞助各种社会有益的文体活动，丰富人民群众的精神生活。

——玉山水泥厂成为当地的龙头企业，带动了当地其它行业的发展。在水泥厂的带动下，有个4水泥预制厂诞生；每年交纳电费近60万元，6万吨机立窑投产后，每年交纳电费近120万元，推动电力事业的发展；许多农户买起了汽车、拖拉机搞运输，成为部分农户增收的主要途径。同时带动了修理业、饮食业、建筑业等行业的兴旺发达，极大地推动了当地经济的发展。

陈天银

旧 船 扬 新 帆

一提起洗马煤矿，让人首先想到的就是矿长刘贵祥。他在洗马煤矿度过了30个春秋。30年来，他热爱自己的事业，犹如一块煤，默默地燃烧着，把光和热奉献给了这个有意义的事业。

刘贵祥出生在瓮安县草塘镇，1968年毕业于草塘中学，同年12月响应毛主席知识青年上山下乡的号召，到草塘区青池公社插队落户当知青。三年的知青生活磨炼了他的意志，使他成为了一条硬汉子。1971年9月，县里招工，被接收为洗马煤矿井下挖煤工。他深知，又脏又累的工作来之不易，他很珍惜这份工作。在工作中吃苦耐劳，拼命干活，一个月做了50班的工，年年超额完成任务。在当挖煤工时，他深深感到知识少了的痛苦，决心学习知识，补充自己的不足。他很幸运，1974年11月，组织上根据他的工作表现和求知欲望，推荐他上了重庆煤炭工业学校，圆了他的求知梦。三年中，他刻苦读书，于1976年12月以优良的成绩毕业。毕业后，回到洗马煤矿当上了一名技术员，负责基建工程和井下改造工程。在工作中他认真负责，严格要求，积极进步，1984年又光荣地加入了中国共产党，同年升任副矿长兼工会主席，分管财务和行政工作，1989年晋升为工程师，1990年后为政协瓮安县第五届、六届、七届委员。

洗马煤矿始建于1966年，是一个有30多年历史的老企业。1995年初，煤矿转换经营机制，推行风险抵押承包制，按理说应该有一个大的好转，但由于各种因素的制约，到1996年3月以前，不仅用光了原来几十万元的积蓄，还亏损33万多元，亏损的帽子扣在了洗马煤矿的头上，企业濒临破产，好比一艘旧船，不能再航。就在1996年4月，煤矿危难之时，刘贵祥被提升

为矿长，担起了救活洗马煤矿的重担。面对这33万元的亏损和当时职工收入低，人心浮动，管理混乱，产品成本高，形同“大锅饭”的管理体制和生产条件差的状况，他认真总结经验教训，精心制定方案，精心组织实施，在较短的时间内，使企业起死回生，并扭亏增盈。他的主要做法是：

一是减员。他制定了矿部内部政策，对那些达到年龄的该退休的退休，对那些40岁以上不到退休年龄的，通过工作，本人申请，一律内退，减少开支。在此基础上，他又大胆削减科室人员，精兵简政，甩掉包袱。如原来伙房有5人，减后只留1人，矿办公室原来有3人，调整后只留1人，烧水冲电室原来有4人，调整后只留2人，从管理人员中精减的8人全部充实到第一线。留在矿部的工作人员，要求做到既是管理人员又是生产人员。同时，他还大胆使用专业学校毕业的人才，提拔了徐光荣等一批技术骨干当副矿长和车间主任，安排了像杨杰等一批青年职工对口工作。减员和合理使用人才，调动了职工的生产积极性，提高了工作效率。

二是改革管理体制。他实行了吨煤工资含量包干责任制，打破了虽然不是“大锅饭”，但形同于“大锅饭”的管理体制，有效地调动了职工的生产积极性。职工们以厂为荣，以厂为家，把厂里的事当成自己的事办。矿长、车间主任、工人一个样，大家都关心煤矿，积极性上来，生产成本大幅度下降，原煤成本由原来的80多元一吨降到32元一吨，焦煤成本由原来的230多元一吨降到120多元一吨，单位和工人都增加了收入。

三是节支。他制定了矿部各项规章制度，强化对科室的管理，一切都用制度管理，职工们主动取缔了只有50多人的企业就有40多个2000瓦的电炉，电费大大降低，节省了开支。他算了一笔帐，如果要新购1台破碎机，需要费用1万多元，他组织职工修理，只花了几百元就将原来的破碎机修好投入使用。购买2台新水泵需要8000多元，他又安排买来配件，只花2600多元