

做人有分寸，**做事**才有分寸。

◎ 王宇/著

做事

要有分寸

ZUOSHI YAOYOU FENCUN

成功做事，巧在分寸。

生活中没有了分寸，
就好比鱼儿失去了水，
好比画面缺少了色彩，
它将使我们的人生出现许多磕磕碰碰。



新星出版社 NEW STAR PRESS

ZUOSHI YAOYOU FENCUN

做事

要有分寸

◎ 王宇/●



新星出版社 NEW STAR PRESS

图书在版编目(CIP)数据

做事要有分寸 / 王宇著. — 北京: 新星出版社, 2010.11

ISBN 978-7-5133-0075-9

I. ①做… II. ①王… III. ①人间交往 — 通俗读物 IV. ①C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 182493 号

做事要有分寸

王 宇 著

责任编辑: 李梓若

责任印制: 韦 舰

封面设计: 艺和天下

出版发行: 新星出版社

出 版 人: 谢 刚

社 址: 北京市西城区车公庄大街丙 3 号楼 100044

网 址: www.newstarpress.com

电 话: 010-88310888

传 真: 010-88310899

法律顾问: 北京市大成律师事务所

读者服务: 010-88310800 service@newstarpress.com

邮购地址: 北京市西城区车公庄大街丙 3 号楼 100044

印 刷: 山东临沂新华印刷物流集团有限公司

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 17.25

字 数: 200 千字

版 次: 2010 年 11 月第一版 2010 年 11 月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5133-0075-9

定 价: 29.00 元

版权专有, 侵权必究; 如有质量问题, 请与出版社联系调换。

前言

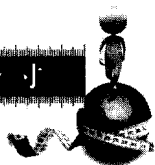
分寸,何谓分寸?“分寸”主要两种含义:一、比喻微小的意思。二、指说话或做事的恰如其分。做事有分寸中的“分寸”,无疑是第二种含义。它要求人们做事要谨慎严肃,谦虚认真。行动合乎立场,举止合乎身份,言语合乎分寸,礼貌合乎常规。

人生中最难把握的两个字是分寸。科学界有一个关于分寸的定论叫黄金分割,就是最具有美学价值的比例,也就是我们人类的视觉感到最舒服的造型。其实在生活当中,黄金律几乎无处不在。旗帜的长宽,人体上下部的长短,窗子的大小,一天当中气温冷暖的比差,甚至阳光的强弱……都有一个科学的定律在发挥作用,这也就是人生的分寸。

做人做到恰如其分,是人生的最高境界。做事做到恰到好处,是人生的最大学问。历史上,无数的有着绝世功勋的人士都没能逃脱“狡兔死,走狗烹”的命运,而曾国藩就不一样了,他及时地把握好了自己作为一个将军大臣的分寸,因此他成功了。看看所处的世界,因为有一个完美的尺度,我们的世界才端庄和谐。看看我们周围的人们,因为有一个人生的分寸,才使他们的人生既有失败的懊恼,也有成功的欢欣。

把握好了做事的分寸,就等于掌握了自己的命运。

本书分了三篇讲述做事有分寸的道理和技巧。俗话说:做事先做人。做人有分寸,做事才会有分寸。因此,本书第一篇先向读者朋友们点明了做人有分寸的重要。坚持自我,保持本色;把握做人的



度,找回自己的价值。后两篇分别讲述了做事有分寸。做事要有计划,有选择,懂得进退,清楚做事的禁忌。第三篇以做事巧在分寸为主题向读者朋友们讲述了人际交往、说话、送礼的分寸之道。

本书取材于现实,以“做人要有分寸”为出发点,告诫读者做事应注意的方方面面。如果你仔细从头到尾阅读本书,就能从中得到大量有益的启示,大大改进你做事的能力。本书就是对生活中做事应该讲分寸的方面进行了最细节性的归纳,用浅显易懂的语言说明深刻的大哲理,让读者有种耳目一新的感觉!

不用迟疑,行动就是您最好的选择,我们期待着!

第一章

坚持自我,保持本色



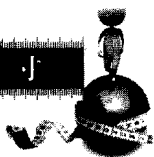
目 录

第一篇 做人有分寸,做事才会有分寸……………1

第一章 坚持自我,保持本色……………1

做事先做人,成事先成人,这是老祖宗留下来的话。生存不易,许多人都会在沉重的生活压力之下摇头叹息:做人难,成事更难。生活中的种种际遇经常会让人感觉到心灰意冷,做事想要轰轰烈烈,但最终却迷失了前进的方向:做人想要八面玲珑,处处讨好,最后却疲惫不堪,失去了自我。我们不是不努力,更不是不够聪明,为什么我们一样付出了,但是最终结果却不像我们想象中那般美好?原因只有一个:我们没有坚持自我、保持本色。

1. 走自己的路,不盲从别人……………1
2. 保持本色,走出自己的路……………6
3. 保持独立,不轻易依附……………10
4. 不做忍气吞声的人……………13
5. 做最好的自己……………15
6. 活出自己的精彩……………18
7. 肯被领导,才有机会做领导……………20



第二章 把握做人的度,找回自我价值……………23

如果你在生活中被赞誉说:“你很会做人。”那么便可以证明,你做人的度把握得非常好。很多人都对做人之度非常迷茫,他们不知道这个“度”到底是怎样的一种表现。想要把握好做人的“度”并非一件易事,中国人认为,做人要尽量艺术化,而其中的“度”便是要求做人要有分寸,要知进退;人生的巧妙便在于有“度”。只有拥有了“度”,才能在人生旅途中进退自如,游刃有余,并掌握生活的主动权,赢得广阔的生存空间。做人恰如其分,是人生的最高境界。把握做人的分寸,日积月累,在一分一寸之中叠加起人生的新高度,找回自己的生存价值,这才是智者所为。

1. 自尊但又尊重别人……………23
2. 表现自己,但不贬低他人……………27
3. 谦虚但不虚伪……………31
4. 严于律己,宽以待人……………34
5. 坦诚但不草率……………37
6. 既勤奋也要动脑筋……………41
7. 自己吃亏,那是福气……………45
8. 做人要心怀感恩……………49
9. 不要把“世故”当做“成熟”……………57

第二篇 尺子在手,成功做事……………61

第三章 做事有计划,有选择……………61

做事没有计划、没有选择的人,无论从事哪一行都不可能取得成绩。一位在商界中颇有名气的经纪人把“做事没有分寸”列为导致许多公司失败的一个重要原因。事实上,做事有计划、有选择对于一个人来说,不仅是一种做事的习惯,更重要的则是反映了自身的做事态度,而这种做事态度往往是日后自身能否取得成就

的重要因素。

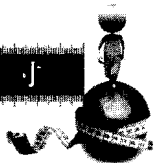
做好计划、按计划有选择的行事,不仅可以提高工做效率,而且可以体验工作的节奏感,使你不至于把工作当做是一种苦役;而是当做一种享受,让你在工作中感受生命的脉动,把握生命的韵律。

1. 成功做事,需有长远和短期的具体计划.....61
2. 制定计划要考虑周全.....66
3. 随时总结计划中的经验.....71
4. 选择一个自己擅长并热爱的职位.....75
5. 凡事要有选择的去做事.....82
6. 不要看不起你平凡的工作,做好自己的工作.....86
7. 做事恰如其分有好处.....89
8. 万不可聪明过头.....92
9. 万事不可强求,学会放弃.....98

第四章 审时度势,进退有道.....103

人生如棋局,棋局中自有其法,进退各有其道。天下各种各样的棋谱有千千万万,成为高手的重点并不在于精通所有,而是在于审时度势,找出最为适合自己的棋谱,然后在此基础上不断地发展变化,学会进退有道。生活中的每一个成功者都是进退自如的高手,要想掌握好进退的方法与时机,便首先要从“败退胜进”的误区中走出来,进不见得就并非不强,退也不一定就代表弱。那些懂得忍让退却的人背后往往蕴藏着更为惊人的力量。所以,进不一定轰轰烈烈,退也不一定显山露水,进退之形决定于局势的变幻,而非一时的自我感觉。如此行事,才有可能达到胜利的彼岸。

1. 放弃与对手拼搏.....103
2. 做事要学会忍让.....106
3. 拿得起,更要放得下.....110
4. 进退须有度,才能避祸端.....113



5. 留退路,才有出路.....116
6. 远离小人,也不得罪小人.....119
7. 勤奋工作,但不锋芒毕露.....123

第五章 做事有禁忌,三思而后行.....127

世界上的事情大部分都有禁忌,在之前好好地思考一番,事中才能畅通无阻,事后才能倍感欣慰。一步走错,或许就是终生的遗憾;一念之差,或许就是整局的失败;一个失误,或许就是整个团队的失败。所以在行事之前,最好要三思而后行,三思而后行,可以避免冒失做事。三思而后行,可以给事情一个缓冲的机会;三思而后行,可以使问题找到最佳的解决方案;三思而后行,会尽量避免冒失所造成的遗憾。做事知禁忌,三思而后行,才是最佳的解决问题方案。

1. 做事切忌半途而废.....127
2. 成功是从失败走来的.....132
3. 做事不可过于直线思维.....135
4. 做事不可过于苛求.....139
5. 做事目光不可过于短浅.....142
6. 做事不可自视清高.....145
7. 做事切忌朝三暮四.....149
8. 做事切忌轻言放弃.....153
9. 做事切忌怨天尤人.....158

第三篇 巧在分寸,成事不难.....162

第六章 人际交往,保持适度的弹性.....162

一个篱笆三个桩,一个好汉三个帮。孤掌难鸣,一个人出入社会,必须要学会

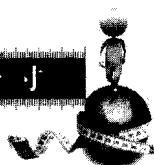
寻求他人的帮助,借他人之力来使自己更为强大,借助他人之力来成就美好人生。这就注定了我们要不断地在人际网中活动,保持适度的弹性。学会了弹性做人、做事的话,往往会让你的人际关系层层是金。

1. 保持平衡的人际关系.....162
2. 多方努力,树立好人缘.....165
3. 学会恰当与他人沟通.....170
4. 与人交往保持适度的弹性.....175
5. 真诚结交功利性朋友.....178
6. 让领导真正喜欢你.....181
7. 把握与异性交往的分寸.....186
8. 给对方留点儿面子,也是给自己留面子.....188

第七章 求人办事,口吐莲花.....193

说话是一门艺术,更是一种技巧。会说话的人往往左右逢源,如鱼得水;不会说话的人,却处处受限,寸步难行。古今中外,独领风骚、成就大业者,都是会交朋友、会说话的杰出典范。然而,说话不懂得分寸,往往会使原本有望成功的事情趋向于失败。说话有分寸,做事才会更加顺利。

1. 对人说三分话.....193
2. 多旁敲侧击,少单刀直入.....197
3. 说话注意场合.....201
4. 投其所好,从对方得意的地方说起.....204
5. 幽人一默,打破尴尬.....209
6. 巧妙表达不便明说的话.....215
7. 晓之以理,动之以情.....220
8. 学会委婉和含糊.....227
9. 学会巧妙的去赞美.....231



- 10. 巧妙向上司提出自己的意见236
- 11. 小人物更要会说有分量的话239

第八章 礼尚往来,巧妙送“礼”244

“人无礼则不生,事无礼则不成,国无礼则不宁。”礼,是人际关系的润滑剂,是一个人立身处世的根本,是你事业成功的金拐杖。然而,送礼也要有技巧,有分寸。会送者,不仅送得必要,而且送得恰到好处;不会送者,不仅不容易被他人所接受,甚至有可能会得到相反的效果。

- 1. 以情为礼,冷庙烧香244
- 2. 意义特殊,独出心裁248
- 3. 送礼也要送之有术250
- 4. 送礼要送到人的心坎上255
- 5. 对症下药,使礼品增值256
- 6. 送礼需要有分寸259

第一篇 做人有分寸,做事才会有分寸

第一章 坚持自我,保持本色

做事先做人,成事先成人,这是老祖宗留下来的话。生存不易,许多人都会在沉重的生活压力之下摇头叹息:做人难,成事更难。生活中的种种际遇经常会让人感觉到心灰意冷:做事想要轰轰烈烈,但最终却迷失了前进的方向;做人想要八面玲珑,处处讨好,最后却疲惫不堪,失去了自我。我们不是不努力,更不是不够聪明,为什么我们一样付出了,但是最终结果却不像我们想象中那般美好?原因只有一个:我们没有坚持自我、保持本色。

1. 走自己的路,不盲从别人

在现实生活中,我们往往会碰到这样一种情况:自己的意见往往会在大众的压力之下发生改变。平日里,我们将这种行为称之为“随大流”,这种行为与心理反映出了一个问题:我们对自己的判断缺乏信心,对后果没有十分的把握,为了求心安,我们只好选择随波逐波。在频繁的此类行为冲击之下,个性被泯灭,创新的



思想被掩盖。在这种情况下,个人的发展便成为了空想。

意大利文学家但丁在他的代表作长诗《神曲》中留下了一句点醒愚钝世人的哲理语言:“Go your own way, let others talk.”走自己的路,让别人去说吧!这是怎样的人生气概!鸟有鸟语,虫有虫鸣,花开花谢间各有各的不同,茫茫人海,芸芸众生间,你永远也无法找到第二个自己,也许你出身贫贱,或者你生来便是豪门二代,但是那又如何?生命永远是自己的,没有人可以主宰你的生活。

纵观中国的历史长河,坚持走自己的路,不盲从别人的人随处可见。不管是比较强盛的唐朝早中期,还是后来的明朝早期,抑或清朝早期,当时的领导者都是在坚守我国自身优良的文化传统的基础上,兼收并蓄地吸取外来文化,扬弃的借鉴一切外来的先进政治体制、军事思想和先进科学技术。

汉末,群雄逐鹿,英豪四起。曹操北踞中原,虎视江南,修书一封与孙权曰,“与将军会猎于吴”。吴国朝野顿时人心惶惶,有的人主动应战,也有的人主动投降,莫衷一是。吴主孙权主战,然张绍等一千人竭力劝孙权降曹。到底是该怎样做,关键时刻孙仲谋拔下佩剑,砍下案头一角,斩钉截铁地说:“孤意已决,再有言降者,如斯!”孙权下定决心不盲从,这才有了赤壁一战的辉煌与曹军的“檣櫓灰飞烟灭”。

为什么吴国能在群雄中占得三足鼎立之一席,成就霸业?孙权对自己信念的坚持自是功不可没!关键时刻要相信自己,给自己一个明确的答案。当断则断,勇敢地相信自己,不盲从,不轻信,这是一种存在于所有成功人士身上的伟大品质。就如同一棵青松,风雨中,它不像矮草那样趋从风向;下雪时,它亦不会轻易地被雪压折了枝头。要想成为有作为的人,我们便必须让自己锻炼出不盲从,不轻信这种品质。

“坚守自我”、“走自己的路，不盲从别人”，不管在任何时期，都是引领成功的重要原则。古往今来，很多成功者都是坚守自我的代表人物。改革家与政治家商鞅、王安石至死都不放弃自己的改革措施；大诗人李白、杜甫、苏轼等情愿一辈子过着一种贫困、流放的生活，都不愿意放弃自己的政治主张和见解；大军事家孙子、孙臆、周瑜等之所以在军事史上有立足之地，与他们的不盲从、独立的思考能力和坚守自我的毅力是分不开的。这些人物之所以可以在浩瀚的中国历史中留下自己的名字，不仅是因为他们在各自的时代都留下了不朽的业绩，更是因为他们“坚守自我”的品格，无论在什么样的环境下都保持着不变的状态。

“走自己的路，不盲从别人”，在我们日常生活与学习中随处可见，“坚守自我”也时刻在考验我们。

“麦当劳”在中国已经成为了人人皆知的快餐巨头，其足迹几乎遍及各大中型城市。它的成功绝非偶然，而是与其不盲从其他快餐店的经营方式有着密切的关系。

年轻人爱吃麦当劳，主要看中的是它快捷的服务、舒适的用餐环境和口感良好的食物。从下面的一组数字中，我们可以得知麦当劳是如何坚持自我原则的。

60秒。每一位顾客从付钱到下单，到拿到食物，这一整套工作流程麦当劳的工作人员必须要在60秒内完成，这是麦当劳员工对每位顾客的承诺，也是其不成文的规定。

30分钟。每隔30分钟，麦当劳员工必须要对店内进行一次全面的清扫，以便随时保持室内的干净整洁，为顾客提供舒适卫生的用餐环境。

4摄氏度。根据研究表明，可乐在4摄氏度的时候口感状态最佳。麦当劳不遗余力，始终将可乐保持在4摄氏度，让顾客享受到



最佳口感。

60秒、30分钟和4摄氏度,这三个极为普通的数字,在麦当劳里却演变成了快捷、舒适、美味的代名词。这便是麦当劳的原则,更是驱使它成为全球快餐巨头的所在。

经营企业是如此,做人更是如此,这些永远都是决定你是杰出者还是平庸者的重点所在。很多人都会将走自己的路当成人生的座右铭,但是静下心来想一想,真正可以做到走自己的路却又寥寥无几。

走自己的路,就如同大树深深扎根于土壤中那般坚定不移。墙头的小草有着更为自由的生存空间与更宽广的视野条件,生活那么自由,然而当微风吹起时,它们便摆弄着自己的身姿,风往哪个方向吹,它们便往哪个方向飘。是想要做根深蒂固的大树,还是做随风而倒的小草,每个人都有自己的选择。但是一旦你已经认定一条路,便应该毫不动摇,哪怕外界的风再大,路再坎坷,你也应执著于自我,坚持下去。

1896年,在美国的马萨诸塞州,一位年仅14岁的少年罗伯特·戈达德在自己的心中产生了一个大胆的设置:如果有一种机器可以把人带到外星的话,那该有多神奇!他把自己的这个设想告诉了家人与周围的朋友,大家却无情地嘲笑他,认为他只不过是在异想天开。父亲甚至劝他说:“孩子,你能老实地待一天就好了,我可 not 认为你有本事驾着你那神奇的机器飞上太空。”

但是戈达德却并未灰心,为了自己的梦想,他开始发奋学习,并在高中毕业后考上了克拉克大学,在其中获得了理学博士学位。毕业后,戈达德并没有找工作,而是开始不断地研究自己的设想。他写出了一本共69页的小册子,并起名为《达到超高空的方法》。

但是，不管是当时的国际理学界，还是美国政府，根本没有人理会他，一些报纸甚至说，戈达德是新时代的科学狂人。因为在当时，这种设想简直就是痴人说梦。

戈达德依然没有灰心，他将自己的所有财产都变卖了，并制作出了第一架极为特殊的机器，这架机器高 1.2 米，直径 15 厘米，并用汽油和液态氧做燃料，时速达到了 100 千米。但是由于燃料不足，这次试飞升到了 60 米的高空就落到了地上。戈达德给自己的这架机器起名叫火箭。这是人类第一次使用液态的燃料将火箭送上天空。这一年，戈达德已经 44 岁了。

在自己的实验成功之后，戈达德早已经成为了一个身无分文的穷光蛋。他向美国政府申请对这种火箭进行研制开发，但却遭到了美国政府的无情拒绝，对方的理由是：看不到任何可行性。戈达德没有灰心，他继续着自己孤独的实验。

终于，在一家慈善机构的捐助下，1929 年 7 月，戈达德在自己的家乡马萨诸塞州发射了第二枚火箭。这枚火箭上不仅有气压表、温度计，甚至还带了一架小型照相机。这次，火箭飞行了 1000 千米才落到了地面。这是世界上第一次发射装载有测量仪器的火箭实验，这一年，戈达德 47 岁，他成为了众人眼中的不务正业者。

第二次实验成功后，为了平息民愤，当地警方给戈达德下了通告：不允许再在马萨诸塞州实验火箭。没有办法的戈达德只得带着自己从慈善机构募捐来的微薄经费，独身一人来到了新墨西哥州一块荒凉的土地上进行实验。他如同一只猩猩一样，生活在这片荒滩上。从 1930 年到 1935 年，5 年的时间里，戈达德发射了多枚火箭。他研制的火箭已经设有专门的燃烧室，装载有转向器、陀螺仪，并能对火箭的方向和速度进行自由的控制。火箭的最高飞行高度已经从第一次的 60 米攀升到 2500 千米，时速达到超音速。



终于有人对戈达德的实验结果产生了兴趣：德国的科学家采纳了他的火箭研究理论，并在希特勒政府的全力支持下，德国科学家研制出了V型火箭。而这一成果成为了当时令美国羡慕不已的事情。二战后，德国火箭专家迁居美国，此时的美国政府才得知，戈达德多次申请的项目并不是一件妄想。虽然当时，戈达德早已因为贫穷与疾病而去世了，但是他的伟大著作与令人惊讶的研究成果却成为了日后美国进一步发展航空事业、研制新型火箭的重要基础理论。

走自己的路，哪怕看不到结果，你既然已经下定决心走一条路，为何要去思考日后需要走多久？不要盲从他人的意见，因为他们往往无法看到其中的思想精华。坚定自己的目标，昂首向前，直至抵达目的地，这才是走自己的路应持有的态度。只有那些不为诱惑所困、不为他人所动的人，才能将自己的人生之路走好。

走自己的路，不盲从别人，坚持自己的原则，有自己的主见，保持自我的个性与勇气，这是成功做事的基本要素。世道茫茫，在这个五彩缤纷的大千世界中，每一个人都要认真地为自己选择一条人生之路，绝不可因为一时的迷茫而失去方向，而随大流。人云亦云的人生是悲惨的，只有走自己的路，有自己的主见，认真地对自己的人生负责，不能有半点马虎，更不可见风即起浪，这才是成事的秘诀所在。

2. 保持本色，走出自己的路

平庸的人总是很难赢得掌声的，因为他们总是在他人的指指点点下失去了自身的个性，甚至无法保证思想上的独立性。保持自