



財貿戰綫插紅旗

銀行工作大跃进

中共山東省委財政貿易工作部編
山東人民出版社

目 录

聊城支行大力筹集資金，加速地方工业建設.....	2
昌邑支行全面安排資金供应，支援工农业生产.....	11
招远支行通过會計輔導，全面安排农村資金.....	24
单县支行是怎样組織資金战胜災荒，支援 工农业生产大跃进的.....	36
济宁市支行小閘口“十好”儲蓄所.....	48

聊城支行大力籌集資金 加速地方工業建設

縣委交給的光榮任務

為了貫徹省委“縣縣辦工廠，鄉鄉辦工業，自力更生，全面開花”，大力發展地方工業的要求，聊城縣委決定：“在農業大躍進的同時工業也來個大躍進，以徹底改變聊城的經濟面貌”。初步規劃，1958年新建和擴建廠、站、社、組二千一百四十個（包括省四個，縣八十六個，鄉、社自建二千零五十一個），使全縣工業產值躍過農業產值的20%（1957年工業總產值僅占農業總產值的53.6%），比1957年工業總產值翻三番，總產值達到八千七百九十三萬元。

實現這個雄偉的規劃需要不少資金，據縣委規劃僅基本建設投資就需要一千七百六十二萬元。除省可能投資一千一百八十七萬元建設4個較大的項目外，縣、鄉、社自辦的二千一百三十七個項目，所需的基本建設投資以及全部地方工業建成後所需的流動資金，都依靠自己解決，因此籌集資金就成為發展工業中一項重要的迫切任務。

縣委十分重視這一問題。根據省委的“一自”精神，縣委強調“自力更生，不向上級伸手”，號召全黨動手，全民動員，籌集資金，支援工業建設，並根據銀行對各單位財務情況

較熟悉的便利条件，將筹集地方工业建設資金的光荣任务交給了銀行。

端正認識，鼓起干劲

完成筹集地方工业建設資金这一光荣而艰巨的任务，是体现銀行能否服务生产，服务党的中心的一个重要标志。在这个任务面前是勇敢胜任呢，还是打退堂鼓呢？这是当时必須解决的問題。

开始时，部分同志認為筹资这是財政的事，銀行只可搞儲蓄，否則就是“超出范围，不务正业”；有的認為筹资可以搞，但应筹集与銀行有信貸关系的企业单位的資金，不应去挖机关团体和事业单位的資金；还有的对什么是潛力，如何挖不明确，怕挖了影响生产經營和必要开支。总之，当时出現的混乱思想虽然形式不同，但有一个共同点，就是三大观点不明确，思想未解放，右傾保守和跳不出业务圈子。

这些思想問題如不很好解决，势必影响筹资工作的进度和效果。

针对上述思想情况向县委作了汇报，县委随即于4月1日召开了县直屬机关全体干部大会，由工业部张部长传达了省委对发展工业的指示精神，介紹了參觀外地經驗和报告本县工业发展规划，提出必須全党动手，全民动員，千方百计筹集資金。

这次會議，对提高大家認識澄清思想起了很大作用，一致認為：“工业规划的美景，叫我們想也不敢想。”为彻底解决思想問題，随即組織全体信貸干部针对以下問題：“工业规划

是很好，沒有資金行不行？銀行担負籌資是否越出範圍不務正業？是否影響企業生產和影響與企業關係？”等問題展開辯論。經過兩個晚上辯論的結果，徹底批判了上述不正確的思想，大家一致認為，黨委交給的籌資任務是光榮的，是對我們銀行的信任，應當勇敢承擔這一任務；那種認為“越出工作範圍，或只搞儲蓄，和只挖企業資金”等思想是缺乏生產觀點，缺乏為中心服務，單純業務觀點的表現。大家認為，不論從黨的要求和銀行工作的便利條件來看，籌資由銀行負責是適當的。因此一致表示堅決完成黨委交給的任務，當即提出：“堅決要作促進派，急起直追趕先進，算需要挖資金，支援工業大躍進”的口號。大家貼出大字報表示決心：“不怕跑酸腿，不怕磨破嘴，寧愿腦汁都用完，不讓潛力漏一元。”並提出：“鑽進去，跳出來，挖干淨，定下來。”為了按時完成任務還提出：“英雄好漢，說干就干，保證三天，基本定案”等雄偉響亮的口號，有力地推動了工作。

“一不影響，二不增加”

在解放思想鼓足干劲的基礎上，發動幹部大膽創造確定籌資的原則。經過反復研究，認為籌資的原則應是：一不影響二不增加。即必須在既不影響企業及各單位的生產經營和必要開支、又不增加銀行信貸的原則下籌集資金。也就是說，對企業單位應抽閑置和不合理的占用資金，不能抽正常生產經營過程中的流動資金，也不能因抽走資金而增加信貸。至於企業因產值和商品流轉擴大，而增加部分貸款是合理的。對非企業單位，要照顧必須的合理支出，將可以節省的抽出來投入工業。

對各單位的小家底及閑置物資進行全面清理投入工業。總之，應當“挖的是潛力，抽的是多餘”，避免“拆東牆，補西壁”的片面作法。

上述原則在報經縣委同意後，便開始進行具體工作。按照縣委要求，第一步首先解決“心中有數”的問題，連夜組織幹部利用銀行內部分戶帳，企業決算計劃統計等資料，分別單位，尋找資金潛力的門路。對機關單位，分戶列表統計存款餘額，以便發現單位資金潛力的線索。

開始時，只是利用銀行內部資料和平常掌握的情況不可能絕對真實，而且有很多資金潛力門路從銀行內部資料上很難找到，因此提出第二步的工作是與單位見面，核實數字，協商定案，並復查沒有找到的潛力。

為迅速與單位見面，信貸股的全體同志全部出動，四面八方，分片包干，分頭出發，苦幹三天普遍進行了協商。

在與單位協商過程中，正如事先預料到的，並不那樣順利，不少單位對此思想有距離，有的錢多不願意多拿，有的有錢不願意拿。單位所以如此，主要的有三怕：一怕抽走資金增加貸款多拿利息；二怕抽走資金影響正常開支；三怕抽走資金再自辦工業要不進錢來。還有的單位，心中無數，看不到自己的潛力，有意無意的在“哭窮”。還有的內部意見不統一：有的上通，下不通；有的下通，上不通。此外，在核實協商的過程中，還發現有些潛力我們沒挖足，有些數字計算有錯誤。

對於這些思想情況，我們集中向縣委作了匯報，在縣委的指示下採取下列辦法解決的：①對於思想有阻力的，解決思想問題；②對於顧慮抽走資金影響正常開支或者是自辦工業要不

进錢来的单位，着重講明筹集原則和“誰拿錢 誰办厂”的精神；③对于心中无数看不到資金潛力的单位，通过摆資料，算細帳，实事求是的协商解决。此外，屬於計算上的差錯，經复查証实后立刻改正；对于原来沒有发现的潛力或未挖足的資金潛力，随算随挖，随协商随定案。

經過十几天的苦干，終於取得初步成績，挖到一千三百二十二万五千元。这些資金的筹集，来自十一个方面、四十余項，归納来看是：

(1) 挖出財政方面的資金潛力五百四十四万五千元（包括专署机关），占筹集總額的41.2%。其中主要是通过努力扩大收入和大力貫徹節約緊縮开支节省下来的。如：电影院通过扩大演出場次和戏院多演羣众爱好的戏，以及各高、中学校实行勤工俭学自动要求节省助学金；发动干部羣众参加市政建設，削減馬路花园等修建支出。总之，在支出上“能緩办的緩办，能不办的不办”；在收入上是“千方百計的开辟財源”。此外，还有待實現的利潤提成等。

(2) 挖出工商企业的資金潛力二百四十三万元，占筹集總額的18.4%。其中主要是通过改善經營管理，压縮不合理的开支等節約的資金，另有一部分是各項基金节余。

(3) 大力开展儲蓄。計劃1958年城市儲蓄增加額为一百八十万二千元，全部用于工业；农村儲蓄达到二千五百万元，拿出6%即一百五十万元支持工业。兩項占筹集總額的25%。

(4) 普查各单位的小家底，即鋼鐵木材、器具設備、桌椅床張、理化仪器，等等多余物資，總額計劃达到五十万元，占筹集總額的3.8%。

(5) 此外，党团工会費可抽五万八千元；还計劃动員农业社投入乡、社工业一百五十万元等，占筹集总额的11.6%。

筹资规划定案后，根据聊城县工业发展进度和資金需要，进行了初步的平衡工作。

按工业跃进规划需基本建設投資一千七百六十二万四千元。

根据党委规划，1958年工业总产值（包括老厂和新厂），分別系統（也分加工自营），按照往年每百元产值所需流动資金的規律，适当考虑先进因素核算，流动資金需要四百一十五万元（包括新产品試制費五十万元）。

这样看来，1958年省、县、乡、社工业基建投資，和流动資金需要，共計二千一百七十二万九千元，除省拨一千一百八十七万元，乡社自筹一百五十万元，农村存款用于乡社工业一百五十万元外，县自筹資金，用于县办工业基建投資三百三十九万二千元，和新老企业流动資金四百一十五万元以后，还多余二百七十三万八千元，这部分資金拟留待1959年用于省办工业的流动資金（因省建工业都在1959年建成）。

上述情况仅是聊城县筹资规划，能否实现还需作艰苦工作。因而，我們提出反对“麻痹思想打退堂鼓”的口号，要将筹集工作进行到底。并采取了如下措施：

(1) 根据“人馬未动，粮草先行”的精神，分月安排集资計劃：5月上旬配合財政局，根据工业发展进度和投資需要，分別单位按月安排了集资時間和数額，經党委审查后，通过工业委员会下达了交款通知，以保証工业建設資金的需要。

(2) 加强领导健全組織：为保証集资計劃迅速实现，我

們建議將物資清理和資金集中合并为一个办公室，深入单位加强督促。

(3) 党委指示待实现后才能交款的部門，必須采取切实可行的保証措施，以便按时交納。

(4) 进一步开展儲蓄：在党委指示下，重新在县直屬机关干部大会上，由行长作关于支援工业勤儉持家節約儲蓄的动員报告，又在党团工会中，层层发动广泛的开展宣传；銀行内部对办公時間和手續制度也作了必要的改进。

上述措施为完成筹集规划打下了基础。首先，加速了分月集資计划的实现。根据安排5月份集資计划七十一万六千元，实际完成八十六万五千元；6月份集資计划十万八千元，实际完成十五万九千元。截止7月中旬，共集資一百四十五万元。从目前工作进度看，筹集速度已大大超过工业建設資金需要的速度。如5月份集資计划本身就大于投資计划的52.7%，集資完成120%，投資仅完成38%。因此建議党委扩大了設計方案的批复。其次，物資清理工作也迅速的开展起来。截止7月上旬，已清理各种物資七十余种，其中汽泵两台、三角带三十二条、小型榨油机二台、生鉄一吨半、19m/m中厚鋼板一点零二吨、电话交换机两台、以及理化仪器、桌椅床张、家具設備、自行車等等，共計价款五万元。这不仅利用了余物，而且節約了投資，一举两得。再次，对工商企业单位，經過抽調資金，不但沒有影响生产經營，沒有增加銀行貸款，而且还促进了經營管理的改善，真正作到“挖的是潛力，抽的是多余”。如百貨公司，于集資规划定案后，着手协助企业通过清理不合理的商业信用，压縮非商品資金占用，处理积压商品等，挖出資金

潛力十一萬六千元，因而於6月份抽出九萬九千元，投入工業，並未增加銀行貸款。

採取具體辦法，管理、運用好資金

資金籌集起來以後，如何管理運用好是非常重要的。根據某些單位備料浪費，挪移用途，多領資金等問題，我們提出“用錢當思來錢難，一角一元不浪費”的口號，並經縣委同意採取了如下辦法：

(1) 十萬以下的小額基建撥款，由基建單位根據計委批准的建設計劃編制用款計劃，由工業委員會審核批准，財政局撥款，集資辦公室負責監督使用。

(2) 十萬元以上的基建撥款，責成建設銀行監督，按照上述手續，由財政局將款撥給建設銀行。

(3) 為了更有效地節約使用資金，各單位建設，不得超過核批總額，確實不足，應追加計劃，經監督部門審查後再予撥款。對擅自擴大投資總額的不予撥款，影響施工由基建單位負責。

(4) 為貫徹勤儉辦工業的方針，根據省提出，在投資總額內節約5%的要求，確定各基建單位在施工計劃中，必須提出節約措施，並從撥付總額內扣除節約款項。

採取上述措施，收到一定成效，不但糾正了以往的多領、挪用、備料浪費等現象，而且杜絕了新問題的发生。

幾點體會

(1) 依靠黨委加強領導，是作好籌資工作的關鍵。縣委

非常重視資金籌集工作，自始至終從未放鬆。早在3月下旬，县委郭書記、县人委孔县长就指示我們要作好这个工作。在工作过程中，县委不断的听取汇报給予指示，并且召开一系列的部門領導會議和全县职工大会布置籌資工作。在研究資金规划定案时，正是“五一”节的晚上，六位書記全部参加，研究到深夜两点。这說明，我們的工作只要服务于生产、服务于党的中心，那一定会得到党委的領導和支持。

(2) 筹集工业資金的过程是克服右傾保守树立共产主义风格的过程，也是新旧思想斗争和新思想战胜旧思想的过程。工作初期，由于我們思想未解放，不是敢想敢干，而是怕前怕后，因而第一次只挖出三百万元，后来由于不断的克服右傾保守思想，和明确为生产为中心服务的观点，因而发现了資金潛力門路，量深面广，結果从第一次三百万元到第二次的六百三十四万元，再到第三次的九百四十七万元，最后一跃而为一千三百二十三万元，比第一次翻了三番半。

(3) 政治挂帅，虛实并举是作好籌資工作的保証。开始时，部分同志認為“超出范围”，“不务正业”。經過辯論，批判了不正确的观点，树立了为生产为党的中心工作服务的思想后，全体同志干劲十足，在利用內部資料找資金門路时，同志們当夜只休息了一小时，自己划表自己找資料，一直苦干到次日上午十点鐘。在协商定案时，不叫苦，不喊累，不怕碰釘子，跑上跑下，千方百計克服困难，終於完成了任务。

(4) 籌資工作还必须加强与有关部門特别是与財政部門的协作。开始銀行单干，面不广量不深，轉变这种作法，加强与各部門协作后收到了应有的效果。

昌邑支行全面安排資金供应 支援工农业生产

提高思想，服务中心

經過整風运动，昌邑县支行全体干部認識到业务必須服从政治，必須听党的話，从全面出发，从生产出发这个道理，开始主动的根据各个时期党的中心任务的要求，調查实际情况，安排銀行各項工作。1957年冬季，县委提出大搞水、肥、土运动，发动生产高潮。我們在党委领导下，与供销社共同进行了一次調查。調查內容是以水利工具和器材为主。当时发现了水車、鉄絲、竹竿等物資供不应求；特别是供销社供应水車一律帶五节管子，結果水位浅的用不了，水位深的够不着，农业社很有意見。在調查发现这些問題后，都很快得到了解决，并根据生产需要发放农业貸款三十八万八千七百零九元，其中信用部放款二十八万六千五百四十八元，解决了开展水、肥、土运动中的資金困难。1958年春季，县委确定亩产一千斤粮的农业生产跃进规划后，我们与供销社进行了两次調查，协助供销社将生产資料供应計劃（全年）从二百三十万元，增加到二千三百零六万元，并相应的安排了銀行农貸、定金等項資金。

农业生产資料供应不足，我們初步联系到地方工业生产。昌邑县1958年确定地方工业发展规划总产值六千八百万元，比

1957年翻三番。保證规划实现最需要的是資金和物資。我們除与財政部門积极筹集工业資金四百一十三萬元，解决了工业建設的資金需要外，并分析了工业原料的供求問題。县委对鋼鉄等材料是掌握就地取材，就地供应，其中供銷社收購是主要来源，除少部分上調外，大部分供应当地生产单位。根据1958年春季第一次計劃平衡結果，全年地方工业需要鋼鉄等金屬材料一百三十万斤，供銷社計劃收購一百四十万斤，上調三十二万斤，供求相差二十二万斤。

五月份县委提出抗旱“三保”运动。当时任务紧急，需要的抗旱工具，夏种肥料、种子，夏收的农具数量都相当大。为了貫徹县委的指示，根据新的要求，来平衡物資，安排資金供应，这就必須进一步調查摸深摸透。因此决定从典型調查試点入手，取得經驗推广全县。7月初，县委提出大搞农业技术革新，我們用同样的方法貫徹了党的中心任务。

重点突破，全面开花

我們选择了柳岭鎮作为典型深入的对象（該鎮是以产粮为主，有少数經濟作物。鎮委规划亩产粮食一千二百斤，爭取一千四百斤，大搞卫星田；工业产值二百零五萬元，办乡社工业六百零二处）。县行信貸农金干部配合一起下去，在鎮委领导下，銀行、供銷社、信用部协作进行。生产資料供应是供銷社的中心任务，因此很順利的結合起来。开始我們进行了一般的調查了解，初步証实了县里所掌握的情况。如抽水机、水車、化学肥料、地瓜蔓子等需要很迫切，供应不上；有些物資能供应上，农业社又无錢买。全鎮生产需要的資金与資金来源平衡

不起来，工业需要鋼鉄原料，供銷社收購任务和完成任务的数字远远达不到需要。当时感觉問題严重，特別要立即解决生产資金和工业原料的問題。生产資料供应紧张的物資要在县里解决，資金和原料羣众可能有潛力，需要在下面解决。但这只是一个想法，沒有把握，因此把我們的意見向鎮委作了汇报，在鎮委的同意和支持下，深入傅戈庄农业社进行試点。

到社后，首先从帮助安排农业生产入手。通过安排算賬，发现該社物資、資金正处在紧张状态。如該社种植小麦一百六十一亩，在第二季度完成小麦浇两遍的规划，必須增購抽水机一台，水車两部，打砖井两眼；第二季度达到每亩施肥一万四千斤的规划，除自己解决土肥二百万斤，人造肥十万斤外，需購買商品肥一万三千五百斤；春播一百二十四亩，需增購农葯一百斤，噴霧器两架，还需購買地瓜蔓子。另外，为了解决“抗旱三保”中的資金不足，又帮助該社算了節約劳力賬。該社在运输方面有四十輛小車，占用劳力很多。为了騰出劳力投入抗旱“三保”运动，必須增購胶輪大車一部，这样能節約劳力十五名。購買这些物資需要資金九千八百二十四元。当时計算：农副业收入、銀行貸款和預購定金共有四千八百二十四元，尚缺資金五千元。面对这个困难，农业社干部中間只存有一种“要东西有供銷社，要錢有銀行”的思想。为了解决这一問題，試点同志又帮助該社算了羣众資金潛力賬。通过算賬，社干說：“杂銅、废鉄、破鞋帮子、烂鞋底都算的話，数字确不少，那就沒有无錢的戶了”，开始树立了信心。接着又在社委、生产队长、會計等范围内进行了一次辯論，辯論中心是：实现生产规划，单靠人力行不行？資金哪里来？羣众有沒有潛力？

通过辯論，干部思想通了，認識統一了，認為眼睛要向下看，依靠羣众，并說：“发动社員，挖死物，变活錢，实现规划不困难。”为了提高社員的政治思想覺悟，使投資、存款与生产擰成一股繩，在社員中又发动了一次“三愛”（愛國、愛社、愛家）教育和“三投”（投物資、投錢、投勞力）运动。主要是通过总结生产成績，表揚好人好事，进一步講明实现生产规划的意义、要求，动员社員勤儉持家，節約开支，把临时不急用的錢存到信用部，国家需要的物資卖出来；支援工农业生产。并結合講明了轉存轉貸的好处和作法。在宣传发动的初期，社員的思想情况是：貧困的社員認為：貴重品咱沒有，破鞋、碎鉄投出来怕別人笑話；富裕戶，顧慮重重：有金銀的戶怕投出归公，有絲的戶怕投出来罰稅或被沒收（因为大部分是过去从东北偷稅带过来的）；一般戶怕露富，怕投到农业社不方便等。针对社員的思想顧慮，进一步講明了投資轉存款的意义、政策。在此基础上培养典型，采取了知心人說知心話的办法，进行了个别串連。如社員姜其进，資金力量較大，在羣众中又有威信，通过培养發揮了他的积极作用，他本人和动员別人共投物資折款四百七十五元。經過以上的宣传发动，运动很快的开展起来了。供銷社組織收購，信用部跟上存款，短短的五天中，社員投出現金、实物（杂銅、碎錫、废鋼鉄、絲綢、砖瓦、木材、金銀等）共值二千零六十元（后来达到了戶戶投資，人人存款，信用部存款增加到三千六百余元）。当时在信用部支持下，購買了一百二十四元的肥料，三十一元的农葯，二百元的地瓜蔓子。为了保証及时供应，农业社与供銷社签订了購買抽水机、肥料、胶輪大車的合同。同时，通过投資也解决了工

业生产所需原料，达到了党委、銀行、供銷社、信用部、农业社及社員的滿意。

試点成功以后，鎮委召集全鎮农业社、信用部、供銷社和銀行营业所干部共二百七十人的現場會議，介紹了傅戈庄农业社的工作經驗。當場农业社的干部紛紛表示：依靠羣众，不向上級伸手，采取傅戈庄的办法，对物資和資金进行全面摸底。

促进供銷社采取措施，及时供应生产資料

全鎮四十二处农业社，摸底汇总的情况：在生产資料方面，除原有的以外，需要增加大、小农具、肥料等四十三种物資，主要的有抽水机二十三台，胶輪大車八輛，水車一百一十四部，噴霧器二十部，化肥十一万六千斤，顆粒肥六万斤，杂肥十七万斤，农药六千八百斤，鉄鉞五百四十把，共需資金二十四万六千元。我們与供銷社生产資料商品庫存进行对照，发现四十三种物資中，充足的只有五种（多是小农具）；尚可滿足的有八种；不足的有十九种；沒有儲备的达十一种。当时供銷社同志中間存在一种“計劃供应物資，等待上級調拨”，“一般物資，随进随銷不用忙”的思想，等到把問題摆在桌面上以后，引起了他們的注意，立即派出采購員，远到东北、內蒙古等地組織貨源，及时进貨，保證了供应。除了抽水机、化学肥料因貨源困难，实际需要与供应相差很大外，其他基本上滿足了要求。如：供应了顆粒肥五万二千八百四十斤，占調查需要数的88%；噴霧器十九架，达需要的95%，农药六千六百一十九斤，达97%；水車一百四十部，超过原来調查数的25.4%，鉄鉞四百九十九把，达91%。

依靠群众，解决生产资金和工业原料的困难

根据調查材料，全鎮农业生产需要資金是二十四万六千元，当时农业社的現款加农副业收入共八千九百八十四元，銀行貸款可支持四万三千五百三十二元，信用部可支持三万五千元，預購定金未发放数五千二百五十二元，总共九万二千七百六十八元，收支相抵，缺資金一十五万三千元。在沒有发动羣众之前，营业所、信用部干部認為羣众“无錢可存”，“指标很小”，因此束手无策。傅戈庄的試点，打破了保守思想和畏难情緒，全鎮“三投”运动展开以后，从5月10日到6月25日，信用部已开展存款十九万元，这个数字不但滿足了生产需要的資金，而且还有余（吸收存款数中，大部分是現金，实物折价二万八千九百元）。

羣众投出来的实物，有的直接支援了农业生产，如五万五千个砖，一千三百八十六件木材，四万二千斤谷草；有的支援了工业生产，如鋼鉄、錫和其他废品。柳吟鎮供銷社，第二季度收購废品計劃六千九百元，实际完成一万零九百八十六元，超过計劃59%。其中废鋼鉄四万五千五百七十斤，超过計劃127%，杂銅四千四百九十五斤，超过計劃的95%，废鉛錫一千九百五十一斤，超过計劃225%。

圍繞中心，主动的安排信貸資金

为了保証抗旱“三保”期間的資金需要，在柳吟試点的基礎上，我們根据上級指示精神，报县委批准，提前发放了第二批預購貸款，計二十二万二千元，連同第一次发放数共六十四