

做农业生产的好后勤

辽宁省财贸战线支援农业经验选编

辽宁人民出版社

做农业生产的好后勤

· 辽宁省财贸战线支援农业经验选编 ·

辽宁省革命委员会财贸组编

辽宁人民出版社

一九七三年·沈阳

做农业生产的好后勤

辽宁省革命委员会财贸组编

•

辽宁人民出版社出版
(沈阳市南京街6段1里2号)

辽宁省新华书店发行
锦州印刷厂印刷

•

开本：787×1092 $\frac{1}{32}$ 印张：1 $\frac{1}{4}$

字数：20,000 印数：1—2,500

1973年7月第1版 1973年7月第1次印刷

统一书号：3090·218 定价：0.08元

毛主席语录

路线是个纲，纲举目张。

政治工作是一切经济工作的生命线。

发展经济，保障供给，是我们的经济工作和财政工作的总方针。

深挖洞，广积粮，不称霸。

鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义。

前 言

在批修整风运动的推动下，我省财贸战线广大干部和职工，遵照毛主席关于“深挖洞，广积粮，不称霸”和正确处理农、轻、重关系的指示，认真贯彻执行了“发展经济，保障供给”的财经工作总方针，涌现了不少先进单位，起到了农业生产好后勤的作用。

为了进一步推动财贸战线的支农工作，我们把六个单位的支农经验，汇编成这本小册子，供参考。

这些经验说明，搞好支农的根本问题在路线。只有不断对广大职工进行基本路线教育，正确处理党的基本路线与具体工作路线的关系，正确处理政治和业务的关系，才能搞好支农工作。

这些经验还说明，搞好支农的关键在于有一个很大的干劲。支农要大干，就必须反对懦夫懒汉世界观，充分调动广大职工在批修整风中激发出来的社会主义积极性。要把支农的干劲鼓得足足的，要不断研究和解决支农工作中的矛盾，充分发动群众，在财贸战线掀起群众性的支农热潮，为促进我省农村农、林、牧、副、渔全面发展做出更大贡献。

本书很可能有些不当之处，欢迎读者批评指正。

编 者

一九七三年五月

目 录

发挥财贸部门作用 积极发展多种经营	
.....中共开原县委员会	(1)
全心全意为贫下中农服务	
.....兴城县饮食服务公司大车店	(7)
支持贫下中农发展养猪事业.....	昌图县食品公司 (13)
粮库支农大有可为	旅大市金县登沙河粮库 (18)
一心朴实地为农业生产服务.....	复县复州供销社 (24)
发展多种经营 支援农业生产	
.....凌源县刀尔登供销社党支部	(29)

发挥财贸部门作用 积极发展多种经营

中共开原县委员会

我们遵照毛主席关于“路线是个纲，纲举目张”的伟大教导，认真贯彻执行“以粮为纲，全面发展”和“发展经济，保障供给”的方针，在狠抓粮食生产的同时，加强了对多种经营的领导，充分发挥了财贸部门的作用，促进了农、林、牧、副、渔的全面发展。一九七二年每个生产队多种经营平均收入比一九七一年提高百分之十九；农副产品收购总值比一九七一年提高百分之二十八。活跃了市场，繁荣了经济，有力地促进了工农业生产的发展。

提高认识 正确处理农业和多种经营的关系

毛主席提出的“以粮为纲，全面发展”的伟大方针，全面地揭示了农业和林、牧、副、渔各业相互依存，相互促进的辩证关系，它反映了国民经济有计划按比例发展的客观规律。前几年，我们对这一方针学习不够，理解不深。部分同志错误地认为“以粮为纲”就是抓粮食，抓粮食就是搞社会主义，搞副业就是搞资本主义。在这种思想指导下，把财贸部门支持多种经营，看成是走资本主义道路，是干扰打

农业翻身仗。所以，曾一度不让县财贸组过问农村财贸工作，有的公社不许供销社组织社员搞副业，严重地影响了“**发展经济，保障供给**”方针的全面落实，挫伤了财贸部门支援农村社队发展多种经营的积极性，致使副业生产大幅度下降，农业生产也受到了严重影响。

在批修整风运动中，我们重新学习了“**以粮为纲，全面发展**”的方针和党在农村中的有关政策，批判了刘少奇一类骗子破坏农业生产，破坏发展多种经营的反革命修正主义路线，使我们认识到，只有在抓紧粮食生产的同时，积极发展多种经营，才能扩大集体经济，加速实现农业机械化的步伐。因此，我们根据全国北方农业会议精神和省委关于加速农业机械化的要求，全县五年内要实现机械化，就需资金八千四百余万元，按现有积累资金的速度计算，需要十六年才能达到这个数目。一比，一算，从经济看路线，加深了对发展多种经营重大意义的认识，明确了能不能发挥财贸部门的作用，积极支持社队坚持以粮为纲，发展多种经营，这不是一般工作方法问题，而是能否正确贯彻执行毛主席革命路线、能否加速社会主义建设速度的大问题。在提高认识的基础上，县委作出了贯彻执行“**以粮为纲，全面发展**”方针，积极发展多种经营的决定。在公社、大队和各级财贸部门积极努力下，很快打开了发展多种经营的局面。

加强领导 发挥财贸部门的作用

明确了路线是非之后，我们加强了对多种经营工作的领导，注意发挥财贸部门的作用，调动了财贸部门支援社队发展多种经营的积极性。

首先吸收各级财贸部门的领导同志参加对多种经营工作的领导，县、社分别成立了专门领导班子。县多种经营领导小组由分管农业的四名副主任和财贸组长组成，各公社多种经营办公室主任由公社一名副主任兼任，副主任由供销社主管这项工作的同志担任，多种经营办公室设到供销社，吸收供销社干部参加这一工作。一九七二年以来，多种经营办公室分别对全县各社队多种经营情况进行了调查摸底。在摸清资源的基础上，因地制宜地制定了全县发展多种经营的规划。

其次是落实党的政策。为了帮助财贸部门认真贯彻党的经济政策，正确处理集体副业和社员家庭副业的关系，我们组织财贸部门反复学习了党在农村的有关经济政策，使广大干部和职工认识到，社员正当的家庭副业是社会主义经济的必要补充部分，在积极办好集体经济，保证集体经济占绝对优势的条件下，允许和鼓励社员利用剩余时间和农闲季节开展家庭副业，不仅可以增加社员收入，而且还能活跃城乡市场，因此，这是符合党在农村经济政策的。在提高认识的基础上，财贸部门积极扶持社队开展了多种经营。在“小秋

收”当中，由于明确划分了集体采集和社员个人采集的范围，合理解决了劳动报酬，调动了社员群众的积极性。一九七二年全县“小秋收”产品收购量比上一年增长了一倍以上，莲花公社砚台大队社员一九七二年交售橡子仁一万六千多斤，为上一年全县收购总量的十四倍半。

通过财贸部门的业务活动 带动多种经营

财贸部门帮助社队发展多种经营，必须和财贸部门的具体工作结合起来，把支持发展多种经营作为落实“**发展经济，保障供给**”总方针的具体内容。只有这样，才能有利于生产，有利于流通，防止出现顾此失彼的现象。我们主要抓了以下几点工作：

第一、组织财贸部门包队蹲点，传授技术。先后从财贸系统抽出一百一十名干部深入社队调查研究，帮助生产队发展多种经营。县食品公司一名同志深入古城堡公社，在公社党委的领导下，依靠社员、干部，帮助生产队发展养猪事业，使这个公社的生猪饲养量增长很快，一九七二年比一九七一年增长百分之五十五，达到了一人一猪。我们还组织财贸部门开办了果树、草、条编织，养鹿、种参、烤烟等技术学习班，为生产队培训了三百五十多名技术人员。县土产公司针对我县有些果树技术管理差、产量低的问题，从外地请来技术人员，帮助各果园传授果树剪枝等技术，深受贫下中农欢迎。通过加强管理，一九七二年水果产量由一九七一年

二百万斤，猛增到一千五百多万斤。

第二、组织财贸部门寻找副业门路，调剂原材料。根据我县自然条件和多种经营的需要，几年来，我们组织财贸部门先后从外地引进人参种苗一万一千多斤，鹿种二百一十六只，种貂四百一十八只，还为社队串换了原材料，有力地促进了多种经营的发展。

第三、组织财贸部门扶持受灾减产队，开展生产自救。一九七二年由于自然灾害，我县部分生产队的粮食生产受到了严重影响，我们组织财贸部门的同志蹲点帮队，发展副业生产，开展生产自救，解决了生产和生活资金不足的问题。庆云堡公社新立大队，受灾以后在供销社、银行营业所、土产公司的帮助下，组织了一百六十多名社员，依靠集体的力量开展了草、条编织、烘炉等项副业生产，仅用两个月时间就收入一万五千三百元，购买了两台胶车，两头骡子，还买了磨米机、电动机、锄草机等农业机械，并偿还了银行贷款，增强了抗灾能力，坚定了干部和社员战胜灾害，搞好生产自救的信心。

第四、组织财贸部门加强收购，促进生产。为了发挥财贸部门的购销桥梁作用，促进多种经营的发展，我们采取了产销合同制，加强了计划性，克服了盲目性。在收购中采取柜台收购与登门收购相结合；平时收购与突击收购相结合；收购与销售相结合的办法，既方便了群众，又加快了收购进度。一九七二年农副土特产品收购额比一九七一年提高百分

之二十八。其中生猪和鲜蛋收购任务都超额完成了计划；外贸商品收购超过百分之三十一一点一。

通过财贸部门的业务活动，促进了全县粮食生产和多种经营的发展。许多社队购买了农机具、化肥，进一步促进了农业生产的发展。中固公社赵家沟大队，一九七二年用多种经营收入的钱购买了七十五马力拖拉机一台，手扶拖拉机一台，胶车两台，还买了锄草机、电动机等各种农业机具和化肥，从而进一步促进了粮食生产的发展，发挥了以农为主，以副养农的作用。

全 心 全 意 为 贫 下 中 农 服 务

兴城县饮食服务公司大车店

我们兴城大车店，现有职工十一人，其中共产党员八人。车店共有一百七十六个床位，院里能容纳一百多台大车。主要担负本县各公社和邻县进城大车的服务工作。

几年来，我们车店在毛主席无产阶级革命路线的指引下，深入开展批修整风运动，坚持进行思想和政治路线方面的教育，端正了办店方向，提高了职工的路线斗争觉悟。大家胸怀全局，立足本职，鼓足革命干劲，不断创造服务条件，千方百计地为农业生产和贫下中农服务，先后开办了食堂、小卖部、医务室、理发室、浴池，还增设了小烘炉、储藏间，开展了修车补带、穿钉挂掌等项业务，扩大了服务项目，方便了住店群众。车老板有什么困难，一般不必出店，就地可以解决。

分清路线是非 端正办店方向

我们车店是兴城唯一的大车店。过去，由于我们受刘少奇一类骗子“利润挂帅”等修正主义办企业路线的影响，没有坚持好社会主义办店方向，车店的大门不是始终向贫下中

农敞开，有时却给一些有资本主义倾向的人走城串乡开了方便之门。那时，在车店的大门上经常挂起“满员”牌。有时车老板住不上店，气愤地说：“这不是咱们贫下中农的大车店。”

革命委员会成立后，坚持以路线为纲，认真汲取正反两方面的经验教训，使我们认识到这不是一般的问题，而是车店为什么人、坚持什么方向、执行什么路线的大问题。于是，便组织职工认真学习了毛主席关于“全心全意地为人民服务”的教导，到北票参观了“万人坑”和阶级教育展览馆，请车老板讲贫下中农学大寨，赶昔阳，打好农业翻身仗的先进事迹，发动职工批判刘少奇一类骗子的修正主义办企业路线。大家围绕着要不要挂“满员”牌的问题展开了大讨论。职工们说：“挂‘满员’牌，把贫下中农关在门外，这不是我们社会主义大车店的规矩。今天，我们要全心全意为贫下中农服务，就要摘掉‘满员’牌”。在提高认识的基础上，大家一致提出：“为了支援‘农业学大寨’，打好农业翻身仗，我们车店的大门就要永远向贫下中农敞开，贫下中农什么时候来，我们就什么时候接待。”一天夜里，锦西县来了八台大车。虽然现有床位都住满了，值班人员还是热情地把他们接进来。一面给他们生炉子，一面搭临时便铺，千方百计地安排住宿，最后还剩两人没铺位，职工们主动把自己的住处腾出来，让给这两位车老板住。第二天，贫下中农感动地说：“你们这个大车店，为咱贫下中农可真是一个

心眼呀！”

我们大车店原来坚持“一日三餐、定时开饭”的制度。食堂只有三个炊事员，每天要招待二、三百人吃饭，一日三餐、定时开饭本来就够忙的了，有时还得服务员去支援。在这种情况下，要不要打破“一日三餐、定时开饭”的制度？我们发动职工进行讨论。炊事员热情地说：“贫下中农赶大车跑长途，到这里又饥又渴，我们不能不管。为了保证贫下中农什么时候来都能吃上热菜热饭，我们要坚决打破这个制度。”其他职工也都表示，要和炊事员一起办好伙食。从这以后，做到了随到随开饭。一天深夜，高桥镇来了三台大车，炊事员听说车老板没吃晚饭，就立即起来生火做饭。他们刚吃完，又来了两台大车，车上人也没有吃晚饭，炊事员二话没说，就给他们擀面条。当车老板吃着热呼呼的面条时，很受感动地说：“住到你们大车店，比在家里都方便，真是咱们贫下中农自己的大车店啊！”

坚持路线教育 不断为人民服务

“路线是个纲，纲举目张。”我们从实践中体会到，要坚持社会主义办店方向，就必须经常进行思想和政治路线教育，不断提高职工执行党的基本路线的自觉性。每逢连雨天，住店的大车不能按时返回，带来的饲草吃光了，社会上有个别资本主义自发势力较严重的人，就趁机高价出卖饲草。我们过去发现这种现象，看不清它的实质，经过学习党在社会主

义历史阶段的基本路线，提高了阶级斗争和路线斗争觉悟。职工们分析这种现象说：“这就是资本主义自发势力在社会主义车店门口自由泛滥。”大家决心堵死这条资本主义道路，自己动手，建立了储草间，这样，住店的车老板，就不用再到市场高价买饲草了。几年来，我们卖出饲草五万三千多斤，为生产队节约了大量资金。

大车店为什么人的问题，是我们向职工进行思想和政治路线教育的一项重要内容。服务员杨雅芬同志刚到大车店时，工作不安心。我们就和她一起忆苦思甜，启发她的阶级觉悟，激发她为贫下中农服务的阶级感情。她说：“我是在农村长大的孩子，进城后，受到资产阶级思想的影响，忘记了党的基本路线，总想舒舒服服地过日子。贫下中农的感情淡薄了，这样下去，就不能全心全意地为贫下中农服务了”。从那以后，她坚持学习《为人民服务》、《纪念白求恩》等光辉著作，思想感情变了，路线觉悟提高了。她主动热情地为住店的贫下中农缝补衣服、理发、治病。她边学边做，边做边学，做到一身多职，一职多能，既是服务员，又是医务人员、理发员、食堂记帐员、小卖店售货员、店簿员、广播员，千方百计地为贫下中农服务，受到了群众的好评，一九七二年，她光荣地加入了中国共产党。

职工们树立了为贫下中农服务的思想，时时想着农业，事事为着农业，积极为打好农业翻身仗贡献力量。一九七二年夏天，高家岭公社十二台拉水泥的大车住在我们车店。夜

间天要下雨，值班人员看车上的水泥没有苫布，就主动地拿炕席，抱芦苇把车盖好，避免了损失。职工们还为保护好住店的牲畜，做了许多工作。除了扩建马棚，保护牲畜防寒避雨以外，还收集了一些治畜病的验方、偏方，学习为牲畜治病。现在一般牲畜的常见病，我们大车店职工都能帮助治疗了。

大千苦干加巧干

随着形势的不断发展，服务项目越来越多，任务越来越重。有的职工提出，再增加服务项目，就得向上级要人。不增人，能不能继续增加服务项目？就这个问题，我们发动群众进行了讨论。大多数同志不同意增人。他们说：工业部门能够挖潜力，搞革新，增产不增人，为革命不断做出新贡献。我们服务部门也必须打破常规，大搞革新，提高劳动效率，不增人也要更好地为贫下中农服务。过去，冬季用热水泡料，得用几个人压水、烧水，占用人力多，劳动强度也大。为了解决这个问题，我们本着自力更生、艰苦奋斗的精神，就用三口大缸、一个旧茶炉和一些废旧材料，建成了一个土锅炉，节省了人力。同时，在土锅炉上安装了土自来水管，既解决了人工压水的问题，又解决了温水泡料的问题。为了进一步改善车店的卫生条件，使贫下中农进店后能更好地解除疲劳，我们又在土锅炉旁接了一间房子，修了一个浴池。有位车老板激动地说：“我赶了半辈子大车，在大车店里洗