

这是一部“终身学习”实践家的生涯规划建言书。
更是一部为梦想而奋斗的超级励志书！

我的 哈佛经验

MY HARVARD EXPERIENCE

哈佛教我的33件事

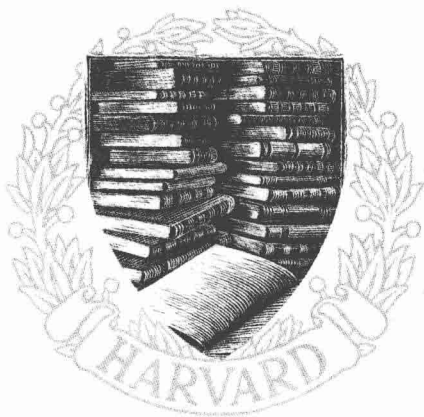


刘经岩 著

各界强力推荐

台湾前“监察院院长”、“外交部部长”，现任国泰慈善基金会董事长钱复
台中市市长胡志强 “中央研究院院士”曾志朗 红十字会理事长陈士魁

全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社



我的哈佛经验

MY HARVARD EXPERIENCE

哈佛教我的33件事

全国百佳图书出版单位

ARCTIME

时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

图书在版编目(CIP)数据

我的哈佛经验:哈佛教我的 33 件事 / 刘经岩著. —合肥:
黄山书社, 2011.6
ISBN 978-7-5461-1798-0

I. ①我… II. ①刘… III. ①哈佛大学 - 概况 ②学
习 - 励志 IV. ①G649.712.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 087147 号

版权合同登记号:1211931

我的哈佛经验:哈佛教我的 33 件事

刘经岩 著

出 版 人:左克诚	责任编辑:张向奎 代立媛	选题策划:大蚂蚁
责任印制:李 磊	装帧设计:艾博堂	

出版发行:时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)

黄山书社(<http://www.hsbook.cn>)

(合肥市翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层 邮政编码:230071)

发 行:北京时代联合图书有限公司	电 话:010-65513628
经 销:全国新华书店	
印 制:合肥芳翔印刷有限公司	电 话:0551-5657639

开 本:710×1000 1/16	印 张:14	字 数:230 千字
版 次:2011 年 7 月第 1 版	2011 年 7 月第 1 次印刷	
书 号:ISBN 978-7-5461-1798-0	定 价:28.00 元	

版权所有 侵权必究

(本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换)

推荐序

凡事预则立

国泰慈善基金会董事长 钱复

刘经岩先生是我过去的同事。他将自己前往哈佛大学肯尼迪政府学院深造的经过，包括申请入学、赴美前的准备、选课、生活、进修、课外活动种种体验，以生动的文字撰为《我的哈佛经验》一书。

读完《我的哈佛经验》全书后，除了对刘经岩先生的认真态度表示钦佩外，更确认“凡事预则立”这句话真是非常重要。我深信这本书对于有志去哈佛大学或国外其他学术机构深造的学子有很大的参考价值。

本书由哈佛人出版社发行，该社创办人（也是执行长）张锦娥女士亦是哈佛大学肯尼迪政府学院硕士，她放弃执业会计师的丰厚待遇，经营这个机构，主要目的是出版好书，以造成对社会的良性影响。张女士出版很多中英文对照的有声童书，免费提供给偏远地区的学童，义行可嘉，是“社会企业（social enterprises）”的良好典范。

一位“终身学习”的实践家

哈佛人出版社执行长 张锦娥

不管就读哈佛之前或毕业之后，我一直都是哈佛有关著作的书迷。不过，当我站在“出版人”的立场时，想出一本哈佛经验的书籍反而变得困难。主要原因有二：其一，市面上有关留学经历的书已有供过于求的现象，除非其经历极有学习价值，否则似乎没有出版的必要性；其二，我也观察到多数此类的书所谈的个人经验虽然不少，但是总让读者觉得作者谈论的焦点常以“微观”出发，局限在“自己”身上为多。如果能有宏观的看法，让读者从中得到人生的灵感，这样的书籍才具有出版之价值。

因此，在我们编辑群因为我的缘故结识 Vincent（本书作者刘经岩先生英文名字），获知 Vincent 和大部分五六年级生一样，青少年时期在台湾经历一关又一关的联考，大学及研究所毕业后就业，此后善尽为人子、人夫及为人父的本分后，能在四十几岁决定赴美留学（非一般所谓的游学或进修），进而取得哈佛大学硕士学位，莫不好奇或质疑。若究其实质，支持 Vincent 完成哈佛硕士的力量来源，并不是因为大家都这么做才盲目跟随，而是他所坚持的“终身学习”的意念。我们对 Vincent 所秉持的价值

观，除了佩服之外，更希望有机会与众多读者分享。

在《我的哈佛经验》一书中，我同时看到 Vincent 试图以“微观”与“宏观”的双重面向，让他的经验为读者提供更具体的建议，使得此书不仅仅是从个人的经验分享，更能从宏观的角度引导读者思考如何去做到“终身学习”。

如前所述，Vincent 具备多年的“工作经验”与“经济基础”之后才有机会进入哈佛大学就读，他的态度与思考模式比较成熟完备，因此更知道自己出国要追求的目标。在他自称“中年留学”阶段的决策过程与思考面向，值得想要再进修的人参考；而他能在人生的道路上转了个惊险的弯，对自己的意义绝对大于外在的学历光环。

我曾经参与某个留学奖学金的评审工作，当时有位申请者即将赴美深造。面试时，他描述的家庭环境让我印象深刻：他的父亲是低阶劳工，母亲长期为精神疾病所苦，尚有求学中的弟妹，因此他相当需要这份奖学金作为留学经费。这位申请者之所以让我印象深刻，倒非因为他的处境，而是对于他不先求职补贴家计而舍得离开极需照顾的父母的这种抉择，我感到相当不解；虽然个人的志向和选择不同，但我相信绝大多数的读者肯定会以“家计”为重，再做其他决定。

这也说明了我认为 Vincent 非常重视现实与理想之间的权衡是非常难得的。首先，除了以他与太太的薪水及储蓄支应家用外，他考取公费留学，解决了学费为家计带来负担的问题；再来，他更重视自己的家庭责任与对家人的情感，总想出一些方式来缓解家人（尤其是孩子）对他的思念。当然他曾因为要离开家庭而苦恼不已，他也提到，在决定留学前与留学的这段期间，他的太太不仅提供了情感上的鼓励，更在生活当中展现独立的生活能力，不但要工作，更要母兼父职，让 Vincent 无后顾之忧。

回到本书作者所提倡的终身学习，付诸实现时并非毫无风险或成本。Vincent 在书中提到在他决定去哈佛之前，扎扎实实地先做好“风险评估”

与“足够准备”，才能让自己心无旁骛，往梦想前进。而为什么要做风险评估？他认为中年人出国念书，不但要面临课业与经济的沉重压力，也要付出许多因为学业而中断工作的机会成本。又所谓的准备工作，则是筑基于平日的工夫，例如英语力，这些绝非一蹴可几。

谈到进入哈佛，读者的刻板印象可能是能进入哈佛必定要天资过人，而读者所遇过的哈佛人可能也不忘强调自己的才能。但是在人才济济的哈佛殿堂里，Vincent 认为那里最不缺乏的就是聪明人，他在书中提到：“哈佛并不缺聪明人，而且在哈佛的学生中，有许多人非常具有成功的条件和优势，但是哈佛却会不断提醒我们，每个人在真理面前，或者在追求真理的过程中，一定要‘谦卑’。”

我非常赞同 Vincent 的看法，也为其怀有此种胸襟而与有荣焉。因为倘若有机会从哈佛大学毕业，在毕业后，你要问的是：“哈佛究竟为我带来什么？我又能怎样回馈给社会，甚或是世界？我有没有机会将哈佛给我的教育分享给其他人？”若只是沉溺于顶尖学府的光环之中，期望社会或是其他人带着赞叹的眼光而为你准备好什么，那证明了这趟哈佛大学洗礼并没有带来多大的改变。

我认识的 Vincent 一直是个“谦逊到了极点”的人，即使在本书出版前夕，他也担心此书是否对读者有所贡献？抑或是浪费了出版社的资源？这样的人在这个人人自我膨胀的时代里真是稀少，也更显得难能可贵。我也在新书出版之际，除了感谢他在百忙之中愿意从微观与宏观的角度与读者分享他宝贵的经验，更希望读者能从本书得到对于人生抉择的启示。

学习是领导所不可或缺的。

——美国前总统约翰·肯尼迪

2008年11月，在被派到新加坡工作一年又四个月的某一个周末清晨，我一如往常地坐在床上读着当天的《海峡时报》（Strait Times），看着新闻报道联合国秘书长潘基文（Pan Ki-Moon）呼吁美国与中国这两个世界上数一数二的排碳大国，采取更具有建设性的态度推动有助改善全球气候的条约谈判。当时正是百年一遇金融大海啸肆虐全球，全世界二十大经济强国才在美国首府华盛顿开过高峰会议（G-20 Summit），而亚太经济合作高峰会（APEC Economic Leaders' Meeting）正要登场前，我心里想，这个纷乱的当下，潘基文的苦口婆心究竟会有何作用时，眼角余光不经意地瞅到当时放在床头柜上的两本书与一本杂志。两本书分别是马英九先生所写的《原乡精神》，以及当时刚选上美国总统的奥巴马（Barack Obama）的自传——《奥巴马的梦想之路：

以父之名》（*Dreams from My Father: A Story of Race and Inheritance*），至于那本杂志则是当年八月号以新加坡李显龙总理为封面故事的《天下杂志》。把他们摆在一起看时，发现这几位政治人物有一个共同的身份——他们都是哈佛校友。

这项无意间在床边发现的巧合，激起了我的兴趣，让人想进一步了解处在一个充满危机的时代，究竟有多少哈佛人可能在经济上、在政治上，因为他们的职务与表现而左右着我们的生活。

结果发现除了前述的美国总统、新加坡总理以及联合国秘书长之外，在美国布什政府里首当其冲处理全球金融风暴两大要角的联邦储备委员会主席伯南克（Ben Shalom Bernanke）以及财政部长包尔森（Henry Paulson, Secretary of the Treasury）也是哈佛的校友；奥巴马在当选总统后最早任命的一批准备承担拯救经济重任的官员中，最受瞩目的白宫经济顾问桑默斯（Lawrence Summers）不过在两年前才卸下哈佛大学校长一职；素以扶贫济弱，协助落后国家与地区发展为己志，在经济大萧条年代更显重要的世界银行总裁佐立克（Robert B. Zoellick）更是哈佛法学院与政府学院双学位的高材生；而我们也不会忘了上个世纪三十年代带领大家走出前一次世界经济大萧条阴霾的美国小罗斯福总统（Franklin Roosevelt）也曾是一位哈佛学子。

从哈佛 1636 年创校以来，从来没有一个时候像现在一样，它的校友可以有如此千载难逢的机会，分别在不同的岗位共同为全世界做出贡献，也从来没有一个时候，哈佛学子才干所面临的考验与挑战如当前这般险峻。这是一个需要领导人给予愿景、更期待他们有解决问题能力的时代；这也是一个各国人民对其政府高度期许的时代。从另外一方面来看，由于我们所面临的挑战是前所未有的，也可能是无常例或前例可循的，这些哈佛人断不可仅仗恃光环耀眼的“学历”，而更应重视他们的“学力”，一种不断自我更新、自我提升，甚至自我否定后

再重新兴起以应变危局的终身学习能力。

从这两个角度来看，对一向以培养学生解决公众问题能力，一向以鼓励学生投身公职实行变革因应新局为宗旨的哈佛大学肯尼迪政府学院，其教育的多面向与广泛探讨，甚至对哈佛大学各个学院教育的介绍，对不同时期的哈佛大学教育理念、内涵、价值观以及所产生的影响等等内容的探讨，似乎还是值得尝试与鼓励的。这也就是为什么在探讨哈佛教育与哈佛经验各类大作已在书市汗牛充栋的情况下，我还是鼓起勇气将一个四十几岁老学生的哈佛经验以及热切拥护终身学习观念的心路历程写出来的最重要原因。

这本书能够问世，首先要感谢的，当为哈佛人出版社执行长张锦娥学姐，承她邀请撰写这本书，虽然我一再以公务繁重无暇为之、经验不足、所识有限、撰著内容恐不易引起读者兴趣等各种理由推辞，皆无法打消她邀稿的热诚。在她锲而不舍地一再纵容我延迟的情况下，我也只能硬着头皮交出这份包含学前准备、学校介绍、学科说明、学习心得与感言等诸种体例杂陈的书稿。张学姐爱护与鼓励盛情，令人铭感五内。此外，刘静芝小姐在撰作初期协助整理文稿内容，使得本书能顺利完成，亦在此特为致谢。

能顺利取得哈佛大学的入学许可，特别要感谢三位推荐人，昔日“政大”的授业恩师与指导教授苏起博士；曾直接督导我工作的李应元博士与夫人黄月桂教授；以及杜筑生先生，他们的推荐，让我进修之路免掉许多披荆斩棘之困难。这次哈佛进修能顺利毕业，也要归功于窗好友林尚祯兄与陈爱兰大嫂对我的勉励与协助。

当然，我最应该感谢的是我所在的部门，提供我在职进修的机会，得以公费待遇于2004年至2005年间前往哈佛大学政府学院。这段学习经历对我思想的启迪、视野的开拓、智识的增进、能力的培养都有着弥足珍贵的影响。哈佛进修后我也一再鞭策自己，希望让部门对我的

教育训练投资有物超所值的回收。

由于这本书之撰写是利用公务之暇片段的时间为之，前前后后撰写的时间很长，许多章节甚至是在出差旅行飞行途中的机舱内，或是客居出差的饭店房间内写出来的，文字内容、体例、文气，难期完整一致，所有谬误处，皆为作者一己之责。

推荐序

凡事预则立 001

一位“终身学习”的实践家 002

卷首语 005

第一部分

1 我眼中的哈佛——有情人终成眷属 003

2 在职进修与终身学习 007

3 养兵千日 功不唐捐 015

4 四十熟男出国进修的百般况味 020

5 风险评估 026

特别收录(一) 肯尼迪政府学院的由来 029

特别收录(二) 梅升学人计划与梅升院长 034

6 文件准备、申请与入学口试 039

7 磨亮你的计算机技能和英文 046

8 家人的调适 050

第二部分

9 以人为本的教育殿堂 059

10 哈佛行前会议 064

11 哈佛居的停看听 070

12 与克林顿总统握手的暑期先修课程 077

13 选课学问大 082

14 选课投标制度 086

15 斗智不斗气的自我介绍 092

16 活跃的哈佛校园 097

17 诚实为上策 102

18 第一堂课 105

第三部分

19 国际政治经济学 111

20 国际贸易法 118

21 谈判学导论分析 125

22 公务机关战略管理 133

23 中国改革的政经状况 139

24 沟通艺术 144

25 领导学 151

26 中美关系专题研究 160

第四部分

- 27 与家人共享哈佛时光 167
- 28 休闲好去处——校园书店 173
- 29 当哈佛碰上耶鲁 176
- 30 波士顿人的红袜情结 181
- 31 农历新年的联欢会 187
- 32 画下完美句点——毕业典礼 191
- 33 哈佛的暮鼓晨钟——记三场具代表性的演讲 200

卷后语 208

1 我眼中的哈佛——有情人终成眷属

对 哈佛大学的知识最早起于何处？始于何时？现在已不复记忆，但是对这个世界首屈一指的名校有比较深入的认识，回想起来，倒是曾经历过几个深刻的片段。

进入职场前，在学校念的是外交与国际关系，1986年至1989年于“政大”念研究所期间，一度对于毕业后是要进入政府机关就业，或是出国深造，曾有过一番严肃的考虑。当时的情况是，除非能以优异成绩向国外的学校申请到奖学金，或通过公费留学考试，否则要凭一己之力，以自费方式出国进修几乎是不可能的事。当时在大学以及研究所的在校成绩，虽然不太差，但也实在称不上是出类拔萃、数一数二，并没有把握能凭借自己的成绩获得心目中理想学府的青睐。从当时的经济条件来看，家无恒产的背景下，就更不足论了。而这种必须兼具“在校成绩优秀”与“相当之经济能力”始宜规划出国进修的印象，所参照标准就是从哈佛大学的数据中得来的。

那时为了要了解美国研究所的情形，经常耗在“政大”中正图书馆

一楼的阅览室，翻阅各种美国大学研究所入学指南一类的参考书，也常不由自主地翻看与我本科相关的政府系或政治系名列前茅的各大学所要求之入学标准与学费额度。其中哈佛大学相关的课程与师资颇令人向往，但那时听说台湾学生能申获哈佛政府系或政府学院入学许可者，凤毛麟角，入学门坎要求之高与学费之昂，实在让人望而却步。

后来在 1988 年参加“外交领事”人员特考，来年也两度参加公费留学考试、托福考试、GRE 考试。在“外交”特考一举中的，而且成绩不恶，托福与 GRE 考试也顺利过关，但筹措学费所需的公费考试，两次都以些微之差功亏一篑，这样的结果令人不得不务实地选择投入职场。在确定无法通过公费留学考试的那一年，我终究未向哈佛大学提出申请，但还是要了一份 1990 年全本的入学申请书与研究所简介留做纪念。本来哈佛梦到此就该告一段落，只是没想到十五年之后，拜工作之赐，在 2004 年至 2005 年之间，我能以超过四十岁的“高龄”，获得公费留学在职进修的机会，被派赴哈佛大学肯尼迪政府学院进修一年，并取得硕士学位。现在回想这段历程，常会好奇如果当年执意向哈佛提出入学申请，是否会有理想的结果？如果在学费无着，甚而要贷款举债留学，就算如愿进了心仪的学校，之后的人生又会是什么样的光景？后来在偶然的机缘下，圆了我进哈佛读书的梦，那种感觉很像历经十五年的苦恋后，与这所向往已久的学术殿堂总算“有情人终成眷属”。

对哈佛的认识也来自于一本由吴咏慧所撰写的《哈佛琐记》，听说作者是一位社会学者，以太太的名义立书著作，以他在校六年的所见所闻，用亦庄亦谐的笔调将哈佛描述为心灵的故乡与脑力的炼狱。

在得知自己有机会可以出国进修时，其实还有其他名校可供选择，但是为什么会选择哈佛？首先，必须承认除了有浪漫的憧憬，有一点虚荣的成分，最主要的原因，还是因为基于生涯规划上的一个考量，一种极其现实的考虑。