



# 明星是这样炼成的

包小柏  
著

# “包”装秘籍 明星是这样炼成的

包小柏 著

◎包小柏 2010

图书在版编目（CIP）数据

“包”装秘籍：明星是这样炼成的 / 包小柏著. —沈阳：  
辽宁人民出版社, 2010.10

ISBN 978-7-205-06881-3

I. ①包… II. ①包… III. ①包小柏—自传 IV. ①K825.76

中国版本图书馆CIP数据核字（2010）第174081号

---

出版发行：辽宁人民出版社

地址：沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编：110003

电话：024-23284321（邮 购） 024-23284324（发行部）

传真：024-23284191（发行部） 024-23284304（办公室）

<http://www.lnpph.com.cn>

印 刷：辽宁彩色图文印刷有限公司

幅面尺寸：170mm×240mm

印 张：14

字 数：192 千字

出版时间：2010 年 10 月第 1 版

印刷时间：2010 年 10 月第 1 次印刷

责任编辑：时祥选

装帧设计：丁末末

责任校对：刘再升

书 号：ISBN 978-7-205-06881-3

---

定 价：38.00 元

## 荐序

我念大学放暑假回台湾的时候，在机缘巧合之下接触到了唱片公司，他们希望我可以跟他们签一个歌手的合约。当时我非常挣扎，不知道该怎样做决定。我下班开车回家，等红绿灯的时候，看到了很多人在过马路，看到了不同年龄层的人，有拖着疲惫的身躯回家的，有很兴奋地要到下一个目的地的。挡风玻璃就好比一个电影的屏幕，反映着我未来的人生，我开始思考，我要成为这个社会里标准的上班族中的一员，还是趁年轻去开创一番事业。开创事业也许很危险，也许我一摔倒就爬不起来，但后来我还是决定趁年轻的时候去闯一闯。

在我出第一张专辑，什么都还不懂的时候，我接触的人其实对我来说影响是最大的。很庆幸，我出第一张专辑时遇到的制作人就是小柏老师。小柏老师不止在音乐方面对我帮助很大，还帮我树立很多很正确的观念，在心理上做好了准备，可以让我一路走到现在。对他，我是非常感激的。

我相信大家看了这本书，也会受益良多，也可能会像我在等红绿灯看着挡风玻璃的那一刻，知道该做些什么决定。

让小柏老师带领你们吧。

## 前言

# 关于明星、选秀和娱乐圈，给你想要的答案

我身在娱乐圈二十多年，很清楚娱乐圈五光十色的炫目光环吸引着很多年轻人。近年来内地的选秀市场，好一番热闹景象，就是很好的证明。

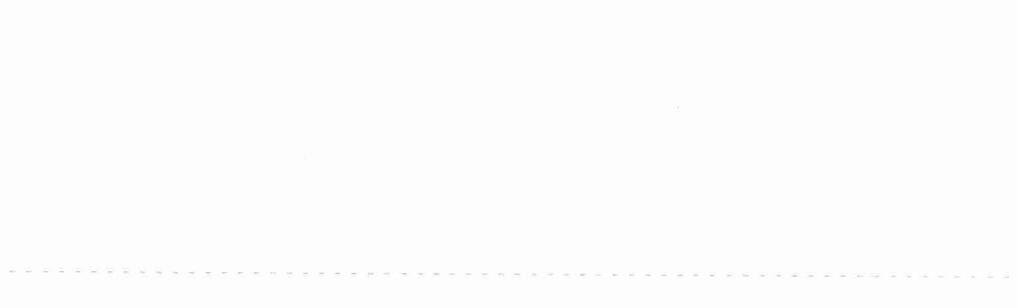
在众多选秀者的眼中，我看到了同一种掩饰不住的光芒。那光芒好像是在诉说着同一种心情，那就是：要是有一天站在舞台上接受歌迷欢呼的人是我，那该有多好！人们在期待下一个“李宇春”或“陈楚生”的诞生，而做着明星梦的少男少女们都梦想着自己就是那下一个期待。我在参加选秀者的眼中看到了羡慕，也看到了对娱乐圈的绮情幻想。殊不知，在娱乐圈炫目光环的背后，隐藏着很多不为人知的“选择”与“被选择”！

选秀进入娱乐圈，不是一帆风顺一蹴而就的，需要南征北战几经周折才能柳暗花明，同时，也还有很多昙花一现或者成为炮灰的昨日明星。

选秀艺人在我们国家就像暴发户，他们自己是不成熟的，别人对他们的看法也是不成熟的。通过选秀出道的艺人，要想就此进入娱乐圈，不是一件简单的事，但也不是不可能的事，这要看你的心态，扮演什么角色，以什么身份进入。

这是我讲选秀的第一本书，也将是最后一本书！要获得和选秀相关的问题的答案，请你翻开这本书。

其实选秀只是进入娱乐圈做艺人的一个途径，不应该成为属性。很多对娱乐圈有梦想的人，问我有没有其他有效的方式进入这个圈子，在这个圈子站稳脚跟。他们问这些问题的时候都是很真诚、很迫切的。只要有时间，我就会耐心地跟他



“红不一定有道理，不红一定有原因”，这对于有梦想进娱乐圈的人是非常有意义的一句话。不管你想进入这个圈子做艺人还是做幕后，这本书都值得你一看！

——宋 柯

各位怀揣着明星梦想的年轻人：每件事情都没有“捷径”可言，做艺人更是如此，出道三年不断发现，多付出一些其实不是坏事，心里踏实的同时，自己的“肩膀”也变得更加有力，可以更好地去承担自己应该承担的。比赛时小柏老师给了很多指点，让我受益匪浅，相信这本独家“秘籍”一样有很多经验之谈和大家分享。

——魏 晨

我向所有向往娱乐圈的人推荐这本书，因为这本书真是为你打开娱乐圈大门的钥匙；我也向所有进入娱乐圈的人推荐这本书，因为这本书能告诉你如何保持方向，保持自己！进娱乐圈不容易，真的进了，就永远守护明灯！包小柏是好的导师！

——朱 丹

实实在在的娱乐“教科书”，对于想入行的热血青年绝对是一份“锦囊”。我向圈内好友们推荐了这本书，希望我们能找到共鸣。

——华 少

们讲要如何如何。迫切想知道这个圈子讯息的人很多，我可能没有办法跟你们一一作答，希望你们也能通过这本书找到你们想要的答案。

在书中我讲出很多娱乐圈的事实，抨击这个圈子所存在的问题，好像有一点劝大家不要进娱乐圈的意思，但是我相信那些执著的人，有才华的人，为明星梦想一直在准备、在努力的人，他还是会来！

娱乐圈的铁律是：红不一定有道理，不红一定有原因。这是我的好友黄舒骏总结出来的，深得我心。

在这本书里，我分享了我自己在娱乐圈身经百战的经历和积累的经验，也讲述了很多功成名就的知名艺人跟知名操作人的案例。我不敢说你看了这本书后行走娱乐圈就会大红大紫，但是我相信你在没有上台前，就已经是一个身经百战的演艺人员了。你会更加了解自己，懂得如何把自己最好的条件表现出来，争取百战百胜。

不管是艺人也好，制作人也好，创意人也好，所有身处这个圈子遇到瓶颈的人，我都希望你能通过这本书找到归零点，重整出发，成为娱乐圈里有效的人。

对于有明星梦想的人，我相信这将是一本很好的工具书。让我大胆预测一下：有一天一个新人在娱乐圈里出现，或者知名的艺人更上层楼，是因为读了这本书受了启发，这本书成为我们由陌生到认识的一个很好的信物。

请和我一起来等待这个预测变成现实。

# Contents 目录

## 01

### 001 真实的华语娱乐圈

内地不是没有人才，重要的是内地娱乐圈的操盘者怎么看待娱乐，如何看待敬业精神，能不能把它当作最神圣的职业来做。

002 内地娱乐圈跟港台娱乐圈的本质区别

008 内地缺乏优秀明星的原因

## 02

### 015 先认清自己，再来娱乐圈

相信大家都知道前几年通过选秀出来的安又琪、张含韵，还有一个第二名都不知道叫什么名字了，如果有歌迷记得可以提醒我一下。她们几乎没有一个像样的作品去让观众铭记，即便记得她们，也就是“超女”选秀前三名而已。

015 艺人，是一项简单的职业吗

018 什么样的人适合做艺人

## 03

### 023 揭发明星发迹史——娱乐圈百态

我讲几种在演艺圈行走的不同类型的艺人经历，看看他们的成长轨迹。至于是红是黑，我只谈现象，大家可以去辨析思考。

026 择善固执型——陈楚生

029 过河拆桥型——杨宗纬

032 越挫越勇型——蔡依林

035 遇人不淑型——周蕙

038 营养不良型——高慧君与刘畊宏

040 有失有得型——张惠妹

## 04 选秀，你准备好了吗？

045

选秀应该是有真材实料的人的舞台，现在被搞成了光怪陆离的“新闻”集中营，不断考验着大众对这种“新鲜文化”的好奇心理。所以我要说，这个就是目前的选秀平台，所谓的“大伯乐”！选出来的“千里马”也已经不再是“千里马”，我觉得甚至连马都不是，那叫指鹿为驴！

“打造”不是简单两个字	045
选秀可以成就“天王”“天后”和“天团”吗	048
选秀，你应该准备什么	052
选秀是显性和隐性条件的综合考虑	053
长相和关系是进入娱乐圈的硬条件吗	058
勿存侥幸心理	062
有弓无箭，欲射不能	063
选择参与时机	066
参加选秀如何选歌	072
选手的分类	075
伯乐、千里马常有，真假难辨	084
冠军也只能当作咸菜的无奈	088
2005年的《超级女声》和2007年的《快乐男声》是内地选秀的巅峰之作	089
做一个负责任的评委	092
如何看待评委的身份	095
选秀十大关键词	101

## 05

### 113 娱乐圈“不能说的秘密”

如果你接受“潜规则”就说明你没能力。你心虚，想走捷径，所以你才会答应潜规则。如果你放大自己的视野去看，那同期也有很多人愿意接受这种事情，想走捷径的人很多，如果是这样的话，你又如何从中突围呢？最终还是回归到本质问题，就是你还是要有能力！

113 选经纪人，请擦亮眼睛

115 看清“伯乐”，别傻傻签了“卖身契”

124 签约：选手心头永远的痛

127 不可不说的“潜规则”

## 06

### 132 入圈规划——条条大路通娱乐

进入娱乐圈的方式有很多，如果你不合适走到台前，不如走到幕后，做一个制作人、经纪人，或者从事作词、作曲、编曲、企宣等工作。条条大路通娱乐，你又何必费尽心机非要去挤这独木桥呢？

134 想做幕后人？先认识幕后人的宿命

136 开发歌手的幕后功臣——A&R

137 作曲——催生共鸣的源头

138 作词——触动心灵的弦

140 编曲——一首歌的造型师

141 制作助理——成功制作人的必经之路

143 企划——打造明星的诸葛亮

144 制作人——张大卖专辑的灵魂

146 宣传——万事俱备，只欠东风

148 如果你想成为经纪人

149 经纪人到底在做什么

151 艺人与经纪人的关系

154 台前与幕后

## 07

### 师傅领进门，修行在个人

157

我并非要当大老板，我只要当有作品的人。当我年老了以后，可以交代这一生我曾参与过，学习和挑战过。接下来我要当演员，而且我只给自己三年的努力时间。

#### 我最终能成为制作人，要感谢师傅周华健

的“忙” 160

不一样的《Lemon Tree》——苏慧伦 169

神啊，救救我吧——陈小春 175

华纳：让我的制作人身份更上一层楼 181

没有一个二十二岁的女生可以这样唱歌  
——孙燕姿 183

## 08

### 准备好了吗？我等你来！

197

## 附录

### 包小柏经典语录

201



## 01 真实的 华语娱乐圈

这是一个资讯爆炸的时代，也是一个新技术不断诞生并被迅速运用的时代。对于任何参与或者是操作华语娱乐圈的人来说，这却是一个相当辛苦的时代。因为大家想要看到、听到什么，再也不像过去那么困难了。不过，要成为一个表演人的话，现在主要的渠道跟途径仍然是参加很多的选秀节目。因此，每年选秀的舞台上竞争是非常激烈的。可是大家看多了，却越来越觉得没有以前好看了，

越来越不足为奇了，这是因为彼此的要求都被拉高了。从观众看节目的角度而言，参与进入娱乐圈的本事、条件到推动跟操作，不管在港台，还是在内地，都成为极具挑战的一项任务。参与真的会红吗？会通过选秀红吗？推动选秀平台的人真的会找到他要的“天王”“天后”吗？观众会看到某位选手真的具有“天王”“天后”的特质，而又逐渐变成他们心目中崇拜、喜爱的一个完美艺人吗？……相较之下，所有不同的角色都变成非常辛苦的竞争角色，所以我说一个资讯平台，竞争激烈到白热化是不足为奇的。

## 内地娱乐圈跟港台娱乐圈的本质区别

我 想先讲华语娱乐圈的现象，然后再来讲本质。这个现象，就是置身资讯爆炸时代，大家扮演不同的角色，会有不同的辛苦、不同的期望。很多人都说，现在不管是艺人也好，歌曲也好，都已经进入了一个快餐时代，所有的东西都昙花一现。我认为出现这种现象是很正常的，因为不管是在良性竞争还是恶性竞争之下，要想一鸣惊人，就必须要有出奇招，观众才会觉得跟过去看到的有所不同，这样所制造出来的东西就很容易是速食文化，只是满足了当下那种刺激，却不是一个常态跟长久的优质表现和操作。如果你循规蹈矩地做：参与、竞争、推动……已经很难再满足大众的观感品位了。现在电视节目多如牛毛，你不给大众一个让人惊喜的、奇特的或者搞怪的东西，那他们是没有办法发现的。现在只要打开电视、电脑或报纸，要什么都有。国外一直在做选秀比赛，打比方讲，今天出来一个高龄的苏珊大妈，或是一个天才儿童，又或是其他，对于表演人或者是想要进入娱乐圈的人来说，表演平台推动他要想尽办法设计某一种出道方式。可是这种手法对于观



众来说，已经见怪不怪了，这就逼着你提供更多速餐，来给观众提供短暂性的饱足感。

最近一段时间，马诺、凤姐在大陆成为话题人物。像这种通过博出位，成为被社会大众讨论的因素的，或者是话题类电视节目中出来的，我说实在话，其实她们在娱乐圈的生存时间都非常短促，短到可能只是某一个调侃笑话而已。抑或说这只是一种低俗的手段，她不是一个才艺的表现，不会让大家渴望在接下来的那个舞台上看到她的表演。马诺、凤姐这些人，也包括前一阵子参加“快男”比赛的“伪娘”刘著，肯定是不可能走到最后的。因为他们只有观感上是新鲜的，这种形式方面的与众不同跟他的才艺价值是不成正比的，只体现出他们的特别，却没有深度。他们只能算是偏门新闻，大家茶余饭后的谈资而已。你要想在这个圈子里一直走下去，才艺是必须要有深度的，必须要有真功夫跟能力的。

很多人说，我想去看陈奕迅的演唱会，我想去看张学友、王菲的演唱会。为什么要看他们的演唱会呢？不用讲哦，不是去看人，而是去看他们的表演，听他们的歌。假如你对某个歌手或明星很崇拜，每次他一出现，你可能都很期待他带来新的表演、新的包装、新的花样。到今天能一直在娱乐圈活跃几十年的人，他每次出现肯定都会带来新的东西。但是，当下这些新人经过平台表现出来的东西，都非常平淡。不用说让我来判

断他们的未来，连大众都知道，他不过就是我们的大餐周边的一个小菜或者零嘴而已，只不过是我们茶余饭后的谈资——可能连谈资都算不上。他们只是娱乐圈的零嘴，但不能满足每个人的口味，有的人偏好，有的人不喜欢，有的人根本就是嗤之以鼻，不屑一顾。

内地娱乐圈跟港台娱乐圈的差别在于它们的开放度完全不一样。让我来告诉大家一体两面的情况，一种流行文化的开放的氛围，跟一种嗷嗷待哺正在准备要学习如何把娱乐操作好的氛围，在这两种不同的娱乐文化氛围中，会产生极端性的好与不好。拿台湾来说，大家都知道它的娱乐开放空间很大，你想看任何光怪陆离或者极致高超的才艺都有。可能有很多人知道，我跟我的两位哥哥一起上过台湾的一个综艺节目《康熙来了》。我知道这个节目在大陆虽然没有播出平台，但是有很多人喜欢看，通过网络来看。这个节目的概念就是把不可能的化为可能的，不管是语言也好，问的问题也好或者请的嘉宾也好，放在蔡康永、小

◀ 2009年12月1日  
松柏（包小松、包小柏兄弟合称。——编者注）参加江苏卫视《谁敢来唱歌》节目





▶ 参加《康熙来了》  
节目

S 身上，然后去挖。甚至说，某些大牌艺人都不知道去哪了，也只有那个节目可以挖出来。这就说明了一个娱乐文化的差异，就大陆的开放度和价值观导向来看，它不可能在大陆有正规的播出平台。

我们三个人共同站在一个舞台上按说是不可能的，不可能是因为我和小松早就从事了另外一个专业的工作，根本就不想成为表演人，哥哥还是去演戏或者主持，但《康熙来了》这个节目却邀请了我们三个人同时上台。我跟《康熙来了》的制作人詹仁雄是私底下的好朋友，他说你们三个人让我们来访问一下，一定会有很多很好玩的东西。我们都应邀来了，那期节目的内容很丰富，而且丰富到在六十分钟内是看不完的，所以剪辑成了上下集，播出后收视非常好。詹仁雄跟我讲，太可怕了，真的很多人想看到你们三个同时站在舞台上，因为大家都没有同时见过你们三个一起在舞台上，好奇得很啊！

另外，台湾娱乐圈重点在于本质能力的训练、包装和

推动。相对的，也有一些娱乐操作平台，会觉得花这么多的工夫和金钱去打造现有的“天王”“天后”，还不如碰点运气，去找一个让大家觉得庸俗平凡的人，通过打造把他变成非凡的艺人。这些其实都是台湾的“狗仔文化”所养成的，什么人都可以当艺人也是一样的道理。这也就使得一些人在娱乐圈里，自己不想付出太多努力，只想借着平台给的机会，不断让自己升格。在这样的一个氛围里面，新人要成功很难，但他要短暂地放出光芒是可以的，只是常常很快就会被洗刷掉。让他变成有才艺的艺人的话，台湾有这样的空间和训练平台。我讲一个现象，1980年的时候，台湾地区跟大陆崇拜的是一个方向，那就是香港，而那时香港所崇拜的是日本，这也就是说，在我们这边，流行是一个有接续性的排队，像骨牌效应一样。只是经过越来越进步的发展，台湾开始会制造流行，而不是去复制流行。现在大陆也已经开始制造流行，只是手法没有像有多年经验的港台演艺圈的手法那么多元化，那么精湛。因为手法越多，包装的条件跟宣传条件就越好。考察处于领先的台湾地区的演艺圈，有一方面显得格外突出，如果没有了它，你也不会崇拜它，那就是宣传跟包装问题。

关于宣传，其实现在大家都知道，只要你看电视，你看到的那些广告就叫宣传。我们如何去宣传娱乐被看见的元素？现在在内地来讲，还是很单纯的。港台是把娱乐的东西宣传、包装以后，变成一个产品，这些东西都是正规商业上面的操作法，有产品以后才导入了在内地成为流行的因素除外。香港的流行操作空间、时间跟所有的方法，

