

无疆 编著

智取天下

康熙 权智

清聖祖



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

清圣祖康熙权智 / 无疆编著.

—北京: 外文出版社, 2010. 12

(智取天下)

ISBN 978-7-119-06806-0

I. ①清… II. ①无… III. ①康熙帝 (1654~1722) —人物研究

IV. ①K827=49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第 241412 号

策 划: 李全智

责任编辑: 杨春燕 郑祥玲

装帧设计: 天下书装

印刷监制: 冯 浩

清圣祖康熙权智

无疆 / 编著

©2010外文出版社

出版发行: 外文出版社

地 址: 中国北京西城区百万庄大街24号 邮政编码: 100037

网 址: <http://www.flp.com.cn>

电 话: (010) 68320579/68996067 (总编室)

(010) 68995844/68995852 (发行部)

(010) 68327750/68996164 (版权部)

制 版: 三河市航远印刷有限公司

印 制: 三河市航远印刷有限公司

经 销: 新华书店 / 外文书店

开 本: 720mm×1000mm 1/16

印 张: 16.5

字 数: 260千字

装 别: 平

版 次: 2011年2月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-119-06806-0

定 价: 32.80元

建议上架: 历史谋略

中國醫學院圖書館



智取天下

无疆◎编著

前 言

康熙皇帝是中国历史上最著名的帝王之一，他不但是400多位帝王中在位时间最长的，也是其中最具有成就的之一。他在位期间，真正巩固了清朝在全国的统治，实现了国家的统一，粉碎了各种分裂活动，抵抗外敌入侵，发展社会经济，繁荣科技文化，开创了历史上著名的“康乾盛世”。

康熙帝出生于1654年，去世于1722年，姓爱新觉罗氏，名玄烨，是清入关后的第二代皇帝。顺治十八年，清世祖福临去世，康熙年仅八岁，继承皇位。在祖母孝庄文皇后的抚育和教导下，他很快就具备了一代明君的素质。在16岁的时候，运筹帷幄，一举铲除了专权跋扈的鳌拜集团。他倾心于学习先进的汉文化，提高汉族官员待遇，奉行“满汉一体”的指导思想，很快得到了广泛的拥护。

在康熙帝统治的61年间，他在内政、外交，经济、科技、文化、军事等几乎所有领域，都有非凡的建树。著名清史学家阎崇年总结了他对中国历史和世界文明发展的八大贡献，集中地展现了这位千古一帝的丰功伟绩。

第一项贡献是削平三藩，巩固统一。

第二项贡献是统一台湾，开府设县。

第三项贡献是抵御外侵，缔结和约。

第四项贡献是亲征朔漠，善治蒙古。

第五项贡献是重农治河，兴修水利。

第六项贡献是移天缩地，兴建园林。

第七项贡献是兴文重教，编纂典籍。

第八项贡献是吸纳西学，学习科技。

任何一个君主，如果做出了上面八项中的任何一项，都足以彪炳史册，而康熙帝励

精图治，在这八个方面，都作出了非凡的贡献，确实做到了空前绝后。在他统治下，清朝成为当时世界上最大的帝国，“幅员最辽阔、人口最众多、经济最富庶、文化最繁荣、国力最强盛”。经过苦心经营，清朝的疆域，东起大海，西至葱岭，南达曾母暗沙，北跨外兴安岭，西北到巴尔喀什湖，东北到库页岛，总面积约1300万平方公里，为今天的中国奠定了版图基础。

对他的历史功绩，毛泽东曾予以高度评价。1960年，在全国人民代表大会期间，毛主席曾对老舍先生讲康熙。他说，康熙皇帝的第一个伟大贡献是打下今天我们国家所拥有的这块领土，第二个伟大贡献是统一战线政策。他先团结蒙古人和其他少数民族，后团结汉族的上层人士，利用汉族统治汉族。他还全面学习和继承了当时比满文化要先进得多的汉文化。在官吏设置上，凡高级官吏都是一满一汉，真正达到了以一顶百的奇特效果。第三个伟大贡献是他奖罚分明的用人制度。

但对于康熙帝，我们了解得还远远不够。我们在前人研究的基础上，对康熙帝进行了更加深入的探讨，希望能够通过对一些主要历史事件的分析，揭示其成功之道。

目 录

第一章 精心布局 稳中求胜 ————— 009

康熙八岁登基，16岁亲政，在位61年，是中国历史上在位时间最长的帝王，也被认为是成就最大的君主。他生性稳重，重大局，有远见，做事情拿捏分寸恰到好处，从不生事以图虚名，不为意气而盲动，有章有法，进退有据。他不耍权谋，而能洞察隐微，不妄施威，而人不敢欺。无论多么强悍多么狡诈的对手，在他如同太极推手般的从容应对下都化为无形。

- 1 若无成算绝不出手 / 010
- 2 深谋远虑 除祸于未然 / 020
- 3 做事不能操之过急 / 028
- 4 头脑冷静 沉着应变 / 034
- 5 稳扎稳打 逼敌就范 / 040

第二章 天下大权 当统于一 ————— 047

纵观几千年的中国历史，强盛的时期，往往就是君主能操控全局的时期。这些英明的君主，善于集权，也善于用权，集中力量办大事，国家因此而富强。反之，当权臣当道，官僚体制腐败的时候，君主的实际权力被分散，被他人滥用，结果自然是政治腐败，经济衰退，王朝趋于没落。康熙借鉴了历史上的经验教训，在统治初期，加强了自己掌握权力的力度，严格控制官僚系统，为康乾盛世的出现创造了有利条件。

- 6 牢牢运用自己的权力 / 048

7 开创密折制度 掌握信息渠道 / 055

8 严禁官员结党 搞好权力平衡 / 063

9 以汉制满 设立南书房 / 072

10 强干弱枝 削弱诸王权力 / 079

第三章 恩威并施 宽严有度 085

皇帝表面上是天下之主，但他同样也是个普通人，靠一个人的力量来治理亿万百姓，靠什么？不外乎软硬两手。软者恩也，硬者威也。施恩不外乎赏赐，树威莫过于惩罚。因此赏罚二端，一直被认为是为人上者的两把利剑。韩非曾经说过：“赏罚者，邦之利器也，在君则制臣，在臣则胜君。君见赏，臣则损之以为德；君见罚，臣则益之以为威。”帝王们纵然谋略过人，神鬼难测，其所作所为，也不外乎赏罚二字。但如何把握两者的分寸，却是难之又难，非常人所能施为。康熙帝别有一番功夫，让臣子们既能口服，还能心服。

11 剿抚兼施 用软拳头来打人 / 086

12 信赏必罚 不妨秋后算账 / 092

13 奖廉惩贪 察吏安民 / 096

14 维护统治 不惜兴起文字狱 / 104

15 缺乏硬手段 晚期吏治腐败 / 109

第四章 国家根本 寸步不让 115

什么时候可以放松一点，什么时候需要严格把关，康熙帝是非常明确的。对于那些涉及国家主权等原则性的大问题，他绝对不含糊。在处理分裂活动、外敌入侵上，他显得非常强硬。三次亲征噶尔丹，坚决抵抗俄罗斯的入侵，维护了国家的统一和主权，在这个意义上，康熙不但是一个英明的君主，也可以称之为中华民族的英雄。

- 16 三次亲征 大败噶尔丹 / 116
- 17 消除内忧 加强和蒙古各部的联合 / 125
- 18 严防地方失控 出兵安藏 / 133
- 19 主权大计 寸土必争 / 137

第五章 仁术治国 天下无敌 145

用一个“仁”字来概括康熙帝的一生，是非常贴切的。他奉行的仁政，基本上是奉行了儒家的统治思想。他宽以待民，不事苛刻，兴修水利，鼓励发展生产，减轻农民负担，极大地促进了社会经济的发展。在康熙统治的61年间，民间很少发生起义，这在清代近300年历史上，是极为罕见的。康熙死后被尊谥为“圣祖仁皇帝”，也只有他，才真正当得起“仁”这个字。

- 20 心平才能天下平 / 146
- 21 以德服人最有效 / 154
- 22 藏富于民 民富即国富 / 159
- 23 慎刑轻狱 缓和社会矛盾 / 165

第六章 知人善用 用人不疑 171

毛泽东曾评价康熙，说他的第三个伟大贡献就是奖罚分明的用人制度。其实，用人是君主最重要的权力，也是最难的事情。一个君主是否是明君，只要看他会不会用人就知道了。因此康熙认为：“知人难，用人不易，致治之道全在于此。”而要用好人，首先要有知人之明，知道谁是真人才，知道每个人的优缺点。其次是要有容人之量，一个心胸狭隘的君主，是无法称为明君的。再次是要有用人之智，懂得如何使用人。最后，还要有驭人之术，因为自己管不了的人，最终是不会忠于自己的。

24 专事交给专人办 / 172

25 给主将以专征之权 / 178

26 既要有识人之明 又要有容人之量 / 184

27 建立和谐的君臣关系 / 195

第七章 知行合一 严以律己 205

“其身不正，其令不从”，古人说“正人先正己”，作为帝王，不但是领袖，更是楷模。在中国历史上，精通权术、善于用兵、长于治国的帝王不少，能够称得上臣民楷模的却不多见，康熙帝可以说是其中仅有的一位。他对别人很宽，对自己却严格要求，不但好学深思、清廉节俭、作风严谨、以身作则，而且勤于政事，六十年如一日，堪称天下楷模。

28 学习西方科学技术 / 206

29 严以律己 为天下做表率 / 212

30 不凭一己好恶定决策 / 221

31 实事求是 不求虚名 / 225

感情是人与人之间最为牢固的联系纽带。很多政治家在情感与利益之间进行选择，都选择了后者。表面上看，似乎摆脱情感的羁绊会给一个人带来更大的主动，实际上丧失的要远远多得多。康熙皇帝是个冷静的政治家，同时也是个内心丰富的性情中人，他对臣子，对家人，都怀有很深的情感。这种情感不但没有成为他事业的负担，反而给他提供了源源不断的动力。

32 辅佐三代君主的孝庄太后 / 234

33 多情天子的第一夫人 / 242

34 谁来继承自己的事业 / 246

35 秘密建储之谜 / 254

第一章 精心布局 稳中求胜

智取天下 / 清圣祖康熙权智

康熙八岁登基，16岁亲政，在位61年，是中国历史上在位时间最长的帝王，也被认为是成就最大的君主。他生性稳重，重大局，有远见，做事情拿捏分寸恰到好处，从不生事以图虚名，不为意气而盲动，有章有法，进退有据。他不耍权谋，而能洞察隐微，不妄施威，而人不敢欺。无论多么强悍多么狡诈的对手，在他如同太极推手般的从容应对下都化为无形。

1. 若无成算绝不出手

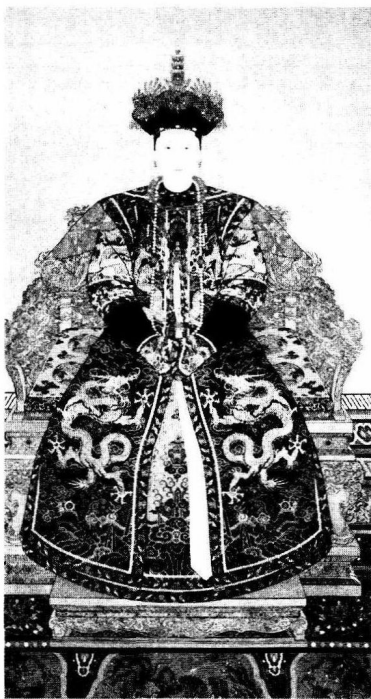
由于幼年登基，康熙的成长是和争取最高权力的过程同时进行的。他的第一个强大对手，就是四大辅臣之一，有满洲第一勇士之称的鳌拜。当时，康熙不过是个十几岁的孩子，但面对这个强悍的对手，该忍的时候能忍，该发的时候能发，表现出了不凡的智谋和气度。

中国历史上在位时间最长的帝王康熙皇帝，姓爱新觉罗，名字是玄烨，他于顺治十一年（1654年）三月十八日生于北京紫禁城景仁宫，是顺治帝福临的第三个儿子。康熙的生母是佟妃。佟妃的祖先佟养真本来是辽东的汉人，后来随兄弟佟养性投靠了努尔哈赤，被列入汉军，并受命管理汉军事务。后来佟养真战死，其子佟图赖承袭了职位，

最后官至三等精奇尼哈番、太子太保。有了这样的身份，佟妃才得以被选入宫中，并于一年后生下了玄烨。

由此可知，康熙皇帝并非一个纯粹的女真人后代，他的身上，至少流淌着三个民族的血液：满族、汉族、蒙古族。尽管其母系已经加入了八旗，也算是满族人，但从血统上看，他的汉族血统是永远也抹煞不了的。从这个角度也可以说，康熙是满汉民族结合的产物。

不过，佟妃没能得到顺治皇帝的宠爱，玄烨也因此并没有受到父亲的特别关照。和其他的皇子一样，他刚出生下来，就被抱出宫，交给乳母喂养。后来还借口玄烨没有出过痘，命乳母带着他到紫禁城西的一座偏宅居住，这里后来被改称为福佑寺。缺少了父母之爱的玄烨比他人更早地成熟了，他对抚养他的乳母也因此有了更深的感情。康熙晚年回忆说：“世祖章皇帝因朕幼年时未经出痘，令乳姆护视于紫禁城外，



佟妃

父母膝下，未得一日承欢，此朕60年来抱憾之处。”从这段话中，我们不难听出康熙对没有得到父母的爱还是很伤感的。

抚养玄烨最久的乳母，就是著名文学家曹雪芹的先祖曹玺之妻孙氏。孙氏不但像生母一样照顾他，还充当了他的启蒙老师。玄烨对这位乳母也最为尊敬，即位后，特地封曹玺为江宁织造，封孙氏为一品诰命夫人。而曹家也是汉军，属于内务府包衣旗人，表面上是奴仆，实际上也是心腹。玄烨身上流淌着汉族血液，又从汉人乳母那



曹雪芹

里接受了最早的启蒙教育，这对他后来重视汉族优秀文化，实行开明统治起到了重要作用。

尽管母亲的地位没有使玄烨一开始就在众皇子中占据优势，但天资聪颖的他得到了最重要的一个人的宠爱，这个人就是孝庄皇后。

玄烨生下来就很惹人喜爱，据《清实录》记载，他“天表奇伟，神采焕发，双瞳日悬，隆准岳立，耳大声洪，循齐天纵。稍长，举止端肃，志量恢弘”。这些话并非后来的夸耀之词，我们从孝庄太后对他的宠爱就能印证出来。康熙生下来时，孝庄就以有“祥瑞”为由，预言“生子必膺大福”。从她对康熙的态度来看，确实认为康熙是个当皇帝的材料，因此她才会给予他最大的关怀。不但对这位孙子的饮食起居无时不过问，更是按照帝王的标准来严格要求教导。后来康熙皇帝回忆说：“饮食、动履、言语，皆有矩度。虽平居独处，亦教以罔敢越秩，少不然，即加督过，赖是以克有成。”

玄烨五岁开始，正式上学读书。孝庄为了更好地培养他，特地派了自己最贴心的侍女苏麻喇姑协助照看。苏麻喇姑聪明乖巧，知书达理，并精通满语，有她手把手地教导，玄烨进步更快了。

清朝的皇子教育，在所有朝代中是最为严格的。五更时分，天还没有亮，皇子们就要到上书房学习。每天的日程安排得非常紧张，不但要读书，还要学习满族的“根本”——骑射。在咸丰皇帝以前，清朝的皇帝个个都有一身好武艺，就得益于这种自幼的严格训练。



康熙读书像

在这种严格的帝王教育下，玄烨的各方面都有很大进步。他天生聪慧，加上勤奋好学，虚心求教，很快就在皇子中脱颖而出。《清实录》记载，他“读书十行俱下，略不遗忘，自五龄后，好学不倦，丙夜批阅，每至宵分”。对于中国传统文化典籍，他几乎都有涉猎，对于诗书史记，更是融会贯通。他终生保持着读书不辍的习惯，从而也使他成为中国历史上素质最高的帝王之一。孝庄太后经常给他讲述祖先创业的历史，激励了年幼的玄烨，他很早就树立了作为一个名君治国安民的远大志向。

六岁那年的一天，玄烨和哥哥福全、弟弟常宁一起去给皇父顺治帝请安。顺治把他们搂在怀里，问他们长大以后愿意做什么样的人。常宁刚三岁，还不懂事，默然不知所云。福全回答说：“愿意做一个贤王。”而玄烨则说：“待长而效法皇父，晷勉尽力。”一个年仅六岁的孩童，竟然能说出这样的话来，令顺治皇帝十分惊异。两年后，顺治帝因患天花病重，临终前遗命玄烨即位，不能不说与玄烨的非凡志向有关。当然，更主要的，是玄烨深受孝庄太后的宠爱，加上他已经出过了天花，有免疫力。结合多种因素，玄烨就以清王朝的第四位也是最杰出的一位帝王而登上了历史舞台。

顺治十八年（1661年）正月初九，玄烨在祖母孝庄皇太后亲自主持下即位。八岁的玄烨穿上了孝服，到顺治帝灵前敬读告文，接受诏命，然后换上礼服，到皇太后宫中行礼，亲御太和殿，登上宝座，接受百官的朝贺正式登基。之后，颁诏大赦，定顺治帝谥号曰章皇帝，庙号世祖，改第二年为康熙元年。“康熙”是安定太平的意思，这个年号体现了清朝统治者希望巩固统治的意志，也反映了各族人民渴望和平富足的要求。事实证明，玄烨的统治无愧于这两个字。

顺治帝临终前亲自从直属皇帝的上三旗中选定了四名亲信大臣辅助嗣君，这四人分别是：正黄旗，内大臣索尼；正白旗，苏克萨哈；镶黄旗，遏必隆、鳌拜。这样做，主要

是为了防止再出现多尔衮专权跋扈，侵袭皇权的现象。满族宗室贵族还保留着很大的特权，特别是皇帝年幼的时候，国家政务都是由宗室诸王摄理。但是宗室诸王摄政权势过大，容易擅权越位，威胁统治秩序。顺治帝亲身领受过多尔衮的教训，因此临终时留下了自己最为亲信而又非宗室的大臣，既能辅佐幼主，又不会有篡夺之祸。然而，后来的事实表明，这种做法同样有危险，如果不是孝庄皇太后的果绝和康熙帝的聪敏，清王朝仍旧无法避免一场残酷的内讧。

四大臣中，索尼、遏必隆、鳌拜，原来是清太宗皇太极旧部，跟随皇太极南征北战，战功赫赫，备受信任。皇太极死后，他们忠心为主，一致拥立皇子福临即位，粉碎了多尔衮和多铎兄弟夺权的图谋，给予了孝庄太后最大的支持。顺治初年，他们因为不肯追随多尔衮而多次遭受打击，直到顺治八年顺治帝亲政才得以复职。越是如此，他们越是得到顺治和孝庄的信任，得到迅速升迁。索尼被晋升为一等伯，任内大臣，总管内务府；遏必隆袭封一等公，任议政大臣、领侍卫内大臣；鳌拜晋位二等公，任议政大臣、领侍卫内大臣。他们是经过多年考验的股肱之臣，被钦定为顾命大臣，是顺理成章的事。

而另外一位顾命大臣则是原属多尔衮心腹的苏克萨哈。但在多尔衮死后，他率先揭发多尔衮的问题，因此得到了顺治帝和孝庄太后的信任，被提升为镶白旗护军统领。正白旗直属皇帝以后，苏克萨哈晋二等公，任领侍卫内大臣。这样一来，苏克萨哈同样是皇帝的心腹。不过，任命他为辅政大臣，还有权力制衡的考虑。苏克萨哈是正白旗的代表，如果辅政大臣中没有正白旗的人，对于稳定大局是不利的。但由于苏克萨哈的特殊身份，以及多尔衮时代留下的正白旗和两黄旗的积怨，也给后来埋下了祸根。

辅政初期，四大臣还本着协商一致的原则辅佐幼帝，几年都相安无事。越到后来，矛盾逐渐显露出来。最主要的祸首，就是鳌拜。



多铎

鳌拜是满洲镶黄旗人，瓜尔佳氏。他的叔叔费英东是最早追随努尔哈赤起兵的人之一，被列入开国五大臣。鳌拜自幼弓马娴熟，长大后，跟随皇太极四处征战，立下了赫赫战功。崇德二年（1637年），他参加皮岛战役。皮岛守备森严，清军久攻不下，鳌拜请求自己担任先锋，发誓说：“不得此岛，勿复见王。”他驾船横渡海峡，直冲敌阵，大叫着奋力冲杀，一鼓作气，登上城墙，打败敌兵，攻克了皮岛。皇太极对他更加欣赏，封给他三等男爵，赐号“巴图鲁”（“勇士”之意）。

在清军争夺东北和入关的多次大战中，鳌拜都立有大功。崇德六年的松锦会战中，他“以步战败明军步军营”，取得首功。明总督洪承畴率13万大军来援，鳌拜率先冲锋陷阵，连打了五次胜仗。明军溃败，鳌拜奉命追杀，又获全胜。八年，随阿巴泰征明，入长城，围北京，攻掠至山东、兖州、临清而返。

顺治元年（1644年），清兵入关，考核群臣功绩，鳌拜“以忠勤戮力，晋一等子”，随亲王阿济格征湖北，打败李自成起义军，又随豪格攻入四川，大败张献忠部，“斩献忠于阵”。他生性勇猛，作战奋不顾身，被称为“第一巴图鲁”。

皇太极对鳌拜非常喜欢，引为心腹，而鳌拜对他也忠心耿耿。皇太极死后，在谁继位的问题上，鳌拜和索尼等正黄旗、镶黄旗将领坚决维护皇太极一系的地位，顶住了多尔袞兄弟的威压，最终推举皇太极第九子福临继位，是为顺治帝。这样一来，他就有拥

戴之功，深受顺治帝和其母孝庄皇后的信任。为此，顺治帝病逝，他才会被任命为四辅臣之一。但因他好勇斗狠，为人专横，便被排到了四人中最末一位。

四大辅臣中，索尼的资格最老，威信最高，因此位于四辅臣之首，但年纪老迈。苏克萨哈才干超群，位列第二。遏必隆是开国五大臣额亦都之后，屡立战功，与鳌拜交好，



皇太极

同为镶黄旗。鳌拜名列第四，但为人最为强悍，他见苏克萨哈爵秩虽然低，班次竟居第二，仅次于索尼，一旦索尼死了，苏克萨哈有可能依次递补，代替索尼总揽启奏和批红大权。鳌拜对此耿耿于怀，两人遇事争吵不休，积怨成仇。鳌拜便利用黄白旗之间的矛盾，在三旗内部挑起争端，借以打击苏克萨哈。



多尔衮

鳌拜首先翻起了旧账，他重新挑起多年前圈占北京附近田地时，多尔衮利用权势造成的黄白旗之间的矛盾，要求重新圈换土地。这一提议得到了在多尔衮时代受到压迫的两黄旗大臣的支持，就连索尼和遏必隆也随声附和。鳌拜见有机可乘，便唆使两黄旗的旗人向户部呈文，要求把遵化、迁安等地的正白旗屯庄改拨镶黄旗。大学士、户部尚书苏纳海认为圈地时间已经 20 多年，康熙三年朝廷已经下令禁止圈地，因此便奏请朝廷，驳回换地之议。苏纳海本身就是正白旗人，他的奏疏引起了鳌拜的愤怒。他发动党羽，采取各种办法诬陷苏纳海和直隶总督朱昌祚、直隶巡抚王登联等反对换地的官员，将三人逮捕治罪。年仅 13 岁的康熙帝没有应允，他竟然假传圣旨，捏造苏纳海三人“迁延藐旨”“妄行具奏”、等罪名，把三人处绞。

此举震惊了朝野。百官则是人心惶惶，人们都看到了鳌拜的专权跋扈，因此纷纷要求皇帝亲政。在百官的推动下，索尼等在康熙六年（1667 年）三月，奏请皇上亲政。六月，索尼去世。七月初七，康熙帝亲政。按理，鳌拜应该见好就收，但他自恃功高，加上索尼已死，无人能控制他，他根本就不把 14 岁的皇帝放在眼里，反而有恃无恐，妄图攫取启奏权和批理奏疏权，成为真正的宰相。

苏克萨哈则是个明白人，他见皇帝已经亲政，便不愿与鳌拜同流合污，坚决抵制鳌拜的卑劣行径。鳌拜对他更加痛恨，必欲置之于死地。而苏克萨哈见鳌拜的权势很大，自己无法与之抗争，便打算退出权力中心。在康熙亲政的第六天，他就以“身婴重疾”