

厂社挂钩

辽宁省工业支援农业
委员会办公室编

辽宁人民出版社

厂社挂鉤

辽宁省工业支援农业
委员会办公室編

辽宁人民出版社

1961年·沈阳

厂社挂钩

辽宁省工业支援农业
委员会办公室编

☆

辽宁人民出版社出版（沈阳市沈阳路二段官前里2号） 沈阳市书刊出版业营业许可证文出字第1号
沈阳新华印刷厂印刷 辽宁省新华书店发行

787×1092毫米·2%印张·53,000字·印数：1—5,000 1961年1月第1版
1961年1月第1次印刷 统一书号：T3090·311 定价(3)0.16元

序 言

以农业为基础，以工业为主导，优先发展重工业和迅速发展农业相结合，是高速、按比例地发展国民经济的方针。加速农业技术改造，是党在社会主义建设时期的一个长期的战略性任务，这个问题，对于辽宁省来说，更有重要的意义。

根据党中央和毛主席的这一指示，我省工业支援农业工作，在省委的具体领导下，从去年十月，就掀起了一个声势浩大的工业支援农业、城市支援农村的群众运动。为了加强领导，省、市、县都分别建立与健全了各级工业支援农业委员会，并制定了支援农业规划，由书记挂帅，有组织、有领导地加强对农业技术改造工作。从运动一开始，工业战线的广大职工就一马当先，首先通过厂矿企业同农村人民公社挂钩，建立了固定联系，采取了定点包干，一包到底的办法，对农业进行了有力地支援。现在全省的四百五十九个农村人民公社，已分别与二千四百七十三各单位挂上了钩（其中包括非工业企业六百九十八个）。在运动发展中，各地还根据情况不同，分别采取“一厂包一社”、“数厂包一社”、“数厂包数社”、“支援农业基层委员会”等各种有效的挂钩形式。为了加强政治思想领导，各级党委首先是政治挂帅，大搞群众运动，在广大职工中开展了大动员、大宣传、大竞赛、大评比的“四大”方法，利用各种有效的宣传形式，教育广大职工，认真贯彻以

农业为基础，以工业为主导，优先发展重工业和迅速发展农业相结合的发展国民经济的方针，清除一切错误思想认识，把支援农业变为广大职工自觉行动。挂钩后，许多企业党委书记、厂长等领导干部，亲自带队，深入农村，登门认亲，到公社进行访问，了解公社的要求，帮助公社制定农业技术改造规划，或支援农业长远规划和分期行动计划，使得城市支援农村，工业支援农业，实现农业机械化、水利化、化学化和电气化的任务具体化、制度化，进一步密切了城乡协作和巩固发展了工农联盟。

厂社挂钩后，各厂矿企业以提前实现农业技术改造为中心、全面实现农业发展纲要为内容，紧紧围绕农村人民公社以粮为纲、全面安排的方针，根据本企业的特点和公社实际需要，从经济上、技术上、文化上多方面进行大力支援，并在短时期内，取得了显著成绩。各厂矿企业单位，首先都抓住了帮助公社建立和扩建农业机械制造修配厂这一中心环节，通过发动群众，清理仓库、挖掘潜力，拿出一大批废、旧机床、工具和各种动力设备，加以修理，支援了公社。各企业不但从物资上进行支援，而且包安装、包维修、包技术，甚至包到正常生产，认真地做到了一包到底。目前全省四百五十九个公社中，已经新建和扩建了四百四十九个农业机械制造修配厂，并且一般都具有了三到七台机床和必要的修理工具，有的机修厂的装备水平已达到中修不出社。为了迅速适应农业技术改造对动力和各种原料等日益增长的需要，还根据农村人民公社的条件，按照以小为主，土法上马的原则，帮助公社新建了小高炉、小电站、小煤窑、小化肥厂和农业产品加工工厂等一千零八十五

个。許多厂矿企业，在武装公社农业机械制造修配厂和发展公社工业的同时，积极帮助公社培养各种技术力量，他們一般是采取“請上来”和“派下去”两种方法进行培訓和技术指导，这样就在很短时期內，收到显著效果。目前各厂矿已为公社代培了拖拉机手、排灌动力机手、机械修理工等农村主要技术工人达一万零一百六十四人，他們已經成为农村人民公社工业战綫上的一支生力軍，大大提高了公社工业的机修能力，并且已經發揮了越来越大的作用。根据农业生产季节性强的特点，各厂矿企业还采取了定期上山下乡、深入公社，帮助檢修动力設備和各种新式农具。据九月末統計，全省已有二千零一百七十一名技术工人，共做了十五万八千七百三十个劳动日，进行了农业机具大檢修，使大批农业机具投入了生产，保証了农时，促进了农业生产。为了解决当前农业技术改造所急需的各种原料、材料及設備等，各单位通过厉行節約、清理倉庫、挖掘潜力等办法，千方百計地为公社提供大量的原料、材料和机器設備，及时地支援了公社。在工业战綫上的职工积极支援农业的同时，各行各业也紛紛行动起来支援了公社，交通、財貿、文教、卫生、科学研究、金融、軍隊、机关等各部門，也都根据公社的需要和本单位的特点，从物資上、技术上、經濟上、文化科学上、企业管理等方面給予大力支援，各行各业为支援农业做到了各尽其力。

目前，我省以工业为主体、有各行各业参加的一个有人出人、有物出物、有錢出錢，千軍万馬、上山下乡大力支持农业的群众运动，正在全省范围內，沿着健康道路波瀾壯闊地向前发展着。由于以工业为主的大力支援，极大地鼓舞了社員的生

产积极性，許多人民公社借着工业支援农业的东风，发挥了发愤图强，埋头苦干，艰苦奋斗，勤俭节约的精神，在全省范围内掀起了一个农业技术改造的群众运动。这个运动范围之广，声势之大，发展之快都是空前未有的，許多单位为支援农业都发扬了高度的共产主义风格，出现了許多先进单位，为全省树立了良好的榜样。

上述情况充分说明，“厂社挂钩”是工农携手实现国家工业化和农业现代化任务的一个很好的组织形式，是我们今天经济生活中有重大政治意义的活动，它为工业支援农业开辟了一条广阔的道路。所以，以工业为主的各行各业都要各尽其力，只准支援不准不支援，只准支援好，不准支援坏，把支援农业的光荣任务，主动地承担起来，以便进一步巩固和发展工农联盟，为加速实现农业技术改造的任务，为争取在不太长的时间内把我国建设成为一个具有现代化的工业、现代化的农业、现代化的科学文化的社会主义国家而奋斗。

本书所介绍的几个典型经验，包括工业支援农业基层委员会，多厂联合支援全县，一厂包一社，小厂支援大社几种形式，就是全省許多支援农业先进单位中的一部分。他们的经验充分证明：加强党对支援农业工作的领导，政治挂帅、大搞群众运动，及时检查总结工作，就可能把支援农业工作做出出色的成绩。因此，他们的经验值得各厂矿企业在支援农业工作中学习和参考。

辽宁省工业支援农业委员会办公室

1960年12月

目 录

序 言

一个支援农业基层委员会的工作經驗	1
多厂联合支援全县的工作經驗	19
一厂包一社支援农业的經驗	47
小厂子支援大公社的經驗	67

一个支援农业基层委员会的工作經驗

“沈阳日报”記者

編者按：

以沈阳气体压缩机厂为主的七个单位组成了支援法庫大孤家子人民公社基层委员会，和大孤家子人民公社建立固定联系，包干支援，负责到底，担负实现农业技术改造的任务。六个多月来，在组长厂沈阳气体压缩机厂的具体领导下，各单位发挥了极大的自觉性，千方百计地进行了支援农业的活动，为今年确保粮食增产起到了重大作用，并已成为我省工矿企业支援农业的一面红旗。半年多以来，他们本着以粮为纲、全面发展的方针，先后帮助公社建立了一个农业机械制造修配厂，二十一个机械修配点，四座小电站，扩建一座医院、一座图书馆，建立一座福利门市部，还为公社培养大批技术工人和医务人员。仅农业机械制造修配厂，半年中就为公社改革制造了大量的农业机具，节省了劳动力十四方四千二百四十个、畜力九千二百四十个，促进了农业生产大跃进。由于这个支援农业基层委员会是以工业为主、各行各业参加的組織形

式，这就充分显示了它的优越性和强大的生命力。他們的特点是：行业多、力量大，在支援农业委员会統一领导下进行全面规划，统筹安排，各级党委坚持政治挂帅，领导亲自动手，通过大挂鉤小对口的办法，使各行各业扭成一股繩，贯彻执行了有人出人、有物出物，能作啥就作啥，各尽其力的原則。这样就可以充分地調动各行各业支援农业的积极性；可以在更大的范围内，大搞协作，相互調济，克服了由于工矿企业性質和物質条件不同，而产生不均衡現象，做到了多快好省地全面支援；还可以密切工人与农民的联系，密切各行各业职工与农民的联系，进一步巩固工农联盟，有利于加速农业技术的改造。

編者認為：以气体压縮机厂为主的支援农业基层委员会，它是“厂社挂鉤”的新发展，是加强工业支援农业、加强工农联盟的良好的組織形式。特别是随着全党全民“大办农业、大办粮食”的新形势及农业技术改造的加速进行，不仅要及早地实现机械化、水利化、化学化和电气化，而且还要求帮助农村大搞交通运输、科学研究、文教卫生等各项事业，以适应建設新农村，实现农业现代化的需要。目前支援农业基层委员会这一組織形式，为实现上述任务提供了极为有利的条件。

沈阳市支援农业基层委员会的产生已两个多月。在这两个多月的实际活动中，支援农业基层委员会究竟在支援农业，加速农业技术改造中起多大作用？怎样开展支援农业活动以及如何开展工作？为了回答这样一系列的问题，我们最近调查了一个支援农业的基层委员会。

一、“厂社挂钩”的新发展

“支援农业基层委员会”好得很，它是“厂社挂钩”的发展和提高。经过两个多月的活动和实践，证明了它是支援农业，加速农业技术改造的良好组织形式。

今年以来，沈阳气体压缩机厂就和大孤家子人民公社挂了钩，为大孤家子人民公社的农业技术改造做了许多工作。然而，随着形势的发展，农业技术改造的加速进行，不仅要求要更快地、更好地、更全面地加速支援农业，及早实现农业生产的机械化、水利化、化学化、电气化。而且，还要求帮助农村大搞科学技术研究、相应发展文教卫生、交通运输等各项事业，全面改造农村、建设新农村，加速缩小城乡差别。要想完成这样一个任务，气体压缩机厂就感到自己力所不及。事实也是如此。

今年，大孤家子人民公社水稻耕种面积计划要比去年增加五倍，当时主要的问题是劳力和畜力不足。据公社党委第一书记藏有传同志的介绍，今年全社缺劳力二十二万个。显然，要保证公社今年粮食的丰收，增加农业生产，就得推行机械化、半机械化生产，这些就需要有机具，有动力。总之一句话，要解决劳力和畜力不足的矛盾。因此，公社和沈阳气压机厂都把建

立电站，解决动力，作为今年和今后农业技术改造的重点之一。但因一个工厂力量有限，工程迟迟不能动工。

随着农业技术改造的加速进行，就要相应地发展农村的科学技术研究、文教卫生、交通运输等其他事业，提高农民的文化、技术。这些也要求城市给予适当的支援。在这些方面，该厂更感到有些困难。虽然他们也有卫生所、教育科，也尽力帮助公社搞了一些工作，但解决不了大问题。正象副厂长于学生所说：“一厂力薄”。这就需要有几个单位组织在一起、各行各业组织在一起共同来支援农业的更好的新的组织形式来代替厂社挂钩单一的組織形式。

市委掌握了这一情况，研究了这个问题，根据中央和省委指示，决定以农村人民公社为单位，以原挂钩厂矿为主，包括财贸、交通运输、文教卫生、科学研究等各行各业，组成支援农业基层委员会。因此以沈阳气压机厂为主，包括铁西日用塑料厂、铁西棉织厂、沈河电线一厂、电线三厂、市第八中学、辽宁中医学院附属医院等单位参加的支援大孤家子人民公社基层委员会，就在这个时候产生了。

这个支援农业新的组织形式的产生，就以全面实现农业发展纲要为目标，以农业技术改造为中心，在经济上、技术上、文化上、政治上给予公社以全面支援，为发展农业生产开辟了广阔途径，适应农村人民公社全面发展的需要。基层委员会的产生时间虽短，但立即显示出了巨大的威力，发挥了巨大的作用。他们已帮助公社建立了一座机修厂，四处机修站，二十一个机修点。制造和修配了春播、夏锄农机具二十三种，达一千九百一十一件，为公社培养了三十四名技术工人，建立了四座

电站，一座日产三十吨的化肥厂，七处粮谷加工站，一个福利門市部。还支援了一些必要的設備、材料、一台汽車。同时，他們还帮助公社扩大和完善了医院、保健站、托儿所、图书馆等。这些，給公社政治上、經濟上、文化生活上带来了新的变化。过去公社只有一个鉄匠爐，不会修理农业机具，今天他們有了机修厂、站、点，不仅可以修理，并达到“中修不出社、小修不出队”。

現在他們又提出：各厂要大干特干七十天，支援农业搞“六化”，实现“七机、三厂、十一站”，“十一”向党把礼献。“七机”就是：水稻谷子收割机、高粱玉米收割机、大豆收割机、联动式水稻脱粒机、玉米脱粒机、粮食入仓皮带运输机等。“六化”就是：机械化、水利化、化学化、电气化、軌道化和蔬菜温室化。三厂就是：化肥厂、粮谷加工厂、土紙浆厂。十一站就是：十一座小电站。目前大部已开始动工，过去因光沈阳气压机厂力量小，迟迟未动工的九座电站，不仅动工了，而且又增加到十一座，并保証在“十一”前完工。两个多月来的事实充分証明了，这个基层委员会具有更多的优越性，解决了“厂社挂鈎”所难以解决的問題，是“厂社挂鈎”的新发展。

那么，它具有更多优越的地方到底表現在那些方面呢？

第一，它可以根据实现农业技术改造和建設社会主义新农村的要求，进行全面规划，統一安排，把各行各业支援农业拧在一起，形成經常性的制度，因而能够更有組織、有领导、有计划、有步驟、有目的地組織各行各业对农业进行全面地支援。这样就可以使农业的技术改造得到高速度、按比例地进行。

第二，由于他們这个支援农业基层委员会是以工业为主，包括各行各业参加的，它就可以在加速农业技术改造，大力发展农业生产的前提下，各行各业根据自己的特点，各尽其能，帮助公社搞交通运输、文教卫生、科学研究等事业，使各项事业随着农业生产的发展，得到相应迅速地发展。这个基层委员会与公社挂鈎以来，只两个多月时间，不仅帮助公社搞了不少农业生产机械化、电气化的事，解决劳力和畜力的不足，还相应地帮助公社发展了其他事业。这是过去一个工厂所难以解决的问题。

第三，它支援农业的另一个优点，是力量大，使支援能做到快、好、全、省。这是因为在这个基层委员会里行业多了，单位多了，它就可以在更大的范围内大搞协作，根据自己的特点，各尽其能，做到充分地调动各行各业、各个单位的人力、物力，发挥各行各业支援农业的积极性，而且可以更经济地、更容易、更合理地使用这些人力和物力，使支援做到更快、更好、更全、更省。

第四，以工业为主，各行各业拧成一股绳，组织支援农业基层委员会与公社挂鈎后，不仅密切了工业与农业的联系，工人与农民的联系，同时也密切了各行各业职工与农民的联系，于是也就更便于做到更好地互相促进，加速消灭城乡差别、工农差别以及脑力劳动和体力劳动的差别，进一步巩固了工农联盟。

二、怎样支援农业

那么支援农业基层委员会究竟怎样支援农业？支援农业的

方向是什么？應該貫徹那些方針政策呢？从这个支援农业基层委员会产生后的两个多月支援农业的活动中，初步可以總結出五条經驗。这五条都是方針政策性的原則問題。

(一) 以粮为綱

支援农业，以支援什么为中心开展支援活动？这是一个方向性的問題。这个問題解决的好坏，直接关系到实现农业技术改造的速度問題。

以沈阳气体压缩机厂为主的支援大孤家子人民公社基层委员会，在支援农业中，他們是以支援发展农业生产（包括农、林、牧、副、漁）为主，粮食过关为綱，以实现“六化”为中心，相应地支援公社发展其他事业。这是大家共同遵循的第一条原則。

在明确这一原則之后，他們就分析研究了大孤家子人民公社提高农业生产，增加粮食产量的关键是什么？分析研究結果，主要是落后的生产方法适应不了先进的生产关系的要求，劳力、畜力不足和化肥不足。为突破劳力、畜力和化肥不足这一关键，促进农业生产，保证粮食过关，他們确定以帮助大孤家子人民公社实现机械化（半机械化）、水利化、化学化、电气化、軌道化和蔬菜温室化等为中心的技术改造，相应地发展文教、卫生、科学研究等事业，以实现农业生产的现代化，建設新农村。

由于他們支援农业方向对头，因此，支援农业行动快、效果好，立竿見影。就拿水稻插秧來說，由于他們帮助公社制造了六十六台水稻插秧机用于插秧，加上原有的，使百分之六十

五的水稻插秧实现了机械化，提高工作效率十五倍。这样今年水稻插秧面积虽比去年增加了五倍，而插秧任务却提前十五天完成。

（二）三 根 据

这是这个支援农业基层委员会在支援农业活动中，掌握的第二条原则。“三根据”就是：需要、生产和可能。

需要，是指根据发展农业生产，粮食过关和相应发展其他事业，逐步实现农业技术改造，建设新农村的长远需要。

生产，就是根据当前农业生产的急需。

可能，就是根据支援农业基层委员会的力量。

这三者要密切结合不可缺一。

（三）为农业而办工业

为农业生产、粮食过关而办工业，而不是为办工业而办工业。这是这个支援农业基层委员会在支援农业活动中第三条原则。他们认为，为了加速农业技术改造，必须要建立为农业生产过关的工业。而这些工业又必须是农业机械修配和制造工业、粮谷加工和粉碎的工业、轻工业原料的半成品加工工业、副食品加工工业、纸浆、化肥和公社需要的建筑材料工业。

他们就根据这一原则帮助公社大办工业的。

（四）不断壮大社有经济

支援农业扩大队有经济，还是去壮大社有经济呢？这是第四个原则。他们支援大孤家子人民公社搞的工厂、电站、医院

和福利門市部都归公社所有的。他們把分布在大队里的四个机修站作为公社联合厂的一个修配点，受公社联合厂的领导。即将建成分布在生产大队的十一个电站，他們确定所有权也归公社，只不过是把它作为公社的一个经济部門放在生产大队而已。这是为不断地发展壮大公社的全民所有制的经济基础。

(五) 五結合

“五結合”就是远近結合、治本治标結合、土洋結合、外援和自力更生結合、支援和使用結合。这是第五个原則。这个支援农业基层委员会和大孤家子人民公社在搞农业技术改造中，坚决贯彻了这五个結合。

“五結合”就是在农业技术改造中的“两条腿走路”的問題。任何事物都是矛盾的統一體，对立的双方互为条件，互相制約，互相結合，互相促进。只有把上述这些問題結合得好，处理得好，实现“两条腿走路”，才能使支援农业的工作做到多快好省，立竿見影。

以沈阳气体压缩机厂为主的支援大孤家子人民公社基层委员会和公社党委共同研究，确定上述原則之后，这个基层委员会就根据大孤家子人民公社农业技术改造的根本需要和长远需要以及当前农业生产的急需，进行了一系列支援农业活动。他們圍繞武装人民公社机修厂为中心，帮助建立公社工业，帮助搞化肥生产、小电站、水利建設以及培养技术力量，从而帮助公社奠定了农业技术改造的物质技术基础。同时，他們还根据农业生产季节需要，帮助公社解决了生产上急需解决的問題。在开展春耕、春播、春灌的时候，他們先后抽出了数百名技术