

解读雍正从皇子到皇帝的成功历程

「忍」和「狠」是雍正成大事的二大方略。
当他用人时，他要有求于人，故常用「忍」术；
当他管人时，人要受制于他，故猛用「狠」招。

编译者



雍正皇帝

成大事 ① 二大方略

雍正◎原著

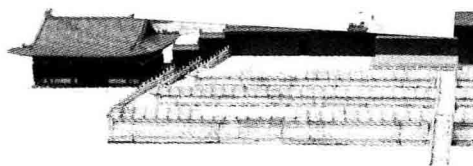
史森◎编译

上

用人大师
管人高手



大众文艺出版社



雍正皇帝

成大事 的 二大方略

上

雍正◎原著

史森◎编译



大众文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

雍正皇帝成大事的二大方略/(清)雍正著.

—北京:大众文艺出版社,2000.8(2009.5重印)

ISBN 978-7-80094-918-0

I. 雍… II. 雍… III. 国家—行政管理—经验—中国—清代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 61152 号

书 名	雍正皇帝
作 者	雍 正
责任编辑	钟 艺
出版发行	大众文艺出版社发行
地 址	北京市东城区交道口菊儿胡同 7 号
邮 编	100009
印 刷	北京燕旭开拓印务有限公司
经 销	新华书经销
开 本	850 × 1168 毫米 1/32
印 张	11.5
字 数	314 千字
版 次	2009 年第 3 版第 1 次印刷
定 价	59.80 元(上、下册)

用人的巨匠 管人的大师

(代前言)

雍正皇帝是康熙皇帝的第四子。康熙生子三十五人，长大成人的有二十个。在康熙当政的数十年中，一再废立皇太子，直到他临终前也未能解决立谁为皇太子的问题，由此产生了诸皇子争夺储位的激烈斗争。雍正在这场储位之争中，处心积虑，手段诡谲，最终在步军统领隆科多的帮助下，继承了帝位。

雍正皇帝堪称成大事者，他在即位前，戒急用忍，“夹着尾巴做人”，渐得康熙青睐；并巧妙地周旋于父皇、皇兄、皇弟、重臣之间，终得皇权。

雍正即位时已经四十五岁，由于他的人生经历和政治经验的广博，使他比较了解世情和官场，并具有丰富的统治手段。他一改原本温顺之面目，以猛严治国，大刀阔斧地惩治弊端，密令属下荐举贤能。他不分夜昼地接见廷臣，能在一日内发十一道谕旨，对地方大吏予以训示。他常常秉烛办公，一次手批圣旨多至千言。他建立秘密立储法，以避储位之争。他颁《朋党论》，惩治皇子党。他用都统替代世袭的八旗旗主，以强化皇权。为了清理国库亏空，他不论皇亲国戚，一律照章完纳赔补，并实行耗羡归公及养廉银制……

雍正是用人的巨匠，管人的大师。用人是吾受制于人，宜用忍；管人是人受制于吾，宜用狠。雍正在即位前，受制于其父皇，需广泛地用人，他卧薪尝胆，忍字为先，伺机而发。当他即位后，天下人受管于他，他立刻手狠心狠地将以往的所有

政敌一一打倒。可以说雍正是中国历史上最善于运用“忍”、

“狠”二诀的皇帝,是他成大事的二大方略。

在雍正皇帝勤于政务的统治下,康熙统治后期的贪污腐败现象得以很大的削除。不管后世对他的非议如何多,他还是成为了一位卓越的成大事者,并为后来的乾隆盛世奠定了强有力的基础。

本书收录了雍正皇帝的三部著述。

《庭训格言》是将康熙皇帝在私下里对他的种种教诲一一记录下来,而整理成书的。书中贯穿了正心、修身、齐家、治国、平天下的智慧,是今天的领导者、企业家不可不看的参考书。

《圣谕广训》是雍正皇帝将康熙皇帝的十六条圣谕,用浅显易懂的语言加以阐述和发挥。从吃饭穿衣的小事,到统兵治国的大计,雍正把一个中国历史公认的圣贤皇帝的人生和治国经验全部囊括其中,欲为其后人提供宝贵的统治指南。

《悦心集》可以算是皇家的《菜根谭》,是雍正皇帝破万卷书,从古人那里“借”得的人生座右铭。并亲自为后来的欲成大事者,辟出了一条洗心涤尘的捷径。

可以毫不夸张地说,雍正皇帝的这三部著述,堪称雍正皇帝的从政心得和致胜法宝。为什么雍正能在二十个皇子中脱颖而出,争得皇位?为什么雍正能为儿子乾隆铺就了盛世坦途……本书一定能给你一个极准确的答案。

史 森

2000年3月28日于北京

目 录

卷一 庭训格言

一、成就大事绝招 (1)

雍正以冷面肃杀著世,但他之所以能力排其他众皇子争得帝位、惩贪官、整吏制,并非只靠一个狠字。关键在于他有一整套成就大事的绝招。

二、识人用人管人绝招 (22)

若想腾达事业,必须选择好得力的事业帮手。雍正深悟其真谛,自有一套识别下属之忠奸、使用下属之短长、管理下属之疏密的方略。

三、统御局面绝招 (38)

不管你统御下的部门有多小,如果管理不当也会惹出天大的祸来。一个成就大事的统御者,都是善于统御局面、善于把握事态发展、善于应对各种危机的智者。雍正贵为一朝天子,其统御天下之法不乏借鉴。

四、永操胜券绝招 (73)

居官的都想一路升,经商的都想一路发,但人的一生命运多舛,如何才能避免失败、占尽先机、永立不败之地呢?雍正是这样认为的……

五、出人头地绝招 (106)

与其他皇子相比,雍正相貌平凡,沉静讷言,但他却出人头地地登上了皇位。溯其根源,无非是他历练了一身出人头地的

本事——攻于心计、目光长远、无情冷峻……

六、化险为夷绝招 (130)

人的一生总要面对大大小小的困难,或事业受阻,或众叛亲离,唯有善于避开凶险、排解困难、化险为夷的人方可成就大事。做为大清帝王的雍正,面临许多天灾人祸的危害,他常能应对自如、化险为安。

七、保住自身本钱绝招 (152)

想干大事,需要身心健康做保障。在竞争激烈的社会中,始终保持良好的身心轻松、精力充沛的状态,是古往今来的伟人智者们成功的秘密。

卷二 圣谕广训

所有的统御者都希望自己的属下皆为“顺民”,皆听令于己而不反叛,哪怕你只统管三个人的小部门。得人心则得天下,征服人心是其关键所在。即使是封建帝王雍正,对此亦念念不忘。

- 第一条 敦孝悌以重人伦 (175)
- 第二条 笃宗族以招雍睦 (177)
- 第三条 和乡党以息争讼 (180)
- 第四条 重农桑以足衣食 (182)
- 第五条 尚节俭以惜财用 (185)
- 第六条 隆学校以端士习 (187)
- 第七条 黜异端以崇正学 (190)
- 第八条 讲法律以儆愚顽 (193)
- 第九条 明礼让以厚风俗 (195)
- 第十条 务本业以定民志 (198)
- 第十一条 训子弟以禁非为 (200)

第十二条	息诬告以全善良	(203)
第十三条	诫匿逃以免株连	(206)
第十四条	完钱粮以省催科	(208)
第十五条	联保甲以弭盗贼	(212)
第十六条	解讐忿以重身命	(214)

卷三 悦心集

欲成大事者，必先修其心。修心亦曰“存心”、“洗心”、“明心”、“寂心”……怎样才能在烦杂混乱的红尘世界里，特别是在刀光剑影的名利场中修得一颗聪慧冷静之心呢？高高在上的雍正皇帝自有一套绝妙之法……并亲自为后来的欲成大事者，辟出了一条心径。

《悦心集》序	(217)	题壁诗	(237)
乐志论	(220)	庭莎记	(238)
录汉书疏广传一则	(222)	门 铭	(239)
言志书	(223)	五不欺	(240)
答冯子华书	(224)	省心录	(241)
摄生咏	(226)	仁	(242)
冰壶诫	(227)	为善吟	(243)
山中与裴迪书	(228)	十分吟	(244)
平都观记	(229)	乐 乐	(245)
冷泉亭记	(230)	推诚吟	(245)
传心偈	(232)	观易吟	(246)
苏幕遮	(233)	安乐窝中自贻	(247)
截 句	(234)	仁者吟	(248)
天台山桐柏观序	(234)	年老逢春	(249)
题岩诗	(235)	四 喜	(250)

安乐吟	(250)	道不在语言文字	(280)
瓮牖吟	(251)	勤有三益	(281)
无妄吟	(253)	记谦禅师法语	(282)
洛阳耆英会序	(253)	禅本草	(283)
独乐园记	(255)	跋陈尚书宗召均贍宗族真迹	(283)
君子贵慎独	(258)	四留铭	(284)
学书为乐	(258)	山间明月楼记	(285)
归田录	(259)	垚冈堂记	(286)
书黄鲁直李氏传后	(260)	雪香亭记	(287)
书兰芳亭	(261)	仁寿堂说	(288)
书赠韩琼秀才	(262)	明德铭	(289)
秦州玩芳亭记	(262)	悔过铭	(290)
张无尽见雪窦教以惜福之说二 则	(263)	题西岩	(291)
敬如斋铭	(264)	一年歌	(292)
敬斋铭	(265)	一世歌	(293)
与邵叔谊书	(267)	花下酌酒歌	(294)
与李信仲书	(268)	桃花歌	(295)
论语说	(268)	刘南坦以脱粟讽门生	(296)
本仁说	(269)	俭约名言	(297)
论 琴	(270)	座右铭	(298)
纪先训	(270)	云局记	(299)
无 伪	(271)	与仲弟书	(300)
纪赵忬逸事	(272)	本 箴	(301)
论归田赋	(273)	更斋三譬	(302)
小楼连苑	(274)	与友人书	(303)
山居述事	(275)	三似辨	(305)
方寸地说	(277)	书屏语	(306)
菜 说	(280)	求志篇	(307)

清静斋铭	(307)	田家乐歌	(335)
山居幽趣	(310)	醒世歌	(337)
清 言	(311)	养心歌	(338)
自乐辞	(312)	知足箴	(339)
警世通言	(313)	戒贪花酒歌	(340)
格 言	(316)	不知足诗	(340)
格 言	(317)	大梦词	(341)
隐居词	(318)	归隐歌	(343)
安命歌六首	(319)	杂录古今名言	(345)
青斋遣愠二首	(323)	勤俭名言	(348)
知足歌六首	(324)	杂录格言	(349)
题布袋和尚	(328)	珍惜五谷	(350)
座右铭	(329)	林英引年致仕	(351)
多少箴	(330)	录占梦书(一则)	(351)
溶溪杂记一则	(331)	捷 悟	(352)
雨窗随喜	(332)	尧舜至今尚在	(352)
清闲安乐词	(333)		

卷一 庭训格言

一、成就大事绝招

雍正以冷面肃杀著世，但他之所以能力排其他众皇子争得帝位、惩贪官、整吏制，并非只靠一个狠字。关键在于他有一整套成就大事的绝招。

【原文】

世宗宪皇帝御制

圣祖仁皇帝庭训格言序

钦惟皇考圣祖仁皇帝，性秉生安，道参化育。临御悠久，宇宙清宁。六十载圣德神功，超越万古。凡为史臣所记注、黎献所睹闻者，固已备编于实录、宝训，珍藏于金匱琅函。裔裔皇皇，盛矣大矣！朕曩者偕诸昆弟侍奉言筵，亲承色笑。每当视膳问安之暇，天颜怡悦，倍切恩勤。提命谆详，钜细悉举，其大者如对越天。

祖之精诚侍养两宫之纯孝，主敬存诚之奥义，任人敷政之宏猷，慎刑重谷之深仁，行师治河之上略，图书经史礼乐文章之渊博，天象地舆历律步算之精深，以及治内、治外、养性、养身、射御、方药、诸家百氏之论说，莫不随时示训，遇事立言。字字切于身心，语语垂

为模范。益由我皇考质本生知而加以好学，圣由天纵而益以多能。举天地间万事万物之理，融会贯通，以其得之于心者宣为至教。视听言动悉合经常，饮食起居咸成矩度。而圣慈笃摯，启迪周详，涵育薰陶，循循善诱。朕四十年来只聆默识，夙夜凜遵，仰荷纘承，益图继述。追思畴昔天伦之乐，缅怀叮咛告诫之言。既历历以在心，尚洋洋其盈耳。谨与诚亲王允祉等，记录各条，萃荟成编，恭名为《庭训格言》。于戏！

圣谟弘远，包涵无际，以令所纪，揆昔所闻，仅存什一于千百，阙略甚多，实深愧悚！然而是编也，文辞精要、意旨深长，苟能引伸而扩充之，则片语能含众义，双字可括千言。虽卷帙简约，而格、致、诚、正、修、斋、治、平之道，罔弗兼该。尧、舜、禹、汤、文、武、周、孔之传，一以贯之矣。爰奉秘集，寿之琬琰，以昭垂于亿万世。书曰：“监于先王成宪，其永无愆。”诗曰：“诒厥孙谋，以燕翼子。”勗哉后嗣，恪循祖训。念兹罔释，受益靡穷。世世子孙，尚其永久。敬承哉！谨序。

雍正八年四月初一日御笔

【译文】

雍正御制康熙庭训格言序

我的父皇圣祖仁皇帝（即清康熙帝爱新觉罗·玄烨——译者注），秉执着生息安定百姓的性格，把握着教化养育万民的原则，统治天下时间久远，国家因之清平安宁。六十年的圣德与神功，早已超越了古往今来的任何人。那些由史臣们记载注解的和为贤人们耳闻目睹的事迹言行，已被详尽地编进了实录和宝训之中，并被珍藏在金玉制成的书橱或书匣内，可说是尽善尽美、洋洋大

观了！我以前与兄弟们在宫中侍奉父皇时，曾经亲眼目睹了他老人家的颜容笑貌。每当他起床后和用餐后，我们去看望他的时候，他总是格外和蔼殷切地教诲我们，既深刻又详尽，大事小情无所不包，我们听着这些教诲，当真有如对着辽阔的天空一般。父皇的品德才学也真是高深莫测。从竭尽精诚侍养两宫皇太后体现的至纯至孝，到主张敬重他人和保持真诚之心包含的深奥道理，从任用人才、治理政事显露的宽阔胸怀，到慎于刑典、重视农业展示的深厚仁爱，从领军作战、治理河工凸现的雄才伟略，到图书经史礼乐文章蕴藏的渊博知识，再到天文地理历制算术容纳的精深学问，以及治内、治外、养性、修身、射箭、御车、方术、医药等诸子百家的言论与学说，全都成为父皇随时向我们揭示人生道理的内容和素材。真可谓见一事便有一番教诲，而且每一字都发自肺腑，每一句都成为我们永志不忘的铭言！这完全是因为父皇生来聪慧而又好学、天资睿智而又多能的原故啊！他能够将天地间万事万物的道理加以融会贯通，将其中体会最深的奉为为人处事的经典并向我们传授。同时，他老人家的言行举止、饮食起居也都符合着他所信奉的规矩，不仅言传，而且身教。何况，父皇对我们的慈爱异常深厚，周详地启迪开导我们，细致地教育陶冶我们，真称得上是循循善诱啊！四十年来，我恭听着父皇的教诲，暗暗思索其中的道理。每时每刻，都在严格地遵守着它，敬慕地领受着它，坚决地继承着它，努力地光大着它！此时此刻，我禁不住回想起当初的天伦之乐，缅怀起往日的叮咛告诫。这一切，不但清晰地记忆在我的心头，更是明白地回响在我的耳旁！于是，我同我的哥哥诚亲王允祉等人一起，把父皇的这些教诲记录下来，编成此书，并恭恭敬敬地命名为《庭训格言》。

啊！父皇教诲的意义是那么深远，它的内涵又是那么丰富，以今天的追忆所得，来揣摩当年的亲耳所闻，只不过能保存下来百分之一、千分之十罢了，缺漏的地方太多了，真让人惭愧万

分！然而，这部书的文辞精辟、意旨深长。如果能引申、扩展的话，那么即便是只字片语，也能领悟众多的意义，也能胜过长篇累牍！虽然它的篇幅不大，但是，它包含着格物（穷究事物原理）、致知（获得真知卓识）、诚意（排除杂念）、正心（端正思想）、修身（自我提高）、齐家（整顿家庭）、治国（治理地方）、平天下（管理国家）的深刻道理，更贯穿着唐尧、虞舜、夏禹、商汤、周文王、周武王、周公、孔夫子等历代明君圣贤的杰出思想！的确应该将其奉为珍宝，使之流传于千秋万代啊！《书经》上说：“借鉴前代君王的成功经验，才能永远不犯错误啊！”《诗经》上说：“遗留给子孙以智慧，才是对他们的最好庇护啊！”后世儿孙们，你们要勉力而为，一丝不苟地按照圣祖的教诲行事，时时处处不要背离它，就一定会受益无穷。让我们的子子孙孙都怀着崇敬的心情继承它吧！谨此作序。

雍正八年四月初一日御笔

【原文】

训曰：凡天下事，不可轻忽。虽至微至易者，皆当以慎重处之。慎重者，敬也。当无事时，敬以自持，而有事时，即敬以应事。务必谨终如始，慎修思永。习而安焉，自无废事。盖敬以存心，则心体湛然居中。即如主人在家，自能整饬。此古人所谓“敬以直内”也。《礼记》篇首以“毋不敬”冠之，圣人一言，至理备焉。

【译文】

对于任何事情，都不可以轻视忽略，即使是非常微小、非常简单的事，也应该慎重处理。所谓“慎重”，就是“敬”。事情没发生时，凭着“敬”使自己警觉，事情发生了，靠着“敬”来处理。一定要善始善终，考虑得长远一些。经常这样做，就会养成

良好的习惯，自然也就不会误事。这是由于心头怀着“敬”字，就有了主心骨。就好像家中有了主事的人，家务自然会被整顿得井井有条。这就是古人说的“敬”可以使内心坦然的道理。《礼记》开篇第一句话就是“不可不怀敬意”，圣人一句话，包含无穷理呢！

【原文】

训曰：凡人孰能无过？但人有过多不自任为过。朕则不然，于闲言中偶有遗忘而误怪他人者，必自任其过。而曰：“此朕之误也！”惟其如此，使令人等竟至为所感动，而自觉不安者有之。大凡能自任过者，大人居多也。

【译文】

是人哪能没有过错？但有许多人有了过错却不承认是过错。我不是这样。平时说话，偶尔因为记不住而错怪了他人，一定会认错说：“这是我弄错了。”正因为我这样做了，才使得对方非常感动，有的人甚至坐立不安。能够自觉承认过错的人，多半是大人物哟。

【原文】

训曰：子曰：“吾十有五而志于学。”圣人一生，只在志学一言，又实能学而不厌，此圣人之所以为圣也。千古圣贤，与我同类，人何为甘于自弃而不学？苟志于学，希贤希圣，孰能御之？是故，志学乃作圣之第一义也。

【译文】

孔子说：“我十五岁立志于学习。”孔圣人的一辈子的志向都在学习上，的确，学习从没有厌倦的时候，这就是圣人之所以成为圣人的原因。千古的圣贤人物，与我们一样都是人，我们为什么要甘心于自暴自弃而不努力学习呢？一旦立志于学，向圣贤们看齐，又有什么力量能阻挡得了？这么看，立志学习真称得上是成为圣贤的第一要旨啊！

【原文】

训曰：子曰：“志于道。”夫志者，心之用也。性无不善，故心无不正。而其用，则有正、不正之分，此不可不察也。夫子以天纵之圣，犹必十五而志于学，盖志为进德之基，昔圣、昔贤，莫不发轫乎此。志之所趋，无远弗届。志之所向，无坚不入。志于道，则义理为之主，而物欲不能移。由是而据于德、而依于仁、而游于艺，自不失其先后之序、轻重之伦，本末兼该、内外交养，涵泳从容，不自知其入于圣贤之域矣。

【译文】

孔子说：“立志于追求‘道’。”立志，是心的作用。人的本性没有不好的，所以“心”也就没有不正的，但它的作用却有正和不正的区别。这一点不能不注意。孔夫子那么聪明，还要十五岁立志于追求学问，这就是因为，立志是增进德行的基础。过去的圣贤们，无一不是由这里起步的。立志，就能实现远大的目标，立志，就能进入艰深的领域。立志于追求道，让道义和名理成为心灵的主宰，就不会被物质上的欲念所动摇。也只有先从立

志开始，才能一步一步地培养高尚的品德，树立仁爱的思想，直至掌握各种具体的本领，并用来外出求官。这样，才不会弄乱顺序，才不会分不清轻重，才能既抓根本又顾小节，才能既修内心又长本事，从容游弋在“道”的海洋中，不知不觉就进入了圣贤的世界啊！

【原文】

训曰：今天下承平，朕犹时刻不倦，勤修政事。前三孽作乱时，因朕主见专诚，以致成功。惟大兵永兴被困之际，至信息不通，朕心忧之，现于词色。一日，议政王大臣入内议军旅事，奏毕佖出。有都统毕立克图，独留。向朕云：“臣观陛下近日天颜稍有忧色，上试思之：我朝满洲兵将若五百人合队，谁能抵敌？不日永兴之师捷音必至。陛下独不观太祖、太宗乎？为军旅之事，臣未见眉��一次。皇上若如此，则懦怯不及祖宗矣！何必以此为忧也。”朕甚是之。不日，永兴捷音果至。所以朕从不敢轻量人，谓其无知。凡人各有识见。常与诸大臣言，但有所知、所见，即以奏闻。言合乎理，朕即嘉纳。都统毕立克图，汉仗好，且极其诚实人也。

【译文】

如今天下安定太平，我仍然时刻不敢放松，勤奋地处理政事。当初三藩闹事时，我由于意志坚定，才取得了成功。只有我军在永兴被围困那次，由于前方的信息不通，我心里很担忧，并从言谈和神态上面表现了出来。有一天议政的时候，王公大臣们到宫里来讨论作战的事情，结束后大家都退出去了，都统毕立克图单独留了下来。他对我说：“臣看皇上这几天脸上有忧虑的神