

# 读古人

古山月◎编著



讲述千年，只为一点，  
点亮你我智慧人生。  
观史参道，察世间真谛，  
悟天地悠悠一念间。

汇集古人智慧

引领成功人生

DU GUREN XUE ZUOSHI

# 读子做事



中国书籍出版社

古人读书  
学做书

中国书籍出版社

古山月◎编著



中国书籍出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

读古人,学做事 / 古山月编著. —北京:中国书籍出版社,2010.10

ISBN 978-7-5068-2184-1

I. ①读… II. ①古… III. ①成功心理学—通俗读物  
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 163575 号

责任编辑 / 安玉霞 武 斌

责任印制 / 孙马飞 张智勇

封面设计 / 书心瞬息

出版发行 / 中国书籍出版社

地 址:北京市丰台区三路居路 97 号(邮编:100073)

电 话:(010)52257142(总编室) (010)52257153(发行部)

电子邮箱:chinabp@vip.sina.com

经 销 / 全国新华书店

印 刷 / 北京市兆成印刷有限责任公司

开 本 / 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张 / 17

字 数 / 268 千字

版 次 / 2010 年 10 月第一版 2010 年 10 月第 1 次印刷

定 价 / 30.00 元

版权所有 翻印必究

# 前 言

对每个人而言，人生的过程其实也是由做这样那样的事形成的。这些事有容易的，也有困难的；有做过的，也有没做过的。而对现实中大多数人而言，如何做事，如何把事情做得更好，都是需要去认真学习的一门课。因为在人们的工作与生活中，如何做事的智慧时刻在发挥着无比重要的作用。有了这种智慧的帮助，我们才能更容易的实现梦想、创造价值，获得幸福的人生。

但如何做事的智慧通常不是凭空创造的，我们需要借鉴他人的经验或吸取他人的教训，这就要求我们能从他人做事的行动中观察和领悟其中的智慧，并做到为我所用和引以为戒。

那么去哪里学习或借鉴这些做事的智慧呢？也许我们会向身边的人学习，但他们做事的方式方法就正确吗？不一定的，比如有些人因为投机取巧获得了财富或职位得到了提升，办成了自己想办的事，但这样的成功大多只是一时的，或许再过一段时间，他们又因曾经的投机取巧而落败，不但办成的事搞砸了，又损失了更多的东西。所以，在学习做事的方式方法上，我建议大家不妨把目光投向我国历史上那些古人们。他们遗留下来的各种各样的做事智慧、谋略、经验、教训，基本都是有了历史定论的，故事经典，道理深刻，对我们而言也都是一笔可资利用的宝贵财富。

本书就是一部汇集古人们做事方略的一部宝典，书中精选了近百篇启人智慧的历史故事，从夏商周开始，至晚清时期，汇聚了中华五千年历史中的智者高士的智慧精华，也剖析了某些古人做事失策的深刻教训。书中按章分了六个部分，讲述了我们平时做事待人经常面临的六个方面，每章的每一节内容都有它的完整性，可以单独成篇分开来看，也可以按历史顺序一一浏览，或者按章节分类查询阅读。而每一节又分成了三个部分，前面叙述古人的故事，中间是对故事的解析和故事中道理的解说，最后面是“观史悟道”，对本节所讲的故事和道理做智慧、精辟的总结，加深读者朋

友的印象。

本书内容涵盖全面，故事通俗易懂，说理深刻到位，文化品味较高。阅读本书，将帮助您在认识古人、品读历史的同时，轻松地学习到做事创业、经营管理、谋略策划、社会交往、识人用人、避祸趋吉等方面的实用学问。它将给您以科学、正确的指导，助您创建成功的事业和幸福的人生。

# 目 录

## 第一章 品性与修为

汉高祖善待逝者得拥护 .....	(3)
爱人者,人恒爱之 .....	(4)
苏武留胡节不辱 .....	(6)
做事讲原则,取义靠精神 .....	(8)
光武帝仁德立身定天下 .....	(11)
仁德之心最能服人 .....	(13)
刘备德行素著名播天下 .....	(15)
以德服人者,人尽服也 .....	(16)
赵子龙勇气过人独退曹兵 .....	(17)
困难面前勇者胜 .....	(19)
祖逖勤而有志为国建功 .....	(20)
勤奋是鼓舞志向飞腾的翅膀 .....	(22)
谢安悠游之间败前秦 .....	(24)
临事要静,闲暇多思 .....	(25)
皇甫绩以诚立身做高官 .....	(27)
诚实是做人最好的“名片” .....	(29)
狄青出身寒门做大将 .....	(30)
立大志,做对事,成大功 .....	(32)
欧阳修勤修学问成一代文豪 .....	(34)
一勤天下无难事 .....	(35)
苏东坡因才自傲遭王安石惩治 .....	(37)

自以为是,失败之本 .....	(40)
晏殊以诚实得信任 .....	(41)
做事先做人,诚信不可失 .....	(42)
崇祯刚愎自用明朝灭亡 .....	(43)
刚愎自用,事事无成 .....	(45)
乾隆妄自尊大国家败落 .....	(47)
谦虚使人进步,骄傲使人落后 .....	(49)

## 第二章 智谋与明势

孙子出奇制胜败楚军 .....	(53)
常变常新,不变则败 .....	(54)
田单麻痹敌军救齐国 .....	(55)
创造机会,出奇制胜 .....	(57)
汉高祖因时而变建汉朝 .....	(59)
小不忍则乱大谋,适时变以成大功 .....	(61)
郭奉孝预知孙策遇害仇家 .....	(62)
细节之处多留心,预先防范免麻烦 .....	(63)
陆逊示弱骗关羽 .....	(65)
杜绝浮躁,踏实做事 .....	(66)
徐晃把握战机破蜀军 .....	(67)
明察机会,及时把握 .....	(69)
羊祜善待对手瓦解敌军 .....	(71)
“怀柔”战术效率高 .....	(73)
石勒假做谦卑杀王浚 .....	(74)
正奇互用,示假隐真 .....	(76)
李靖把握机会灭敌国 .....	(78)
把握机会,果断决策 .....	(80)
孙万荣连环诈计破唐军 .....	(81)
诈计诱惑须提防,抛砖引玉用正道 .....	(82)

成吉思汗顺势而行统一蒙古 .....	(84)
明辨时势,相时而动 .....	(86)
玄烨玩耍之中擒鳌拜 .....	(88)
韬光养晦,麻痹对手,一击制胜 .....	(90)
展玉泉眼光长远成巨富 .....	(91)
眼光有多远,成功有多大 .....	(93)
王致和失误之中得商机 .....	(94)
逆向思考,或许会得到正确的答案 .....	(95)
胡雪岩知对手底细将其兼并 .....	(97)
知彼之底,攻彼之虚 .....	(98)

### 第三章 远祸与得福

隰斯弥装糊涂巧避祸 .....	(103)
易逞聪明,难得糊涂 .....	(104)
公孙鞅恃功自傲终被诛 .....	(105)
谦下做人,踏实做事 .....	(106)
范雎适时引退安享晚年 .....	(107)
适时进退,不争而胜 .....	(108)
列子不收赠粮免灾祸 .....	(110)
能拒绝诱惑,才能不被别人牵着鼻子走 .....	(111)
春申君当断不断终遭祸 .....	(113)
当机立断,不受其乱 .....	(114)
汉高祖赴宴鸿门巧免祸 .....	(117)
能忍能让,能做大事 .....	(118)
陈平不诛樊哙保官位 .....	(120)
事不可做绝,考虑周全自圆满 .....	(121)
李夫人不以残颜面君惹汉武帝思恋 .....	(122)
知彼知己多权衡,欲擒故纵成大功 .....	(123)
杨修自作聪明被曹操所杀 .....	(126)



才华要藏,不可张扬 .....	(128)
王羲之装睡免祸端 .....	(130)
随机应变,见机行事 .....	(131)
李忱装傻继帝位 .....	(133)
大智若愚不强为,不露锋芒成大功 .....	(134)
王阳明适时让功巧避祸 .....	(136)
能舍才能得,得失之间细思量 .....	(137)
郑燮“吃亏是福”与邻为善 .....	(139)
投机取巧不可取,“吃亏是福”应牢记 .....	(140)
奕譞谦恭谨慎做人臣 .....	(141)
放低位置多谦逊,“夹起尾巴”免遭忌 .....	(143)

#### 第四章 进取与发展

伊尹自荐助商汤 .....	(147)
唱精彩的戏,就要有精彩的舞台 .....	(148)
楚庄王先抑后扬一鸣惊人 .....	(149)
厚积薄发,就要先韬光养晦 .....	(151)
苏秦知耻而进成六国宰相 .....	(153)
天生我材必有用,敢于挑战才成功 .....	(154)
冯谖不收租,田文美名传 .....	(155)
会分享,得共赢 .....	(156)
赵括“纸上谈兵”长平惨败 .....	(159)
不懂装懂自欺欺人,有一说一自知自胜 .....	(161)
楚霸王破釜沉舟破秦军 .....	(163)
意志坚强,敢于拼搏,走向胜利 .....	(165)
韩信受激励自强成名将 .....	(166)
生存发展,必须自励自强 .....	(167)
光武帝能屈能伸建东汉王朝 .....	(168)
小不忍则乱大谋,小不让则损大局 .....	(170)

冯异先输后赢败赤眉 .....	(171)
失败是成功之母,挫折是前进铺垫 .....	(172)
曾国藩圆融通达成重臣 .....	(174)
争强好胜惹祸端,示人以弱事易成 .....	(176)
胡雪岩乐于助人成巨商 .....	(178)
乐于助人,合作才能做大事 .....	(179)

## 第五章 察人与待人

周成王信任周公国家安定 .....	(185)
不可人云亦云,要能正确判断 .....	(186)
楚庄王不问小错得人效命 .....	(187)
学会宽容,事业之路才宽敞平坦 .....	(188)
优孟劝人有方受重用 .....	(190)
说话也要讲技巧,表达方式很重要 .....	(192)
郭隗自荐燕国“士争凑燕” .....	(194)
巧妙利用榜样的力量 and 影响 .....	(195)
信陵君礼贤下士破秦军 .....	(197)
以礼待人,以信接人 .....	(200)
光武帝信任冯异天下安定 .....	(201)
信人者,人恒信之 .....	(202)
诸葛亮服人之心收南蛮 .....	(204)
强力屈人人益顽,服人之心人方服 .....	(205)
李世民用人有道国家大治 .....	(207)
用人不疑与疑人不用 .....	(208)
赵匡胤杯酒之间削大将兵权 .....	(210)
诚实待人才会得拥护 .....	(212)
蒋瑶不媚小人得重用 .....	(213)
假痴不癫,示拙用巧以制胜 .....	(214)
况钟示人愚笨察人而治 .....	(216)

示人愚拙,见机制敌 .....	(217)
张居正任人唯能重振明朝 .....	(219)
用人之道:辨才而任,各尽其能 .....	(221)
皇太极感情投资得洪承畴 .....	(223)
感情到,人思效,事好了 .....	(225)

## 第六章 创业与管理

范蠡超前意识赚大钱 .....	(229)
思想要超前,行动要稳健 .....	(230)
公孙鞅赏罚分明行变法 .....	(231)
有赏有罚,诚信做事 .....	(233)
周亚夫治军严整得重用 .....	(235)
团队纪律不可少,和谐发展得共赢 .....	(237)
曹操以身作则严以治军 .....	(239)
遵守原则要从我做起 .....	(241)
曹操集团善于合作击败袁绍集团 .....	(242)
一个篱笆三个桩,一个好汉三个帮 .....	(244)
刘备征东吴兵败夷陵 .....	(245)
不擅长的事,何不放手让能者去做 .....	(248)
隋文帝爱惜民力天下大治 .....	(249)
以德服人,大事可成 .....	(251)
唐高祖从谏如流兴大唐 .....	(253)
善于倾听,才能日有进益 .....	(254)
唐太宗敬畏人民大唐始兴 .....	(256)
谨慎做事易成,骄躁做事必败 .....	(259)
参考资料 .....	(260)

第一章

品性  
与  
修  
为





## 汉高祖善待逝者得拥护

汉高祖刘邦在定都长安之前，曾和楚霸王项羽打了四年的战争，史称“楚汉战争”，后来项羽众叛亲离，在垓下被汉兵所困，突围来到乌江边上自刎而死。这样刘邦就基本平定了天下。

项羽死后，刘邦并没有表示对项羽不敬，也没有对项羽的亲属赶尽杀绝。史载刘邦以鲁公礼葬项羽于谷城，“汉王（指刘邦）为楚王（项羽）发哀，泣之而去。诸项氏枝属，汉王皆不诛。”这一不问罪者旁枝的举动就做得很好，以至楚国长老都称赞沛公（指刘邦）为长者，这为刘邦赢得楚人的归心起了很大作用，此后楚人果然没有反叛。事后刘邦来到长安称帝，是为汉高祖。

天下安定后，有一次刘邦巡游天下，经过鲁地时，他知道这里是大圣人孔子的家乡，就郑重地举行仪式祭祀孔子，臣民听说后纷纷称赞他做得对。他自己也从这件事上受到了启发，于是就继续用这种办法去安抚、笼络人心，使天下人的心都向着新建立起来的汉朝朝廷。

这次巡游结束回到长安后，刘邦更加想为老百姓多做善事了。有一次他把大臣们召集在一起，对他们说：“我们对秦始皇、楚王隐、魏安僖王、赵悼襄王、陈胜、魏公子无忌这些已故的人都很熟悉，他们活着时，虽然有的做过坏事，但也都做过一些有利于百姓的事情，尽管他们也都有错，但谁能没错呢？他们没有后代，连坟都没人管，我想派上一些小户人家，给他们些土地和生活用具，让他们为这些人看守坟墓，你们大家认为这样做可以吗？”

大臣们听了都连连说好，都认为这是功德无量的善举。于是汉高祖就派人给秦始皇等已故的人看坟，他派给秦始皇看坟的人为二十家，给魏公子无忌看坟的人为五家，其余各十家。人们很快知道了这件事，都觉得这事做得好，特别是战国时各诸侯国王族的后人们，为此都很感激汉高祖，认为这样做可以安慰那些死去的人的阴魂。有的人还说：“已经死了的人，皇上还这么惠顾，何况活着的人呢，更不用担心能过好日子了。”

这样，已在秦朝严酷统治和乱世纷扰中挣扎了数十年的人们都安心下来，生活也都稳定下来，那些想反对汉朝的地方势力也一下子失去了民心基础，结果汉朝长治久安了很长时间，人民得以休养生息，汉朝的国力也开始强大起来，成为我国历史上一个伟大的王朝。

## 爱人者，人恒爱之

爱人者，人恒爱之。我们唯有学会先关爱他人，他人才能关爱我们。人们常说“得民心者得天下！”对政治家来说这仿佛是亘古不变的真理。得民心是什么？其实就是你做到了关爱他人，于是他人也反过来爱戴你，于是“民心”便得到了。

当初和刘邦争天下的项羽之所以失败，很大的原因在于他不懂得关爱百姓，于是他便不得民心，他每每在攻城之后屠杀全城百姓，以至每个地方的人都很畏惧他，怕他到来。他在巨鹿战胜秦军主力后，坑杀了秦朝降兵二十万，入关中后又将秦王子婴杀死，并弑杀原先各路诸侯共同推举的义帝，自立为王，这些只为私利而不得民心的措施使得他的势力越来越小，自己虽力能“拔山”，气魄盖世，但也难逃最终失败的命运。

不但是在政治上，对每个人也一样，我们要做好工作，过好生活，都要能做到关爱他人，争取“民心”才行。

在生活中，“得民心”就是打造自己的好人缘，只有我们人缘好，别人都认可我们，那么我们遇到的阻挠才少，做事情和交友才会更加顺利；而在家庭中，家人更需要我们的关怀，这样我们的家庭才能因相互关爱而其乐融融。

在工作上，无论你处在什么职位，“得民心”都是制胜之道，领导者关怀下属，才能得到下属的拥戴；同事之间也是这样，你能关心别人，乐于帮助别人，那么别人也会同样对待你。

在做事业上更是如此，比如你要经商，要销售某种产品，你就要让这个产品及其配套服务能打动消费者的心，唯有得到消费者的心，这个产品才能卖得好，你的事业才能做大。

这在企业的创业发展中也有较深刻的反映。任何一位企业领导者都应该明白，企业最应该做的就是得到消费者的心，无论是大量广告宣传的投入，或是针对产品质量和性能的改进，都是在让更多的消费者相信自己的企业，接受自己的品牌，那么如何让消费者相信和接受自己呢？唯有在产生和服务上真正为消费者着想，做到真心关爱消费者。这种做法的道理其实是和得民心者得天下是一样的，哪个企业能更好地为消费者服务，哪个企业就能更好地拥有市场，其发展前景就愈光明。

有家家电制造企业就做得很好，为了赢得消费者的青睐，该企业打出了“服务就是市场，服务就是效益”的口号，并在行动上使服务朝三个方向发展：由公司内的服务向公司外延伸，由被动服务向主动服务转变，由单一服务向多元化服务拓展。本着紧跟市场、用心服务的信念，该企业组建了一支业务精、能吃苦、有较高服务意识的安装队伍，对产品实现了设计、生产、销售、安装一条龙，大大方便了用户，这一举动大大打动消费者的心，产品和服务迅速为人们接受，于是市场形势一片大好，该企业也迅速得以发展壮大。

因此，无论你想做什么，你都应该学会关爱别人，争取民心。只有赢得了更多人的喜爱，我们得到的拥护才多，阻碍我们的力量也才会最少，我们也才能更容易地把事情办好。

### 观史悟道

能团结更多人的，他获得的支持和帮助就更多，所具备的力量才大。如何做到这点呢？真心地关爱他人是个不错的方法。



正由于赢得了民心，刘邦得到了百姓的信任、拥护和支持，最后取得天下。请记住，无论是做什么事情，你能团结更多的人，你成功的可能性就更大。

## 苏武留胡节不辱

战国至秦汉时期，北方的游牧民族匈奴的势力发展很快，他们经常南下抢掠财物，杀戮边境人民。至西汉武帝时期，汉朝发动了对匈奴的几次大规模战争，以卫青、霍去病等人为主帅，大军深入匈奴腹地，这几次战争过后，匈奴的军事力量基本被消灭殆尽，一段时期内再无力骚扰汉朝边境。但过了几年后，匈奴的军力有所恢复，这时的匈奴口头上表示要跟汉朝和好，实际上却是随时想进犯中原。匈奴的首领单于一次次派使者来汉朝求和，等汉朝的使者到匈奴去回访时，有的却被他们给扣留了。汉朝便也扣留了一些匈奴使者。

公元前100年，汉武帝又想出兵打匈奴，匈奴派使者来求和了，还把被扣的汉朝使者都放了回来。汉武帝为了答复匈奴求和的诚意，于是派中郎将苏武拿着旌节，带着副手张胜和随员常惠，出使匈奴。

苏武到了匈奴，送回了被扣留的匈奴使者，并送上了带来的礼物。他正等单于写个回信让他回去，可偏偏在这个时候出了一件意想不到的事。

苏武没到匈奴之前，有个叫卫律的汉人，在出使匈奴后因为贪生怕死、贪图权贵而投降了匈奴。卫律有一个部下叫虞常，对他很不满意。虞常跟苏武的副手张胜原来是朋友，就悄悄地约张胜商量，想杀了卫律，劫持单于的母亲，逃回中原去。