

定西专区 财贸工作的大革命

易 之 編 写

財 政 出 版 社

定西专区財貿工作的大革命

易 之 編 写

財 政 出 版 社

1958年・北京

定西专区財貿工作的大革命
易 之 編 写

*

財 政 出 版 社 出 版

(北京复兴門外三里河)

北京市書刊出版业营业許可証出字第 097 号

財政出版社印刷厂印刷

*

787×1092 $\frac{1}{32}$ • 2 印張 • 44千字

1958年10月第 1 版

1958年10月北京第 1 次印刷

印数: 1—2,500 定价: 0.14元

統一書号: 4066·103

目 录

献給定西专区財粮貿展覽評比大会

——代 序——

一	一个促进会.....	(5)
二	馬鞍形的教訓	(10)
	发人深思的图表.....	(10)
	两种方法的大辯論.....	(13)
	繼續插紅旗，拔白旗.....	(18)
三	大改規章制度	(21)
	商业部門.....	(22)
	粮食部門.....	(24)
	財政、銀行部門.....	(28)
四	全民办財貿.....	(31)
	三社合一.....	(32)
	大办乡財政.....	(35)
	无人售貨店.....	(37)
	民办儲蓄所和民办粮店.....	(38)
五	插手生产，促进生产	(40)
	財貿部門办工业.....	(40)
	因陋就簡，白手起家.....	(43)
	商业部門为生产服务.....	(46)
	通过生产，开辟稅源.....	(47)
	銀行为生产服务.....	(48)
六	大鬧技术革命	(50)
	技术花朵，滿园怒放.....	(50)
	技术革命的方向和范围.....	(53)
	二十天内要全部半机械化.....	(57)
七	更大跃进的起点	(61)
后	記	(64)

獻給定西專區財糧貿
展覽評比大會

——代 序——

財貿干部來四方，
定西城里擺戰場：
要論兵法賽孫子，
奇謀還比孔明強。
千勁武松何能匹，
技藝魯班也不讓。

躍進花朵處處開，
形形色色擺出來：
滿牆詩畫歌躍進，
滿院革新顯英豪。
要知誰是采花手，
財貿英雄齊來到。

——摘自一個參觀者的大字報

一 一个促进会

乘北京到兰州的火车，过了宝鸡以后，穿过无数的高山峻岭，来到一个美丽的小山城——定西。这里去兰州还有一百一十多公里，是甘肃省定西专员公署所在地。这些天来，这个美丽的山城，接待着络绎不绝的客人，他们有的来自定西专区各县，有的来自甘肃省的其他专区，有的来自兰州和北京。他们之中有财贸系统的职工，有农民，有学生，有教授，有党和政府的高级干部，还有新闻记者和编辑。他们从四方八面赶到定西来，是由于中共定西地委在这里举办的一个规模较大的展览会——专区财粮贸展览评比会，吸引着他们。

定西专区在甘肃省的中部，地势处在海拔1,400多公尺以上。全专区共辖十个县：定西、隴西、榆中、渭源、永登、会宁、皋兰、靖远、通渭、临洮。面积63,000多平方公里，人口2,395,506人。这里历来就是一个有名的干旱地区，据地方史料记载：汉朝每83年遇大旱一次，晋朝68年，北魏52年，宋朝29年，元朝10年，明朝8年，清朝两年半，直到民国，特别是蒋介石统治的年代，一年零四个月，就遭遇一次大旱。在解放前的日子里，广大的劳动人民，在反动统治阶级的剥削和压迫下面，在自然灾害的奴役下面，长期生活在水深火热之中。1929年，遭遇大旱，会宁县饿死了三分之一的人口；定西城关的官坟、官坑、万人坟，掩埋了无数饿死者的骸骨。

解放以后，全区人民在中国共产党的领导下，胜利地完成了民主革命，取得了社会主义革命的全面的、决定性的胜利；对自然灾害的斗争，也已取得巨大的成就。1957年虽还遭到旱灾的侵袭，但是粮食产量已经超过解放初期产量61.72%。

去冬今春以来，由于全民整风运动和反右派斗争取得决定性的胜利，党的八大二次会议制订的鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的总路线深入的贯彻执行，人们的思想面貌和精神面貌，已经大大的改观。广大群众的社会主义觉悟有了显著的提高，全区人民建设社会主义的积极性空前高涨，出现了一个波澜壮阔的以工农业生产为中心的全民大跃进的高潮。

和全国各个地区一样，近半年来各项工作的开展，有如万马奔腾，一日千里。在这个半高原地带的干旱地区，今年夏季小麦亩产量已创造了4,909斤的高额丰产记录。全区截至展览会开幕时为止，已兴办并投入生产的有53,863个厂矿，产值达到5,396万多元，其中骨干厂1,426个，产值2,328万多元。钢铁已经大量生产了，原油已提炼出来了。滚珠轴承已经能够生产了，自制的火车头、拖拉机开动了，渭南等四个县的小型铁路已经相继通车。全区技术革命和文化革命的高潮也已形成。

现在全区人民正在中国共产党的领导下，千方百计，保证为实现今年50万吨铁、20万吨钢、30亿斤粮食而奋斗。明年还要产100万吨铁、50万吨钢，实现亩产800斤专区，力争达到1,000斤专区，提前超额完成全国农业发展纲要（修正草案）的要求。

为了要永远从旱灾的威胁下解放出来，改变定西地区的自然面貌，英雄的定西人民，正在和甘肃省其他专区的人民

一道，從事一項偉大的共產主義工程。他們要把發源于甘肅南部岷山北麓，奔騰向北的洮河，扭向東流，他們要在甘肅中部造成一條橫貫東西全長二千多華里的“山上運河”。引洮工程完成以後，新的洮河將流經二十三個縣市，灌溉1,500萬——2,000萬畝土地，400萬人將受到益處。

和工農業生產全面大躍進的同時，定西專區的財糧貿工作也形成了大躍進的高潮。經過整風和雙反運動之後，財貿系統的右派分子被打垮了，廣大職工的政治覺悟有了很大的提高，普遍樹立了政治觀點、生產觀點、群眾觀點和全面觀點。出現了破除迷信，解放思想，大破大立，大鬧技術革命，大辦工業，大改規章制度和打破陳規陋習的新氣象；掀起了插紅旗、拔白旗，學先進、趕先進的熱潮。截止展覽會開幕前夕，財糧貿系統技術革新項目已達5,915件，其中較大的發明創造項目已達557種之多。財貿系統興辦并投入生產的廠礦已達1,421個。全區142個糧店，基本實現了“六好”

（執行政策好，服務質量好，業務制度好，安全衛生好，經濟核算好，團結學習好）；99.77%的倉庫實現了“四無”

（無鼠、無雀、無蟲、無霉）；稅收工作已經全面實現了“四無”（無偷、無漏、無錯、無欠），基本上作到“五好”

（執行政策、完成任務好，依靠黨政、結合中心工作好，促進生產、聯繫群眾好，共同協作、部門關係好，工作學習、勞動生產好）。截至六月底止，全區商業系統，出現了天橋化門市部147個，馬連道化倉庫188個。全區已經實現了“三社合一”（供銷、信用社并入農業社），建立了供銷服務部1,536個，信用服務部1,715個。在銀行工作方面，全區各行所，全部設置了無人兌換小鈔處。

鑒于我們的國家正處在“一天等于二十年”的偉大時

期，形势的发展一日千里，財粮貿工作必須紧隨工农业生产的步伐，在已有成績的基础上繼續奋勇的跃进。定西专区的財粮貿評比展覽会，就是在上面这种新形势下，本着上面的这种要求举办的。

这个展覽大会，是一个革命的大会，促进的大会，是在財粮貿战綫上繼續插紅旗、拔白旗的大会，是先进經驗和发明創造的交流大会，也是全专区財貿系統职工向党汇报跃进成績的大会，是对大跃进以来財粮貿工作的大檢閱。

专区举办这个展覽会的决定，对于各县的財粮貿部門，就是一个很大的推动。在展覽会的筹备期間，各县財貿系統，曾大干特干，大鬧技术革命，大显身手，爭夺展覽会上的紅旗。

展覽会共設二十五个展覽室，其中：商业展覽室7个，粮食展覽室7个，財政展覽室、金融展覽室、技术革新展覽室、地方工业产品展覽室各2个，先进人物事迹展覽室一个。最初共展出图表704件，各种发明創造工具和模型191件，各种实物2,196件。开館以后，展品数量，还在繼續增加。

展覽会在7月29日下午正式开幕，上午，等候參觀的人們，貼出了几百張大字报祝賀展覽会的召开。有一張大字报記述当时的情况，写道：

紅旗迎风飄，
总路綫——
明灯高照。

在这儿：

財貿战綫上的健将签到，
远路的来宾也到了；

跃进的心情在奔跳，
庄严的大会揭幕了！

向大会恭喜，
向大会祝好！
决心：

会上多献宝，
会后更高潮。

人們都把參觀展覽会称之为“取經”。他們要从展覽会上取得进一步推动自己鼓足干劲的革命动力和思想源泉；取得进一步敢想、敢说、敢干的共产主义风格；取得各方面的先进經驗。展覽会从这些方面，满足了參觀者的要求。

作为參觀者之一，我的这篇參觀記，試圖把我自己感受最深刻的几个方面轉达給讀者。

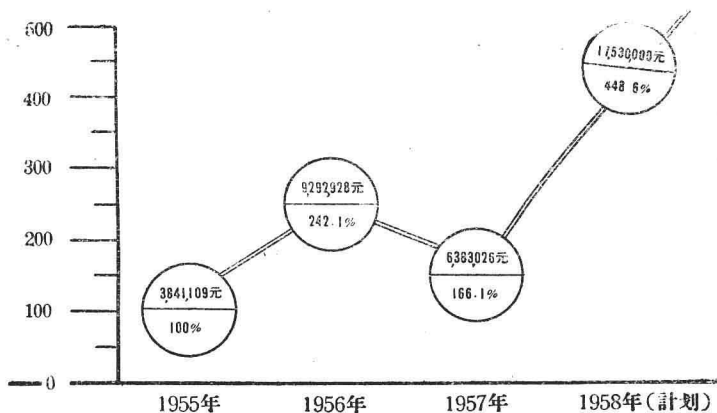
二 馬鞍形的教訓

发人深思的图表

1956年——1957年——1958年，定西专区工农业生产的发展，经过高潮——低潮——更大的高潮，亦即跃进——缓进——大跃进三个阶段，形成一个馬鞍形。与此同时，定西专区财贸工作的发展，也经过同样的三个阶段，形成一个馬鞍形。

展览会展出的許多統計图表，給人們一个清晰的印象。先到商业展覽室看看生产資料供应統計图。

定西专区历年生产資料供应情况比較



上图以1955年全专区生产資料供应总额为100，1956年跃进到242.1，1957年降至166.1，1958年按照原定的计划又

陡增至448.6,預計1958年的实际完成数比計劃数还要更高。

如果将各种不同的生产資料分別开来,則双輪双鐮犁的供应数字、化学肥料的供应数字、各种农葯的供应数字,馬鞍形的趋势,看的更加明显。这三种生产資料的供应額都以1953年为100,各年度的指数是:

双輪双鐮犁: 1955年, 673; 1956年, 跃进至8,900; 1957年, 降至4,941。

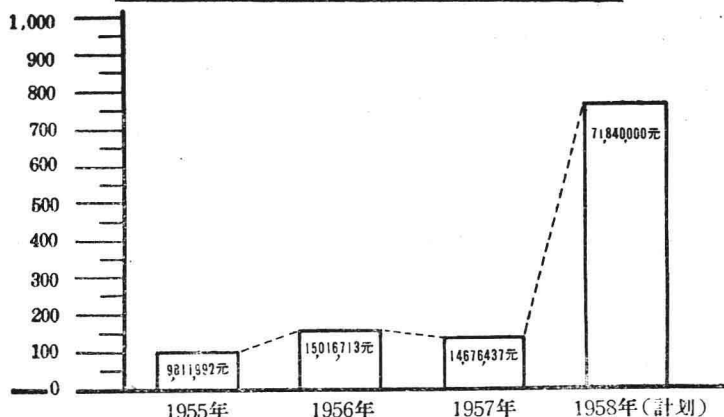
化学肥料: 1955年, 1,132; 1956年, 跃进到5,368; 1957年降至2,500。

各种农葯: 1955年, 942; 1956年跃进到3,657; 1957年猛降到1,342。

这三种生产資料的供应数字, 如果都把1958年的数字添上, 就成了三个馬鞍形。

再到財政展覽室看看財政支出完成情况統計图。

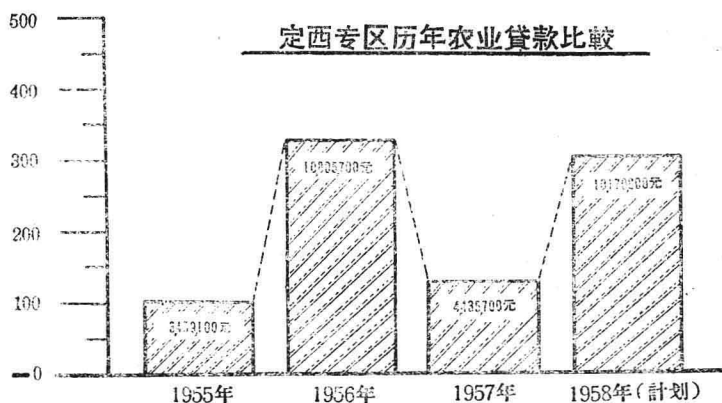
定西专区历年財政預算完成情况比較



1957年本該較1956年多兴办一些地方建設事业, 但反而办得少了。这一年預算支出虽較1956年降低得不多, 但也呈

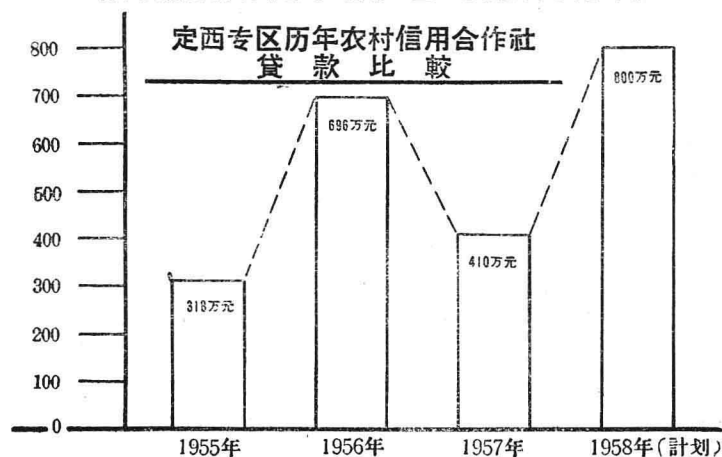
一个馬鞍形的趋势。

金融展覽室的农业貸款比較图，也是一个馬鞍形。



这个图上1958年的貸款数字是年初的計劃数，按照当前农业生产大跃进的情况看来，預計年底农貸完成数字将超过年初計劃数。

农村的信用合作社貸款数，也呈現馬鞍形趋势。



馬鞍形的图表不再繼續引下去了。

看了这些馬鞍形的图表以后，人們可以得出这样的一个印象：1957年的財貿工作一度松弛了，特别是与农业生产关系較為密切的一些財貿业务，显得更加松弛。

两种方法的大辯論

財貿工作中的馬鞍形是建設社会主义两种方法（或者說两条路綫）的斗争在財貿工作中的一个反映。和办其它的社会主义建設事业一样，办財粮貿易工作，也存在两种不同的方法：一种是少些慢些差些費些；一种是多些快些好些省些。用前一种方法办財粮貿易工作，就是：只从財政收支供銷业务出发，不从生产出发；只算小帳，不算大帳；只算經濟帳，不算政治帳；只相信自己，靠少数人办，不相信群众，不依靠大家来办；只顧局部，不顧整体。用后一种方法办財粮貿易工作，就是树立財粮貿易工作的政治观点、生产观点、群众观点和国家观点；从生产入手开展財粮貿易工作；經濟帳要算，政治帳更应算；相信群众，依靠群众办財政，办稅收，办商店，办購銷，办粮庫，办粮店，办一切基层的財貿工作业务。

定西专区財貿系統职工，在取得了反右派斗争的彻底胜利，基本上解决了办財粮貿易工作两条道路的斗争之后，特别是工农业生产的大跃进以后，对于上面这两种不同的方法，展开了广泛的辯論。

馬鞍形教育了全党，也教育了定西专区財貿系統的职工。定西专区財貿系統职工关于两种方法的大辯論，就是圍繞着討論馬鞍形的发展趋势进行的。

1956年上半年，国家对农业、手工业、资本主义工商业的社会主义改造取得了决定性的胜利，随之出现了一个工农业生产的高潮。这种社会主义的改造高潮和生产高潮，给财贸工作的大发展，创造了良好的条件。定西专区各级党委，看到了这一有利的形势，在财贸系统内部批判了“商业工作落后论”、“财贸工作被动论”的思想，随之就出现了一个财贸工作大发展的高潮。前面的统计图表说明，1956年这一年，不论生产资料供应工作、农业贷款的发放工作和财政预算工作等等，都较1955年有很大的提高。就是当时这一高潮的反映。

当然，这一年的财贸工作，也出现某些个别的缺点，例如：农贷可能增加得过多一点，财政预算和商业部门的库存，显得有些紧张。这些个别的缺点和当时的成绩比较起来，本来是很小很小的。但是，有一些同志夸大了这些个别的缺点，对于当时的成绩则估计不足，误认为1956年的财贸工作“冒进”了。因而1956年下半年和1957年上半年，当一股反“冒进”的歪风吹来的时候，他们没有站住脚跟，也跟着反起“冒进”来了。

在所谓反“冒进”的空气下，财贸部门的政治思想工作大大的放松了。“甘肃落后论”、“商业工作落后论”重新抬头；“财贸工作被动论”、“条件论”、“慢慢来”等各种各样的错误言论，一时流行市场。生产观点淡薄了，单纯财政观点和盈利观点占了上风；政治观点淡薄了，业务观点占了上风；群众观点淡薄了，规章制度变成了万能；国家观点淡薄了，本位观点占了上风。总之，多快好省的方针，在财贸系统内部受到了不少人的怀疑。

我们党在群众中有着无限的威信，前面说到的那些个别

的缺点，只要我們党一声号召，几个月，甚至只要几天的時間，开展一个增产节约运动，就可以把問題解决了。可是，当时在反“冒进”的空气下，我們的許多同志不从这方面去想問題，找办法。他們見木不見林，机械地强调財政收支平衡、信貸平衡、商品物資平衡；看不見人的因素，政治的因素；只算小帳，不算大帳。結果，在安排1957年的預算收支、农貸发放、物資供应計劃的时候，扩大保險系数，宁少勿多，宁慢勿快，削足适履，因噎廢食。展覽会展出的各种图表上，1957年的数字所以下降，基本的原因就在这里。

在1956年下半年至1957年上半年那一段時間里，財貿系統基层职工的思想状况也是混乱的。什么“商业工作沒有前途”，“一辈子当个扯布匠、卖油郎”，“會計出納工作是蹲禁閉”，“粮食工作是吃土吃苦”，等等，一时頗为流行。对比地位、比享受、比名誉、比吃穿各种各样的資本主义思想，沒有进行适当的批判。有的驕傲自滿，目空一切；有的消极疲塌，躺倒不干；有的高高在上，官气十足；有的嬌声嬌气，脱离群众；有的不願作財貿工作，这山望見那山高；有的不願在甘肃工作，要去上海；有的違法乱紀，邪气十足。右派分子和各种坏分子則到处兴风作浪，挑撥群众和党的关系。所有上面的这些情况，就是在反“冒进”的空气下不少干部在政治思想方面的反映。

偉大的整风运动开始了。整风和双反运动具有着无限的威力，驅散了魑魅魍魎和各种邪风坏习。随着整风运动的逐步深入，逐步地改变了定西专区財貿系統职工的思想面貌和工作面貌。

右派分子被彻底打垮了，职工的社会主义覺悟有了很大的提高，保证了財貿工作的社会主义道路和党对財貿工作的

绝对领导。广大职工通过反右派斗争，懂得了财贸工作为谁服务和为谁劳动这样一个根本性的问题。

双反运动中间，广大职工用大鸣、大放、大破、大立、大辩论的方法，横扫“三风”、“五气”和保守浪费现象。在全区财贸系统中，破少慢差费论，立多快好省论；破形而上学和唯心论，立为生产服务论；破制度万能论，立政治思想领先论；破机械平衡论，立财源无穷论；兴无灭资，兴红灭白。思想面貌，焕然一新。随之出现了财贸工作的大跃进。

财贸工作的大跃进，不仅是整风反右的结果，也是正确地执行了鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义总路线的结果。在整风反右的基础上，在总路线的鼓舞下，广大职工破除迷信，解放思想，大插红旗，大拔白旗，表现出冲天的革命干劲和共产主义风格。初步出现了生动活泼的政治局面。

和1957年上半年的情况相反，现在单纯财政观点和盈利观点吃不开了，生产观点和群众观点占了上风；单纯业务观点吃不开了，政治观点占了上风；本位观点吃不开了，国家观点、党的观点占了上风。

和1957年上半年的情况相反，现在比地位、比享受、比名誉、比吃穿的没有了，人人都在比干劲、比钻劲、比指标、比措施。

会宁县人民银行过去是一个很落后的单位，被称之为“对立面”。经过伟大的整风和双反运动之后，会宁县人民银行变啦。那里的职工写了一张大字报，把他们那里的变化归纳为十八不见，十八普遍。这就是：

右倾保守不见了，革命跃进普遍了；

单纯业务观点不见了，政治观点普遍了；