



國營商業 批發工作經驗

原東北行政委員會商業局編繪



遼寧人民出版社

國營商業 批發工作經驗

原東北行政委員會商業局編繪

遼寧人民出版社

一九五四年・瀋陽

國營商業批發工作經驗

原東北行政委員會商業局編繪



遼寧人民出版社出版（瀋陽市馬路灣）

瀋陽市書刊出版業營業許可證文出字第一號

瀋陽新華印刷廠印刷 新華書店瀋陽發行所發行

編號：4149 787×1092 1/32 1%印張

一九五四年十二月第一版 一九五四年十二月第一次印刷

印數：1—12,080 定價：1,400元

編 者 的 話

本書所介紹的先進經驗，有：中國百貨公司白城子地區批發站工作經驗、鳳城縣百貨公司密切國合關係的經驗、旅大市煤建公司的廠礦聯系制等三種有關批發工作的經驗。

這些經驗對組織和調劑物資供應，密切批發站與零售商店、國營商業與合作社商業的關係，做好對生產和基本建設的物資供應，加速商品流轉和降低流通費用等方面都起了很大作用。

本書是根據東北區國營商業系統第二屆模範代表會議附設的先進經驗展覽館所展出的材料，重新加以編繪的，可供各地批發站和批發部學習和參考。

本書在繪製當中，承蒙東北美術專科學校部分同學協助，謹向他們致以謝意。

目 錄

中國百貨公司白城子地區批發站工作經驗·····	1
鳳城縣百貨公司密切國合關係的經驗·····	24
旅大市煤建公司的廠礦聯系制·····	46

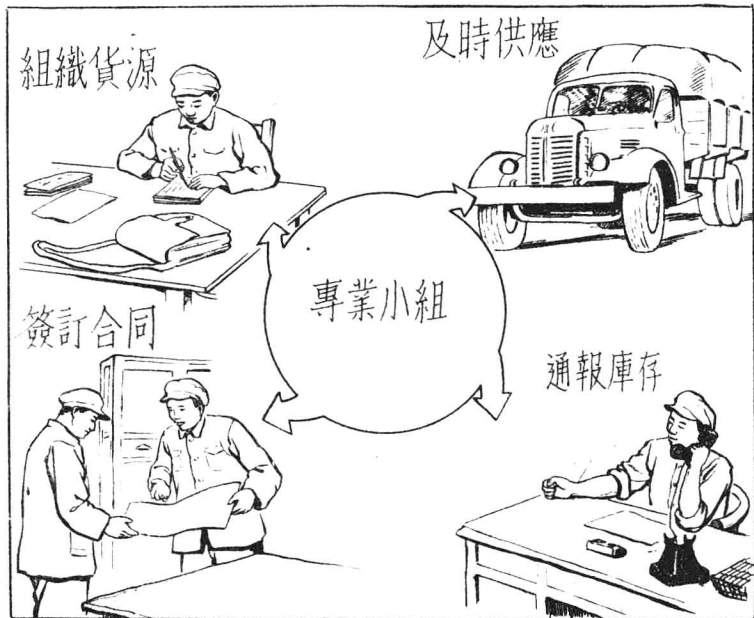
中國百貨公司白城子地區 批發站工作經驗

中國百貨公司白城子地區批發站(下簡稱白城子批發站)，成立於一九五一年四月，担负着八個縣九十六萬人口的供應工作。幾年來，在黨和政府領導下，白城子批發站認真的學習和貫徹了國營商業工作政策，依靠和發揮全體職工的勞動熱情，逐步改進了批發業務，並積極學習和推廣了蘇聯商業的批發工作經驗，創造出批發業務的經營管理和政治工作經驗。

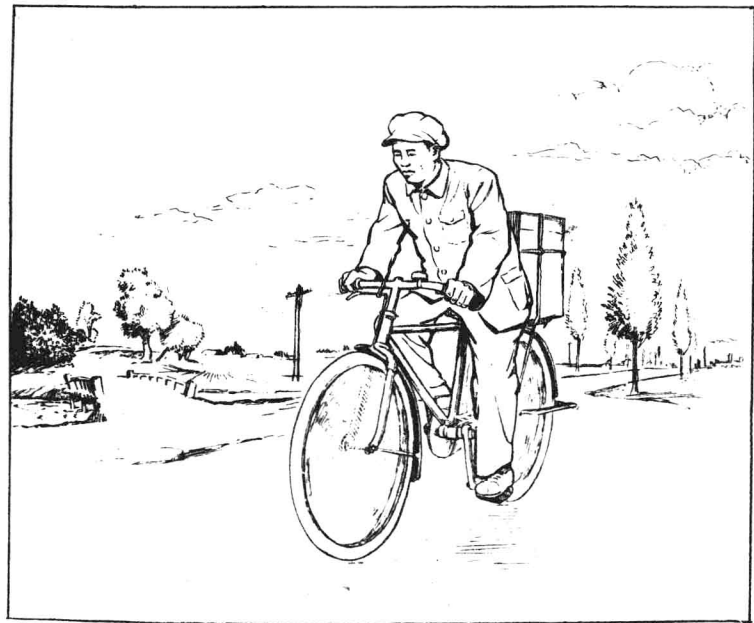
白城子批發站的工作經驗主要是：改變勞動組織，建立專業小組；加強調查研究工作，準確的制訂計劃和組織貨源，保證了供應；密切了站店關係；發揮了黨在企業中的保證監督作用。



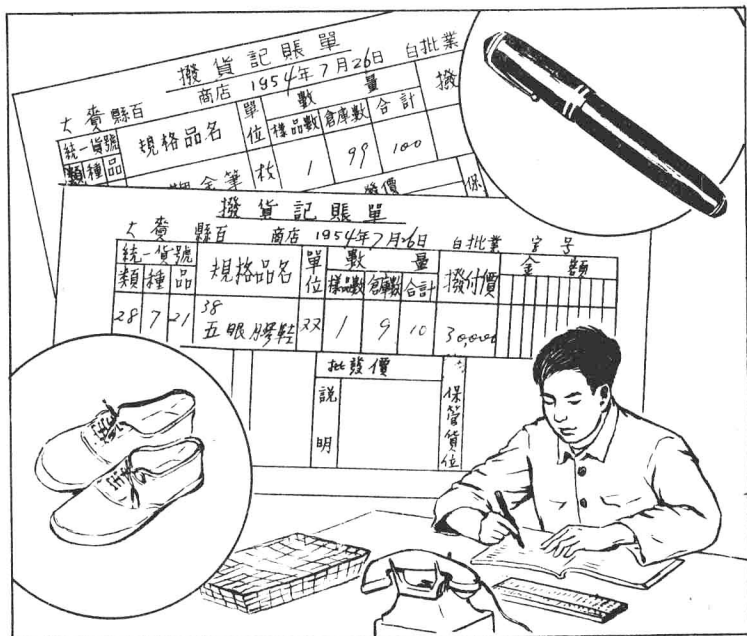
一九五三年初，白城子批發站在分撥、物價、記賬三員聯合辦公的基礎上，又學習了蘇聯批發貿易組織的經驗，將直接與商品流轉有關環節（如商品研究、進貨、加工、作價、轉賬等）的工作，集中起來成立了專業小組。



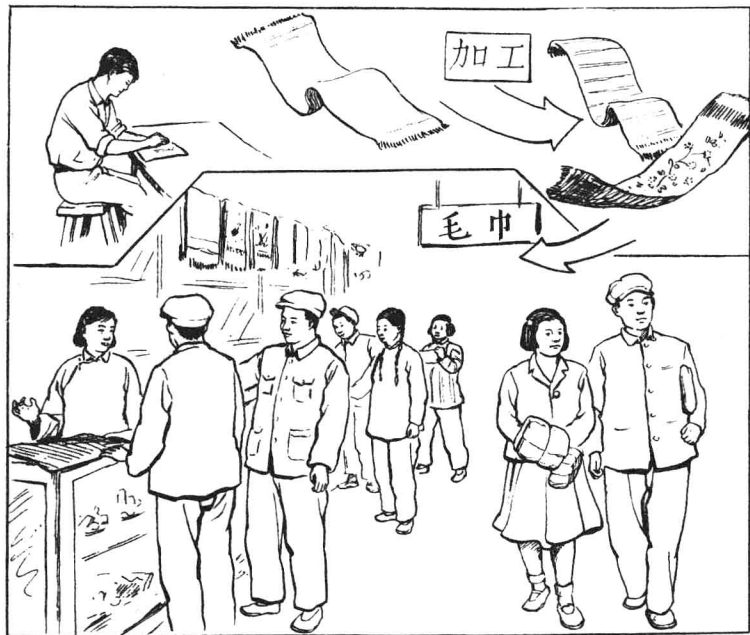
專業小組的任務是根據商品流轉計劃、供應區內各縣百貨公司的要貨計劃，結合調查研究制訂業務計劃，準確組織貨源；根據各縣百貨公司的需要簽訂供應合同；及時作價分撥，保證供應；掌握並向各銷售單位通報庫存。



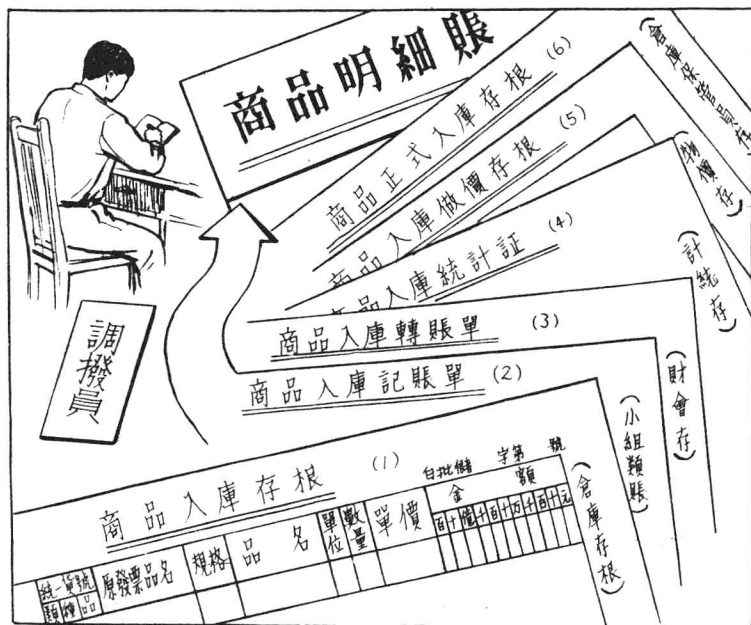
將商品研究員分設在各專業小組裏，對制訂商品流轉計劃和準確的組織貨源有幫助。由於商品研究員攜帶樣品深入各縣了解銷售單位的推銷情況和羣衆的需要，就能正確的指導銷售單位的進銷。



將物價員分設在各專業小組裏（受專業小組組長和綜合物價員的雙重領導），就能夠很好的貫徹價格政策，也能緊緊的與業務相結合。由於物價員兼管入庫手續和覆核工作，就能避免因為商品品名、代號不統一，造成賬賬不符和賬貨不符，影響調撥的現象。



將加工員分設在各專業小組裏，就能夠和調撥緊密結合，根據市場的需要及時組織商品的加工改製。這樣就克服了那種盲目加工改製，因而造成積壓的現象。



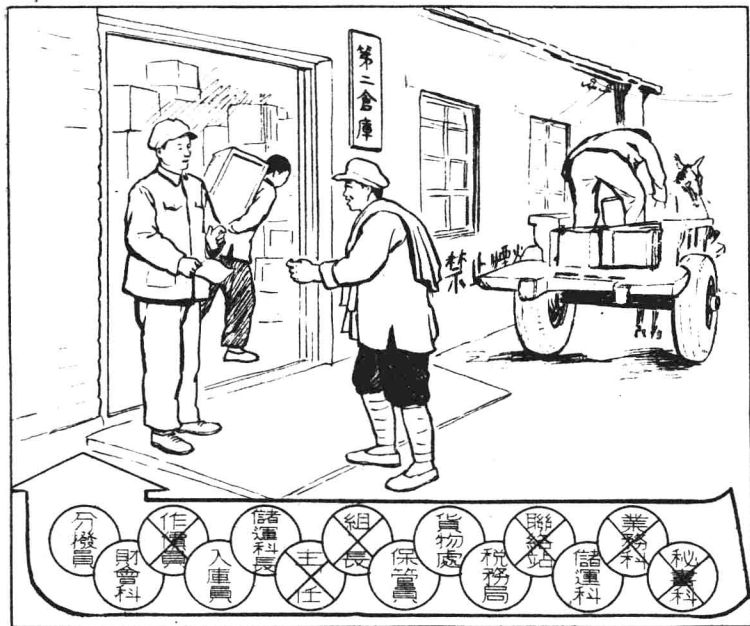
專業小組的調撥員根據出入庫傳票兼記商品明細賬，取消了倉庫保管賬和調撥賬。由於減少了賬目，不僅節省了人力，提高了工作效率，同時，也保證了賬賬相符和賬貨相符。



批發站的計統、財會等部門，爲了適應專業小組業務開展的需要，以專業小組爲中心進行了分工。計統和專業小組共同進行調查研究，制訂計劃；統計按時通報各縣百貨公司銷售與庫存情況，便於專業小組平衡的進行供應；財會按旬月季檢查財務計劃完成情況，便於專業小組合理運用資金，並明確責任制度。這樣，計劃和統計工作就能和業務相銜接；財務也發揮了保證監督的作用。



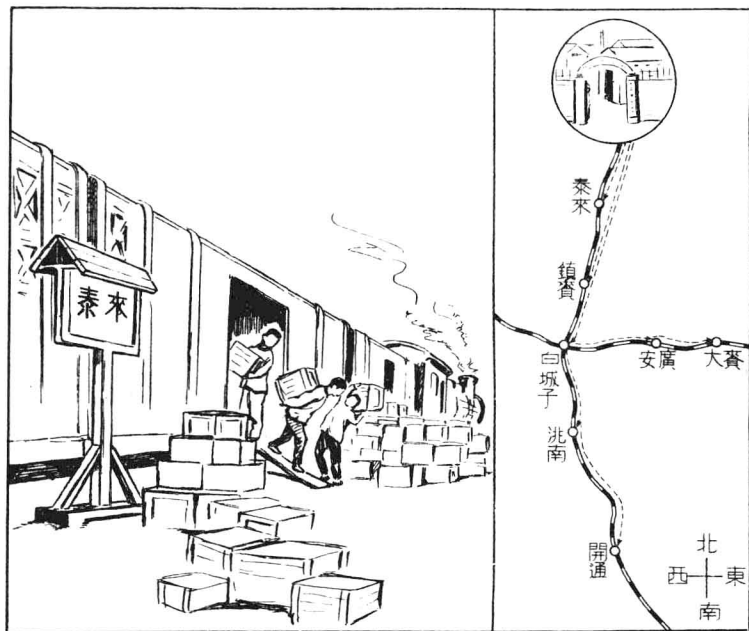
專業小組和各縣百貨公司建立了三種聯系制度：每月向各縣百貨公司通報兩次批發站庫存情況；經常組織各縣營業員參觀批發站的樣品室，徵求他們對商品的意見；商品研究員攜帶樣品主動去徵求各地營業員的意見和了解各地商品推銷情況。這樣，專業小組就成了批發站業務活動的中心環節，保證了準確的組織貨源。



建立專業小組的同時，也改進了倉庫的工作。首先是減少了入庫出庫的手續層次，由過去必須經過的十四個環節，減少到八個環節，初步作到了入庫快和出庫快。



倉庫也根據專業小組實行了分庫分區、分類保管的辦法，設置了貨位平面圖；取消了倉庫保管賬；建立個人專責制，並在此基礎上成立了三人互助組。這就改變了過去倉庫管理的混亂現象，加速了商品的出入庫時間。



爲了保證及時供應和降低流通費用，實行了「直撥直運」
和「站台付貨」先進運輸方法。