

臣闻扬扬止沸，草若去薪；溃痈虽痛，胜于内食。凡举大事者不顾家；且多是驱逼，今忽诛其室累，正足坚彼意耳。共来至此，涉历一岁，糜费极多。今诸君皆无斗心，唯谋退缩，岂是欲立功名，直聚为抄暴耳！吾闻置兵死地，乃可求生，须虏大合，然后与战。旧谷既尽，新谷不收，平民屯居，略无所入。于是山民饥穷，渐出降首。江左中兴，草创始尔，岂图恶逆萌自宠臣。吾以宗室受任，志在陨命；而止尚浅，凡百茫然。足下能卷甲电赴，犹有所及；若其狐疑，则求我于枯鱼之肆矣。今王土与胡，水陆异势，便习不同；胡若送死，则敌之有馀，若弃江远进，以我所短击彼所长，惧非庙胜之算。今我军失利，敌新得志，有轻我之心。我若退缩，士气沮，不可复用。且战何能无胜负！不若更选精兵，星行倍道，出敌不意，此用兵之奇也。夫才与德异，而世俗莫之能辨，通谓之贤，此其所以失人也。夫聪察强毅之谓才，正直中和之谓德。才者，德之资也；德者，才之帅也。凡取人之术，苟不得圣人、君子而与之，与其得小人，不若得愚人。何则？君子扶才以为善，小人扶才以为恶。扶才以为善者，善无不至矣；扶才以为恶者，恶亦无不至矣。臣闻扬汤止沸，莫若去薪；溃痈虽痛，胜于内食。凡举大事者不顾家；且多是驱逼，今忽诛其室累，正足坚彼意耳。共来至此，涉历一岁，糜费极多。今诸君皆无斗心，唯谋退缩，岂是欲立功名，直聚为抄暴耳！吾闻置兵死地，乃可求生，须虏大合，然后与战。旧谷既尽，新谷不收，平民屯居，略无所入。于是山民饥穷，渐出降首。江左中兴，草创始尔，岂图恶逆萌自宠臣。吾以宗室受任，志在陨命；而止尚浅，凡百茫然。足下能卷甲电赴，犹有所及；若其狐疑，则求我于枯鱼之肆矣。

《资治通鉴》

管理日志

宋守山◎编著

读国学 学管理
以国学智慧通透管理
以管理思维重读国学

国学管理日志系列乙

《资治通鉴》 管理日志

◎ 周 敏



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS
浙江大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

《资治通鉴》管理日志/宋守山编著. —杭州: 浙江大学出版社, 2011. 7

(国学管理日志系列)

ISBN 978-7-308-08794-0

I. ①资… II. ①宋… III. ①中国历史: 古代史—编年体
②资治通鉴—研究③经济管理—研究 IV. ①K204. 3②F2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 119812 号

《资治通鉴》管理日志

宋守山 编著

策 划 者 蓝狮子财经出版中心

责任编辑 王长刚

文字编辑 曲 静

出版发行 浙江大学出版社

(杭州市天目山路 148 号 邮政编码 310007)

(网址: <http://www.zjupress.com>)

排 版 杭州大漠照排印刷有限公司

印 刷 杭州杭新印务有限公司

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 18.75

字 数 322 千

版 印 次 2011 年 7 月第 1 版 2011 年 7 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-308-08794-0

定 价 39.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话 (0571) 88925591

前言

这本书对于我来说跨度比较大,我这近十年来的关注点在于传媒史和媒介运营。现在一下从传媒到了历史,有些突兀。所以,有些事情要交代一下。

写这本书其实想想也是必然,我大学读的是中文,后来又在读经济和管理学位,再加之有很长一段时间在从事着所谓“船头瞭望者”的工作,所以对于这个社会有着切身之感。这个资讯发达的社会给了我们太多的故事,那些企业家甚至是普通民众的故事充斥于报刊、网络之间,让人们应接不暇。这些故事的发生绝非偶然,我想这种必然性是一种潜藏于事件之下的精神脉络。于是,我想找一个结合点,结果找到了《资治通鉴》。

司马光编撰这本书的目的很是直接,宋神宗给这本书命名时更是直白,那就是所谓的“鉴于往事,有资于治道”。如此的一本书,所写的就肯定不仅是一千三百多年的历史故事,也不是这一千三百多年来中国人的“光荣与梦想”,而是故事背后的心智。

司马光就是要告诉他直接的读者——皇帝——应该如何去透过现象认识本质,如何从前人的教训中学会自己的治国之道,这要求跟一个企业家其实没有多大的区别。作为一个皇帝,要治理好自己的家国天下,至少要做到以下几点:

首先是民众,这在现代企业中应该叫做员工。作为一个领导者,应该懂得如何为他们谋取利益,让他们有幸福感,肯给你干活,又同时要防备他们造反,防止他们饱暖思淫欲,更要知道“水能载舟,亦能覆舟”的道理……仔细想想,领导们活得也不容易,这还真是一门学问。

其次是官员，也就是管理者。作为管理者，要知道“人君不亲小事”，更要知道怎样才能将中层管理者用得恰到好处，这是一门很大的学问。既要知道“良臣如猛虎”，又要知道“与其得小人不若得庸人”。

再次是竞争者。竞争者的存在让帝王们知道，他们不是真的“承天启运”、“受命于天”，事实上，有人无时无刻都在觊觎他们的权力。中国历史上从来就没有停止过战乱，内外忧患的日子时时刻刻都存在。所以，权术、谋略是必须的也是必要的，要知道如何观察并作出正确的决策，要学会如何去“审己量敌”，如何去做一个伐谋的上将，而不是“其次伐交，再次伐兵，其下攻城”。仔细想想，企业经营何尝不是如此。

但这些还远远不够，每一个管理者都应该知道如何去修为自身，加强自身的管理能力。要知道沉潜，要知道“贫贱常思富贵，富贵必履危机”，要知道“为人君者，动静举措不可不慎”。

还有，当下的企业家们害怕的是“君子之泽，五世而斩”，如何培养下一代进行财富传承也是他们所关注的话题。而这个话题皇帝比他们更着急。司马光在书中举的例子实在是太多了，一国之君要知道“乱我家者太子也”，要学会“居家为父子，受事为君臣”，更要知道“兄弟者，左右手也”……

所以，司马光编撰的是一部管理案例教材，而不仅仅是第一部编年体通史。至少，我在阅读的时候这样认为。司马光除了散布于书中“臣光曰”的点评之外，更将他的观点融汇在了自己对于历史史实的选择之中。而我在读《资治通鉴》的时候也不自觉地想到了当下，于是就有了这本书所撰写的文字。

当然，有人可能说，现在已经不是“楚虽三户，亡秦必楚”的时代，《资治通鉴》里所说的谋略已经不适合于当下，但我不是如此认为。需要特别说明的是，为了写作这本书，我引用了很多故事。我在这里向他们的制造者和当事人致谢，谢谢你们为当下的中国带来了如此多的欢乐以及悲辛。

目录

一月 出敌不意，此用兵之奇

- 第一周**
- 星期一 垂若并水，为患益深，不如两存之——010
- 星期二 螳手解腕，事不得已——013
- 星期三 孙荒淫凶逆，宜速征伐——014
- 星期四 昔周文王以纣遗武王，惟知时也——015
- 星期五 扬汤止沸，莫若去薪——016
- 第二周**
- 星期一 将士虽寒，不可不进——017
- 星期二 今忽诛其室累，正足坚彼意耳——018
- 星期三 总万机，典禁兵，不宜并出——019
- 星期四 事不可不晓——020
- 星期五 置兵死地，乃可求生——021
- 第三周**
- 星期一 兵威已振，譬如破竹——022
- 星期二 旧谷既尽，新谷不收——024
- 星期三 若其狐疑，则求我于枯鱼之肆矣——025
- 星期四 围魏救赵——026
- 星期五 以我所短击彼所长，慎非庙胜之算——027
- 第四周**
- 星期一 远水不救近火——028
- 星期二 贼虽习长矛，将使不得以刺——029
- 星期三 出敌不意，此用兵之奇——030
- 星期四 为政犹张琴瑟，大弦急者小弦绝——031
- 星期五 大敌外逼，徙户内叛，此危道也——032

二月 才者，德之资也；德者，才之帅也

- 第一周**
- 星期一 才者，德之资也；德者，才之帅也——033
- 星期二 与其得小人，不若得愚人——034
- 星期三 古之君子，其过也如日月之食——035
- 星期四 千人所指，无病而死——036
- 星期五 不以其道得之，不居也——037
- 第二周**
- 星期一 举大事者不忘小怨——038
- 星期二 在德不在强——039
- 星期三 信立而霸，权谋立而亡——041
- 星期四 劳谦君子有终吉——042
- 星期五 欲富国者务广其地——043
- 第三周**
- 星期一 天之所助者顺，人之所助者信——044
- 星期二 岂敢挟私恨以蔽贤乎——045
- 星期三 亲贤臣，远小人——046
- 星期四 以谷能欺更簿书，不用也——047
- 星期五 大禹以卑宫为美——048
- 第四周**
- 星期一 众怒难犯，恐为祸不浅——049
- 星期二 床第易诬——051
- 星期三 立政之要，记功忘失——052
- 星期四 救寒莫如重裘，止谤莫如自修——053
- 星期五 作牧亦易亦难——054

三月 鱼相忘于江湖，人相忘于道术

第一周

星期一 君明乐官，不明乐音——
星期二 惟名与器，不可以假人——
星期三 任吏以职，但总大体——
星期四 辞胜于理，终必受诎——
星期五 为治有体，上下不可相侵——

第二周

星期一 人君不亲小事——
星期二 赏不遗远，罚不阿近——
星期三 抄新律死罪条目，悬之亭传以示民——
星期四 当示之以好恶，使百姓绝多幸之望——
星期五 赏刑者，人君之大柄，不可以假人——

第三周

星期一 夫赦者，权时之宜，非常典也——
星期二 国将亡，必多制——
星期三 乐毅伐齐——
星期四 礼之为物大矣——
星期五 戮一人而千万人惧——

第四周

星期一 天子之职莫大于礼——
星期二 威克厥爱，允济；爱克厥威，允罔功——
星期三 萧何为法，较若画一。曹参代之，守而勿失——
星期四 鱼相忘于江湖，人相忘于道术——
星期五 政之大本，在于刑赏，刑赏不明，政何以成——

四月 为将当务慎重，审己量敌

第一周

星期一 触龙说赵太后——
星期二 醴酒不设，王之意怠，不去，楚人将钳我于市——
星期三 蜜中鼠屎——
星期四 前事之不忘，后事之师也——
星期五 权不可豫设，变不可先图——

第二周

星期一 田单宗人以铁笼得免——
星期二 为将当务慎重，审己量敌——
星期三 文失志恍惚，遂不过府，无忌以为薄己，大怒——
星期四 治无小，乱无大——
星期五 禁微则易，救末则难——

第三周

星期一 晋必有攻吴之计——
星期二 主人不以礼待客，客何为哉——
星期三 凡人尚不可面斥其过，况万乘乎——
星期四 勿使左右窃弄威福——
星期五 鞠躬尽力，死而后已——

第四周

星期一 师出有功，在于将帅——
星期二 何所闻而来，何所见而去——
星期三 经师易遇，人师难遭——
星期四 千人之诺诺，不如一士之谔谔——
星期五 天时、地利，不及人和——

五月 良臣如猛虎

第一周

星期一 隐士侯嬴——108

星期二 彼敌国之材臣，来为己用，进取之良资也——108

星期三 此人可就见，不可屈致，将军宜枉驾顾之——108

星期四 好士而不能择人——108

星期五 疑则勿任，任则勿疑——108

第二周

星期一 夫圣人之官人，犹匠之用木——109

星期二 抚士卒综大要，不为苛令，使人人得便安——109

星期三 何世无才，患人不能识之耳——109

星期四 蒋琬社稷之器，非百里之才也——109

星期五 客有善为鸡鸣者——109

第三周

星期一 良臣如猛虎——110

星期二 人虽有才，乱俗好反，不可用也——110

星期三 师臣者帝，宾臣者霸——111

星期四 不给，则贪者得肆其奸，廉者不能自保——111

星期五 随时任才，皆能致治——111

第四周

星期一 为国失贤则亡——114

星期二 吾任天下之智力，以道御之，无所不可——115

星期三 愿募勇士三千人，无问所从来——115

星期四 忠益者莫大于进人——116

星期五 子龙不弃我走也——117

六月 为人君者，动静举措不可不慎

第一周

星期一 且止，忍不可忍——120

星期二 两敌共对，惟当忍之——121

星期三 兵不戢，必自焚——122

星期四 今暴得大名，不祥——123

星期五 愿陛下简息游幸——124

第二周

星期一 顾君不言，言必有中——126

星期二 军事未发，不厌其密——127

星期三 纳降如受敌，不可易也——128

星期四 人主不务得道而广有其势，是其所以危也——129

星期五 示众以怯，恐士气不战先沮——129

第三周

星期一 衰至便骄，何常之有——131

星期二 虽得其人，必徘徊久之，然后下笔——131

星期三 为将当有怯弱时，不可但恃勇也——132

星期四 为人君者，动静举措不可不慎——133

星期五 无敌自破者，不可胜数——134

第四周

星期一 燕丹不胜一朝之忿以犯虎狼之秦——136

星期二 要当获而后食——137

星期三 有大志，少语言，喜怒不形于色——138

星期四 与穷寇竞胜，兵家之忌也——139

星期五 愿且不称，勿为祸先——140

七月 集众思，广忠益

第一周

- 星期一 水清无大鱼——142
星期二 宽以济猛，猛以济宽，政是以和——143
星期三 凡两军交对，胜负在将，不在众寡——144
星期四 凡用兵攻战之本，在乎一民——145
星期五 夫参署者，集众思，广忠益也——146

第二周

- 星期一 居马上得之，宁可以马上治之乎——147
星期二 平阳气象方昌，请徙都之——148
星期三 闻名不如见面——149
星期四 貂不足，狗尾续——150
星期五 凉土虽弊，形胜之地——151

第三周

- 星期一 治国譬如治家，耕当问奴，织当访婢——152
星期二 才疏意广，讫无成功——153
星期三 将帅赵超，莫敢自决——154
星期四 屈人者克，自屈者负——155
星期五 以短取败，理数之常也——156

第四周

- 星期一 诸葛孔明食少事烦，其能久乎——158
星期二 守宰者，致治之本——159
星期三 今三载一考，即行黜陟——160
星期四 孤岂欲卿治经为博士邪——161
星期五 任贤使能，何有新旧——162

八月 朝廷宜壹，大臣当和

第一周

- 星期一 兵权萃于一门，非深根固蒂之宜——166
星期二 愚慎用刑，不如行恩——167
星期三 夫智者审于量主——168
星期四 孤则易折，众则难摧——169
星期五 天下乃天下之天下——170

第二周

- 星期一 此奇货可居——172
星期二 威震其主，功盖一国，求不死，得乎——173
星期三 渑池之会——174
星期四 识时务者在乎俊杰——175
星期五 王与马，共天下——176

第三周

- 星期一 忠臣不和，和臣不忠——178
星期二 自古定大事者，不过一二臣而已——179
星期三 职大者责重，非所以优之也——180
星期四 得主则为义兵，附逆则为贼众——181
星期五 入则顺旨，退则不从——182

第四周

- 星期一 夫君者，舟也，民者，水也——184
星期二 非但君择臣，臣亦择君——185
星期三 毛遂自荐于平原君——186
星期四 明公之威，诸将之力，镇恶何功之有——187
星期五 朝廷宜壹，大臣当和——188

九月 匈奴未灭，无以家为

第一周

- 星期一 不入虎穴，不得虎子——158
星期二 非常之事，非常人所能为——158
星期三 何至作楚囚对泣——164
星期四 华亭鹤唳，可复闻乎——168
星期五 剑，一人敌，不足学，学万人敌！——168

第二周

- 星期一 年在天，位在人——168
星期二 人君不可以不学——169
星期三 人生如朝露——200
星期四 事不避难，臣之职也——201
星期五 王、侯、将、相宁有种乎——202

第三周

- 星期一 吾往必不返，然忠臣不避也——204
星期二 匈奴未灭，无以家为——205
星期三 有断头将军，无降将军——206
星期四 有志者事竟成——207
星期五 甑已破矣，视之何益——208

第四周

- 星期一 中流，击楫而誓——209
星期二 进则事成，走必尽死，努力共功名——210
星期三 今若破敌，珍宝万倍，大功可成——211
星期四 吾立此军，欲与之俱长——212
星期五 诸人以舌击贼，伺惟以力耳——213

十月 善用兵者能因败为成

第一周

- 星期一 徙木立信——216
星期二 机会难得，岂宜胶柱——217
星期三 法之不行，自上犯之——218
星期四 王以名使括，若胶柱鼓瑟耳——219
星期五 惟说平生常事，非貽厥孙谋之道——220

第二周

- 星期一 叛臣逃吏，吾之深仇——221
星期二 不恃敌之不我攻，恃吾不可攻——223
星期三 圣人苟可以强国，不法其故——224
星期四 兵有利钝，战无百胜——225
星期五 采薪采菲，无以下体——226

第三周

- 星期一 贫贱常思富贵，富贵必履危机——228
星期二 人能弘道，非道弘人——229
星期三 塞其本源而未流自止——230
星期四 胜负兵家之常，善用兵者能因败为成——231
星期五 诵此能行，足矣，安用多诵而不行乎——232

第四周

- 星期一 孙臆见弱，吾今示强，势有不同故也——234
星期二 今大业甫济，汝当先自爱——235
星期三 帝之与民，犹头之与足——236
星期四 正以解则好之，故不习耳——237
星期五 知己之短，不掩人之长——238

十一月 愿君无忘射钩，臣无忘檻车

第一周

星期一 知其不可用，苟欲获其名——262
星期二 其走者闻风声鹤唳，皆以为晋兵且至——263
星期三 何不食肉糜——264
星期四 虜掠得几何——265
星期五 为法自弊，一至于此——266

第二周

星期一 吾计已定，卿勿复言——268
星期二 文士褒贬，不足罪也——269
星期三 周郎刀不识君——270
星期四 大王自料，勇悍仁强孰与项王——271
星期五 此我过也，诸将何罪——272

第三周

星期一 孤往日厌卿老拳，卿亦饱孤毒手——274
星期二 偶然耳——275
星期三 人非尧舜，何得每事尽善——276
星期四 若所患止此，吾能除之——277
星期五 生子当如孙仲谋——278

第四周

星期一 太山不让土壤，故能成其大——279
星期二 天下宁有白头贼邪——280
星期三 物极则反，致至则危——281
星期四 愿君无忘射钩，臣无忘檻车——282
星期五 忠言逆耳良药苦口——283

十二月 居家为父子，受事为君臣

第一周

星期一 爱而不教，终至凶戾——286
星期二 本根虽茂而端良甚寡——287
星期三 此间乐，不思蜀——288
星期四 夫门望者，乃其父祖之遗烈，亦何益于皇家——289
星期五 高祖既贵，命藏微时耕具以示子孙——290

第二周

星期一 公子所以重于诸侯者，徒以有魏——272
星期二 家姊行路相犯，极以为愧——273
星期三 居家为父子，受事为君臣——274
星期四 君父子所为，臣子必习而效之——275
星期五 乱我家者太子也——276

第三周

星期一 王之于亲戚，爱虽隆必示之以威——278
星期二 兄弟者，左右手也——279
星期三 宜密树腹心于外以自藩卫——280
星期四 以人臣行主威，至难也——281
星期五 义不以私废公——282

第四周

星期一 异姓诸将居边，宜参以亲戚——283
星期二 欲其隐约，莫若贫贱——284
星期三 愿后身世世勿复生大王家——285
星期四 早肆民上，非善海也——286
星期五 中山、定陶王准宜为嗣者？——287

一月

出敌不意，此用兵之奇

第一周

星期一

垂若并永，为患益深，不如两存之

西燕主永困急，遣其子常山公弘等求救于雍州刺史郗恢，并献玉玺一纽。恢上言：“垂若并永，为患益深，不如两存之，可以乘机双毙。”

——《晋纪三十·晋孝武帝太元十九年》

【译文】

西燕国主慕容永被慕容垂围困，情势十分危急，他派儿子常山公慕容弘等人去向东晋雍州刺史郗恢求救，并献上了一颗玉玺做为见面礼。郗恢向朝廷上奏说：“慕容永如果被慕容垂吞并，会给我们带来更大的威胁，还不如让他们两个都存在，我们可以寻找机会一起歼灭了他们。”

笔记

甲乙丙三家公司竞争，在市场上打得火热，不分伯仲。这时，甲公司的现金流忽然出现了问题，恰好银行又不贷款给他。于是，甲公司来找乙公司拆借一部分现金，如果你是乙公司的董事长，借还是不借？

乙公司很是纠结。如果借，那么甲公司以后在市场上肯定还会跟乙公司争夺，但要是不借，甲公司没了，乙公司面临的竞争可能会更大，与丙公司的斗争将是你死我活。在目前的情况下，三足鼎立是最为稳定的。所以，权衡再三，乙公司还是选择了借款。等自己的力量大了，再把甲和丙公司一起给灭了。

东晋孝武帝也面临这个问题，慕容垂和慕容永打仗，慕容永走投无路，找到了他的邻国东晋搬救兵。救还是不救？这是个问题。但东晋雍州刺史郗恢上书说，还是救吧，反正慕容永被灭了也没有我们什么好处，不如留着还能牵制一下慕容垂，等我们翅膀硬了把他们都吃下去。孝武帝觉得，这个主意不错啊，于是

下诏调青、兖二州刺史王恭和豫州刺史庾楷前往解救慕容永。

行动指南

两害相权取其轻,在利弊权衡中,自然选利避害。

星期二

螯手解腕,事不得已

王旅未接,死亡交急,遂求援关中,自救目前。臣既不安于高氏,岂见容于宇文!但螯手解腕,事不得已,本图为国,愿不赐咎!

——《梁纪十六·梁武帝太清元年》

【译文】

大王您救兵未至,可兄弟我已到生死关头,情形危急之下,这才求救于关中,以求自救。我既不安处高澄手下,又怎会为宇文泰所容?但螯手解腕,这本是万不得已,可我所作一切,皆是一心为国,万望您不要怪罪于我!

笔记

毒蛇螯手,壮士解腕,这个典故不止一次地在《资治通鉴》里出现。它的意思是,被毒蛇咬到手之后,勇敢的人会毅然将自己的手腕切除,为的是舍小救大,保全性命。就比如侯景骗梁武帝的这次,侯景本来是害怕梁武帝责怪他向西魏求援一事,便派人写信给梁武帝,说我这是情急之下,万不得已而为之。梁武帝自然知道螯手解腕的事情,所以也就没说什么。

螯手解腕,意思是要学会果断放弃。下围棋的人都知道,围棋不仅仅是简单的黑白较量,更是双方心智的对比。古代“围棋十诀”中就有三诀是关于放弃的,其四为“弃子争先”,其五为“舍小救大”,其六为“逢危须弃”。只有学会顾全大局,果断弃子,才能盘活全局,放弃得越早,损失就越小。

行动指南

要学会理性地权衡利弊，果断放弃。

星期三

孙荒淫凶逆，宜速征伐

益州刺史王浚上疏曰：“孙皓荒淫凶逆，宜速征伐。若一旦皓死，更立贤主，则强敌也；臣作船七年，日有朽败；臣年七十，死亡无日。三者一乖，则难图也。诚愿陛下无失事机。”

——《晋纪二·咸宁五年》

【译文】

晋朝益州刺史王浚上疏说：“孙皓荒淫残暴，应该抓紧征讨他。一旦他死了，吴国新君若是明君，那么就会成为我们的劲敌；老臣我已造船七年，每天都有船因腐烂而毁坏；再加上臣年已七十，去日无多。此三者如果少了一样，伐吴大计就会难成。希望陛下不要失去这良好的时机。”

笔记

在三国中，吴国是最后一个被灭的王朝。晋国其实一直在等待一个机会。而机会是稍纵即逝的，所以等到机会出现的时候就应该好好把握。

王浚上书，就是告诉晋武帝，已经不能再等了，时下吴主荒淫无度，举国怨恨，离心离德，正是一个讨伐的好机会，而我又造好了舰船，万事俱备只欠东风，如果他们再立新君，励精图治，再打就不是那么容易了。

成就一个人功业的诸多因素中，机会是十分重要的一个。机会没来的时候要等待机会的到来，当年晋朝刚建立的时候，讨伐吴国不是没有可能，但当时孙权还励精图治，打起仗来势必必要损失很大。但到了孙权后人再执政的时候，事情就好办多了，上下离心，军士都要倒戈了，这时若是进攻肯定会有摧枯拉朽之势。

机会来了,一定要抓住。李书福收购沃尔沃,他自己评价说,“这是吉利千载难逢的机遇,历史性机遇才是真正的机遇,只有抓住了历史性机遇,顺应历史潮流,才能取得成功”。而晋武帝最终也没有失去这次千载难逢的时机。

行动指南

机会没来的时候要耐心等待,机会一旦来了,就要及时抓住它。

星期四

昔周文王以纣遗武王,惟知时也

帝曰:“如卿意更当以虜遗子孙邪?”对曰:“昔周文王以纣遗武王,惟知时也。”

——《魏纪二·魏文帝黄初五年》

【译文】

文帝说:“按你的想法是把孙权这个后患留给子孙后代去解决了?”辛毗回答道:“从前周文王把商纣王留给武王去消灭,是因为他知道时机未到。”

笔记

俞敏洪说,自己有很多沮丧的时候,但“我始终有种心情,能在低谷中静静等待,直到机会出现,我再往前攀登”。俞敏洪的成功之处在于他知道,等待也是一种能力。

曹丕想要大举进攻吴国,他的侍中辛毗劝道,现在国家刚刚平定,地广人稀,兵力不足,我们不如休养生息,静待时机。但曹丕不听,他领会不到等待的力量,无法在等待中积蓄力量,成长自己,消磨对手。所以,他成就不了父辈的功业。

行动指南

经营企业是一个长期的过程,最后的胜利是在激烈的竞争中存活下来,而不是逞一时意气。

星期五

扬汤止沸，莫若去薪

臣闻扬汤止沸，莫若去薪；溃痈虽痛，胜于内食。

——《汉纪五十一·汉灵帝中平六年》

【译文】

我曾听说，扬汤止沸，不如釜底抽薪；身体外面的溃痈虽痛，但总比向内侵蚀脏腑要好。

笔记

这道理说得非常浅显，每个人都能理解，谁都知道外伤要比内伤好治。可类似“扬汤止沸”的事情却经常发生在我们身边。因为人们习惯了对故旧的修补，而缺少彻底否定自己的勇气，虽然这样可能会有一个灿烂的明天。

果断放弃，或者做个彻底的尝试，这是需要勇气和付出机会成本的，所以很少人敢于尝试。但尝试总比止步不前好。比如2010年，在运动品牌中，李宁的换标、换口号是一件大事。李宁的品牌重塑计划，被看作是李宁公司的一次釜底抽薪之举。

李宁原来的口号 Anything is possible（一切皆有可能），与阿迪达斯的 Nothing is impossible（没有不可能）过于相似，有“抄袭”嫌疑的恐怕还有与耐克标有几分相像的 Logo。“李宁”经过分析后最终决定甩开它们，把口号换成 Make the Change（做出改变），增强其产品的时尚感，定位也更加年轻化。任何改变都会有阵痛，但这应该是暂时的。

行动指南

学会否定自己，改变要从源头做起。