

农业社怎样赶上 富裕中农的生产水平

中国共产党河北省委
办公厅 选编

河北人民出版社

前 言

为了使农业生产合作社在三、五年内赶上或超过当地富裕中农的生产水平，我們选择了几篇有关这方面的文生产合作社在三五年地农村干部与农业社干員的生活走向富的优中吸取有益的經驗。

这些社所以能够在什么輕松省勁的捷徑生产，使社員的生活走向富的优越条件的不是因为他們有着“得天独厚”的优越条件，也不是因为他們有什么輕松省勁的捷徑，而是由于这些农业社在高级合作化以后，充分地发挥了組織起来的优越性，認真地贯彻执行了勤儉办社与民主办社的方針，并紧紧地抓住了各項增加生产的有效措施。如大量的兴修农田水利，在山地开展水土保持、修整梯田；发展养猪，增施肥料，改进技术管理，推广优良品种；发展多种經濟等。在具体贯彻执行增产措施中，这些农业社不仅經过了

一番先进与保守、勤俭与浪费的思想斗争，而且广大社员也付出了极其艰苦而光荣的劳动。他们同自然界进行了顽强的斗争，为大量增产广泛的开拓了门路。1956年抚宁县渤海社为什么除了缴售国家七百万斤粮食（平均每户缴售二千二百斤）外，每个社员还能平均留下五百三十斤的口粮呢？主要是由于他们在1956年花费了数十万个劳动日，挖了长达一百三十华里的渠道，引水浇地，把几千亩海滩荒地变成良好的稻田，仅这一项就增产粮食七十六万斤。居住在贫困的半山区的建明农、林、牧生产合作社，单位面积产量所以能够达到四百四十斤的高额，还不是由于他们实行了勤俭办社，增施肥料，改进技术，引水上山，挖沟排涝等种种措施的结果吗？由于他们在水利建设上进行了巨大的改革，使这个社的四千八百亩土地免除了水旱灾害，使过去的缺粮社变成了余粮社，每人平均收入达到一百一十元四角，大大超过了当地富裕中农的生产和生活水平。

为了保証农业社增加生产和社員增加收入，在开展以粮食为主的农业增产运动中，要特別注意根据地区特点，积极地开展林、牧、漁业等多种經濟生产，这不仅是因为它在整个农业社和社員的收入中占着相当的比重，而且是支持农业生产、活跃农民經濟生活的重要的財富来源。例如唐县鶴峪口乡的和平农业社，每人平均一亩半梯田，在合作化以前是个穷山惡水的深山溝。可是由于他們发挥了农业社的优越性，在发展农、林、牧、副业方面作了很大的努力，使粮食生产超过了單干时的三倍，羊只巨增，果树丰收，家家户户由糠菜半年粮，变成了丰衣足食。社員們自豪地說：“我們的社是全面增产，四喜临门！”

农业社达到或超过当地富裕中农的生产水平，是广大社員群众迫切的要求，也是农业社当前的奋斗目标。为此，就必须采取一切有效的增产措施，調动一切积极因素，設法增加生产，提高單位面积产量。这不仅

是巩固农业社的一个根本条件，也是改善国家、农业社、社員三者之間的关系的物质基础。为达到这样一个目的，每个农业社都要通过群众路綫的方法，制定发展生产尽速赶上当地富裕中农生产水平的全面规划，特别是发展水利的规划。同时，要通过反复不断地进行思想教育的方法，进一步加强广大社員群众的集体主义思想。大家知道，农业社的财富，主要是靠社員群众的劳动去創造，因此激发起社員群众的生产和积极性很重要。經驗証明，提高社員生产积极性的根本办法，就是社干部要認真贯彻执行勤俭办社和民主办社的方针，以及按劳取酬和奖励发展生产的政策，并且不断地针对社員的思想問題，进行具有說服力的社会主义思想教育。农业社只要有了明确的奋斗目标，有了积极可靠的发展生产的计划，充分依靠和发动起社員群众的生产和积极性，就能夠实現在三、五年內赶上或超过富裕中农的生产水平的要求。

中国共产党河北省办公厅

1957年7月

目 录

“穷棒子社”的生产超过了富裕中农.....	
遵化县建明农林牧生产合作社主任 王国藩	2
多灾多难的小山村变成丰衣足食的安乐乡.....	
黑磖村农林牧生产合作社主任 元 兴	12
年年大增产，家家有余粮.....刘 宪、郭 军	18
全面增产，四喜临门.....	27
——唐县鹤峪口乡和平农业社全面增产的经验	
两年赶上了富裕中农生产、生活水平的	
合心农业社	35
团结社在1957年争取达到富裕中农的	
生产水平	39
三、五年内赶上或超过富裕中农的生产水平	
是可能的	51
——对正定县三个农业生产合作社的调查	

“穷棒子社”的生产超过了富裕中农

遵化县建明农林牧生产合作社主任 王国藩

92%的社員有余粮

在社会主义革命高潮中，我們这个曾經被人譏笑过的“穷棒子社”扩大、升級了。全社五百四十九戶。二方四千八百多亩土地中，荒山占了一万七千多亩，河套占了一千多亩，其余的六千多亩耕地，絕大多数还是梯田、坡地，山溝里有点兒平地，也是砂多土少，过去每亩打粮不过几十斤。解放以前，人們生活极苦，还有二十多戶农民常年靠討飯生活。土地改革以后，人們虽分到了土地，生活有所改善，但由于小农經濟經不起天灾人禍，还是象人們常說的“三月桃花一时紅，风吹雨打一場空”，在自然灾害面前，跌倒了就爬不起来。在1952年办社以前，虽然政府每年救济十八万斤粮食和四百件衣服，但是不少人还是过着少吃沒穿的生活。1952年秋季建社以后，生产逐年提高，生活日益改善。1955年冬末轉为高級合作社以后，貧穷的

狀況才有了彻底改变的希望。經過一年的辛勤劳动，各种庄稼都获得丰收，粮食每亩平均产量四百四十斤，比1955年增加了66%；棉花一百八十斤，比1955年增加了125%；花生二百七十斤，比1955年增加了50%。这些产量，超过了入社以前富裕中农的产量水平，提前完成了全国农业发展纲要（草案）所规定的在十二年内达到的产量水平。林业、牧业、副业也有发展，仅果树一项就收入了一万三千多元。秋收分配结果，每个劳动日分了粮食十六斤，現金八角；每人分了棉花一斤，花生二十二斤。每户平均收入五百三十六元九角，每人平均收入一百一十元四角。全社除兩戶人口多劳力少的社員比1955年少收了六、七元以外，其余五百四十七戶社員都增加了收入。收入最多的刘存旺，分了粮食一万四千八百多斤，現金七百四十多元，比1955年增加了好几倍。分配結束以后，人們欢欣鼓舞，喜笑顏开，一致反映：“合作社好得很”，“合作社救了命”，“要不是合作社，我連炕也沒有了”。

按照“三定”产量，本来还要国家供应粮食十九万斤，現在不但不需要国家供应，我們还卖了余

糧十五萬斤，92%的社員成了余糧戶，缺口糧的三十四戶半農戶，也由社里調劑解決了。社員的生活普遍上升到了中農水平。吃的是半稀半干，穿的是冬有棉衣，秋有夾衣，夏有單衣。住房也大有改善，一年來新建和翻修了二百多間房子，正在修建和準備修建的還有二百多間。

隨着物質生活的提高，文化生活也提高了。全社適齡兒童都上了學，還有三百三十多個青年、壯年分別在炕頭識字組、高小班和中學班里學習。每天早、晚，俱樂部里播送着廣播電台的節目，每逢節日，圖書館里和球場上都聚集着不少的人們，有的人看書，有的人打球。

怎樣增加了生產

高級合作化和全國農業發展綱要給了我們很大鼓舞。轉為高級社以後，全體社員在“變窮山為糧倉”的口號下，為了增加生產，進行了全面規劃，并着重的抓住了這樣幾件工作：

頭一件是增施肥料。“糞大水勤，不用問人”，這是人人知道的增產經驗。但是由於忙於社的合併和升級，1955年冬季積肥較少，備耕時，深

感肥料不足。靠牲口积肥，来不及；挖黑泥，又沒有那么多，怎么办呢？正在这个难关上，有的社員建議实行紅光社熏土积肥的办法。社里采納了这个建議。但有些社員思想不通。他們說：“一处土地一处庙，紅光社能行，我們这里未必能行。天寒地冻，熏土，白費勁。”社里沒有强迫他們执行，派了几个积极分子去紅光社留学，回来后先在十四队試驗，結果成功了，随后就叫各队观摩，大家看到熏土同炕土“差不离”，又細又黑，高兴极了。从此熏土积肥料运动就順利地开展了起来。为了把运动推向高潮，社里研究出了熏土积肥的計酬办法，規定每百斤黑土記工四分。社員們每天做飯，先在灶里填些土，飯做熟了，土也燒黑了。这是一种很好的肥料。大家把这个办法叫做“燒鍋底肥”。就这样，以集体和个人熏土的办法，解决了缺乏肥料的困难，加上人、畜肥料，每亩地施底肥八車，追肥四車，施肥量超过了已往任何一年。这是我們所以能够提高农田單位面积产量的第一着。

第二件是兴修水利。我們这里天晴即旱，天雨又洪又涝。这是历年沒法战胜的灾害。高級合作化以后，人多力量大，我們利用这个无比的优越条

件，下定决心战胜旱、洪、涝灾害。但一开始，有些人认为“挖溝开渠，既費工又費地，得不偿失”；有人认为“引水上山是开天辟地沒有的事，不一定搞得好”。针对这种情况，給大家算了防旱、防洪、防涝好处的細賬，合理地安排了劳力，先开了一段渠放水試驗。当河水、泉水馴服地流过溝、渠的时候，人們兴高采烈，我也很兴奋，因为引水上山了，我們做了前人所沒做过的事业。于是，挖溝开渠工作开展起来了。沿着山脚下挖了五千一百丈的排洪溝，使八百二十多亩地摆脱了洪灾和涝灾；还修理和新开了五道八里長的引水渠，引河水、泉水灌溉，使四千多亩旱地变成了水地。这是我們所以能够提高农田單位面积产量的第二着。

第三件是改进技术管理。在推广选种、拌种、密植、治虫、人工授粉等新技术上，也同熏土积肥和挖溝开渠一样，开头有好多入思想不通。一提到密植，社員就吵开了：这个說“开玩笑”，那个說“瞎胡鬧”。既不能迁就保守思想，又不能强迫命令，怎么办呢？社里一面成立技术学校，开展技术教育；一面总结八队1955年玉米密植丰产經驗，用事实教育大家。从而使社員相信了密植的好处，

培养了大批技术人材，推广了先进的农业技术。这是我們所以能够提高农田單位面积产量的第三着。

我們这里荒山廢地不少，充分利用这些土地，也是提高农业生产的一个重要門路。但开头，好些社員不感兴趣。他們說：“沒啥閑地了，能种的地都种上了。”“正經活还忙不开，那有閑工夫搞这个，碗边上的飯是吃不飽的。”“不搞也够吃了，地头地角算不了什么。”社里虽然作了号召，但一个多月过去了，除了青年突击队开了一百多亩荒地以外，其他社員連手也沒有动。为了改变这种局面，召开了干部會議，檢查和糾正了干部只作一般号召、沒有具体安排的毛病，以十四队为重点进行“六查”：查荒山、查廢道、查地头、查地边、查河边、查村边。結果查出了八十多亩可以利用的土地，并作了开垦、种植和收支計劃。紧接着召开全社生产队干部會議，用十四队的典型事实，鼓舞了社員开荒的积极性。全社先后共开垦了九百七十多亩閑地，种了粮食、棉花、油料、蔬菜等作物，收入二万二千八百多元。这也是我社所以能够增产的重要一着。

开展多种经营

我們这里山多地窄，只靠农业是不能使大家富裕起来的，必須开展多种经营。我們社里经营了二千多亩果树，普遍地进行了刮皮、刷白、整枝、施肥、打药和松土，从而改变了过去只收果不管理的旧习惯，提高了果树的产量。社里还发展了畜牧业。全社公养牧牛一百六十九头，羊五百三十六只，猪一百五十头。这些牲畜，除六十三头牛是社員入社的外，其余的都是社里自繁自养的。社里訓練了二十多个飼养員，專門飼养牲口；实行了包工奖励办法，树立了責任制。从而牲口养肥了，成活率提高了，大大地促进了牲口的发展。社里还经营了粉坊、豆腐坊、木业、皮业、縫紉、編織、运输、打柴、割草等十多种副业生产，收入二百多万元。

社員的家庭副业也有发展。現在已經搞起来的有养猪、养鷄、养兔、打柴、割草等等。在这里别的暫且不談，只談养猪。到目前为止，社員个人养猪一千零九十头，比1955年增加了40%多，除十三戶單身汉和五保戶沒有养猪外，其余的社員都戶戶

养了猪，一般的养了兩头，最多的养了十九头。但发展养猪并不是沒有困难的。好些社員不愿养，他們說：“人吃还不够，拿什么喂猪呢？”“买鹽的錢还没有，那有錢买猪呢？”为了解决这个問題，社里拿出了一千多元和一百多头公有小猪，借給沒有猪本的社員，到猪長大出賣后再归还；社里出工出料給沒有猪圈的社員修了五十七个猪圈；猪的防疫費用全部由社負責。社里收买社員家庭肥料，按質論价。社里的飼养員經常到社員家里帮助改进飼养和管理。

社大了更要节省开支

隨着社的扩大和升級，好些人滋長了严重的鋪張浪費的思想。他們認為社大了，“要处处象个样子”，“任何东西都應該准备全套，用着方便，看着闊气”。他們主張把社里的小牲口賣掉，买回大騾大馬；把鉄輪車賣掉，买回膠輪車；把一切旧农具換成新一色的；把很多当前不需要的东西也折价入社，等等。但社里沒有这样做，根据中共中央和国务院关于勤儉办社的指示，用原来建明社刻苦起家的事迹，对社員进行了算細賬教育。比如，买一

头騾，要卖掉十头騾，使用起来，一头騾无论如何也顶不住十头騾；一辆胶轮车的价钱等于十辆铁轮车，在山地里，胶轮车不一定比铁轮车使着方便。就这样克服了部分社员的铺张浪费思想，发扬了勤俭办社的优良作风。实行了财务包干，按照牲口大小，规定草料数量，由各生产队包养；农具修理费，按每月每亩地一角五分钱，由各生产队包修；办公费，社里每月不得超过三元，队里每月每亩地一分钱包干使用。为了鼓励节约，克服浪费，还制定了奖惩办法。超额开支的由承包单位负责；节余开支的，节余部分的20%归社，80%奖励承包单位。这样作了以后，节省成了风气。春耕播种时，社里缺二十多头牲口，社员谁也没有吭声，就自动以人力代替畜力拉车、拉犁，按期完成了播种任务。社里使用的大筐、土筐、粪筐，都是一钱没花，由社员自己利用生产空隙，到山上采集荆条编成的。社员还自己修理农具，把农具修理费全部节省了下来。加上利用旧物、自己积肥等等，节省的钱不下几万元，从而大大降低了生产成本。

繼 續 前 進

虽然我們社去年获得了大丰收，但社員們并没有因丰收而滿足。秋收一結束，大家就投入了冬季生产，就是北风吹，大雪飄，社員們还是精神百倍的进行积肥、送糞、整地、修埧和打柴等工作，争取1957年获得更大的丰收。

我們对1957年的生产也进行了规划。各种庄稼的亩产量是：粮食四百七十三斤，棉花二百斤，花生三百斤。果树发展到二千五百亩，林木四千二百亩；牛发展到二百一十五头，羊七百四十只，猪二千八百头；經營磚瓦窑等十多項副业生产。預計每个劳动日分粮食二十斤，現金一元六角，使百分之百的社員增加的收入不低于35%。

要从根本上改变我們这里的面貌，要到1967年。那时候，如果再到我們这里来，就会看到：社員集居在四个村庄里，电灯照耀着每个家庭，难分晝夜；大車道象血管一样接連起来，四通八达；耕地寬闊，地勢平坦，土質肥沃，水渠縱橫，粮食亩产七百五十斤，棉花四百斤，花生五百六十斤；山上的四千多亩果树，五千多亩牧场，七千多亩林木，

一片青葱；河水清秀，兩岸綠蔭；牛羊遍山，毛豬滿圈，鷄鴨成群。我們相信，在共产党的领导下，依靠全体社員的辛勤劳动，这个計劃一定能够实现。

（“农村工作通訊”記者柯克明記）

多災多難的小山村變成 丰衣足食的安樂鄉

黑磧村农林牧生产合作社主任 元 兴

过去，推开门看見的全是一片荒山乱石，現在是一眼望不到边的树木果林；过去，連一条便于行走的道路都沒有，現在，开辟了四通八达的平坦的道路；过去，我們人和庄稼沒有吃水的地方，現在几年不下雨也干不着我們了。誰說农民生活沒改善，都是睜着眼說瞎話。

我的家乡是河北省沙河县黑磧村。凡是在解放前到过我們那里的人，都忘不了我們所处的那个困难景况。現在全村共有二十六戶，九十四口人。小村子座落在陡峭的山磧上，周圍遍地是荒山，无边无际的石头，人們說这是“兔子不拉屎的地方”，