

HZ BOOKS

华章文化

石宏敏 钟虎 庞沅◎等编著

解重庆◎审校

清华之子

陈悦

执着做事，本色做人，不求有功，但求有信
人在理先，理在事先，事在情先，情在利先
道导之，德载之，利驱之，人取之



机械工业出版社
China Machine Press

石宏敏 钟虎 庞沅◎等编著

解重庆◎审校

清华之子

陈悦



机械工业出版社
China Machine Press

本书系陈小悦生前的老师、学生及亲朋好友从不同侧面记述了他们与陈小悦交往的难忘往事，将其生前低调充实的人生和病重期间同病魔作战的勇气和信心描述得历历在目，让人在惋惜的同时油然而生出一种钦佩之情。

封底无防伪标均为盗版

版权所有，侵权必究

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

图书在版编目（CIP）数据

清华之子——陈小悦/石宏敏，等编著. —北京：机械工业出版社，2011.3

ISBN 978-7-111-33854-3

I. 清… II. 石… III. 陈小悦（1969～1977）—纪念文集 IV. K825.3-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2011）第 047069 号

机械工业出版社（北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码 100037）

责任编辑：佟欣书 版式设计：刘永青

中国电影出版社印刷厂印刷

2011 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

170mm×242mm·29 印张（含 2 面彩插）

标准书号：ISBN 978-7-111-33854-3

定价：55.00 元



凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

客服热线：(010) 88379210；88361066

购书热线：(010) 68326294；88379649；68995259

投稿热线：(010) 88379007

读者信箱：hzjg@hzbook.com

《清华之子——陈小悦》编委会

编 委：（按姓氏笔画排序）

石宏敏 闫阳生 陈 冲 陈 萌 陈武朝 庞 沅
郑祥身 钟 虎 贺颖奇 解重庆 瞿卫菁

总编纂：

石宏敏 钟 虎 庞 沅

总审校：

解重庆

序 言



顾秉林

我早就听说过陈小说教授的一些轶事，最近几年在北京国家会计学院也常见到身着运动服、朝气蓬勃的陈小说。万没想到，2010年3月19日，年仅63岁的陈小说，在与病魔抗争了一年多的时间之后，终因不治，在广州去世。他的英年早逝，让我们扼腕叹息！

至此陈小说逝世周年之际，《清华之子——陈小说》一书出版了。他的亲朋好友、同学、同事、学生撰文赋诗，从不同侧面记述了他们与陈小说交往的难忘往事，全方位地反映了陈小说曲折精彩的一生，无尽思念充盈于字里行间，读来令人深受感动。

在清华同仁中，陈小说给我留下的印象颇深。这与他鲜明的性格特点和独特的人生经历密切相关。有人赞誉他为“清华一条龙”，细细思忖，恰如其分。

陈小说出身书香世家，其父母均在清华任教。他从小就在这种书卷气氛中耳濡目染，历代清华先贤潜移默化地影响着他。进入清华附中后，德、智、体全面发展的教育氛围使他如鱼得水，成为众多同学的学习榜样。清华大学老校长蒋南翔“为祖国健康工作五十年”的号召，是他终身的信条。他始终受到百年清华“自强不息，厚德载物”精神的滋润和熏陶，从青少年起，就逐步形成了一种顽强拼搏、锲而不舍的精神。这一切为他日后的辉煌打下了良好的基础。

1966年，陈小说本来可以沿着清华附中——清华大学一条龙的教学体系顺理成章地进入清华大学，但“文革”打乱了那一代青年学生的人生轨迹。陈小说由标兵人物变成了“修正主义苗子”，在“上山下乡”的浪潮

中，他因“出身不好”被北大荒逐出，后辗转到陕北插队落户。但厄运没有将他击倒，在艰苦的劳作中，他仍挤出余暇苦读不辍，求索真理，“自强不息”的清华精神在他身上得到生动的体现。

1977年，陈小悦以“文革”后陕西省高考第一名的成绩，几经周折，进入清华大学汽车系，成为班里年龄最大的学生。但他凭借自己扎实的学习基础与超乎常人的努力，跳跃式地完成了本科、硕士、博士学业。

以陈小悦的学术功底及专业水平，本可以在汽车专业上有所发展和建树。但他凭着几十年对社会运转的分析，敏锐地发现，中国产业的落后，不仅仅是技术层面的差距，更重要的是管理方面的落后。他以清华人“振兴中华，造福人类”之人生价值观，以中国社会发展的迫切需要为己任，毅然改学经济专业，并出国深造。自此，他将全部的心血都投入到经济学领域的学习与探索之中。从1989年起，陈小悦先后担任清华大学经济管理学院党委副书记、院长助理、副院长兼会计系主任，北京国家会计学院副院长、院长等职务。

在繁忙的行政领导工作中，他始终活跃在教学、科研第一线，以“立足中国，放眼世界，穷理求真，追求卓越”的治学精神，在现代财务学领域、会计学领域中挑战传统、探索新径，进行了许多开创性研究，取得了令人瞩目的学术成就。

他秉承“行胜于言”、“厚德载物”的清华精神，在教师的岗位上默默耕耘，教书育人，淡泊名利，鞠躬尽瘁，死而后已，赢得“桃李满天下”，不愧为一代师表风范。

他坚持“独立之精神，自由之思想”的清华先贤为学之道，善于思索，勇于挑战，先后主持了多项国家自然科学基金项目和国家社会科学基金项目，硕果累累。

他学识渊博，著述颇丰，在财经会计界中享有很高的威望，先后担任中国会计学会教育分会会长、中国资产评估协会副会长等社会职务，同时，还担任多家大型企业的独立董事。

在他逝世前，还依然关注着对资产定价模型的研究，希望进一步深入开展这项具有开创意义的课题。他盼望能在有限的时日内完成夙愿，只可惜“耳顺”即逝，壮志未酬。

在百年清华的历史上，陈小悦可能是从幼儿园、小学、中学、大学本科直到博士都在清华受到教育的唯一一人，其后他又在清华教书多年，为清华做出了杰出贡献。清华精神培育了陈小悦，从陈小悦身上，我们可以看到历经百年锤炼所形成的清华精神的光芒。正是在这个意义上，陈小悦可谓名副其实的“清华之子”。

今天我们纪念陈小悦教授，就是要继承和发扬清华精神，使其薪火相传，与时俱进。如是，这份献给清华百年校庆的礼物，这本名为《清华之子——陈小悦》一书的价值也就不言自明了。

2010年12月15日

注：顾秉林院士系清华大学校长。

目 录



序言……顾秉林

001 陈小悦简传 清华一条龙——陈小悦……孙立哲

039 第一章 欢乐年华 清芬挺秀

039 扶我则兄 诲我则师……陈小茁

044 少年挚友小悦离去有感……吴昕

047 回忆小悦点滴……张美怡

049 是金子总会发光……孙立博

053 我们共同的时光——和小悦相处的一些片断……高北刚

059 追忆小悦……马兆芳

061 小悦与我……周启锐

065 偶像、战友及对手——怀念小悦同学……岑运强

068 追思陨落的巨星（摘录）……赵 旋

070 球场旧事——忆小悦……陈 冲

072 向小悦告别……高小帆

074 清华与小悦……钟 虎

081 第二章 自强不息 上下求索

- 081 怀念我的学生陈小悦……周鸿钧
- 085 陈小悦还在我们中间……朱焕新
- 086 永不言败的陈小悦——留在清华附中跳高队中的回忆 ……陈多丹
- 091 追忆小悦……张邦宁
- 094 祈望来生——致小悦的一封信……周立基
- 096 清华围棋纪事……余昌民
- 097 回忆与陈小悦接触的那些日子……崔立民
- 102 和陈小悦有关的三张照片……彭晶莹
- 105 他在陕北黄土地的沉思……段北星
- 109 记得你的背影——追忆校友陈小悦……李维斯
- 111 怀念小悦……史 青
- 113 插队时的小悦在运动场上……孙 刚
- 114 在张家河的那些日子……王钟学
- 119 难以忘却的往事……丁爱迪

127 第三章 重返清华 大器晚成

- 127 陈小悦同学被清华录取经过……羊涤生
- 130 培养研究生的一些体会……管迪华
- 132 清华大学汽车工程系教授、博士生导师
管迪华访谈录……解重庆整理
- 135 陈小悦的一件往事……张卫平
- 138 悼念陈小悦学长……程 路
- 141 怀念陈小悦……董 扬
- 144 忆小悦……郑清诒

146 第四章 行胜于言 师范永存

- 147 高山流水 弦歌不绝——怀念陈小悦老师……陈诣辉

- 149 杏坛典范 苍穹天狼——怀念陈小悦老师……姚凤歧
- 153 生命的强者——怀念陈小悦院长……李劲松
- 156 难以忘却的记忆——怀念恩师陈小悦……邹 风
- 159 怀念陈小悦教授……陈武朝
- 164 传奇——怀念恩师陈小悦教授……李旭红
- 168 怀念小悦院长……苏建国
- 171 君子有所为有所不为……杨志强
- 173 纪念永远的“老板”……张玉琳
- 178 陈小悦对会计国际化的贡献……钱颖一
- 180 我的老师陈小悦……谢永红
- 183 悼念陈小悦老师……陈茂峰
- 185 回忆陈小悦老师……陈文斌
- 187 追思……陈 璇
- 190 悼小悦……李志文
- 193 拼搏与开拓……梁尤能
- 195 Chen Xiao Yue and Canada……Paul Beamish
- 198 忘不了……石晓乐
- 200 思念绵绵 说不尽的陈老师……张 荟
- 206 师道典范 高山仰止——缅怀恩师陈小悦教授……朱金浦
- 211 永远的丰碑——回忆导师陈小悦教授……孙爱军
- 216 追忆小悦教授……曲晓辉
- 219 他改变了我的一生——追忆恩师陈小悦教授……倪正东
- 222 无限风光在险峰——悼恩师陈小悦教授……陈 东

227 第五章 时代小悦 厚德载物

- 227 我和小悦……石宏敏
- 236 永远的榜样……佟凯旋
- 241 从英姿少年到国家栋梁……陆 璇
- 245 纪念恩师陈小悦教授……孙立强

252	追思真正的人 培育大写的人……魏小安
254	怀念小悦……张晓宾
260	南天遥祭陈小悦……邹 蓝
262	小悦喜欢的俄文诗歌……陶中源
263	聚会轶事……霍 秀
272	小悦二三事……籍传恕
276	陈小悦——“老三届”的青春偶像……阎阳生
279	小悦走了……李子壮
282	小悦一路走好……庞 沅
283	生命的色彩——悼陈小悦……汪葆明
287	感悟“清华之子”……闫梦醒
291	高山和湖水——忆陈小悦……史际平
294	第六章 挑战绝症 坦然赴死
295	【怀念文章】
295	回忆我与父亲的点滴……陈 萌
298	这个世界上我最敬重的人走了——怀念我的导师 陈小悦……黄丽萍
303	永远的思念……杨懿梅
309	此恩可待成追忆……李 慧
311	怀念……曲艳茹
316	顽强不息 激励后人——忆陈小悦老师……夏和平
317	小悦在广州、深圳的生活片段……郭 林
326	勐海冬日阳光……郭 林
334	音容宛在忆小悦……徐克成 胡以则
337	【陈小悦病情报告】
337	小悦病情报告（2009年4月11日）……陈小悦医疗抢救小组

- 338 小悦康复简报(2009年4月13日~2010年3月1日)……郭 林
 353 小悦病情快报(2010年3月3日~2010年3月19日)……郭 林
 356 【陈小悦生病治疗期间短信、电子邮件摘录】

375 第七章 群情悲恸 泣诉哀挽

375 【唁电 唁函】

383 【诗词】

- 383 致立哲转陈教授家人……阎阳生
 383 七律·悼小悦……郑祥身
 384 国家栋梁吾辈骄——沉痛悼念小悦兄
 (诗三首)……陈多丹
 384 挽陈小悦……余昌民
 385 悼念小悦……陆 璇
 385 七律……陈 冲
 386 怀念小悦……戴贤远
 386 永遇乐·怀小悦……景晓东
 386 悼念小悦诗二首……黄安平
 387 诔文·念小悦……葛 力
 388 清明寄小悦……解重庆
 388 无题无韵无名赋祭小悦……解重庆
 388 意难忘·缅怀恩师小悦……姚凤歧
 389 悼小悦诗二首……陈 冲
 390 一棵大树 一头骆驼 一座丰碑——怀念恩师
 陈小悦教授……王建军
 394 悼陈小悦……史铁生
 394 小悦辞世一月抒怀二首……陈 冲
 395 读陈冲七律有感……霍 秀
 395 感言……霍 秀

396	七绝·悼诗……魏小安
396	五律·悼念恩师陈小悦先生……刘永涛
396	我们尊敬的小悦老师……常 辉
397	卜算子……郑祥身
397	诔文……胡以则
398	挽联……马兆芳
398	追思小悦诗四首……李午阳
399	小悦追思会有感……李午阳
400	感怀……张燕辉
400	读《追思陨落的巨星》有感……张 涛
402	附 录
402	陈小悦家世……陈小茁
406	陈小悦年表……陈武朝、陈萌整理
410	陈小悦曾经担任的主要社会职务……陈武朝整理
411	陈小悦的主要研究项目及论著……陈武朝整理
416	陈小悦文稿……瞿卫菁整理
448	编后记



陈小悦简传

清华
一条龙

陈小悦

◎ 孙立哲

应小悦多位朋友之请，我从一个和小悦一起长大的同学、朋友及最后小悦治疗的主要参与人的角度向大家介绍小悦的成长、生病和治疗的过程，以及他对生活、学习、工作的态度与他的人生和生命哲学。

我和小悦是发小，他比我大四岁，我们一起在清华园长大，我们两家可算世交。20 世纪 40 年代，我的父亲在美国麻省理工学院学习，小悦的父亲就在与麻省理工学院相邻的哈佛大学学习。然后，他们又都先后回到清华任教，我们两家在清华园作了几十年的邻居，在新林院时，我家住 32 号，他家住 23 号，是斜对门。1962 年又一同从新林院搬家到清华西门附近的 17 公寓，我家住 105 号，他家住 102 号，继续作邻居。两家的孩子们从小玩在一起，长在一起。我和小悦同上清华附小、清华附中，“文革”中又在陕北延安地区同一个人民公社插队，共同生活、工作了 10 年。几十年来，这种从顽童阶段就建立起来的亲密关系从未中断。两年前，是小悦生病又使我们更紧密地走到了一起。

小悦的经历看似简单而实为不凡。简单的是他的学历和主要的人生轨迹都没离开清华。从清华幼儿园开始，到上清华附小、清华附中初中和高中预科，“文革”后上清华大学本科，接着读清华大学硕士、博士，毕业后又在

清华大学做教授，当系主任，最后又任清华经管学院副院长。这样一步不差地与清华园紧密联系在一起的经历，到目前为止，在整个清华大学 100 年的历史，好像还只有他一个。是清华养育了他，他也为清华做出了杰出的贡献；是清华培养了他，给了他从幼儿园到博士的教育，为他奠定了学术基础，在这个意义上称他为“清华之子”，他当之无愧。但同时，他在清华园围墙外面的那些不凡的、特殊的人生经历，不但塑造了他的性格，而且影响和决定了他对人生、社会及为人处世的态度。

我在 2010 年 4 月清华大学召开的陈小悦追思会上讲的题目是《清华一条龙——陈小悦》。有一句常说的话，叫“清华一条虫，出去一条龙”。我用“清华一条龙”形容陈小悦有两层意思：一是小悦在清华外面是一条龙，在清华里面也是一条龙；二是小悦是“清华一条龙”教育的产物，是“清华一条龙”教育出来的一条龙。

出生和来清华

小悦 1947 年 1 月 5 日出生于福建福州一个书香门第之家。他的曾祖父是清朝光绪年间的进士，当过京城中的御史，后来在云南大理做知府，这也是小悦对云南有特殊感情的重要原因之一。小悦的祖父曾是与云南相邻的缅甸仰光华侨学校的校长，推广过中国官话，这想必也是小悦对云南有特殊感情的另外一个原因。



图 0-1 陈小悦一岁左右和母亲高恬惠在福州的合影

小悦的父亲是哈佛大学的博士，研究土壤力学，1948 年回国在清华大学土木系任教授。1948 年年底父母带他来到清华园，开始了他和清华 60 年的不解之缘。他上清华幼儿园的第一天，由于父亲工作忙，托同事抱着两岁的小悦，母亲提着一篮小米，作为

“学费”（当时工资不发纸币，而代以大米、小米和白面等作为工资），把小悦送到清华托儿所，开始了他在清华园接受教育的前半生。

幸福童年

小悦不到两岁时，随父母来到刚刚解放的清华园，住在新林院 72 号甲，几年以后，小悦家从新林院 72 号搬至新林院 23 号，我们家住新林院 32 号，两家几乎后门对着前门，挨得很近。我哥哥孙立博比小悦大几岁，我比小悦小几岁，我们两家的孩子因为近邻而成为朋友，经常在一起玩儿。

小悦从小生长在一个思想极度宽松的家庭环境里，父母都很重视孩子的教育和成长。但父亲工作很忙，很少有时间管孩子们的具体学业和功课，一般只在孩子的品德和世界观方面给予关注与子女交谈，偶尔和孩子谈一些“大而无当”的，如志向、世界观、哲学类的话题。母亲高恬惠是清华附中的语文老师，懂得如何具体教育幼儿和青年，她信奉“自由发展”的教育原则。她颇为与众不同的教子名言是：“千万不要管孩子！”由于陈家子女学习都好，尤其是小悦学习更优秀，后来又学有所成，颇有名气，所以很多人都向她请教教育子女的良好和心得，但高老师的回答总是



图 0-2 1950 年陈小悦全家与李国鼎全家在清华大学新林院 72 号的合影，图中站立的孩子是陈小悦

“令人失望”。她说：“我根本没有对子女进行过系统教育，更多的是花心思保证他们的吃好、身体好和提供好的读书学习环境，提高他们对读书学习的兴趣。”这使很多“望子成龙”，想寻找秘方的父母失望而归。而这正是鼓

励孩子独立思考，塑造孩子有自尊心和自主兴趣，形成自由而且广泛探索世界和知识所需要的环境。也正是在这样的环境中，小悦从小就养成了善于独立思考、自己决策的能力和习惯。



图 0-3 1954 年陈小悦与父母及妹妹的合影

那时候，我们在一起玩得最多的是拍洋画儿、粘蜻蜓、粘知了儿、弹玻璃球、捅马蜂窝等游戏，无忧无虑，快乐无比。可“寸有所长，尺有所短”，虽然小悦从小学习就很出众，但很多需要“手巧”的游戏他都不是高手。比如打砵、拍洋画等就不行，他不是玩儿这些游戏的“行家”，玩这些游戏他总是输多赢少。虽然常输，他还是坚持不懈，屡战屡败但屡败屡战，重在过程，不求结果，乐此不疲，这就是他的性格。相比之下，但凡需要用脑的游戏和活动，小悦就

比较在行、出色，比如看杂书、下五子棋、拉小提琴等。对《三国》、《水浒传》、《西游记》书中的众多人物，他能一一道来，如数家珍。小悦从小竞争意识就很强，他常和小朋友比在盛满水的洗脸盆里谁憋气憋得时间最长，看小人书谁的记忆力好（他家里小人书很多），夜里指着天看谁认识的星星多。小悦从小就对科学，特别是天文学有浓厚的兴趣，喜欢夜观星空。

小悦不是引导型的孩子，不是“孩子王”。当时住在清华新林院中南部的孩子王是我哥哥孙立博，而小悦经常充当搞恶作剧的“军师”之类的角色。我小时候有三件和小悦有关的小事影响和定义了我的一生：一是，小悦是我的围棋启蒙老师。他家有一个罕见的“折叠式围棋盘”和许多精美的围棋子。从幼年和小悦学棋、下棋开始，下围棋逐渐成了我一生的爱好之一，也成了我的催眠剂，我只要躺在床上想上三步棋准能睡着。另外，从围棋中学到的各种攻守方略也对小悦和我，以及其他当年清华小棋友们的生