



# 江口文史资料

JIANGKOUWENSHIZILIAO

第九辑

( 民营经济专辑 )

政协江口县文史民族宗教委员会编



县政协主席卫茂芳（中）率领县政协常委视察招商引资企业——双江镇页岩砖厂



县政协常委、县商会会长、三星贸易有限公司总经理龚蜀与他资助的官和完小的贫困生合影

## 本期编委会

顾问:卫茂芳 刘鲁平

主任:曾 红

副主任:刘应华 董振华

委员:刘雅娟 刘应光 舒崇祯

张 志 杨水清

主 编:曾 红

副主编:董振华

编 辑:刘雅娟 刘应光 舒崇祯

张 志 代芳华 吴建芳

邮 编:554400 电 话:0856—6621297

# 《江口文史资料·民营经济专辑》

## 目 录

### 序言

- 1、贯彻十六届三中全会精神,放手放胆发展民营经济  
..... 饶小华(1)
- 2、写在前面的欣喜..... 曾 红(3)

### 历史沿革

- 3、解放前江口县城商业状况..... 县志办(6)
- 4、江口县私营商业发展概况..... 王志祥(9)
- 5、民国时期闽孝商业和锦江航运状况..... 闵禄年(13)
- 6、解放前闽家场的商业兴衰概况..... 张凤科(16)
- 7、解放前后江口县的民营航运业..... 王志祥(23)
- 8、桃映河航运业状况..... 刘应华(28)
- 9、遐迩闻名的三大集镇..... 王志祥(33)
- 10、民和乡 1910——1940 年社会经济及商贸状况  
..... 杨秀云(39)
- 11、四坊在江口社会经济中的作用..... 刘应华(42)
- 12、快场的由来与兴衰..... 赵玉德(46)
- 13、江口县私营工商业社会主义改造回顾..... 陈代升(49)
- 14、桃映公私合营先导人..... 万锦华(52)

## 商海精英

### 15、旧江口县城几个比较典型的商号和商人

- ..... 县志办(54)
- 16、江口“益寿堂”药店始末 ..... 黄元亮(56)
- 17、“德和号”发展始末 ..... 刘应华(60)
- 18、刘祖武经商概略 ..... 董振华(65)
- 19、张乾顺经商致富始末 ..... 王志祥(67)
- 20、我忆胡胜金号 ..... 胡友凤 吴建芳(72)
- 21、闵家场“铜和号”的兴衰 ..... 杨永华(74)
- 22、怒溪十二大商号简介 ..... (77)

## 政策规章

- 23、江口县商会及相关组织建设情况 ..... 董振华(78)
- 24、1915年——1949年县商会工作开展情况  
..... 董振华(80)
- 25、江口县商会《章程》(1945年) ..... (82)
- 26、江口县商会的两张布告(1947、1949) ..... (88)
- 27、《中共江口县委、江口县人民政府关于加快发展  
个体私营经济的决定》(1993) ..... (89)
- 28、《中共江口县委、江口县人民政府关于加快发展  
非公有制经济的决定》(1998) ..... (94)
- 29、《中共江口县委、江口县人民政府关于招商引资  
的若干规定》(1999) ..... (101)
- 30、《中共江口县委、江口县人民政府关于扩大招商  
引资优惠政策的若干规定》(2001) ..... (105)

- 31、《中共江口县委办公室江口县人民政府办公室  
关于成立县非公有制经济投诉中心的通知》(2000)  
..... (111)
- 32、《江口县商会双江镇分会三轮车同业公会工作  
管理条例》 ..... (112)

### 时代新歌

- 33、改革开放以来江口县民营经济发展概况 ... 代芳华(114)
- 34、江口县十年以来招商引资工作概况 ..... 董振华(118)
- 35、阳光地带 ..... 曾 红(123)
- 36、梵净山大市场概况 ..... 董振华(145)
- 37、风景这边独好 ..... 吴建芳(146)
- 38、商海弄潮领头人 ..... 王志祥(150)
- 39、一曲创业之歌 ..... 代芳华(153)
- 40、白手辟出小康路 ..... 王志祥(156)
- 41、把山野菜变成“黄金”的人 ..... 杨永华(158)
- 42、二次创业更风流 ..... 王志祥(163)
- 43、老当益壮献余热 ..... 王志祥(166)
- 44、走在“通讯时代”前列的人 ..... 王志祥(168)

### 后记

- 45、后记 ..... (171)

封面说明:省政协副主席李金顺(中)在地委委员、地委组织部长叶明瑞(右三),政协地工委秘书长赵幼立(右一),县政协主席卫茂芳(左一)的陪同下视察我县的招商引资企业——边江冷水鱼养殖基地。

## ·序言·

# 贯彻十六届三中全会精神 放手放胆发展民营经济

饶小华

党的十六届三中全会通过的《中共中央关于完善社会主义市场经济体制若干问题的决定》中指出,“个体、私营等非公有制经济是促进我国社会生产力发展的重要力量”,因此,要积极“鼓励、支持和引导非公有制经济发展”,并将其作为“完善基本经济制度的重要方面”来抓。非公有制经济,即是我们通常所说的民营经济,二者在概念的内涵与外延上有着许多相通之处。时值全国、全党上下深入学习贯彻党的十六届三中全会精神,切实践行“三个代表”之际,《江口文史资料·民营经济专辑》应运而生了。这是一件值得肯定的好事情。为此,我们要感谢本书的编者和作者,他们为本书的面世付出了艰辛的努力。

编撰本书的目的,关键是要让广大读者,特别是全县广大干部群众了解、熟悉我县民营经济发展的历史,明白县委、县政府大力发展民营经济的态度和决心,积极思考和探索新时期发展民营经济的新路子。

《江口文史资料·民营经济专辑》内容全面而翔实。它包含“历史沿革”、“商海撷英”、“政策规章”及“时代新歌”四个主要部分,收集了反映我县解放前、解放初,直至改革开放以来

民营经济发展的 42 篇(份)作品(文件)。从中我们既可以了解解放前江口县城乡商业状况,也可以回顾江口县私营工商业社会主义改造情形,还可以明了《中共江口县委、江口县人民政府关于加快发展非公有制经济的决定》,更可以熟悉现今正蓬勃发展并足以代表我县民营经济努力方向的三星贸易公司、梵净山大市场、优质米加工厂、建筑建材公司、时代通讯公司等一批民营企业。

经济行不行,关键看民营。在社会主义市场经济体制初步建立,公有制为主体、多种所有制经济共同发展,全方位、宽领域、多层次的对外开放格局基本形成的今天,民营经济发展,对于促进地方经济社会发展,特别是带动县域经济发展,正发挥着日益重要的作用;对于加速经济增长、扩大社会就业、活跃城乡市场、增加财政收入等方面,也正产生着愈益明显的影响。可以说,大力发展民营经济,是我们全面实现小康奋斗目标的一条不可或缺的重要途径。为此,县委、县政府将严格按照上级的安排部署,进一步解放思想,更新观念,切实转变政府职能,放宽市场准入限制,完善相关政策措施,力促我县民营经济的健康发展。

让我们在地委、行署和县委、县政府的正确领导下,以党的十六届三中全会精神为指导,抢抓机遇,乘势而上,团结带领全县各族人民,特别是广大民营经济界人士,共同开创我县民营经济发展的崭新局面。

二〇〇三年十二月十一日  
(作者为县人民政府县长)

## 写在前面的欣喜

曾 红

《江口文史资料·民营经济专辑》从征集稿件到书籍出版用了半年多的时间,在这短短的一百多个日日夜夜中,我惊诧于在梵净山这块古朴神秘的丰厚土地上,在民营经济这个陌生而又惶恐的商海领域中,曾有过这么多感人的情怀和动人的故事。

我想,这不是一本书的意义,这是一部历史,它记载着几代人的苦辣酸甜,它录制着兴衰更替和世事变迁,它连接着我县民营经济发展的昨天、今天和明天。

翻开江口民营经济发展的扉页,留给我们的或许只是一种沉思,一份凝重,甚至一声叹息。那些印在人们脑海中的发黄的灰色照片渐渐逝去,化作朦胧的泪眼和模糊的背影:桃映航运的遐迩闻名,闵孝码头的喧嚣熙攘,八大商号的名利纷争,翻云覆雨的叱咤,改写春秋的豪情,多少精彩与辉煌,多少繁华与梦想,都化作尘封的记忆。毕竟,囿于封建传统体制中的经济结构是不成熟的,因而倍显支离破碎,浇灌不出自由绽放的绚丽经济之花。

民营经济,犹如一只搁浅的小船,徘徊于凄清的夜晚,停靠在寂寞的码头。

改革开放二十年,时光荏苒,日月如梭,党的十六大精神犹如一支春的序曲,将孕育在社会主义市场经济体制肥沃土

壤中的民营经济唤醒,仿佛一夜之间,这个嚎啕欢畅的新生儿从落地刹那间迅速成长脱颖而出。十多年前还鲜为人知的民营经济,从昔日的拾遗补缺的旁观被动地位已经逐渐成长为促进社会生产力发展的重要力量,我县的民营经济正呈现出数量加速扩张和质量飞跃发展的双重喜人景象。在党的十六大精神的鼓舞下,在国家对民营经济从政策支持转向制度保障的大背景下,今年以来,我县的民营经济发展更是亮点频闪,令人目不暇接。在民营经济这块迷人的制高地上,涌现出了许许多多鲜活生动可歌可赞的优秀民营企业以及引领这些企业蓬勃发展的优秀企业人才,是这些企业和企业家们将民营经济的百花园装扮得万紫千红,把梵净大地点染得熠熠生辉。

亦喜亦忧,当民营经济正迈着快速、持续、健康发展的步伐轻装上阵的时候,随着国有企业改革的深化和我国加入世界贸易组织,我县民营经济所面临的瓶颈制约和先天缺陷问题也不断“浮出水面”:国有企业、外资企业的激烈竞争;恐私、怕私、惧私传统观念的束缚;所有制结构调整的不完全到位以及与国有经济没有完全实现优势互补的现状……一系列问题,需要民营经济自身和全社会的共同努力与关心。

二〇〇四年是我国全面落实十六届三中全会精神的第一年,国家完善社会主义市场经济体制的重大措施将全面启动,我们相信,民营企业和企业家的健康成长将继续成为民营经济发展的主旋律;我们相信,民营经济会克服种种困难,与时俱进,不断地开拓创新。正如它诞生时一样,民营经济在经历阵痛甚至裂变的过程以后,一定会成为社会主义市场经济的一支轻骑兵,异军突起,冲出重围,铸就新的梦想与辉煌。

让我们共同奋斗,致力于民营经济发展不断走向成熟、智慧和理性。

让我们深深祝福,民营经济这艘巨轮在驶向全面建设小康社会的蓝色航道上,一帆风顺,激情高扬。

## ·历史沿革·

# 解放前江口县城的商业状况

县志办

解放前，江口县城的商业，有以下几种情况：

有的人开着铺子，有商号招牌。如蒋仁丰号、涂锦顺号、何隆顺号、熊元春号、杨德和号、刘杰记号、陈畅茂号、陈裕记号、集成和号、杨德兴号、黄怡德号、黄益寿号、邹福泰号、曾善记号、曾发记号、曾焕记号、何森记号、李吉庆号、李吉福号、胡胜和号、万忠信号、白滨记号、黄耀记号、王仁记号、钟吉丰号、钟恒丰号、肖松泰号、曹林记号、熊色记号、姚本福号、游元和号、黄永顺号、李德顺漆号、熊荣泰行、长兴美号、逢发祥号、裕元和号、三友益号、济群商店等约四十余家，这是第一种情况。

有的人开着铺子，天天营业，但无商号招牌。如褚平川、杨先、罗耀林、杨乔武等约一、二十家。这是第二种情况。

有的人既没有正式开设商店，也无商号招牌，但确实在经营商业，或者搭别人经营商业。这样的商人为数不少，这是第三种情况。

从经营行道来看，经营花纱布匹的有十五、六家；经营油碱皮棓的有十来家；经营豆腐、酒及糖食糕点的有二十来家；还有的是花纱布匹、油碱皮棓一起经营；也有先以经营糕点、酒、豆腐为主，兼营油碱皮棓或花纱布匹，后来生意发展了，又以经营油碱皮棓或花纱布匹为主的，这样的商户有好几家；还

有,经营瓷器的两家,五金的一家,药材的两家,杂货的四、五家,面馆两家,旅店三家,理发店两家。

此外,有的是手工业兼营商业。其中有银匠业三家,印刷业两家,手工面业两家,机器面业六、七家,制糖业一家,粉房三家,油房一家,辗房四家,染房二家,酱油业二家,丝烟业三家,制革、做钉鞋两家,屠宰业两家,棺材铺一家。

在上述各种商户中,以经营花纱布匹或油碱皮棧的资金最为雄厚,他们掌握了当时江口的经济命脉,其余大都是小商人或小手工业者。江口县城解放前的商业社会便是由这些大小商人和小手工业者所组成的。

在前面所述有商号招牌的四十多家商户中,影响大的有十多家。如杨德和、刘杰记、集成和、黄怡德、黄益寿、杨德兴、陈裕记、黄耀记、熊元春、石忠信、钟吉丰等。他们不仅都有一整套营业人员,而且都收有学徒。其中杨德和、刘杰记两家还请有管事先生。在这些商人中,特别是较大的几家,多数是工商业兼地主,少数是地主兼工商业。这些商人与农村的地主不同,而是把土地当成商品的。他们买田地,是为了囤积土地这种特殊商品,如果土地涨价了,又卖出去,甚至同时又买又卖。不过,如果他们买的土地太多了,也会变成封建地主的。

这些商人,特别是资金比较雄厚的大都是江西籍,其次是湖南籍、四川籍,再次是本地人及为数很少的其它省籍的。因此,当时江口的商业大权基本上掌握在江西人手中。那时,县城中有三个省的“会馆”,即江西会馆万寿宫(现人民银行所在地);湖南会馆禹王宫(现电影院所在地);四川会馆川主宫(现打米厂所在地)。这三个会馆中,修得最好的是江西会馆,其次是湖南会馆,再次是四川会馆。由此可知,江西人在江口是

曾经盛极一时的。

来江口经商的外省籍人,对江口的发展和市场的建设,是起了一定的积极作用的。比如江口农村生产的桐油、茶油、菜油、五倍子、生漆和牛羊皮等土特产,便是通过他们收购运销常德、汉口等地的。同时,他们又运回花纱布匹日用百货等来满足江口人民的需要。另外,他们对江口的教育、医药卫生事业,也起到一定的促进作用。

当然,那时的商人,特别是大商人,在经济上对群众的剥削是严重的。其主要手段是搞预购,当时叫做买期桐子、期桐油、期谷子等。他们趁着农民青黄不接或生活困难时,向农民预购农产品,预购价比实物出市时的价格至少低百分之三十。另一种手段是“囤积”,特别是对稻谷。新谷上市时,谷价十分便宜,有的商人,特别是一些并不开设商店的商人,就大量购进新谷,囤积起来。到次年青黄不接谷价猛涨时抛售,获利往往在一倍以上。

那时,商人与商人之间也存在剥削,这主要表现在出卖“川票”。当时江口商人在外地进货、销货的地点主要是湖南常德,几家大的商号都在常德设有庄号(有的在汉口也设有)。这些在外地有庄号的商人,如果某甲在江口把钱交给某乙,某乙出一张川票给某甲,甲便可以在常德(或汉口)凭票到乙的庄号取到现款,购买货物运回江口。其利息由提出要求的一方承担,利率至少百分之十,而且都是先扣利息的。例如甲在常德需款,请乙出川票,甲在江口交给乙一千元,那么甲在常德便只能凭票取得九百元或八百元。反之,如果乙在江口需款,要求甲买川票,那么,甲在江口只可凭票到常德取到一千元现款。这两种情况在商人之间是经常发生的。

# 江口私营商业发展概况

王志祥

江口县春秋战国时属楚黔中道,秦属黔中郡,汉属武陵郡,随后又多次更易,至清光绪六年(公元 1880 年),清庭准贵州巡抚岑毓英奏请移铜仁县治于大江口(今双江镇),江口始成县治。民国二年(公元 1913 年),铜仁府改铜仁县,将原设大江口的铜仁县,更名为江口县,从此才有今天的江口县。

江口县建县的时间虽然不长,但在唐、宋时期,民间便有了以物易物形式的商贸交易活动。据明万历三十四年(公元 1606 年),郭子章《题征路苗善后疏》佐证:镇远、铜仁等府,原近湖广,向食淮盐;思南等卫原近四川,向食川盐。淮盐经湖广运至铜仁发卖,川盐由涪陵运至思南和黔东北销售。介于淮盐与川盐交汇处的江口县,自然也有商人做起盐巴生意了。明万历四十六年(公元 1618)年,梵净山《敕赐重建梵净山金顶序》碑文记载:“黔中间之胜地,有古佛道场名曰梵净山者,则又天下众名岳之宗也”。“盖自开辟至今,海内信奉而奔趋,不啻若云如若水。王公大人的钦谒,恒见月盛而日隆,久已灵驰于两京,倾动于十三布政,劳旌于抚安,频顾于道府”。以上说的是进山朝山拜佛香客的盛况,但他们沿途的吃喝、住宿、香、纸、蜡烛等等,也有赖于购买,也证明江口县境内,有了频繁的商贸活动。清康熙五十八年(公元 1719 年)《严老太爷恩免江市扮春爱碑记》也谈到,顺治十五至十六年(公元 1658 至

1659年)间,首批江西商人进入双江贸易,其时“商贾云集,两年间不下五六百计,须称小盛,迨年吴(三桂)送兵燹逐年难多,外籍商人多转移乡下集场开业,本市商民不甘坐守穷店,亦纷然出贸”。可见当时已有省外客商来江口境内各地投资经商办店,带动了江口工商业的兴起,形成以双江镇、闵家场、怒溪场为支柱的集贸格局。

双江集贸片区:包括坝盘、凯德、太平、挂扣等地。继清顺治年间双江镇建成县治后到抗日战争时期,外籍客商和本地商人到双江镇经营多种行业的著名商号,多到如刘祖武、杨德和、黄益寿等22家,中小店铺多至123家,另有数十家卖豆腐干、榨萝卜、葵花子及巴巴、米粉一类的小商小贩。市场从陀街、坳上起步,逐步扩大到滨江街、新建街、胜利街,其盛况空前,初具县级小城镇规模。

闵孝集贸片区:包括德旺、茶寨、官坝、官和、民和等地。它们在清末、民国初年,充分发挥了当地的资源优势 and 区位优势,当地商人经营起粮食、桐油、柏木油、生猪、生漆等农副产品行业,把产品远销到湖南常德、湖北汉口等地,带回花纱、布疋等工业日用品,除自销外,又运往古阡、思南、印江、湄潭、余庆等地出卖。民国十八年(公元1929年),江西、湖南、四川、广西等省和铜仁、江口等地商人纷纷入境,使闵家场的商业又有了新的发展。特别是在抗日战争的中后期,即1940年至1945年间,闵家场商业的繁荣,占据了全县的首位。

怒溪集贸片区:包括溪口、桃映、快场等地。它们从清光绪三十年(公元1904年)开始,一批江西、湖南人便在此开设了庄号,开发梵净山资源,做起了兰靛、五倍子、竹木、中药材等行业的生意。怒溪场上,出现了远近驰名的“八大商号”。

生意兴旺发达，一直延续到民国十一年(公元 1922 年)。

抗日战争胜利至新中国成立前，即公元 1946 年 8 月至 1949 年 9 月，国民党政治腐败，经济崩溃。在这大气候的影响下，江口县的个体商业深受其害，各个行业的商人，不少关门闭户，无法生存。仅存的也只有在苦难中挣扎，勉强维持下去。

1950 年 3 月 1 日江口县人民政府成立后，县政府贯彻执行党的“公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流”的政策，鼓励扶持私营商业恢复业务发展经营。通过逐户登记，全县的私营商业才有 265 户、336 人。

1951 年 4 月，县政府又就公私关系、劳资关系和产销关系进一步进行调整，明确工业品农副产品属公私经营范围，调整了农副产品收购价格的批零差价和地区差价，使私商有利可图，进一步发展了私营商业。在当年 8 月全县首届物资交流会上，出席的私商代表共 149 人，占代表总数的 82.32%。1952 年第二次物资交流会成交总额折新币 5.45 万元，私商占 58.46%。1952 年开展“五反”运动，全县 449 户私商中，违法的仅有 3 户，占总数的 0.7%。

1954 年县人民政府贯彻党在过渡时期总路线，对私营商业进行社会主义改造。当年 8 月，将部分私商以经销、代销、代购、批购零销的形式，纳入国家计划经济的轨道。首批安排私营 180 户、207 人，资本额 2.65 万元。纳入的户数占总户数的 64.7%。

1955 年秋后，县人民政府执行中共中央《关于资本主义工商业改造问题的决议》，在全县范围掀起对私改造高潮。全县私营商业 330 户、328 人在 1956 年元月全部分别纳入公私