

2012



年考试的全面解决方案

注册咨询工程师(投资)执业资格考试教习全书

现代咨询方法与实务

XIANDAI ZIXUN FANGFA YU SHIWU

★ 针对2012年版新教材

陈宪 主编

- ✓ 囊括单科必要内容，复习便捷。
- ✓ 精简考试内容覆盖考点，事半功倍。
- ✓ 专家考情提点，指出最新变动，把握考试方向。
- ✓ 集自学读本与教师指导用书于一体，轻松自学。
- ✓ 练习题、模拟题、考试试题，加强实战练习，快速提升，顺利通关。



新教材



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2012 注册咨询工程师 (投资)
执业资格考试教习全书

现代咨询方法与实务

陈 宪 主编



YZLI0890127982



机械工业出版社

依据人力资源和社会保障部人事考试中心《关于做好2012年度注册咨询工程师(投资)执业资格考试考务工作的通知》的要求,编者经过对大纲精神和新版(2012年)教材的深入剖析,推出了2012年新版《注册咨询工程师(投资)执业资格考试教习全书》。

本书吸收了新版教材的变化,合理整合考试内容、重新调整认知逻辑、归纳提炼知识要领、有效提高实践能力,以提高考试通过率为目的,为广大考生提供一本“自学与辅导相结合”的无声讲义。

本书分为四个部分共计25章,每章均按照“本章结构”、“重点难点”、“内容精解”、“专家点评”、“练习题”的结构进行编写,书后附有三套模拟试题和2010年、2011年考试试题及参考答案,供参考。

本书切实贯彻新的大纲精神,深入解读新教材内容,并将教材变化要点融入其中,以提升实际工作能力为目标,以讲义的方式讲解知识要领,使考生学会如何把所学知识应用到工程咨询实践之中。此外,本书还可供高等院校工程咨询相关专业师生参考。

图书在版编目(CIP)数据

现代咨询方法与实务 / 陈宪主编. —5版. —北京:机械工业出版社, 2012. 1

(2012注册咨询工程师(投资)执业资格考试教习全书)

ISBN 978-7-111-37020-8

I. ①现… II. ①陈… III. ①投资-咨询服务-工程技术人员-资格考试-自学参考资料 IV. ①F830.59

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第281979号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

策划编辑:何文军 责任编辑:肖耀祖

责任校对:程俊巧 陈秀丽

封面设计:张静 责任印制:乔宇

三河市宏达印刷有限公司印刷

2012年1月第5版第1次印刷

184mm×260mm·23.75印张·617千字

标准书号:ISBN 978-7-111-37020-8

定价:78.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010) 88361066

销售一部:(010) 68326294

销售二部:(010) 88379649

读者购书热线:(010) 88379203

门户网:<http://www.cmpbook.com>

教材网:<http://www.cmpedu.com>

封面无防伪标均为盗版

2012 注册咨询工程师（投资）执业资格考试 教习全书编写委员会

主 任：陈 宪

副主任：于 慧 罗曲云

组织协调：李梁杰

编 委：杨伯元 李 娟 解素慧 闫 珺 高 强
杨小菊 刘翠玲 李梁杰 王 晶 梁 晓
徐 楠 马宏梅 王晓琴 李述萍 罗曲云
闫 珺 郭艳菲 郑颖薇 张颖楠 张丽艳

本书编写组

主 编：陈 宪

副主编：于 慧 王 虎

主要编写人员：陈 宪 于 慧 王 虎 李 娟
解素慧 刘 莹

审 核：于 慧

前 言

《注册咨询工程师（投资）执业资格考试教学全书》自2004年出版第1版以来，得到了广大读者的高度评价。读者普遍认为，本丛书的针对性强，对于提高学习效率、积累临考经验、提高考试通过率能产生实质性的效果。这是对我们所构建的“集教师指导用书和考生自学读本为一体”的一站式解决方案的肯定。非常感谢广大读者对《注册咨询工程师（投资）执业资格考试教学全书》的厚爱。

为了适应新的国内外经济形势，提升我国注册咨询工程师（投资）队伍的知识水平和实际工作能力，《中华人民共和国循环经济促进法》、《全国土地利用总体规划纲要（2006～2020年）》、《关于企业投资项目咨询评估报告的若干要求》、《企业投资项目咨询评估报告编写大纲》、《规划环境影响评价条例》、《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十二个五年规划的建议》、《固定资产投资项目节能评估和审查暂行办法》、《工程咨询业2010—2015年发展规划纲要》等7个文件并入相关章节。

为帮助考生理解新大纲要求、复习新考试内容、轻松地应对考试，我们整合了前四册涉及的案例知识点，并将要求的新文件内容融合其中，重新修订、再版了《注册咨询工程师（投资）执业资格考试教学全书》第五册《现代咨询方法与实务》。我们所遵循的编写原则是：

一、注重检验注册咨询工程师综合运用工程咨询理论、政策、规定、方法和手段来解决实际问题的能力。本书在整合前4册案例知识点的基础上，按照认知逻辑重新构建知识框架，使考生更易学习及轻松应试；案例编写力求贴近工程咨询实际，强调运用知识的能力而不仅仅是对知识的记忆。

二、本书力求涵盖所有重要知识点，以专家点评的形式，深入浅出、着重精华，使内容更加通俗易懂；在知识点的讲解上，注重理解要领；在案例的解答上，注重联系实际，力求使考生学会如何把所学知识应用到工程咨询实践中去。

依照大纲要求，本科目考试内容较多且分布在其他4科参考教材中，为帮助考生缓解由此带来的应试压力，本书定位在：合理整合考试内容、重新调整认知逻辑、归纳提炼知识要领、有效提高实践能力，以提高考试通过率为目的，为广大考生提供一本“自学与辅导相结合”的无声讲义。

本书共分四部分25章，每章均按照“本章结构”、“重点难点”、“内容精解”、“专家点评”、“练习题”的结构编写，最后附有三套全新模拟题和2010年、2011年考试试题及参考答案（含试题解析）。

（1）本书开始部分的“考试科目关系”和“复习及应试”部分，旨在帮助考生了解本书的编写体系及五个科目之间的联系，洞悉内容之间的逻辑关系，理清知识脉络，掌握一些基本的应试技巧。

（2）“本章结构”部分，以图形的方式对本章内容作了归纳，形成知识框架，直观形象，有助于整体把握该章知识体系。

（3）“重点难点”部分，提醒考生需要重点复习的内容，以便合理安排时间。

（4）“内容精解”部分，按照认知逻辑将内容重新编排，案例的编写和解答力求贴近实

际,深入浅出、通俗易懂,帮助考生更好地理解知识点,学会将知识运用到实践中去。

(5)“专家点评”部分,收录了资深专家对重点内容的剖析、对考试趋势的分析,以及一些帮助应试的建设性意见。

(6)“练习题”部分,便于广大考生巩固所学知识,测试复习水平。案例难度与考试难度相当,出题方式仅供参考。

(7)“模拟题”的难度高于“练习题”,出题方式有所创新,其目的是提升考生能力,查漏补缺地备战考试。

(8)“考试试题”收录了2010年、2011年注册咨询工程师(投资)执业资格考试试题,并给出了参考答案和专家解析。

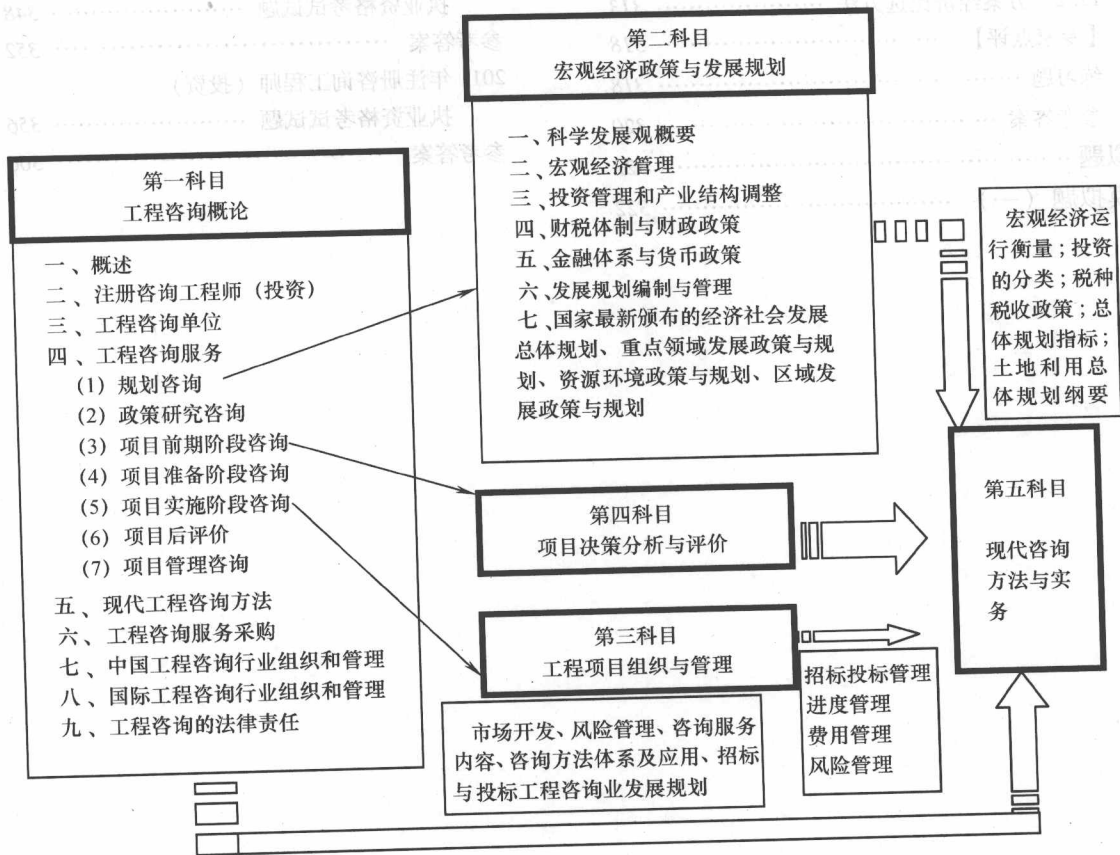
希望考生能利用本书,跟随“无声专家”的通俗讲解,更全面地解读考试精神、更深入地理解考试内容、更快速地提升解决实际问题的能力、更顺利地通过考试。本书的学习方式是先学内容后做练习题,希望大家千万不要轻视复习、舍本逐末,切忌生搬硬套、死记硬背;同时,提请考生随时关注权威部门发布的最新动态。我们还要真诚地告知考生,虽然考试内容发生了变化,出题方式更是千变万化,但应对考试的根本仍是对基础知识的深入理解和对咨询方法、技能的熟练应用。

本书在编写过程中广泛听取了参加历年全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试的考生意见,汲取了专家教授的研究精华,参考了各种形式的工程咨询培训班、辅导班、教学光盘中的教学经验,采纳了多年来广大读者对《注册咨询工程师(投资)执业资格考试教习全书》的意见和建议。尤其是北京花旗建设有限公司的查金保同志和甘肃省第六建筑工程股份有限公司第八工程公司的李志军同志,不但参加了本书的部分编写工作,而且对本书进行了校对,在此表示感谢。另外,还有赵瑞、田天胜、冯炯、赵晓玲、周丽霞、李伟、梁晓勇、邓瑾、赵慧茹、陈俊、刘玉钦、李宇、解殿超、王冰、查金保、董淑嫔、于修龙、苗莉、陈燕、成毓、潘玲艳、陈谋、罗佑尧、杨光淑、苏波、李鹏、秦凤香、巫蒙志、周密等同志也对本书提出了宝贵的修改意见,在此一并表示感谢。

限于作者水平,加之时间紧迫,本书会有不当或错误之处,希望读者直言相陈,即使是一字之师,我们亦在此预先表示由衷的感谢。

编者

考试科目关系



复习及应试

一、考试特点

(一) 考试基本情况

2008~2011 四年考题在出题方式、考题类型、考核覆盖面上呈现出新的特点：①考题编写更贴近工程咨询实践，更强调运算、论证、分析和判断的实际操作能力；②题目综合性更强，每题涵盖两个以上考点，融合了四个科目的案例知识点；③定性内容逐年增加，计算题型更贴近实际应用，计算难度有所下降，两者的比重近 1:1；④四个科目均有考点，要求考生掌握的内容更为丰富，考核面更为宽广，注重的是考生实际工作的综合能力。

考试时间为 3 个小时，总分 130 分，每题分值不等，难易程度适中。

(二) 前四年及 2008~2011 年考试考点分布

1. 前四年考试考点分布（仅供参考）

年份	战略分析	市场预测	投资估算	财务评价	国民经济评价	社会评价	方案比选	风险概率分析	招投标	项目管理方法
2004	★	★		★			★	★	★	
2005	★	★		★		★	★		★	
2006	★	★		★	★			★		★
2007	★★		★		★		★			★

2. 2008~2011 年考试考点分布

年份	科目 1	科目 2	科目 3	科目 4
2008 年	外商投资项目核准制 工程咨询招标	产出的衡量（GDP） 价格水平变动的衡量 就业与失业的衡量 “十一五”时期我国经济社会发展的主要指标	招标投标的有关规定 工程项目进度管理 项目风险量的计算	波士顿矩阵分析 移动平均法、一元线性回归分析 场（厂）址比选的内容 建设项目用地合理性分析 建设项目环境影响评价 资金成本分析 财务分析 经济分析 社会评价 盈亏平衡点 概率树分析、风险对策

(续)

年 份	科目 1	科目 2	科目 3	科目 4
2009 年	内资企业、境外投资 项目申请报告 境外投资项目申请 报告的咨询评估 区域发展目标 产业结构研究	GDP 平减指数 失业的衡量 经济周期的衡量	工程项目进度管理 期望值的计算	场(厂)址比选的内容 总图运输方案的内容、用地控制指标 地震安全性评价报告 环境影响评价 权益资金成本计算 投资估算 财务分析(所得税前净现金流量、偿债能力分析) 累计概率 经济分析(经济净现值) 企业投资项目咨询评估报告编写大纲
2010 年	项目申请报告的相关 内容 项目咨询评估报告 的内容 项目后评价的任务 对比法 FIDIC 咨询服务协 议书的条款内容 人月费单价法		工程项目招投标的 有关规定 经评审的最低投标 价法	市场调查方法(专家调查法) 能源弹性系数 价格弹性系数 移动平均法 产品生命周期 SWOT 分析 建设投资、建设期利息估算 项目资本金的筹集 项目资本金现金流量分析(所得税前) 经济费用效益分析 详细社会评价的内容
2011 年	规划研究的内容 逻辑框架法 咨询招标投标中技 术建议书的内容	失业、价格分析 专项规划的内容 (规划指标计算)	网络图进度计划 索赔费用 工程款计算	波士顿矩阵 简单移动平均法 市场调查和市场预测方法 循环经济的基本原则 综合能耗指标计算 环境影响评价(环境影响经济损益分析) 风险等级分析 项目投资现金流量分析 项目经济费用效益分析

从上表可以看出:依据新考试大纲,考点覆盖 4 个科目,考题定性比例有所提高,案例更贴近工程咨询实践,更加注重检验考生运用理论和方法解决实际问题的能力,复习过程中一定要结合自身工作,重视知识的运用而不仅仅是记忆。

二、解题技巧

题型均为综合案例，以知识点之间的关联为出题点，多方面考核对知识的掌握，答题时首先要有清晰的思路，理清头绪，按照步骤、顺序作答。

(1) 总体来讲，评分标准比较宽松，只要答案沾边或者选择方法正确，一般都能得分。

(2) 综合案例涉及多章内容，难度较大：①题目一般分成几问，一定要按试题所问的顺序答题；②仔细阅读题目要求，充分利用案例给出的资料，理清解题思路。

(3) 计算部分：①认真审题，看清题目要求，按步骤顺序解题；②要有计算过程，如果无法保证计算结果正确，至少要写出计算公式；③充分利用试卷给出的系数表，这些往往会启发方法的选择。

(4) 定性部分：①与咨询工程师工作直接相关的知识点，最好强化记忆；②其他一般知识如果没记住，可结合工作阅历尽量写些沾边内容。

三、复习方法及考试注意事项

(一) 复习方法

以大纲为依据，以“参考教材”为准绳，以“教习全书”为指导，同时多关注国家经济发展形势。复习方法与前四科有所不同，总体分为四个阶段：略读—精解—做题—巩固（重点难点强化记忆）。

第一阶段：粗略浏览

工作之余，利用空闲时间先粗略、快速地浏览一下书本内容，大概需要2周时间（按每天阅读1h计）。这一阶段的目的在于对考试内容有一个大概的了解，形成总体的知识框架。有疑问，可以放到下一阶段的复习中。

第二阶段：精读深解

每次尽量在一个完整的时间内，学习完整的1~2节，不要太分散。大概需要2个月时间，要求大家联系实际工作，对内容达到熟练掌握程度。勾出重点词语或关键词，理解记忆一遍；通过练习案例掌握各种计算方法，尤其是第4科目的内容要求重点复习。有疑问的地方，或者上网或者请教朋友，要在理解的基础上达到融会贯通。

第三阶段：做题强化

两阶段过后，抽出一个完整的时间，做一下2010年、2011年考试试题，一方面了解一下出题方式和答题技巧；一方面检查对知识的理解程度，加深记忆。随后可严格按照考试要求，在3h内进行自测模拟（利用本书的自测题即可），锻炼答题速度、寻找临场感觉。2004~2007年的真题也要多加练习，有一定的借鉴价值。

做题过程中找到的未掌握的知识点，应对照书本再次复习一遍，并做重点标记以便最后再次巩固。

第四阶段：巩固备考

考试前一个月，把历年考过的知识点、前面复习时标记的重点重新回顾一遍；参考专家预测查缺补漏，把未复习到的知识点再复习一遍；对重要的定性内容再记忆一遍，可提高答题精准度。

这里强调几点：注重知识点之间的逻辑关系，构建整体的知识框架、知识体系；不要孤立地复习知识点，尤其是第四科，要从实际工作出发形成整体概念；不要把注意力放在押题上或者只是学习个别的重点；不要以题代记，但可以有效地借鉴历年真题；通过做题锻炼解题的思维能力，提高答题速度和解题技巧。

(二) 考试注意事项

1. 做好考前准备

考试前一周,要注意休息和调节,精力充沛、适度放松才能有利于临场发挥;其次应准备好两支以上的2B铅笔、准考证、准许带入考场的计算器、橡皮等。

2. 掌握好答题速度

本科目的考试时间是3h,要掌握好答题速度。遇到难题,不可过多消耗时间,可往后放放,等试卷基本答完后再回来重新斟酌;不会的题目不要什么都不写,知道什么写上什么,尤其是定性题目。

3. 减少不必要的错误

考卷发下来时首先填写姓名、考号等项目,并在交卷时再核对一次;注意读懂题意,弄清考点;答题完毕后浏览全卷,检查是否有漏题未答。

目 录

前言	4.1 规划咨询	11
考试科目关系	4.2 政策研究咨询	13
复习及应试	4.3 项目前期阶段的咨询内容	13
一、考试特点	4.4 项目准备阶段的咨询内容	20
二、解题技巧	4.5 项目实施阶段的咨询内容	22
三、复习方法及考试注意事项	4.6 项目运营阶段的咨询内容	23
第一部分 涉及科目一的案例内容	【专家点评】	25
第1章 工程咨询业 2010~2015 年	练习题	25
发展规划纲要	参考答案	26
【本章结构】	第5章 现代工程咨询方法	27
【重点难点】	【本章结构】	27
【内容精解】	【重点难点】	27
【专家点评】	【内容精解】	27
第2章 工程咨询单位业务的市场	5.1 现代工程咨询方法体系	27
开发	5.2 工程咨询的主要通用性方法	29
【本章结构】	【专家点评】	36
【重点难点】	练习题	37
【内容精解】	参考答案	37
【专家点评】	第二部分 涉及科目二的内容	38
练习题	第1章 宏观经济运行的衡量	39
参考答案	【本章结构】	39
第3章 工程咨询单位的风险管理	【重点难点】	39
【本章结构】	【内容精解】	39
【重点难点】	【专家点评】	43
【内容精解】	练习题	43
3.1 工程咨询单位的全面风险	参考答案	43
管理	第2章 投资与税收政策	44
3.2 工程咨询单位的风险管理	【本章结构】	44
策略	【重点难点】	44
【专家点评】	【内容精解】	44
练习题	【专家点评】	48
参考答案	练习题	48
第4章 投资建设项目各阶段工程	参考答案	48
咨询服务内容	第3章 我国“十二五”经济社会发展	
【本章结构】	总体规划指标	49
【重点难点】	【本章结构】	49
【内容精解】	【重点难点】	49

【内容精解】	49	4.1 工程项目风险与风险管理	118
【专家点评】	50	4.2 风险识别	120
第4章 全国土地利用总体规划		4.3 定性风险分析	122
纲要	51	4.4 定量风险分析	123
【本章结构】	51	4.5 制订风险应对计划	124
【重点难点】	51	4.6 风险监测与控制	125
【内容精解】	51	【专家点评】	126
【专家点评】	51	练习题	126
第三部分 涉及科目三的内容	52	参考答案	127
第1章 工程项目招标投标管理	53	第四部分 涉及科目四的内容	128
【本章结构】	53	第1章 市场分析与战略分析	129
【重点难点】	53	【本章结构】	129
【内容精解】	53	【重点难点】	129
1.1 概述	53	【内容精解】	129
1.2 《招标投标法》的基本内容	55	1.1 市场调查方法	129
1.3 工程项目施工招标投标	58	1.2 市场预测方法	131
1.4 工程项目货物招标投标工作	72	1.3 战略分析方法	147
1.5 工程咨询服务招标投标工作	76	【专家点评】	161
【专家点评】	82	练习题	162
练习题	83	参考答案	162
参考答案	84	第2章 建设方案研究	164
第2章 工程项目进度管理	86	【本章结构】	164
【本章结构】	86	【重点难点】	164
【重点难点】	86	【内容精解】	164
【内容精解】	86	2.1 产品方案和建设规模	164
2.1 工作顺序安排的方法	86	2.2 场（厂）址选择	165
2.2 进度计划的编制和优化方法	95	2.3 总图运输方案	167
2.3 进度控制的基本方法	106	2.4 工程方案及配套工程	169
【专家点评】	107	【专家点评】	172
练习题	107	练习题	172
参考答案	107	参考答案	172
第3章 费用管理方法	109	第3章 循环经济与能源资源	
【本章结构】	109	开发利用	173
【重点难点】	109	【本章结构】	173
【内容精解】	109	【重点难点】	173
【专家点评】	115	【内容精解】	173
练习题	115	3.1 循环经济发展政策	173
参考答案	116	3.2 能源资源开发利用与	
第4章 工程项目风险管理	118	项目节能	174
【本章结构】	118	【专家点评】	175
【重点难点】	118	练习题	176
【内容精解】	118		

参考答案	176	8.1 概述	227
第4章 环境影响评价	177	8.2 财务效益与费用的估算	229
【本章结构】	177	8.3 投资项目的财务分析	237
【重点难点】	177	8.4 改扩建项目的财务分析	248
【内容精解】	177	8.5 非经营性项目的财务分析	254
【专家点评】	181	【专家点评】	255
练习题	181	练习题	256
参考答案	182	参考答案	256
第5章 资金时间价值与现金流量分 析方法	183	第9章 经济分析	258
【本章结构】	183	【本章结构】	258
【重点难点】	183	【重点难点】	258
【内容精解】	183	【内容精解】	259
5.1 资金时间价值与等值换算	183	9.1 经济效益与费用的识别	259
5.2 现金流量分析方法	186	9.2 经济效益与费用的估算	261
【专家点评】	192	9.3 经济费用效益分析报表编制和 指标计算	268
练习题	192	9.4 经济分析中的费用效果分析	273
参考答案	192	【专家点评】	275
第6章 投资估算	194	练习题	276
【本章结构】	194	参考答案	277
【重点难点】	194	第10章 社会评价	279
【内容精解】	194	【本章结构】	279
6.1 建设投资估算方法	195	【重点难点】	279
6.2 建设期利息估算方法	204	【内容精解】	279
6.3 流动资金估算方法	205	10.1 社会评价概述	279
6.4 项目总投资与分年投资计划	209	10.2 社会评价信息的收集	281
【专家点评】	210	10.3 社会评价的主要方法	283
练习题	210	10.4 社会评价报告的编写	287
参考答案	211	【专家点评】	288
第7章 融资方案研究	214	练习题	289
【本章结构】	214	参考答案	289
【重点难点】	214	第11章 不确定性分析与 风险分析	291
【内容精解】	214	【本章结构】	291
7.1 资金筹措	215	【重点难点】	291
7.2 融资方案设计与优化	218	【内容精解】	292
【专家点评】	224	11.1 不确定性分析与风险分析 的区别与联系	292
练习题	224	11.2 不确定性分析	293
参考答案	225	11.3 风险分析	297
第8章 财务分析	226	【专家点评】	309
【本章结构】	226		
【重点难点】	226		
【内容精解】	226		

练习题	309	参考答案	325
参考答案	310	模拟题 (二)	329
第 12 章 方案经济比选	312	参考答案	333
【本章结构】	312	模拟题 (三)	338
【重点难点】	312	参考答案	342
【内容精解】	312	考试试题	348
12.1 项目 (方案) 之间的关系	312	2010 年注册咨询工程师 (投资)	
12.2 方案经济比选方法	313	执业资格考试试题	348
【专家点评】	318	参考答案	352
练习题	318	2011 年注册咨询工程师 (投资)	
参考答案	320	执业资格考试试题	356
模拟题	322	参考答案	360
模拟题 (一)	322		



第一部分 涉及科目一的案例内容

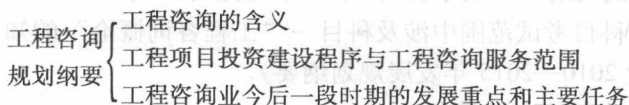
根据 2008 年版考试大纲和《关于做好 2012 年度注册咨询工程师（投资）执业资格考试考务工作的通知》，本科目考试范围中涉及科目一“工程咨询概论”的知识点有：

- 《工程咨询业 2010—2015 年发展规划纲要》。
- 工程咨询单位业务的市场开发。
- 工程咨询单位的风险管理。
- 投资建设项目各阶段工程咨询服务内容（含《关于企业投资项目咨询评估报告的若干要求》和《企业投资项目咨询评估报告编写大纲》及《固定资产投资节能评估和审查暂行办法》的有关内容）。
- 现代工程咨询方法体系，以及调查法与对比法、系统分析法、逻辑框架法和综合评价法的应用。
- 工程咨询服务招标与投标。

为了保证知识内容的逻辑性，便于考生复习，本部分涉及的“工程咨询服务招标投标工作”放到第三部分第 1 章“工程项目招标投标管理”中，单独作为一节进行阐述。

第1章 工程咨询业 2010—2015 年发展规划纲要

【本章结构】



【重点难点】

工程咨询业今后一段时期的发展重点和主要任务。

【内容精解】

2010 年 2 月，国家发展改革委印发了《工程咨询业 2010—2015 年发展规划纲要》（简称“工程咨询规划纲要”），作为指导我国工程咨询业今后一段时期发展的纲领性文件。

一、工程咨询的含义

工程咨询是以技术为基础，综合运用多学科知识、工程实践经验、现代科学和管理方法，为经济社会发展、投资建设项目决策与实施全过程提供咨询和管理的智力服务。

二、工程项目投资建设程序与工程咨询服务范围

（一）工程项目投资建设程序

工程项目投资建设要遵循一定的程序进行，才能实现预期目标，一是要遵循项目本身存在的建设程序（如决策分析—勘察—设计—施工—竣工验收—投产运营等），二是要遵循有关行政管理部门依据调控意愿和职能分工而制定的管理程序（如履行审批、核准、备案、评估等程序，还要依法办理城市规划、环境保护、土地使用、资源利用、安全生产等许可手续和减免税确认手续）。

工程咨询活动就是围绕着上述建设和管理程序而开展的，工程咨询单位在提供咨询服务时，应提醒并协助项目单位严格按程序办事。

（二）工程咨询服务范围

服务范围按项目建设实施阶段来划分，目前我国注册咨询工程师（投资）的主要执业内容在项目前期阶段和项目准备阶段。

（1）工程项目前期阶段的咨询服务 也称为投资决策咨询，主要包括规划编制与咨询、投资机会研究、可行性研究、评估咨询等内容，其中以可行性和项目评估为重点。这也是目前我国注册咨询工程师（投资）提供的主要服务内容。

（2）工程项目准备阶段的咨询服务 主要包括勘察、设计、招标代理等内容。

（3）工程项目实施阶段的咨询服务 主要包括工程和设备监理、工程项目管理等内容。

（4）工程项目运营阶段的咨询服务 主要是项目后评价，有的咨询单位还提供技术咨询、管理咨询等服务。

三、工程咨询业今后一段时期的发展重点和主要任务

（一）加快工程咨询理论方法和技术创新

（1）树立符合科学发展观要求的新咨询理念 从提高投资建设效果的角度、以人为本的角度、全面发展的角度、协调发展的角度、可持续发展的角度出发，创新工程咨询工作。