

穆藕初文集 增订本

穆藕初 / 著 穆家修 柳和城 穆伟杰 / 编

穆藕初(1876~1943)，名湘玥，上海浦东人。34岁远涉重洋，留学美国，专攻农学、纺织，以其为当时中国所急需。六年中相继获得学士、硕士学位。学成回国以后，陆续创办了德大纱厂、厚生纱厂、豫丰纱厂，成为名闻遐迩的大实业家、棉业大王。他将科学管理理论之父泰罗博士的科学管理思想同步引进中国，并在实践中获得了巨大成功。他是中国现代企业管理的先行者、实业兴国的先驱。他的贡献不仅仅限于工商业，他还积极资助教育，扶持昆曲，支持抗日，参与政务和社会事务，件件都留下了可歌可颂的佳话。他的一生勤于工作，创造了大量财富，却自奉甚俭。在近代史上，他是一个有巨大影响力的人物，蜚声海内外。

1922年10月，上海的《密勒氏评论报》这样评价穆藕初：

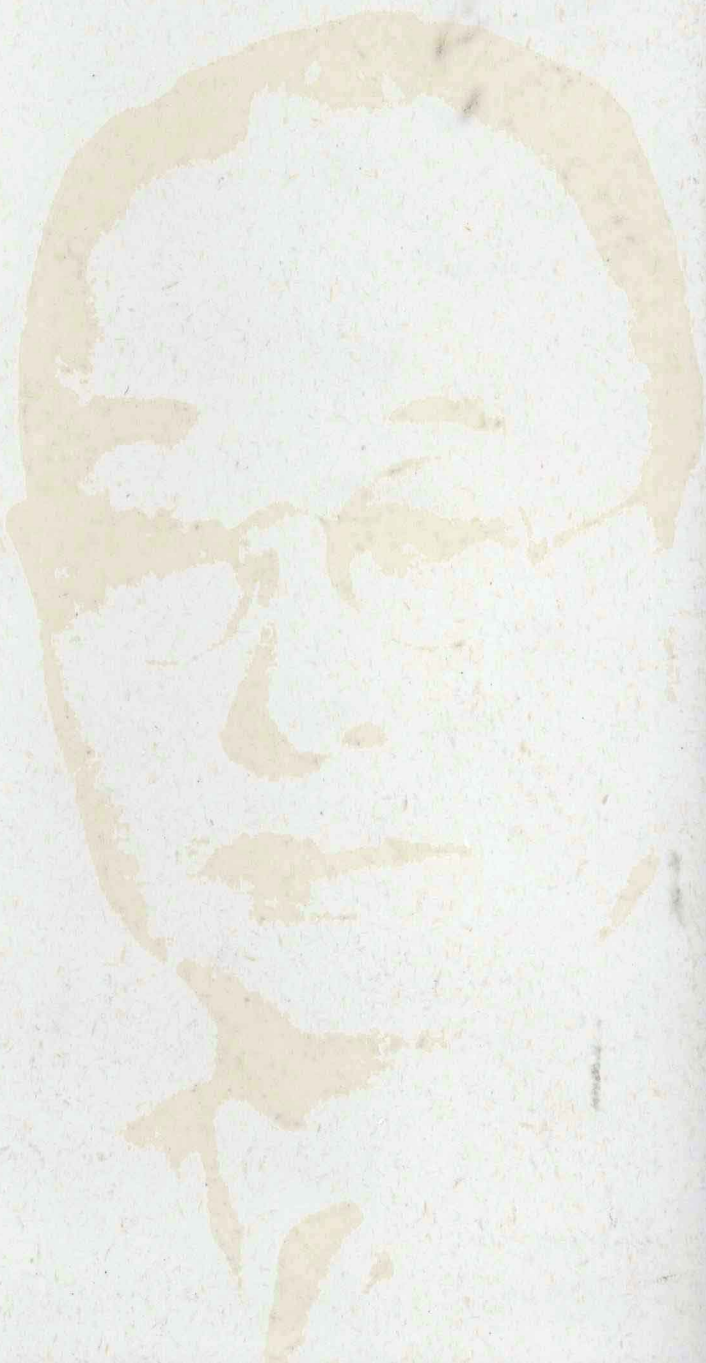
他是一位乐观向上的人物，有如惊涛骇浪中的一枚铁锚，有着坚强的意志力，从不屈服于眼前的困境，他深信：一个强大、民主的政府，一个和平、秩序的世界将在不久的将来得以建立。像他这样具有非凡才能和意志的人，对于当今的中国来说，真是神的恩赐。

他去世后，董必武赠挽联：

才是万人英，在抗战困难中，多所发明，自出机杼；

功宜百代祀，于举世混浊日，独留清白，堪作楷模。

上海古籍出版社



穆藕初文集 增订本

穆藕初 / 著 穆家修 柳和城 穆伟杰 / 编

穆藕初(1876~1943)，名鞠初，上海浦东人。34岁赴美国，研究美国、专攻农学、纺织，以其为当时中国所急需。六年中两获硕士学位，硕士学位一学成回国自任，应聘为上海商务印书馆英文部主任，成为名闻遐迩的大企业家、棉业大王。他作《农学管理理论》之父亲以博士的农学管理思想同年的就中国，并在实践中获得了巨大成功。他是中国现代企业管理的先行者、中国棉业的先驱。他的贡献不仅限于工商业，他还积极资助教育，扶植民间，支持抗日，参与政务和社会事务，件件都留下了可歌可泣的佳话。他的一生勤于工作，创造了大量财富，却门奉甚俭。在近代史上，他是一个有巨大影响力的人物，流芳百世。

1922年10月，上海的《密勒氏评论报》这样评价穆藕初：

他是一位乐观向上的人物，有如傲然矗立于风雨中的一枚铁锚，有着坚强的意志力，从不屈服于眼前的困境，他深信：一个强大、民主的政府，一个和平、秩序的世界将在不久的将来得以建立。像他这样具有非凡才能和意志的人，对于当今的中国来说，真是神的恩赐。

他去世后，董必武赠挽联：

正是为人类，在抗战国难中，躬身力行，自出机杼；
岂肯同流俗，甘受垢混浊中，独留清白，更在襟怀。

上海古籍出版社

图书在版编目(CIP)数据

穆藕初文集/穆藕初著;穆家修,柳和城,穆伟杰编.
—增订本. —上海:上海古籍出版社,2011.11
ISBN 978-7-5325-6035-6

I. ①穆… II. ①穆… ②穆… ③柳… ④穆…
III. ①社会科学—文集 IV. ①C53

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第161856号

穆藕初文集(增订本)

穆藕初 著

穆家修 柳和城 穆伟杰 编

上海世纪出版股份有限公司 出版
上海古籍出版社

(上海瑞金二路272号 邮政编码:200020)

(1)网址:www.guji.com.cn

(2)E-mail:guji@guji.com.cn

(3)易文网网址:www.ewen.cc

上海世纪出版股份有限公司发行中心发行经销 金坛市古籍印刷厂有限公司印刷

开本 787×1092 1/16 印张 32.75 插页 9 字数 730,000

2011年11月第1版 2011年11月第1次印刷

印数: 1—1,500

ISBN 978-7-5325-6035-6

C·3 定价: 138.00元

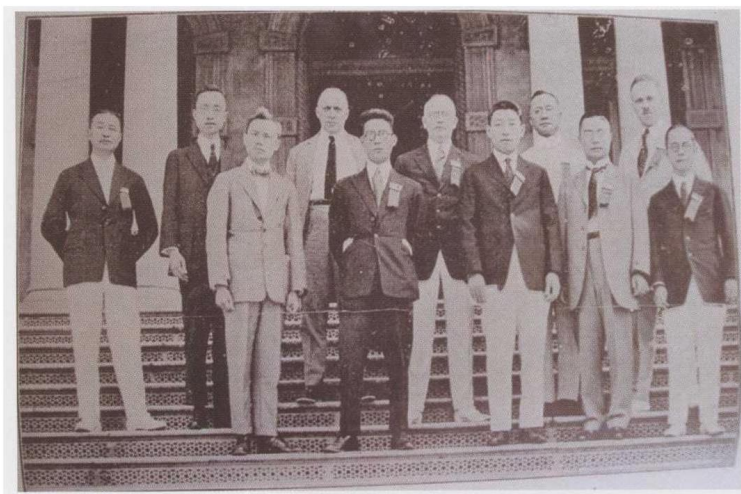


穆藕初像

穆藕初先生暨德配金夫人合照
 庚午六月
 吳湖帆



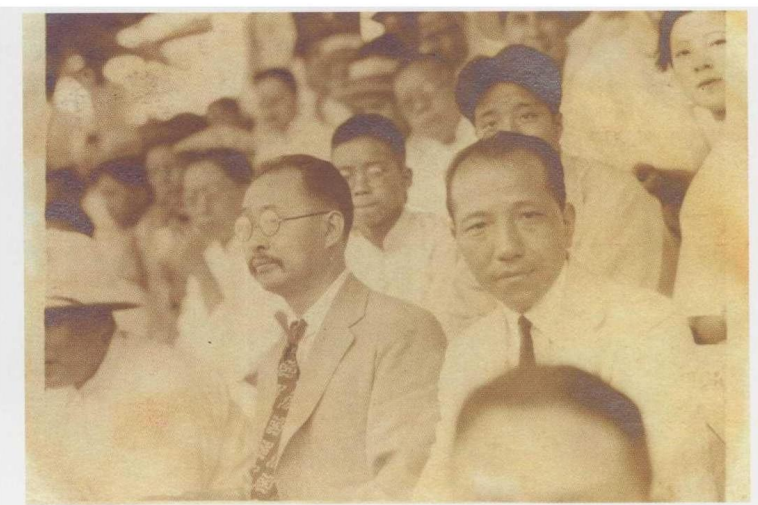
穆藕初先生暨德配金夫人合照



太平洋商务会议中国代表团与夏威夷总督合影（左一穆藕初）



穆藕初（戴帽者）与金夫人（前排左二）、许夫人（前排右一）、徐凌云（前排左一）、溥侗（后排右二）等合影



穆藕初与朱少屏

SM

College Station, Texas,
May 15, 1914.

Dr. F. W. Taylor,

Highland Station, Philadelphia,

Dear Sir,

Your letter of May 4, kindly allowing me to translate your "Principles of Scientific Management" into Chinese and each copy of principles of Scientific Management, Shop Management, On the Art of Cutting Metals, and Japanese Translation were received with many thanks. I certainly appreciate your courtesy and kindness shown to me and I will be very glad to call on you and visit your scientific managed shops when I come to this

country again. I am now planning to sail for China by way of Pacific Ocean on the 30th of this month.

Under separate cover I send you my photo which indicates my indebtedness to you for your kind feeling toward myself and our beloved Motherland. I will send you few copies of Chinese translation as soon as I get it done. With much oblige and best regards.

I remain, dear Sir,

Yours respectfully,

H. Y. Moh

穆藕初致戴乐尔函

丁卯之春坊友持此拓本來余見其斑駁零落以為何足
 存者時陳君淮生在座獨許精品德惠余購之後示湖帆
 吳君大加稱許賞為畫靈巖山圖并以篆額馮君超然
 亦繪一幅三絕既具因付淡古裝綴一新精神畢顯始
 嘆余前之盲於目也湖帆復將題名諸賢一考其生
 平行誼於是此本遂為一方之掌故每過敝齋愛玩終
 日且宜為海內孤本若有不思釋者夫以區區一紙埋晦
 於屠沽負販之手者不知幾幾百年非得淮生之德惠余
 未必購此得湖帆之考訂雖購此未必顯是湖帆之與此
 本殆佛氏所謂有緣法者耶因即舉以贈之并誌其
 顛末於後

辛未冬月湘珮書

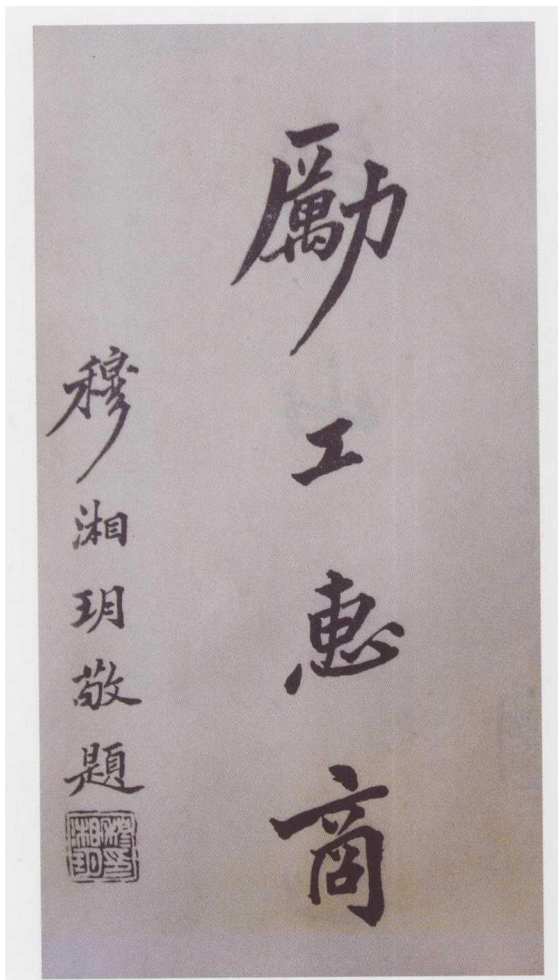
辛未歲莫余返里度年

藕初先生將去鄭留此名拓見貽驚愧交并

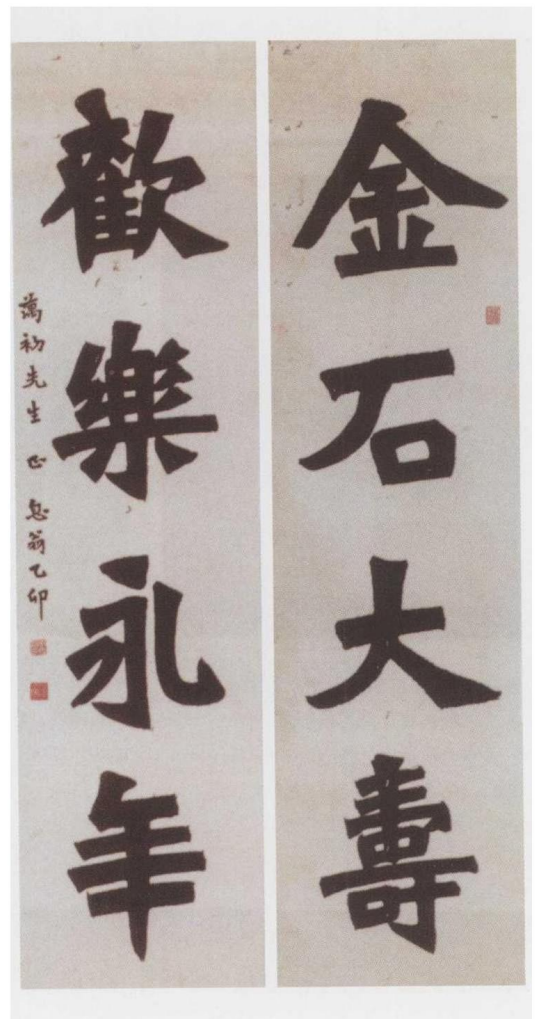
壬申一月九日吳湖帆記



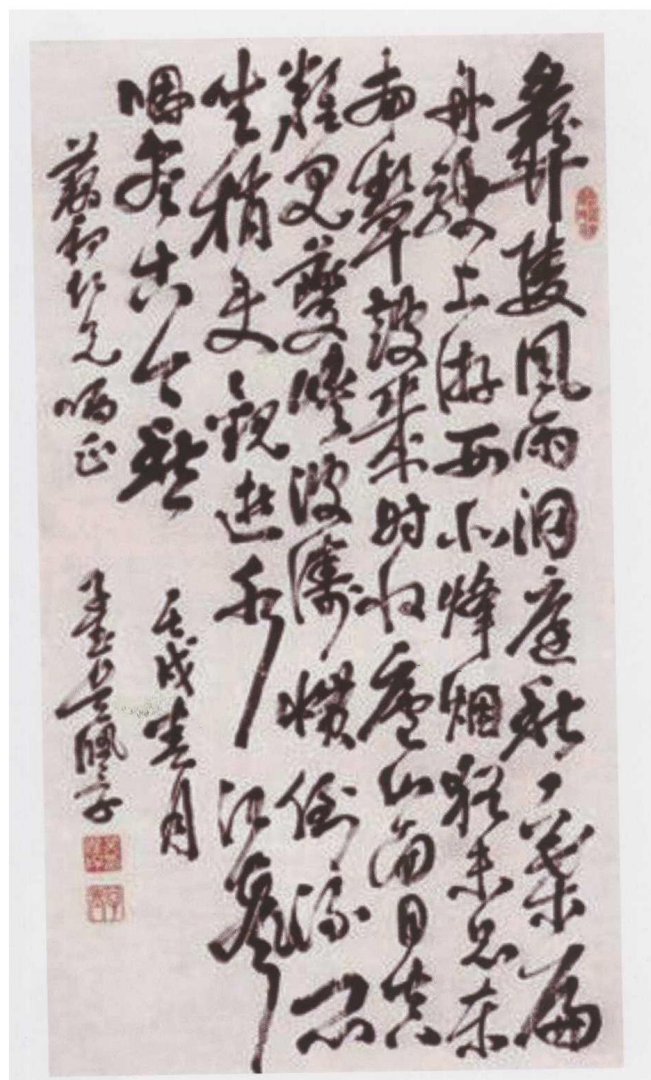
穆藕初手迹（《宋拓灵岩寺题名诗刻》跋）



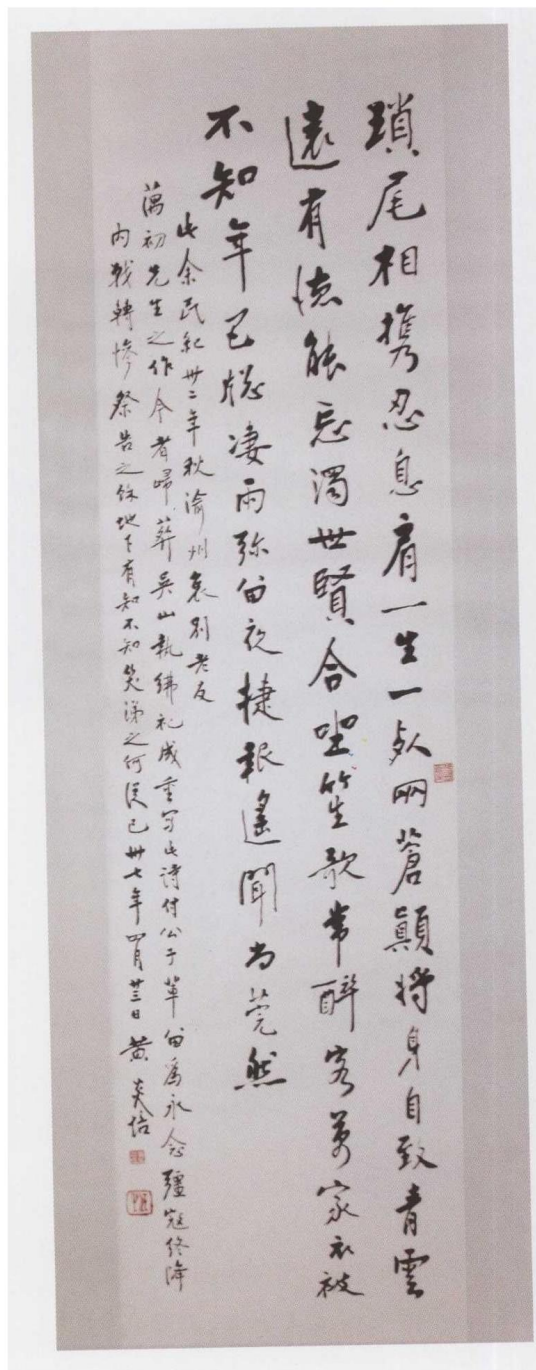
穆藕初为西湖博览会开幕式题辞



李叔同书赠穆藕初书法联



李叔同书赠穆藕初书法条幅



黄炎培挽穆藕初诗



穆藕初著作

凡 例

一、本书以 1926 年商务印书馆出版的《藕初五十自述》(附《藕初文录》上下卷),及 1995 年 9 月北京大学出版社版《穆藕初文集》(赵靖主编,叶世昌、穆家修副主编)为基础辑编的。此次辑编增补三种穆氏著译,以及 1995 年后陆续发现的穆藕初先生著述文字六十三篇。删去《穆藕初文集》附录 1(纪念文章)、附录 2(资料要目)。

二、全书分六部分:(一)藕初五十自述;(二)藕初文录上卷;(三)藕初文录下卷;(四)藕初文录续编;(五)藕初日记;(六)藕初著译二种。

三、《藕初文录》上下卷所收文章,无日期,无出处。此次仍然按照原收录次序排列。为反映原文初刊情况,在部分经考证出的文章篇末加最初发表处;部分文章在收入《藕初五十自述》时被隐去的人名等,我们则尽量予以注释说明之。

四、《藕初文录续编》共收录《藕初文录》上下卷以外作者单篇著述、讲演、书信共一百三十五篇,全部按照时间顺序排列,并注明日期与发表处。

五、《藕初日记》收入作者 1920 年 10 月勘查豫西灾况的日记。

六、《藕初著译二种》收入作者翻译的专业著作两种。其中《中国花纱布业指南》篇幅过大,仅收译者按语。《工厂适用学理的管理法》则全文照录。

七、因写作时代较远,原发表处各异,因而文字不尽一致。本书结集时除繁体改简体外,对少数明显错讹之字也予以改正;并尽量将一些异体字、通假字改为现行通用字,以便读者阅读与理解。如“纤维”、“豫先”、“消售”、“分晰”、“纱锭”……一律改为“纤维”、“预先”、“销售”、“分析”、“纱锭”……翻译用名词一仍其旧,前后用字即使有所差异,也保持原样,不予改动。对于无法辨认的文字,用□代替。

七、原刊各文标点不尽统一,且大都为旧式圈点,甚至无标点。现为阅读方便起见,一律采用新式标点重新断句。分段则一仍其旧,一般不作变动。

八、原刊各文行文中出现的数字,大都为中文数字,初版中已改为阿拉伯数字,今仍其旧,不予改回。增订部分则基本保持文献原来面目,但原文中附列的表格,或用中文数字,或用阿拉伯数字,现为读者阅读方便,则一律改为阿拉伯数字。

九、本书所附照片、手迹、书影若干幅,一部分置于书前。《豫西灾况勘查日记》原有图片数幅,因与文字直接相关,现印于该书相应位置,而不置于书前。特此说明。

编 者

2011 年 7 月于上海

目 录

凡例·····	1
---------	---

(一) 藕初五十自述

简史·····	1
思萱永感·····	1
尤序·····	2
黄序·····	2
聂序·····	3
自叙·····	3
藕初五十自述·····	3

(二) 藕初文录 上卷

游美国塔虎脱农场记 ·····	37
论国民不当纯抱悲观 ·····	39
改良国际税法之平议 ·····	40
日本纺织托赖斯之大计划 ·····	42
在体育场之演说辞 ·····	43
在引翔乡太平寺内之宣讲辞 ·····	44
在留美同学会欢送清华学生出洋演说辞 ·····	45
振兴棉业刍议 ·····	46
对于浦东实业之主张 ·····	51
今后东方纺织业竞争之大势 ·····	52
报告美棉迁地之效验 ·····	54
交通与商业之关系 ·····	55
上海总商会研究裁厘办法及其理由之报告书 ·····	57
改良进口税则之诘问及期望 ·····	58
永久抵制劣货之方法 ·····	60
对于华商创办交易所在棉业联合会演讲辞 ·····	62

箴国民	64
箴青年	65
今日青年之任务	66
派遣女学生出洋游学意见	69
实业上之职业教育观	71
欢迎美使演说辞	73
予之木机布业观	73
对于中国实业破产之感言	74
对于浦东电车公司之平议	75
上海总商会近事之谈片	75
中国实业失败之原因及补救方法	77
实业与教育之关系	79
实业界对于学生之希望	83
米贵之原因及其补救之方法	85
迎神赛会之心理平议	86
劝工银行与各小工业之关系	87
花贵纱贱之原因	88
与日本某侯爵改良华棉之一席谈	90
组织华商纱布交易所之释疑	90
论交易所之利弊	91
华商纱布交易所开幕演说辞	93
交易所之性质责任及其功效	93
华商纱布交易所新屋落成演说辞	94
中国实业进行滞缓之原因	95
振兴实业之程序	97
生利的政府	98
解决民生困状之研究	100
在总商会演说太平洋商务会议之感想	101
在上海商科大学之演说辞	102
今日农工商业致病之症结	103
惜人才	104
农部实业会议答辞	105
增进商人智识以期发展商业	106
解决五卅案之我见	107

追悼王君志公演说辞·····	108
追悼奚君萼铭演说辞·····	109
学理管理法自序·····	110
中国花纱布业指南自序·····	111
商品陈列所序·····	113
农业问题序·····	113
太平洋会议之参考资料序·····	114
谈氏三元地理大玄空实验序·····	115
地理辩正谈氏新解序·····	116
太虚法师讲佛学记·····	116
代杭州韬光寺募捐启·····	120

(三) 藕初文录 下卷

由旧金山致沪上诸亲友·····	122
上教育司长·····	123
复总商会述美棉消毒之方法·····	124
上农商部·····	125
致江苏省教育会劝办高等化验分析所·····	128
复浦沈张三君论人造棉花·····	129
检查棉花意见一·····	130
检查棉花意见二·····	131
致某某研究会论棉质原料之关系·····	131
复讨论厚生纱厂招募湖南女工问题诸君·····	132
复钱寿椿·····	135
致大陆报社论中国移植美棉·····	136
致职业教育社·····	137
致某君·····	137
致某女士·····	138
致某君为风传棉业借款事·····	139
致张仲仁·····	140
致吴瞿安·····	141
复某君·····	141
复朱叔源·····	142
致某君为浦东设电车公司·····	142

其二·····	143
复广西谭督军·····	143
复上海某某联合会·····	144
致某君·····	145
致总商会对于改选问题之辩论·····	145
其二·····	145
其三·····	146
复陕西冯督军·····	148
致白镇守使·····	148
致岳西帅·····	149
致孙馨帅·····	150
上段执政·····	151
上段执政·····	151
广赠植棉改良浅说通告·····	152
辛酉秋暮病后启事·····	152

(四) 藕初文录续编

美国益力诺大学中国学生农学会述略(1913年4月)·····	153
致戴乐尔(1914年4月23日)·····	154
致戴乐尔(1914年5月15日)·····	156
责任心(1914年7月初)·····	157
美国农业状况及留学中之心得(1914年7月)·····	157
纱厂之利弊(1914年10月29日)·····	160
为植棉试验场事上农商总长书(1916年9月10日)·····	160
对于华商纱厂联合会之推测及希望(1917年3月)·····	161
《青年声》创刊贺词(1918年1月)·····	162
在暨南学校演讲辞(1918年11月5日)·····	163
纱厂组织法(1919年9月)·····	165
设立省道县农林总分支场案(1920年4月)·····	169
致蔡元培(1920年5月)·····	169
豫丰纱厂开幕演说辞(1920年6月13日)·····	170
成功致富之秘诀(1920年7月14日)·····	172
致华商纱厂联合会(1921年3月9日、10日)·····	172
敬告提倡国粹之韵学家(1921年3月23日)·····	174

《度曲一隅》跋(1921年4月)	174
《时报》新屋落成贺辞(1921年10月10日)	175
昆曲谈(1922年2月7日)	175
韬龢志(1922年6月)	175
中国棉织业发达史(1922年10月10日)	176
中国商务与太平洋(1922年10月25日)	181
发展中国之天产与商务(1922年11月1日)	188
中国之商业教育(1922年11月3日)	193
谋上海永久安宁之我见(1924年10月15日)	195
职业界名人箴言(1925年)	196
为中日商约事敬告全国商人(1926年12月)	196
论劳资问题(1927年4月)	198
在欢迎各省商会公宴上致词(1927年12月21日)	200
《茂福、申新卅周年纪念册》序(1928年3月)	202
救济棉业计划案(1928年7月)	203
请实行保护贸易以裕税源案(1928年6月26日)	212
致宋子文、张寿镛(1928年7月27日)	215
致五中全会(1928年8月8日)	216
科学教育与国货前途(1928年11月)	217
国定税则草案第一稿审查意见书(1928年11月)	218
在上海中华棉业联合会暨南北市棉业商人公饯会上讲话(1928年11月10日)	220
三商会讨论豫、陕、甘赈灾会上演说辞(1928年12月22日)	221
菲律宾侨商集会上演说辞(1929年2月16日)	221
菲律宾工商业考察记序(1929年7月15日)	223
劳资协调与生产(1930年4月)	224
中国工业化之必要(1930年4月)	228
《天津地毯工业》序(1930年7月)	232
今后农业之管见(1930年10月)	233
全国工商会议之回顾及其希望(1930年11月)	235
世界与中国棉业之近况(1930年)	237
与《纺织时报》记者谈新年联欢会所感(1931年1月12日)	243
我国棉纺织业之前途(1931年1月)	244
在全国棉业会议上的演说辞(1931年3月15日)	245
在纱布交易所十周年纪念会上的讲话(1931年7月1日)	246