

文史資料選輯

第 五 輯

(內 部 发 行)

中国人民政治协商会议辽宁省委员会

文史資料研究委员会編

文 史 資 料 选 輯

第 五 輯

中国人民政治协商会议辽宁省委员会

文史資料研究委员会編

☆

辽宁人民出版社出版（沈阳市大西路二段同心东里12号）沈阳市书刊出版业营业许可证文出字第1号
沈阳新华印刷厂印刷 辽宁新华书店发行

850×1168毫米·6 1/2印张·136,000字·印数：1—8,500 1965年1月第1版
1965年1月第1次印刷 统一书号：11090·8 定价 0.90 元

編輯凡例

一、本選輯的編刊，是為了積累、保存歷史資料，並用以推動撰寫史料工作的開展，供歷史研究工作者參考。

二、本選輯所選的資料，包括從清末到全國解放各個時期的各个方面，不拘體裁，只要有研究參考價值，即可刊登。

三、本選輯所刊登的資料，大都是撰寫者的親身經歷和見聞，內容可能不盡翔實，觀點可能不盡正確；因此，只在內部作為不定期刊物發行。

四、本選輯所刊登的資料，歡迎閱者提出補充和訂正。

五、本選輯對於來稿，可加以綜合、刪節、選錄和文字上的修改。

目 录

肇新实业公司经营始末·····	杨振禹 (1)
同昌行与刘凯平·····	关西园 (26)
伪满中央银行的設立与币制統一·····	邹作民 (45)
伪满时期的东北水泥工业·····	王志方 (87)
满洲电信、电话股份有限公司概况·····	王家栋 (107)
張作霖統治时期的东北金融概略·····	王瑞之 (125)
創立时期的奉天女子师范学堂·····	富香海 (139)
我所知道的奉天两級师范学校·····	崔伯阜 (158)
奉天两級师范学堂的片断·····	李 丰 (175)
辽西巨匪杜立三·····	王寿山 (182)

肇新窑业公司经营始末

楊 振 禹

肇新窑业公司(以下简称肇新),是以提倡国货,抵制日货而兴办起来的民族工业;自一九二三年創始时起,到一九四九年公私合营为止,算来已有二十五年的历史了。在这二十五年的历史过程中,虽然对抵制日本瓷器取得一定的成績;经过敌伪迫害和殘酷統治幸存下来;但在整个旧社会里,肇新如同暴风雨中掙扎着的一叶孤舟,复灭的危險,无时不在威胁着它;只有解放后有中国共产党的领导,肇新才真正走上新生的道路。

笔者于一九二九年在肇新充当总务科长,一九三九年任副經理,解放后仍在肇新供职。现就个人記憶所及,将肇新的发展概略記述出来,备作参考。

(一) 肇新窑业公司創辦经过

創始人——杜重远

肇新窑业公司創始人杜重远,他是奉天省怀德县人。一九一一年考入奉天兩級师范附屬中学讀書。我和他是同学。在我們就学时,正值第一次世界大战爆发,日本帝国主义乘歐

美无暇东顾之际，对我国肆行侵略活动，并提出二十一条，强迫北洋政府签字。这种侵略行动引起全国人民的一致反对。当时杜重远不顾学校当局的禁止，在校内与许多进步同学积极进行反抗活动，表现了强烈的爱国情感。一九一五年毕业后，充当小学教员，仍然不断参加社会活动，作爱国宣传演讲。当时，中国实业落后，关税不能自主，国内市场外货充斥，在东北市场几乎完全为日本所壟断。这种情况，引起广大爱国人士的焦虑，乃大声疾呼，提倡国货，兴办实业以为抵制。杜重远不但积极进行宣传，而且决心献身于实业。于一九一七年，考取了怀德县的留日官费生^①，入日本东京藏前高等工业学校窑业科，专学陶瓷制造，一九二二年学成归国。

杜重远归国时，正值东北人民反抗日本侵略运动高潮，提倡国货，兴办实业，抵制日货的活动风起云涌，一时“八王寺汽水啤酒公司”、“惠临火柴公司”、“綏昌料器工厂”、“东兴色染公司”、“同昌牙粉行”等等先后诞生，提倡国货，号称一时之盛。这种形势更加坚定了杜重远兴办实业的决心。他鉴于东北地区没有机制陶瓷工业，瓷器市场完全为日本所壟断；而他本人又是学陶瓷的，因此便决心兴办一座机制陶瓷工业，以便抵制日货，挽回利权。

奔走呼吁，筹措资金

杜重远虽然有兴办实业的雄心壮志，但他本人只是一个穷学生，既无力出资，又缺乏社会渊源。因此，创办机制陶瓷工业

^① 一九一七年奉天当局以兴办实业为名，规定每县考选两名官费生，送日本学习实业。

所需要的大量資金，成为十分困難的問題。这就不得不寻訪亲友，呼吁各方协助。但当时在奉天能有資財，且肯伸手协助的人是很少的。杜重远并不見難而退，找与他有过师生关系的林成秀（字挹尘，时任奉天清丈局坐办）和有过同学关系的李友兰（字香斋，时任洮昌道尹），請他們鼎力协助。林、李二人見他意志坚决，遂慨然应允。并介紹他会見当时奉天儲蓄会长張志良（字惠霖）。張为張作霖的軍署监印官，也是一个兼营企业的实业家。杜在日本留学时，和他的儿子汝賢相識，因此張亦略知杜之为人。乃慨然应允出資相助。通过各方面关系当时共募集股金十万元；后来又得同学闕宇清、閻靳尘、張星垣等大力資助，拿出六千元作开办費，乃于一九二三年三月，在奉天城北約十里許的小二台子購得地基一百余亩开始建窑，先行生产磚瓦，作为制造瓷器的基础。定厂名为肇新窑业公司。

打开銷路，扎下根基

但肇新的資金是不足的，初期規模很小，建厂时只有兩筒燒青磚的旧式馬蹄窑一座，当年只生产青磚七万余块，小青瓦五万余块；虽銷路尚称通暢，但因受雨水冲毀，一部分坯架遭受損失，当时获利甚微，好在博得社会好評，初步建立了社会基础。一九二四年春又收进一些新股，連同旧股合奉大洋二十万元。便兴建一座十八筒燒紅磚的新式輪窑^①，并扩大青磚和泥瓦的生产。当年生产青磚和泥瓦九十余万块，全部售尽。按当

① 这种窑省煤，可以降低成本，其后，許多旧式窑业者也多有仿效改建的。

时社会习惯，普通建筑都用青磚而不用紅磚；因此，一百二十余万块紅磚銷售迟滞，几乎全数积压。紅磚的积压，占用款項过多，影响資金周轉，如不打开銷路，工厂就得关門。在走投无路的情况下，正赶上东北大学建筑校舍，开始动手購料，把积压的紅磚全数購去，肇新的危局得以解救，营业趋于好轉。但是，紅磚积压問題的解决，不过是一种偶然的巧合；当时社会一般建筑仍然不願用紅磚，認為紅磚不坚固、不耐久。所以，打开紅磚銷路，对肇新的发展仍然是一个重要的問題。为了打开紅磚銷路，肇新增設了建筑部和五金部，作包工建筑营业，以提倡使用輪窑燒出的紅磚。同时大力宣傳紅磚火度足，抗力大，保証坚固耐久，这就逐漸地打破了旧习，利用紅磚建筑的越来越多，銷售方面遂活跃起来。但是在生产上采購用煤，又发生很大困难。为了自己用煤方便，又設煤炭部作販賣煤炭营业。以維護工业而采取經營商业的办法，获得很大成效，解决了各种困难問題，事业得到順利进展。三年来磚瓦营业共获利七万余元，分配給各股东，股东十分滿意，增加了投資数目，一时声誉大起，从此扎下了比較巩固的根基。

（二）肇新的发展和扩建

增加資金，扩大生产

經過三年时间的生产发展，肇新打下了扩大发展的基础；杜重远又在一九二六年当选为沈阳市商务会副会长，一九二八年他領導了反抗附加警捐的斗争，为工商界所信仰和称贊。这对于工厂募股方面有所借重，乃拟出招股現大洋四十八万元

(每股六十元)的計劃，以便扩建瓷厂，規定認股时先交一半，其余待建厂时交齐。

同时修改了董事会章程，凡股东本身持有四十五股者，即有当选董事的資格；董事三年一任，連选得連任。經會議推举張惠霖为董事长，林成秀为常务董事，从此对外代表負責有人，并决定由当选董事分担募集增資股本責任，兼催收認股股款，要求在本年六月份完全交清；并規定分配紅股办法，凡代募集增資股本滿一百股股款交清者，給紅股五股；滿五十股股款交清者，給紅股二股；享有分劈股利三年权利，俾便增資迅速，股款早日交齐，以应建厂需要。

一九二七年三月，开始扩建瓷厂，設計建筑容納工人一千名工作的厂房，并先建工人宿舍及家屬宿舍一部分，以应急需。关于制瓷机械設備，董事會議决定：尽可能利用国产机器，确实不能自造时，再由国外採購。經向国内各地探詢，各大鑛工厂均沒有承做者；后来才在日本名古屋中央鉄工厂訂購整套制瓷机器設備；簽訂了合同，由該厂負責安装，保証开工安全使用。

制瓷需用的大宗原料产在什么地方，是否充足，这也是关系瓷厂建設的一大問題。因此，在建瓷厂的同时，便派出专人到临近各县寻找矿源。起初在撫順、辽阳和本溪探采，經過化驗、鉴定，認為撫順县三道沟的长石和馬前冲的瓷土，辽阳县崔家沟的粘土和大窑的粘土，本溪县小后沟的耐火粘土都可用。开工后正式試驗，証明完全正确，这才呈报領矿，經奉天省政府批准开采，解决了制瓷的原料問題。

机制瓷器的技术与手工业不同，必須有專門技术人材。

杜重远素知日人安田乙吉（是他前期同学）对瓷器很热心，于前清末年在我国湖南醴陵創造瓷厂，頗有声誉。中华民国成立后，轉到日本在大連設立的大华瓷厂，担任技术指导职务，后因派別不合，辞职賦閑。他乃亲赴大連三次，請安田乙吉来沈帮助建設瓷厂。安田乙吉最后才答应担任技术指导責任。安田来厂后，就在奉天市工业区設立小型試驗場，領導試制仿照大华瓷厂生产的行銷东北的各种产品，并由江西請来手工成型工吳紹升，繪釉工王中玉两名，又由大华瓷厂賄地請来燒窑工崔汉清一名，开始試作，所用原料都由当地自己开采的和采購的。仅彩瓷一項尙利用外料。經過半年時間，試制成功。燒出成品，瓷質良好，頗受当地瓷商欢迎。

中国瓷器世界著名，但都是手工制造的，向不利用机器。所以机制成型熟練技工，十分缺少。只有大連大华瓷厂拥有一批熟練工人，于是通过关系，从大华預約采用的工人有燒窑工張福来，成型工楊兆荣，繪釉工張玉珍，制料工刘仁澍等二十二名。从約定日起每人每月津貼奉小洋四十元。何时工厂开工，何时来厂工作，再定工資。

此外，又由各县招募来徒工八十名，大部分是高小毕业生。到厂后分为甲乙两班訓練，半日学习，半日工作，供給食宿，每人月給零花二元，每年供給工作服一套，一年半毕业，正式工作时，按技术工待遇，另定工資。这是本厂首批訓練的基本工人。

扩建后出現的問題及解决办法

一九二八年春，厂房大致建設完竣，全套机器設備也安裝

妥當，檢查開車試用，完全良好，各種工人先後到齊，正式開工製造。這時又發生一些新的問題，其中較重要的有：

與大華瓷廠的糾紛：肇新開工時，早在大華瓷廠預約的熟練工人，都來廠正式工作。不料大華瓷廠的其他中國工人紛紛辭職，也要來肇新工作，以致大華瓷廠幾乎陷於停工狀態。因此，大華瓷廠經理人在日本領事館控告，謂杜重遠用高薪攔他們的工人，使大華瓷廠遭受很大損失。日本領事館派員帶領大華瓷廠人員，偕同我奉天交涉署人員來廠檢查，要求把大華瓷廠的工人完全交回。杜重遠正顏厲色向他們說：“我廠所用的工人是中國人，不是日本人；都是自己來的，不是我們從你廠找來的；為什麼要交回大華瓷廠呢？”日本人無言以對，但仍糾纏不休，這場交涉經過兩個月之久，最後由我交涉署從中調解，肇新不再採用大華工人，始行了事。日本人仇恨杜重遠，稱他為抗日巨頭，可能也由此扎下惡根。

質量下降和安田乙吉的怠工：安田乙吉初來廠試驗時，操作殷勤，試制出品非常優良，博得各界稱贊。他在建廠過程中，幫助建築設計也特別出力。但在正式開工大批生產時，則與試制的質量大不相同，顏色黑灰，光澤暗淡，極不受市場歡迎。安田負責技術指導，本應努力研究加以改良，但他竟裝病回大連，數月不歸。在這種情況下，杜重遠親自動手，先作試驗性開工，晝夜反復試驗，經過兩個多月的時間，終於在一九二九年八月十六日試驗成功，投入正式生產。產品質量、外觀均好，受到市場歡迎。這時技術難關已突破，但無技術人員指導仍不能鞏固。杜重遠便又親赴大連敦請安田乙吉，並說明用他擔任技術長職務，月薪日金一百五十元，並允許年末分給花

紅。安田乙吉見利心喜，这才回厂正式工作，重新加以改革，产品漂亮大方，品种也逐漸增加，从此大有貨不停留之勢。

資金不足的問題：扩建計劃原定資金現洋四十八萬元，開始認股極為踊躍，而交款則非常遲緩。在建厂時收到股款共有三十五萬餘元，除用到制造磚瓦外，都被扩建占用。迨正式開工生產，感到資金十分不足，几至無法周轉。不獨辦公室建筑工程不能進行，還有停工的危險。各界人士對肇新的前途極為關心，紛紛向當局宣傳，肇新是中國首創機械制造瓷器第一家，規模宏大，計劃周密，因缺乏資金不能生產，殊為可惜，政府應積極支援，以助其成；楊宇霆宣傳的更為有力。杜重遠曾面見張學良敘述建筑瓷厂缺少資金，發生困難情況。一九二九年八月張學良到北大營校閱，順便同莫德惠省長到厂參觀。看見辦公室建筑工程停止，便面許予以援助，並告莫明天再來看究竟還用多少資金。次日莫德惠親自來厂詳細視查，並携去用款明細計劃。不久張學良由邊業銀行撥給現洋十二萬元，作為他個人股本。從此資金比較充裕，打破了資金不足的難關。

與日商的競爭：由於產品質量不斷提高，受到瓷商與消費者的歡迎；加上提倡國貨，抵制日貨運動深入人心，肇新瓷器在東北市場上銷路越來越廣，而日本瓷器的出售則日益遲滯。日商為了與肇新爭奪市場，採取了降價傾銷辦法；肇新為了保持在市場上已有的地位，也不得不降價來相抵抗。洎至一九二九年九、十月間，瓷價降低已有虧本現象；如再跌落，肇新便不能支撐。由於杜重遠的積極活動，各方輿論的大力支持，於一九二九年十月改為股份有限公司後，奉天省政府批准免納營業稅五年。肇新得到當局免稅支援，解決了因降價而虧本的

問題；同时也增强了与日商竞争的决心和勇气。从此全厂职工研究技术更为熾热，生产蒸蒸日上，而日本瓷因銷路迟滞，最后不得不改做耐火磚。

（三）“九一八”事变肇新的处境

日寇搜捕杜重远

一九三一年九月十八日夜，日寇炮轟沈阳，肇新与北大营相距咫尺，不时有流彈落于厂內，一时人心惶恐不安。厂方为維持秩序，召集全体职工講話，告訴他們不要逃出厂外四窜；否則恐有不利或生命危險。指出在厂內隐蔽不动倒是比較安全之策；如遭不幸，厂方对其家屬負責生活五年，借以安定情緒。后来北大营官兵支持不住，退到肇新厂北墙外，宣称得到命令不准抵抗，按指定地点撤退。这时枪声虽未停止，但不如先前那样猛烈，人心开始鎮定下来。翌日全体工人照常上班。当时为了保持生产秩序，不受其他損失，厂方决定：凡是照常上班的，每天发給两天工資，直至恢复正常秩序为止。所以九一八事变时，厂內生产沒有停止，也未有任何損失可言。

杜重远經營肇新窑业公司，把日本陶瓷从东北市場赶出去了。他又兼任奉天窑业公会会长，当过奉天商会副会长，是领导抗日活动的重要人物之一，所以日寇对他十分仇恨。“九一八”事变不久，关东軍便派人到肇新搜捕他。恰好他已于事变前去日本，当时不在奉天，日寇无所获而去。

以后又多次来厂偵查，每次到厂，都詳細地了解肇新每年生产，銷售情况。有一次提出要杜重远的照片，和提倡国貨的

宣傳單。我們便以手中沒有杜先生照片，也無宣傳單存底答對。他們幾次來廠，除了解到一般產銷情況外，其他一無所得。最後竟謂有黑信密告，誣肇新廠內藏大槍百支，子彈五萬發而進行搜查；並加種種威吓；終因沒有搜出可以栽贓的證據而离去。杜重遠由日本回沈陽後，隱藏在城內，未敢公然回廠；但鑑於日寇搜捕甚緊，無法再留下，乃於一九三一年十一月，化裝商人，由皇姑屯車站登車赴北京。從此關東軍對杜的搜捕也逐漸緩和下去了。

產品滯銷，資金不足

“九一八”事變當時，肇新極力維持生產，未曾停工；但由於社會秩序混亂，市場異常蕭條，產品銷售遲滯，積壓資金過多，處於難以維持的境地。關閉呢，還是縮小生產，正在躊躇之際，適杜重遠由日本回來，路過大連，遇到中國銀行總裁張公權（嘉璈）。杜與張有舊好，到沈陽後，杜約張與沈陽中國銀行顧副經理，一同到肇新參觀。當時肇新生產很活躍，沒有受到事變的影響。張公權頗為贊許。我們提出缺少流動資金時，他慨允援助，並面告顧副經理，竭力幫忙，不使它停工。如果維持不了，可以接管過來，歸中行經營。在杜重遠被迫離沈後，即用肇新全部房地產作押，從中國銀行奉天分行透支十八萬元。解決了當時因產品積壓而造成流動資金不足的困難。

一次工人風潮

肇新雖有十八萬元的透支，暫時擺脫了流動資金不足的困境，照常維持生產，但市面秩序仍未恢復，營業毫無起色。長

此下去，終非了局。几經筹划，只得裁員減薪，暫為維持，以待时机。遂秘密計劃作出決定；未經公布，即被工人發覺，引起他們強烈的不滿，要以罷工進行反抗。工人中舉出老工人楊兆榮、新工人傅作肅和張貴聖等為代表，向廠方提出意見，略謂在貨物不能銷售時期，工廠有困難，應當大家維持，度過難關，作一時的減薪尚無不可，若裁減人員使工人失業，我們堅決反對。廠方當面答復研究工人代表提出的意見。同時派出營業科長辛承庚和我（時任總務科長），分頭向工人進行說服，以瓦解工人的團結，削弱其鬥爭意志。辛承庚向工人代表們說，廠方對工人處處想法照顧，向不在工人身上找好處。現在為一時權宜之計，提出裁人的辦法，尚在研究中，並未作正式決定。他列舉事實講的極為動聽，口吐鮮血也未停止。當時確實軟化了一部分工人。不過青年工人意志堅決，不好說服。後來想了個辦法，代傅作肅寫封家信，偽稱其父病重讓他回家。使傅作肅離廠，減少青年工人中的骨幹力量。又經過幾次會談，工人逐漸讓步。同時，廠方又暗中向工人表示只裁職員不減工人，僅把高薪的職員及老工人多減些工資，而低薪的工人少減些。因此罷工聲浪得到緩和，最後公開發表裁去職員十二名，工人一個未裁；職員和老工人的工薪減去十分之三，新工人的工資減去十分之一。當時老工人占少數，新工人居大多數，經過這樣調和辦法，發表後取得大多數同意。一場風波遂平息下去。

工人的覺醒和日寇的大逮捕

風潮平息後，從表面上看工人每天照常上工，但實際上確有

怠工表現；因為工人已不再相信廠方。這時候，有田玉清者，從北京來沈陽，搞工人運動。肇新工人中有不少人參加了，事前廠方並不知道，直到一九三二年冬季，田玉清在沈被捕才發覺。一天關東軍帶同田玉清乘摩托車來肇新。到大門前，把田玉清刑具除去，一同到收發室，要求到廠參觀。這時候工廠領導人外出，由我接待。他們到招待室，簡單問過生產什麼東西之後，就提出要看職員和工人考勤簿。看過考勤簿後，便到工作場所參觀。在參觀時，田玉清手指某人，即叫某人到辦公室等候，總計不下十餘名。不料辦公室有兩個門可以出入，僅正門由隨從軍人兩名把守，因而從北門逃走不少。參觀完畢，回到辦公室一看，只剩孟慶海、楊奎斗、解多印、賀向學等四名，遂把他們帶走。以後又幾次來廠檢查賀向學寄住宿舍，調查賀向學某月某日夜間八點鐘是否在宿舍住；取得同屋住的工人結押後，這年年底才把他釋放。而孟慶海、楊奎斗先後死在獄中，只有解多印始終未承認，於第二年釋放。當時從肇新逃走的工人約有十五名，事後也未返廠，絕大多數逃到江西九江一帶參加了紅軍。

（四）敵偽統治時期肇新的興衰

整頓組織，恢復營業

杜重遠離沈後，總經理人選是費相當考慮的。在他離沈前，李華亭經理一度離開肇新，廠內只有尹佐亭副經理一人。因此，他臨行給李華亭留下一封親筆信，闡明大義，懇請李回廠幫助。但李鑑於日寇的迫害和染指肇新的陰謀，覺得自己難

胜重任。几經与董事会磋商，認為奉天东兴染色公司總經理陈楚才在社会上有一定的影响，又与杜重远在奉天和日本两次同学，并与肇新素有經濟上的往来，由他接替杜职最为合适。經過协商得陈应允，兼任肇新董事长兼總經理，負責对外联系事宜^①；由李华亭任常务董事，駐厂掌管厂內营业；由尹佐亭任經理。这时社会秩序漸趋稳定，市場情况也有好轉，瓷器暢銷，积压产品全部售出。因此，在組織整頓后，便重整旗鼓，繼續修建了未完成的工程，加紧生产，滿足社会上需要。年終結算，这年是自建厂以来获利最多的一年。

敌伪追查“敌股”企图染指

肇新的恢复和发展，更加引起了日寇控为己有的野心。他們借檢查“敌股”为名，几次派人来厂調查。最后認為張学良、周濂和金哲忱的投資（共二千二百六十股，十三万五千六百元）是“敌股”，应完全沒收归为“国有”。同时声明这项股份政府全部出讓。肇新以便于經營管理为由，主張直接由本厂經營者出資接受；日寇坚不应允，并提出石光宪（退役的日本少将）、吉田阳太郎、松井常三郎等日人願以高价收买。因在敌伪統治下，当时肇新未敢据理力爭。經過反复研究，最后决定由陈楚才的日本朋友樺本賢三和本厂技术长安田乙吉出面承繼“敌股”。他俩虽系日人，但还可与肇新同心协力搞企业，不至被敌伪所控制。于是向伪滿財政部提出：樺本賢三办理工厂素有經驗，安田乙吉掌握陶瓷技术确有专长，他們接受

① 陈楚才兼任肇新總經理，日寇大为不滿，一九三二年秋，宪兵队曾将陈逮捕关押，后經陈楚才的日本友人樺本賢三出保始釋放。