



G. W. BUSH'S  
DECISION POINTS

---

小布什的  
**关键时刻**

---



法律出版社  
LAW PRESS · CHINA

# G.W.BUSH'S DECISION POINTS

---

## 小布什的 **关键时刻**

---

先洋洋 著



法律出版社  
LAW PRESS · CHINA

## 图书在版编目(CIP)数据

小布什的关键时刻 / 先洋洋著. —北京:法律出版社,2011.5

ISBN 978 - 7 - 5118 - 1973 - 4

I. ①小… II. ①先… III. ①布什, J. W. —传记  
IV. ①K837.127 = 6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 047863 号

小布什的关键时刻

先洋洋 著

责任编辑 韩满春  
装帧设计 清 杨

© 法律出版社·中国

开本 710 × 1000 毫米 1/16

版本 2011 年 5 月第 1 版

出版 法律出版社

总发行 中国法律图书有限公司

印刷 世纪千禧印刷(北京)有限公司

印张 14 字数 210 千

印次 2011 年 5 月第 1 次印刷

编辑统筹 独立策划部·麒麟工作室

经销 新华书店

责任印制 吕亚莉

法律出版社/北京市丰台区莲花池西里 7 号(100073)

电子邮件/info@lawpress.com.cn

网址/www.lawpress.com.cn

销售热线/010-63939792/9779

咨询电话/010-63939796

中国法律图书有限公司/北京市丰台区莲花池西里 7 号(100073)

全国各地中法图分、子公司电话:

第一法律书店/010-63939781/9782

重庆公司/023-65382816/2908

北京分公司/010-62534456

西安分公司/029-85388843

上海公司/021-62071010/1636

深圳公司/0755-83072995

书号:ISBN 978 - 7 - 5118 - 1973 - 4

定价:34.00 元

(如有缺页或倒装,中国法律图书有限公司负责退换)

# 目 录

- 第一章 成长简历 1
- 第二章 竞选之路 17
- 第三章 人员任用 33
- 第四章 干细胞研究之争 51
- 第五章 “9·11” 57
- 第六章 战时编制 75
- 第七章 阿富汗战争 93
- 第八章 进军伊拉克 111
- 第九章 领军国内事务 133
- 第十章 “卡特里娜”飓风 155
- 第十一章 拉撒路效应 167
- 第十二章 增兵伊拉克 177
- 第十三章 自由议程 195
- 第十四章 金融危机 209

## 第一章

# 成长简历

### 顽皮的孩子

1941年12月,珍珠港遇袭。那时,老布什正在念高中,并且已经收到了耶鲁大学的录取通知书。然而他却在自己十八岁生日那天报名参加了海军。在开赴太平洋战场前,老布什已与一个漂亮的女子芭芭拉·皮尔斯陷入热恋。他对朋友们讲,他以后一定会娶这名女子。

1944年圣诞节前夕,老布什服役归来。1945年1月6日,他与芭芭拉·皮尔斯在纽约正式结为夫妻。战后,他们搬到了纽黑文市,以方便老布什在耶鲁大学学习。老布什的学习成绩十分优秀,同时也是一个运动能手,是不可多得的优秀人才。

多年后,千千万万的美国人都知道了老布什的故事,但小布什是最早知道的一批人之一。从小,他便缠着父亲,让他讲战场上的故事。谦逊的父亲不喜欢自我吹嘘,然而母亲却会一个劲儿地夸他。母亲深深地崇拜着父亲,小布什也是。小布什从来不用到别处去寻求榜样,因为,他是乔治·赫伯特·沃克·布什的儿子。

1946年7月6日,乔治·沃克·布什(小布什)出生于耶鲁大学所在地纽黑文,谁也未曾料到,这个刚生下来时瘦小的男婴会在几十年后成为连任两届且极富争议的美国总统。

小布什的出生给乔治·布什带来了新的动力,促使他学习更加刻苦,竟只花两年半时间便完成了大学四年的学习。1948年夏,老布什从耶鲁大学毕业,获经济学学士学位以及优秀大学生称号。老布什与芭芭拉的家庭都是很显赫的家族,但乔治·布什并不想依靠家族的庇护——他想像父亲那样,大学毕业后自己去闯天下。因此,老布什和芭芭拉收拾了行装,开始

西进。

他们一开始在奥德萨市落了脚，老布什在一家石油服务企业从事基层工作，他的职责还包括打扫仓库等。之后，他们于1950年迁到了西德克萨斯的米德兰。米德兰在奥德萨以东20英里的地方。在那个年代，米德兰的石油产量占了整个美国的20%。这是一个独立而又拥有进取精神的小镇。这里的竞争很激烈，尤其是在石油行业。但是这里又很有集体感，任何人都能成功，当然，任何人也都可能失败。

小布什有很多小伙伴，他们的父母都从事着各种各样的工作。有的给人漆房屋，有的是外科医生，有的为人糊水泥。在离小布什家十条街开外的地方住着一位名叫哈罗德·韦尔奇的建筑工人，二十几年后，小布什将会同他见面并迎娶他的女儿劳拉。

小布什在米德兰度过了愉快的童年。多年后，当他谈到美国梦时，他脑子里想的都是米德兰。

然而快乐的日子也会有急剧的伤痛。1953年春，小布什三岁的妹妹罗宾被诊断出患了白血病，在那个年代，白血病通常是不可治愈的。父母将罗宾送到了纽约的斯隆·凯特林研究所，他们希望会有奇迹发生。同时，他们也明白，研究人员可以在罗宾身上发掘出一些有价值的研究线索。

母亲花了几个月的时间来守护罗宾，一直陪在她的病床前；父亲在德克萨斯和东海岸间不停地飞来飞去；我则住在父母的朋友们家中。父亲在家的時候，他也会很早就起床上班。我后来才知道，原来他是每天早上六点半就去教堂为罗宾祈祷。

父母没有告诉小布什，妹妹即将不久于人世。直到有一天，小布什在学校里看见父母。他奔向他們。母亲将他牢牢地抱紧，低声告诉他：“妹妹去世了。”那次回家的路上，小布什第一次看见父母都哭了。

对于妹妹的死，小布什也非常难过。他失去了妹妹，失去了一个未来的玩伴，他看到父母受到了沉重的打击。之后，小布什与母亲的关系更近了。父亲常常不在家，小布什甚至牺牲了自己的玩乐时间，时时陪伴在母亲身边，讨她喜欢，逗她乐。小布什的弟弟杰布小他七岁，那时还是个婴孩，其他兄弟姐妹也还未出生。所以那段时期，他几乎是家里唯一的孩子。

小布什继承了母亲的很多东西，比如，他们都很有幽默感，他们都很容易冲动，他们又都很直率——这一点还常常给他们带来麻烦。小布什在竞

选德克萨斯州州长时曾说,他继承了父亲的眼睛和母亲的嘴。他说这话是为了逗乐,不过这却是千真万确的大实话。

小布什从小好动,极爱热闹,希望得到所有人的关注。作为乔治和芭芭拉·布的儿子,小布什从小被赋予了很高的期望,但却不是众人所想的樣子。父母从不强加任何东西给小布什。即便他们希望他成为一个伟大的投手、政治人物或者艺术家(这倒不大可能),他们也不会告诉他。他们为人父母的原则便是向小布什提供毫无条件的爱与鼓励,激励他去规划自己的人生。知道自己拥有父母无条件的爱后,小布什不再有叛逆的理由,也不再害怕任何失败。他自由地遵循着自己的本能,享受着生活,并像父母爱自己一样爱着他们。

但是父母也为小布什设立了一些大原则。每当他跨过这些大原则时,便会受到母亲的惩罚。后来小布什曾半开玩笑地讲,对于母亲的白发,他得负一半的责任。

10岁那年,小布什去华盛顿看望爷爷。爷爷是一位成功的商人,在取得事业成功后,也开始涉足政坛。那一年,小小的小布什就在爷爷的引领下见到了当年的参议院多数党领袖林登·约翰逊。

在小布什的印象里,爷爷是一个非常严厉的人。有一次,小布什去拉扯爷爷的爱狗的尾巴,被爷爷发现后,满屋地追着要惩罚他。那时,小布什觉得爷爷是个很可怕的人。多年后,母亲告诉他,其实爷爷也有一颗柔软的心。在罗宾去世后,爷爷为她在格林威治公墓精心挑选了一块漂亮的墓地。1972年爷爷去世以后,大家把他埋在了罗宾的旁边。

老布什很尊重他的父亲,同时也崇拜着母亲。小布什的奶奶就像个天使,可能是小布什所见过的最甜美的人。她很谦逊,也常常教导小布什他们绝不要自我吹嘘。她活到了老布什担任总统那天;在老布什1992年连任竞选失败的几周后,她走了,享年91岁。在母亲临终前,老布什一直在身边陪着她。临终前,她指着旁边的《圣经》,要老布什读给她听。老布什刚拿起书,一叠旧纸页便跌落了出来。那是很多年前老布什写给她的信,她一直珍藏着,视若珍宝。

小布什的外公外婆住在纽约。在小布什三岁那年,外婆在一场车祸中去世了;当时外公开着车,意外地撞到了路边的石墙上。后来,家里人为了纪念外婆,便让小布什的妹妹沿用了她的名。

小布什很喜欢外公马文·皮尔斯。在他眼里,外公是个温和、有耐心并且很谦逊的人。

小布什的青年时代与其父相差甚远。他从小便不受拘束,调皮好动,还喜欢玩恶作剧,没少在学校惹祸,当然回家也就没少挨母亲的骂。

儿时的小布什读书不甚用功,学习成绩也不很令人满意。他不是那种循规蹈矩的乖学生。他喜欢爬墙上树,喜欢体育,因受父亲的影响尤其着迷于棒球——其父曾是耶鲁大学棒球队队长。在小布什稍省人事之后,父亲便常常带他去看棒球比赛。

小布什入读休斯顿公立小学后曾加入棒球队,但其教练很快发现他并不具备其父之棒球天赋。尽管知道了这一事实,小布什对棒球的热情却并未减少,常常与朋友们一起玩球,且往往一玩就是好几个小时。小布什在此类体育活动中养成了不服输的性格,之后还经营了德克萨斯州游骑兵职业棒球队并担任队长长达9年,这为他的财富、名望及政治资本的积累夯实了基础。

1959年,小布什家因为其父的生意需要,举家迁往了休斯顿;那一年,小布什刚好小学毕业。当时,米德兰与休斯顿的差别对小布什来讲无比巨大,然而同后来发生的事情相比,那些通通都算不了什么了。

休斯顿的居民喜欢白天努力工作,晚上尽情狂欢,尤其是周末的晚上,喧闹声常常通宵不绝。在这样的环境中,小布什也多少受到了一些影响。

接下来的日子里,老布什的生意日渐壮大,回家时间更少了,因此家庭的责任都落到了芭芭拉一人身上。德克萨斯人生性豪迈洒脱,抽烟喝酒嚼烟叶,性情急躁,说话直接,喜欢相互传传荤段子。在该州多年的生活,这些特点也在布什身上烙下了种种印迹。或许因为缺乏父亲的关注与管束,小布什变得更野了。他开始抽烟,讲粗口,欺负弟弟,而且学业方面也没有多大长进。

青年时代的小布什拒绝为未来打算,他选择活在当下。1961年夏,小布什在休斯顿有名的金凯德私立中学念完八年级、九年级后,在父亲的帮助下转到了父亲年轻时就读过的位于安德沃东部的名校菲利普斯中学。父亲希望通过换一个环境以及通过该校的严管理和高要求将儿子培养成一个优秀人才,同时也希望能借此熏陶出他的品格与德行。

对家人来讲,这是一个极好的消息,但小布什自己却不那么肯定。前一



个夏天,父亲就带着小布什去参观过他的母校,但小布什并不是很喜欢那里——他喜欢金凯德。但事情已经定下来了,去安德沃是家族的传统。

1961年秋,小布什转到了菲利普斯学院。那里的孩子们穿正装打着领带去上课、去吃饭、去做礼拜。除了图书馆的几个工作人员以外,学校没什么女生。不久,这些工作人员在孩子们眼里就成了电影明星。

该校的学风非常严谨,转校后的小布什发现与来自纽约与麻省的学生相比,自己落后得还远远不止一截,他必须疯狂地学习才能赶上。由于害怕自己因为成绩问题而不能顺利毕业,小布什进入菲利普斯中学后的第一年,常常在晚上10点宿舍熄灯后还继续借着过道的灯光复习功课。

小布什在社交方面的适应比学业上的适应快多了。安德沃有很多来自德克萨斯的学生,小布什不久便与他们打成了一片,并且很快又扩大了自己的交友圈。没过多久,对社交尤其感兴趣的小布什发现,安德沃是个很有开发价值的地方。通过组织棍子球游戏联盟,他发现自己是个天生的组织者。

也正是在这里,小布什遇上了促使其对历史产生兴趣的老师汤姆·里昂。里昂先生患上小儿麻痹症以前,曾在布朗大学足球队踢球。对小布什来讲,他是一个很好的榜样;他上课时能将历史人物讲活,尤其是富兰克林·罗斯福总统。里昂先生很欣赏罗斯福,小布什曾想,也许里昂先生从罗斯福战胜疾病这件事上获得过无尽的鼓励。

里昂先生给了小布什很多鼓励,他吓唬他,也鼓励他;他挑战他,也培养他。他的要求很高,但正是他引发了小布什对历史的终生热爱。后来,在耶鲁大学读本科期间,小布什将历史作为其主修专业。多年后,小布什邀请汤姆·里昂到总统办公室做客。那是一个特别的时刻:一个正在制造历史的学生,同一个多年前曾教他历史的老师站在了一起。

小布什在学习上没有什么特别的过人之处,然而他对人热情,好结交朋友,善于与各式人等打交道。这一长处为他后来的政治之路打下了坚实的基础。

## 耶鲁岁月

等到在安德沃的生活节奏变得稍稍慢下来时,又到申请大学的季节了。小布什一开始就认定了耶鲁,因为那里是他出生的地方。然而对他来讲,申请时填的表格可费了他不少时间,因为申请表中有一项是要写出自己的亲

威里面哪些人是耶鲁的校友。小布什的爷爷、父亲是，叔叔们是，还有小布什的堂兄弟们也是——由于人数众多，他不得不把有的名字写到了卡片的背面。

尽管家族背景强大，但他在成绩上没有过人的优势，所以小布什也担心自己不会被耶鲁接受。于是他听从了菲利普斯学院院长格林威尔·本尼迪克特的建议，做好了预防工作以防万一：他又申请了奥斯丁的德克萨斯大学，并同父亲一起游历了该校。

1964年，在等待耶鲁大学录取通知书时，恰逢父亲正酝酿参选联邦国会参议员，于是小布什跟着父亲跑遍了一个又一个城镇，为选举造势。虽然父亲最终未能赢下参议员席位，但这些经历为小布什自己后来的政治生涯打下了坚实的基础。

最终，小布什迎来了耶鲁大学的录取通知书。1964年秋，小布什入读耶鲁大学。由于天性好交友，他一到耶鲁便结识了很多朋友。

此外，小布什也在耶鲁自由地发挥了自己的兴趣爱好。他的课程选择范围甚广，有天文学、城市规划、史前考古、西班牙名著选读和日本俳句等。他还学了政治学课程和大众传播学，后者聚焦于大众媒体的内容及影响。

1965年的暑假，父亲要小布什出去积累一些工作经验。他安排小布什到路易斯安那州一家石油公司的海上钻井平台上工作，实际地了解石油的生产过程。由于工作比较枯燥，加之生活环境不尽如人意，小布什选择了提前离开。父亲知道这件事后将其叫到办公室教导了一番，并表达了对他的失望。父亲说：这家公司好心好意雇用了你，你也答应工作到一定的时间，而你却违约了。小布什后来说，尽管父亲是以很平静的语气跟他谈了此事，但对他而言，却是最严厉的语言，他因此也感到非常惭愧。

谈话过去几小时后，父亲打来了电话。小布什一开始以为自己又要遭受另一番教导，然而结果却出人意料：父亲来电邀请他和他的女朋友去看休斯顿太空人队的球赛。

通过这件事情，心怀悔意的小布什意识到了一言九鼎的重要性，也看到了父亲对他的爱之深、情之切。

1965年秋季开学后，小布什选择了历史作为其本科学习的专业，主修美国史与欧洲史。这期间，他喜欢上了很多教授的讲课，如约翰·莫顿·布鲁姆、加迪斯·史密斯和亨利·特纳。

其中一门早期历史课程关注法国大革命。这门课的教授斯坦利·梅隆给学生们绘声绘色地讲解1789年法国的网球场宣言,讲述罗伯斯庇尔的恐怖以及拿破仑的崛起。小布什在这门课上受到了一些震撼:他开始了解到,一旦权利集中到少数人手上,最初指引着大革命前进的理念便被抛弃了。

小布什印象最深的课程之一是由原籍东德的一名讲师沃尔夫冈·莱昂哈特讲授的苏联历史。莱昂哈特先生在少年时代逃离了纳粹德国,在苏联长大成人;他曾是一位共产党官员,但后来投奔了西方世界。这位讲师操着厚重的德国口音给学生们描绘了公审、大抓捕和普遍的公民权利缺失。这门介绍暴政与自由之间的斗争的课程,引起了小布什后来对这场战役的持续关注。

大四时,他选了一门叫做演讲历史与实践的课程,由罗林·奥斯特维斯教授执教。在这门课上,小布什学习了一些美国历史上有名的演说,例如殖民地传教士乔纳森·爱德华兹的热情的布道演说,以及在珍珠港遇袭后罗斯福总统发表的著名的“国耻日”演讲。从此,小布什知道了有力的话语在塑造历史时的力量。奥斯特维斯教授教会了小布什如何组织一篇演讲:介绍、三个主要观点、结束语及结论。小布什将这一模板牢记了一生,并在后来的多次演讲中应用过。

在耶鲁大学学习期间,小布什并不是一个引人注目的学生。有一次,在被问到对他的学生小布什的印象时,约翰·莫顿·布鲁姆教授回答说:“大学时候的小布什,我一点也想不起来了。”不过小布什却记得布鲁姆教授。

在这一时期,小布什最感兴趣的东西还是棒球、女人和啤酒,他常常酒后滋事。他加入了以搞恶作剧闻名的德尔塔·卡珀·艾普希伦兄弟会(DKE Fraternity),并曾于酒后在普林斯顿大学惹事。大三时,小布什又加入了神秘组织“骷髅会”。

小布什的喧嚣本性往往给他带来很多麻烦。大四那年,小布什和朋友们去普林斯顿大学观看耶鲁与普林斯顿的足球比赛。最终,耶鲁获得了比赛的胜利。借着一些酒意,小布什带着一帮朋友冲进体育场,想要扳倒场上的球门柱。严肃的普林斯顿人并未因此被逗乐。结果,坐在球门柱之上的小布什被保安人员拉了下来。接着,他被押着穿过运动场,送上了一辆警车。小布什的朋友们开始推搡那辆警车,要求里面的人将小布什放出来。

由于发现事情有些不妙,小布什的朋友——耶鲁足球队队长罗伊·奥斯丁

朝着人群大吼了一阵,支开了学生们。之后,他坐进了车里,同小布什一起去了警察局。再后来,他们被警告不准再回普林斯顿。而过后的年月里,小布什也确实没再去过那里。罗伊则继续操练着自己的外交能力。40年后的一天,小布什任命他作了特立尼达和多巴哥(拉丁美洲一岛国)的大使,以充分发挥其才能。

在小布什就读耶鲁的大部分年月里,民权问题都是校园讨论的焦点;然而快毕业时,越战问题又进入了学生们的脑海。对于当时盛行于校园的反越战活动,小布什持有自己独特的怀疑而理解的态度。他固然对约翰逊政府的一些战略执行存有疑问,不过他接受这场战争想要达成的目标:阻止所谓的社会主义的蔓延。

毕业时,由于对学习生活过的耶鲁大学没有几分好感,小布什几乎是怀着解脱的心情离开了耶鲁大学。并且,在20世纪90年代末受到大学时代的朋友们的极力游说而给母校捐钱以前,小布什并未给学校做过多少贡献。2001年5月21日,时任美国总统的小布什毕业后第一次返校,接受耶鲁大学授予的法学博士荣誉学位并为毕业生们发表毕业演说。

## 服役年代

1967年圣诞假期期间,回家后的小布什向父母透露了自己想要加入空军的意愿,于是父亲建议他去找退役的飞行员西德·阿杰,此人在这一领域有很多朋友。阿杰建议小布什加入当时还有空缺的德克萨斯空军国民警卫队。空军飞行员的要求与其他军事部门有所不同,它要求飞行员必须完成一年的训练及半年的专业指导,之后还要进行定期的飞行以保持他们的技能。

当时小布什并未想要从事某个固定职业,所以这很符合他的要求。如果有需要,他就投入战斗;如果没有被召唤,他可以自由地做其他事情。

小布什联系了第147飞行大队队长斯托特上校,询问德克萨斯空军国民警卫队的飞行员空缺情况并表示想要加入该警卫队作战战斗机飞行员。

1968年寒假过后,小布什来到麻省西部的空军基地参加了要求中的空军军官资格考试并获通过。同年5月27日,在小布什大学毕业前的两个星期里,他来到休斯顿郊外的德克萨斯州空军国民警卫队第147飞行大队参加面试,并在面试通过后宣誓加入了此飞行队,成了一名预备飞行员。

1968年夏,毕业后的小布什回到德克萨斯的休斯顿,去第147飞行大队报到。之后,他被派往圣安东尼奥市进行短期基础培训,期间与当时已同自己有婚约的女友沃尔夫曼分手。同年11月,在完成基础培训后,他又到佐治亚的穆迪空军基地接受战斗机飞行训练。在这期间,小布什常常在周末去军官俱乐部和附近的酒吧玩乐,享受啤酒与漂亮女人,玩得异常开心。期间他与一位姑娘有过短暂的恋爱关系,不过这段关系随着小布什飞行训练的结束而宣告了灭亡。

小布什后来曾多次向外界表示,他年轻时确实犯过不少错误,不过自己已从各种错误中吸取了教训并逐步成长,希望大家不要再纠缠那些往事。

从耶鲁大学毕业后的几年里,小布什没有固定工作,四处飘荡,交往过的女友也是不计其数;酒瘾也越来越大,还因此搞出了很多荒唐事。

1972年夏,小布什曾到阿拉巴马州协助布朗特竞选参议员,这次选举最终以布朗特的失败宣告终结。期间,小布什把服役关系转到了阿拉巴马州国民警卫队,据国民警卫队的记录,他在选举结束后在该队补完了应履行的服役天数。

小布什一直为自己在空军国民警卫队的经历感到自豪。在那里,他学到了很多,结识了一些终生好友,并有幸穿上了国家的制服。他崇拜并尊敬被派到越南的那些战友——他们中有接近6万人再也没能回来。小布什心里也很明白,同他们相比,自己的服役根本算不了什么。

## 父亲的影响

1970年,老布什决定再次竞选参议员,这一次,他也没交到好运。父亲的例子很好地说明了一个问题:作为一个共和党人,要想在德克萨斯被选举为代表,是件尤为困难的事情。

然而一时的失败不可能是人生的常态。在那次选举后不久,理查德·尼克松总统任命老布什担任驻联合国代表。接下来,1973年,总统给了老布什共和党全国委员会主席一职。“水门事件”发生时,老布什仍在任,这给了他一个很好的机会学习真正的危机管理。

尼克松卸任后不久,福特总统给了老布什一个历来都让众人垂涎的选择:去伦敦或者巴黎作大使。然而老布什却说他宁愿去中国。这样,父亲和母亲去了北京,愉快地度过了14个月。之后,福特总统希望老布什回去执掌

中央情报局,于是父亲又回了美国。对一个两次竞选参议员失败的人来讲,这可是个好运气的征兆;然而父亲的好运可不止于此。

小布什一直很钦佩父亲所取得的成就。从青年时代起,他就一直紧紧追随着父亲的脚步——先是去安德沃和耶鲁读书,然后是去空军国民警卫队服役。但他不必一定要做到像父亲那么优秀,也没有人逼他那么做;他可以继续冒险,去建立自己的生活。

老布什是个非常严肃的人,但他又终其一生都充满了幽默感。在他担任总统期间,他设立了斯考克罗夫特奖,此奖项以国家安全顾问布伦特·斯考克罗夫特的名字命名,用来奖励在开会时睡着了的工作人员。如今,80岁的老布什仍然不乏幽默感。

多年来一直有人猜测着两父子的关系问题。然而不论在什么场合,小布什一直都在表示他对父亲的崇敬与爱戴。小布什有时可能会为了证明自己的独立而做一些出格的事,但他对家人的爱却从未中断过。

## 改变伊始

1972年,尼克松获得连任,而小布什的父亲则当选为共和党全国委员会主席。后来,老布什联系了他在休斯顿的朋友约翰·怀特,请他帮忙照顾一下在休斯顿的儿子。

约翰·怀特是民权运动领袖,也曾是一名职业橄榄球运动员,他当时在休斯顿组织一个叫做PULL的项目,该项目主要是帮助一些贫困黑人家庭的孩子,把无人照料的孩子组织起来,开展体育活动,学习手工制作或是去野外郊游等。他还请了一些体育界、娱乐界及工商界明星和社会知名人士与孩子们交流,对他们进行一些引导,希望能把这些先天处于劣势地位的孩子们培养成对社会有用的人,或者说至少不能让他们因为无人照管而心灰意冷,进而走上犯罪的道路。

小布什加入了这一项目,成了休斯顿第三收容站的辅导顾问,他的工作主要是帮助贫困黑人家庭的孩子们。

正是这份工作让小布什看到了以前从未曾关注过的世界。那是一段悲伤而又振奋的日子。小布什后来说,正是因为PULL计划的工作经历,让他坚定了不让一个孩子掉队的信念,应该给所有的儿童一个机会去追求他们的梦想。他的富于同情心的保守主义,就是在这个时期开始形成的。

小布什真正开始严肃考虑他的人生,便是从这个时期开始的。后来,在朋友的鼓励下,他申请了去哈佛大学商学院进行进一步的学习。

1972年秋,小布什去佛罗里达看望奶奶,并同大学时代的朋友麦克·布鲁克斯一起玩了一场高尔夫。那时的麦克刚从哈佛商学院毕业,他鼓励小布什也去那儿看看。为了确保他的建议得到足够的重视,两人分开后,麦克又给小布什发来电子邮件,并附上了哈佛大学的申请表。小布什于是填好表格寄了出去;几个月后,哈佛给他寄来了录取通知书。

知道自己被录取后,小布什仍不是很确定自己是想去哈佛,还是想回东海岸。他于是同弟弟杰布讲了自己的疑惑。后来有一天,他与爸爸和杰布在休斯顿的一家餐馆里共进晚餐(小布什当时在休斯顿参与一个扶贫项目)。席间,老布什开始同小布什讨论起儿子的未来问题,杰布随即脱口而出:“哥哥已经被哈佛大学录取了。”

片刻思忖之后,老布什对大儿子说,他应该严肃地对待这个问题,应该去哈佛大学读书。这是扩展其视野的一个很好的机会。之后,小布什开始认真考虑父亲的话。扩展自己的视野确实是这些年来他试图在做的事情。于是,他离开休斯顿,启程奔赴麻省。

计程车司机将小布什送到了哈佛的校园,并欢迎他来到“资本帝国的西点军校”。小布什在家人的期待下去了安德沃,又遵循家族传统到了耶鲁;然而这一次,来到哈佛,则是他自己的选择。

来到哈佛大学后,小布什仍未改变其随性的个性,丝毫不在意别人的看法,在师生都穿西装、打领带的哈佛商学院里,他却常常是牛仔裤加衬衫,甚至是国民警卫队的军官制服。

此间,小布什开始静下心来认真学习。这期间,他学习了金融理论、会计学和经济学,也对管理有了更深的认识,尤其是明白了为组织设立清晰的目标、分配任务等步骤的重要性。同时,他也在这里得到了追求自己的企业家梦想所需的自信。

两年的研究生学习期,小布什从不过问社会政治问题,只是集中精力学习。即使在“水门事件”掀起轩然大波的时候,小布什仍然能专心读书。

这期间,虽然学习上有了长进,但小布什饮酒、派对从未停过。

从哈佛大学毕业后,小布什选择离开东部,回到德克萨斯,进入石油行业闯天下。父亲在这一带众多的朋友为小布什在德州发展创造了绝好的

条件。

1975年夏,小布什去中国与父母团聚。

返美后,小布什回到米德兰,拜见了一些导师,学到了不少东西。他从石油承租人做起,一步步熟悉了石油行业的实际操作。

之后,在父亲及布什家族众多朋友的帮助下,小布什成立了自己的公司,找到很多投资者。这样,他的公司很快就顺利进入了西德克萨斯州的石油行业。起初事情进展得并不顺利,但小布什非常乐观,一直坚信情况一定会好起来。

生活上,小布什继续着他的放荡不羁。这样过了两年,然后,他遇到了现在的妻子劳拉。

1977年8月,在朋友的几次劝说、介绍下,劳拉同意了跟小布什见见。就这样,他们相识了。当时的劳拉31岁,已有了成家的打算。

于是,在一次周末野餐会上,两人碰到了一起。小布什同劳拉作了初次交谈之后,即刻喜欢上了她。用他的话来说,那是一见钟情。当天,小布什不停地讲话,而劳拉则静静地听着,并几番被逗得咯咯笑。当天,两人一直聊到很晚。

第二天,小布什又约了劳拉去玩轻打高尔夫,这样,他对劳拉的好感又进一步加强。唯一的遗憾便是,劳拉必须回奥斯丁——她是奥斯丁汤森小学的图书管理员。劳拉一走,小布什便开始想念她,并尽可能多地去奥斯丁找她。

他俩是天生一对。小布什是个话匣子,而劳拉是个倾听者;小布什好动,劳拉好静;小布什很容易冲动,而劳拉则务实而沉稳。此外,劳拉非常真实自然,毫无掩饰。她给人的影响往往深刻而又持久。

后来,老布什夫妇与劳拉见面,也是立刻就喜欢上了安静的劳拉。

11月5日,在相识三个月之后,小布什与劳拉结为了夫妇,他们举行了一个小型的婚礼,只邀请了一些家人及最亲近的朋友。

婚后不久,他们便决定要小孩,然而时光流逝,劳拉的肚子却毫无动静。前些年,他们的邮箱里总是不时就有结婚请柬;而现在,里面则是躺着邀请参加小孩洗礼的帖子。每当这种时刻来临,夫妇俩心里便特别难受。他们也渴望家里能有小孩,于是,在经过一番商量及讨论后,他们决定去葛兰德尼收养中心领养一个孩子。领养的程序要花费几个月的时间,小布什和劳



拉一直认真地准备着。同时,劳拉也开始在休斯顿的罗伯特·富兰克林医生那里接受荷尔蒙失调的治疗。紧接着,在1981年4月,正在他们等待葛兰德尼收养中心的家访时,劳拉突然发现自己怀孕了。

当时劳拉已有34岁,在1981年的人们看来,这个年龄第一次做母亲,已经太老了。而后来经过检查,原来是一对双胞胎女儿。怀上双胞胎是件有较高风险的事情,加之劳拉年纪已经不小了,所以,一开始大家都很担心孩子们能否顺利产下。

怀孕七个月后,劳拉被诊断出了惊厥前期。这是一种很严重的疾病,可能损害她的肾脏及婴儿严重时可能导致死亡。劳拉的血压已经过高,继续怀孕将会很危险。对此,小布什显得特别担心。在他向劳拉表达了他的焦虑后,劳拉告诉他:“乔治,我会顺利产下两个孩子的,她们一定会健康地来到这个世上。”小布什很敬佩妻子的坚强品性,这个安静、谦逊的女人有一颗无比强大的心。

两周后,1981年感恩节的前一天,通过剖腹产,两个孩子提前五周到来了人世。芭芭拉在前,詹娜紧随其后。

这一年的感恩节,小布什的心里充满了无尽的感恩。他感谢上帝赐予了两个孩子生命,感谢医术精湛的医疗团队的耐心呵护,感谢劳拉坚定地忍受着,最终将两个孩子健康地带到了人世。从此,小布什感受到了自己身上的重任,他发誓要竭尽全力地去做一个好父亲。这些日子也为小布什后来的改变做了很好的铺垫。

两个孩子出生后,首先学会的话,便是叫“爸爸”,这可乐坏了小布什。他会给孩子换尿布,甚至在半夜时分起身给孩子们喂奶……劳拉后来在回忆录中总结说,母亲们可以考虑教孩子首先学会叫爸爸,这将会是一件让她们受益匪浅的事。劳拉一直希望还能有更多的孩子,不过这么些年来,她的愿望一直没有实现;而小布什却从未提过自己想要更多的孩子,也从没说过自己想要个儿子之类的话,他一直很满足于已有的两个女儿。

与劳拉结婚是小布什人生的一个转折点,劳拉为小布什带去了一个全新的世界。两个孩子出生后,小布什开始随劳拉一起上教堂、做礼拜,多年来毫无约束的性格开始收敛。小布什后来说,是婚姻与家庭使他安定了下来。

1985年秋,小布什开始同朋友唐·埃文斯一起去参加第一长老教会于